

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»

Факультет Экономика, управление и информационные системы в
строительстве и недвижимости

Кафедра «Менеджмент строительных организаций»

«УТВЕРЖДАЮ»:

проректор по учебной работе

Н.М. Зайченко

« 31 »  2017 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Стратегический менеджмент»

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Программа подготовки – Производственный менеджмент в строительстве

Квалификация (степень) – академический бакалавр

Базовый учебный план приема - 2017

Курс - четвертый

Семестр – седьмой

Общая трудоемкость - 4 ЗЕТ

ВИДЫ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВРЕМЕННОЙ РЕСУРС

Лекции – 18 часов

Практические занятия - 36 часов

Аудиторные занятия - 72 часа

Самостоятельная работа - 72 часов

Контроль – 18 часов

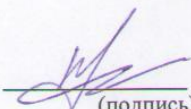
Итого - 144 часа

Форма обучения – очная

Вид промежуточной аттестации - Э(Р).КР

Макеевка 2017 г.

Программу составил:
д.э.н., проф. Иванов М.Ф.


(подпись)

«30» августа 2017 г.

к.э.н., доц. Чангли В.С.

«30» августа 2017 г.


Председатель УМК по направлению подготовки (специальности):

Д.гос.упр., доц. кафедры «Менеджмент строительных организаций» Вольская Е.М.


(подпись)

«30» августа 2017 г.

Рецензент(ы):

 /д.гос.упр., доц. кафедры «Менеджмент строительных организаций»
Вольская Е.М.

«30» августа 2017 г.

 /к.гос.упр., доцент кафедры «Менеджмент строительных организаций»
Пушкарева Н.А.

«30» августа 2017 г.

Рабочая программа дисциплины **«Стратегический менеджмент»** разработана в соответствии с: Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования ГОС ВПО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (квалификация «академический бакалавр», «прикладной бакалавр»). Утвержден Приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от «24» августа 2016 г. № 859. Зарегистрирован Министерством юстиции Донецкой Народной Республики от «12» сентября 2016 г. № 1559.

(полное название ГОС ВПО, номер и дата приказа, в соответствии с которым утвержден ГОС ВПО)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент в строительстве»), утвержденного решением Ученого совета ДонНАСА от «26» июня 2017 г., протокол № 10

(шифр и название направления подготовки (специальности), профиль подготовки (специализацию или программу подготовки))

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Менеджмент строительных организаций

Протокол от «31» августа 2017 г. №1

Срок действия программы: 2017-2022 уч. г.

Зав. кафедрой

 д.э.н., проф. Иванов М.Ф.

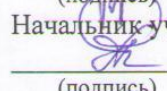
(подпись)

Директор ЭУИССН:

 к.э.н., доцент Веретенникова О.В.

(подпись)

Начальник учебной части:

 к.гос.упр., доцент Сухина А.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю: Проректор по УР

« 30 » 08 2018 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2018-2019 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « 30 » августа 2018 г. № 1
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.



Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю: Проректор по УР

« ___ » _____ 2019 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2019-2020 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « ___ » _____ 2019 г. № ___
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю: Проректор по УР

« ___ » _____ 2020 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2020-2021 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « ___ » _____ 2020 г. № ___
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю: Проректор по УР

« ___ » _____ 2021 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « ___ » _____ 2021 г. № ___
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
<p>Цель: формирование у бакалавров теоретических знаний, практических навыков по вопросам, касающимся основам стратегического менеджмента, обучение их научным методам стратегического менеджмента применительно к решению задач наиболее эффективного управления различными организационными системами, учитывая неопределенность внешних обстоятельств и ограниченность внутренних возможностей управляемого объекта.</p> <p>Задачами дисциплины является предоставление знаний по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспечить понимание специфического характера и разнообразия стратегического менеджмента; - сформировать у студентов когнитивные компетенции для аналитического и практического использования базовых понятий и методических основ стратегического менеджмента; - развить компетенции для практического использования базовых понятий и основ методологии стратегического менеджмента; - развить функциональные и личностные компетенции использования современного исследовательского и методического инструментария для стратегического менеджмента. 	
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП	
Цикл (раздел) ООП	Б 1.Б16
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающихся:
2.1.1	Базируется на дисциплинах цикла Б1: Б1.Б10 Теория организации; Б1.Б11 Маркетинг; Б1.Б13 Финансовый анализ.
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:
2.2.1	Дисциплины учебного плана бакалавратуры блока Б1: Б1.Б14 Финансовый менеджмент; Б1.Б19 Бизнес-планирование; Б1.Б20 Международные экономические отношения.
3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
<p>ПК-3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;</p> <p>ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;</p> <p>ПК-8 - способностью к обоснованию управленческих решений, а также применению конкретных способов и методов управления на основе глубокого понимания основных закономерностей развития управленческой мысли, течений, тенденций развития научных подходов к управлению</p> <p>ОК-10 - способностью анализировать социально-значимые проблемы и процессы, социальные отношения, структуру социальных организаций, прогнозировать возможное их развитие в будущем, а также балансировать рабочие места</p>	
В результате освоения дисциплины обучающийся должен	
3.1	Знать:
3.1.1	теоретические основы определения стратегического менеджмента и обоснование его актуальности;
3.1.2	теоретические основы выявления темы, задач, объекта и предмета современного стратегического менеджмента;
3.2.	Уметь:
3.2.1	Обосновывать теоретическую и практическую значимость стратегического менеджмента;
3.2.2	использовать методологию стратегического менеджмента;

3.2.3	обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; применять информационные технологии для применения стратегического менеджмента.
-------	---

3.3	Владеть:
3.3.1	стремлением к личностному и профессиональному саморазвитию;
3.3.2	умением использовать методологию стратегического менеджмента;
3.3.3	основами стратегического менеджмента в строительстве.

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр/ Курс	Часов	Компетенции	Литература
Раздел 1. ММ-1 Основные понятия методологии стратегического менеджмента			24		
ММ-1-1	Предмет, цели и задачи курса «Стратегический менеджмент»/Лек.,Пр./	2/1	4	ОПК-2,ПК-5	Л1.1; Л1.2; Э1; Э3
ММ-1-2	Методологические основы стратегического менеджмента /Лек.,Пр./	2/1	4	ОПК-3,ПК-9	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
ММ-1-3	Этапы поведения стратегического менеджмента /Лек.,Пр./	2/1	4	ПК-9	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
ММ-1-4	Анализ внешней среды /Пр./	2/1	4	ПК-5	Л1.1; Л1.2; Э1; Э3
ММ-1-5	Анализ отраслевых структур/Лек.,Пр./	2/1	4	ПК-9 ПК-1	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
ММ-1-6	Методы диагностики систем управления./Лек.,Пр./	2/1	4	ПК-6	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
Раздел 2. ММ-2 Инструментарий методологии современного стратегического менеджмента.			30		
ММ-2-1	Практические аспекты стратегического менеджмента. /Лек.,Пр./	2/1	4	ПК-1	Л1.1; Л1.2;
ММ-2-2	Типологии стратегий предприятий /Пр./	2/1	4	ПК-9	Э1; Э2
2.3	Стратегический менеджмент и его особенности применения в управлении строительством и ЖКХ /Лек.,Пр./	2/1	4	ПК-6	Л1.1; Л1.2; Э1; Э3
2.4	Применение информационных систем при использовании современного стратегического менеджмента /Пр./	2/1	4	ПК-8 ПК-9	Э1; Э2
2.5	Моделирование при проведении стратегического менеджмента /Лек.,Пр./	2/1	4	ПК-9	Л1.2; Э1; Э2
2.6	Применение информационных систем при проведении стратегического менеджмента /Пр./	2/1	2	ПК-8 ПК-9	Э1; Э2
2.7	Применение программ для работы с научной информацией при	2/1	4	ПК-6	Э1; Э2

	стратегическом менеджменте/ПР/				
2.8	Методы проведения стратегического менеджмента./Лек /	2/1	2	ПК-8	Л1.2; Э1; Э2
2.9	Особенности применения методов стратегического менеджмента в строительной организации/ПР /	2/1	2	ПК-9о	Э1; Э2
5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ					
5.1	Для преподавания дисциплины предусмотрены традиционные образовательные технологии в рамках аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов.				
5.2	Аудиторные занятия включают лекции, на которых излагается теоретическое содержание дисциплины; практические работы, предназначенные для закрепления теоретического курса и приобретения студентами практических навыков. Лекционный материал представлен в виде слайд- презентации в формате "Power Point"				
5.3	При изложении теоретического материала используются такие принципы дидактики высшей школы, как четкая последовательность и систематичность, логическое обоснование, взаимосвязь теории и практики, наглядность и т.п. В конце каждой лекции предусмотрен отрезок времени для ответов на проблемные вопросы.				
5.4	Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с выполнением индивидуального задания по подбору материалов и расчету стоимости строительной организации; изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также накоплением материала для выполнения научной работы по дисциплине "Методология исследовательской деятельности".				
6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ					
6.1	Контрольные вопросы и задания				
Текущим контролем предусмотрено:					
<ul style="list-style-type: none"> – защита выполненных и оформленных надлежащим образом практических работ; – подготовка курсовой работы по выданным лектором темам с защитой в аудитории, обсуждением, а также ответами на вопросы участников занятия и преподавателя; – два тестовых рейтинговых контроля усвоения теоретического материала по следующим контрольным вопросам: 					
<ol style="list-style-type: none"> 1. Общее содержание теории стратегического менеджмента. 2. Современные концепции методологии современного стратегического менеджмента. 3. Современный стратегический анализ как составная часть стратегического менеджмента. 4. Основные характеристики стратегического менеджмента (СМ). Цели, задачи, объект и предмет исследований. 5. Какова функциональная роль СМ в развитии систем управления? 6. Принципы метода экспертных оценок для проведения научных исследований. 7. Подготовка информации для стратегического менеджмента (СМ). 8. Характеристика метода «дерево целей». 9. Проблема как предмет исследований в СМ. Формулирование и обоснование проблем. 10. Основные понятия и принципы исследования систем управления в СМ. 11. «Концепции СМ» и виды исследований систем управления. 12. Сущность СМ и его основные принципы. 13. Социологические исследования систем управления: цели, задачи, классификация. 14. Тестирование систем управления: задачи и приемы. 15. Методология и методики экспертных оценок. 16. Сущность и особенности метода «мозгового штурма». 17. Сущность метода сценариев и его применение. 					

- 18.Метод «Дельфа»:требования и процедуры проведения.
- 19.Применение методов СМ в строительстве.
- 20.Источники сбора данных и информации для исследований.
- 21.Понятие и виды диагностики систем управления в СМ.
- 22.Сущность и основные положения методов СМ.
- 23.Основные показатели эффективности современного СМ.
- 24.Основные виды эффективности, которые используются при оценке качества СМ.

6.2 Тестовые вопросы текущего контроля

Примеры тестовых вопросов:

Основная цель стратегического менеджмента состоит:

- в важности разработки стратегии предприятия;
- в понимании ключевых факторов, которые влияют на успех организации или фирмы;
- в выделении основных подсистем стратегического управления;
- в выборе наилучшего и наиболее эффективного соответствия стратегиям фирмы.

6.3 Индивидуальное задание

- 1) Индивидуальным заданием является выполнение курсовой работы по вариантам в соответствии с методическими указаниями.
- 2) Тематика курсовой работы:
 1. Применение основ стратегического менеджмента (на примере конкретной организации).
 2. Этапы внедрения стратегического менеджмента в организации (на примере конкретной организации).
 3. Научный подход к современному стратегическому менеджменту (на примере конкретной организации).
 4. Планирование проведения стратегического анализа (на примере конкретной организации).
 5. Применение методов экспертных оценок при проведении стратегического менеджмента (на примере конкретной организации).
 6. Методы моделирования и планирования при стратегическом менеджменте (на примере конкретной организации).
 7. Анализ внешней среды в сфере стратегического менеджмента (на примере конкретной организации).
 8. Системный анализ и особенности его применения при стратегическом менеджменте (на примере конкретной организации).
 9. Методы стратегического менеджмента в сфере ЖКХ (на примере конкретной организации).
 10. Методы диагностики систем управления в строительстве (на примере конкретной организации).
 11. Моделирование в процессе стратегического менеджмента организации (на примере конкретной организации).
 12. Анализ внутренней среды при стратегическом менеджменте систем управления в строительстве (на примере конкретной организации).
 13. Методы стратегического менеджмента (СМ) для предприятий ЖКХ (на примере конкретной организации).
 14. Современные информационные технологии при проведении СМ в строительстве (на примере конкретной организации).
 15. Использование современных информационных технологий при СМ в сфере ЖКХ (на примере конкретной организации).
 16. Методы проведения СА в строительной организации (на примере конкретной организации).
 17. Особенности проведения СМ на предприятиях ЖКХ (на примере конкретной организации).

18. Методы СМ для строительных организаций (на примере конкретной организации).					
19. Организация и планирование проведения СМ в организациях ЖКХ (на примере конкретной организации).					
20. Формы и методы СМ в современных условиях (на примере конкретной организации).					
21. Основные направления СМ в строительной отрасли Донецкой Народной Республики (на примере конкретной организации).					
22. Особенности СМ в строительстве в современных условиях (на примере конкретной организации).					
23. Особенности оценки социально - экономической эффективности СМ в строительстве (на примере конкретной организации).					
24. Показатели оценки эффективности проведения СМ в строительстве в условиях неопределенности. (на примере конкретной организации).					
25. Основные факторы повышения эффективности СМ в сфере менеджмента строительства (на примере конкретной организации).					
6.4	Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации				
6.4.1	Контроль знаний и умений студентов по курсу "Стратегический менеджмент" проводится в соответствии с "Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов при кредитно-модульной системе организации учебного процесса в Донбасской национальной академии строительства и архитектуры" (от 30.11.2015 г.).				
6.4.2	При организации обучения по кредитно-модульной системе для определения уровня знаний студентов используется модульно-рейтинговая система их оценки, которая предполагает последовательное и систематическое накопление баллов за выполнение всех запланированных видов работ.				
6.4.3	Распределение баллов, которые получают студенты				
	Вид выполняемого задания	Кол-во баллов за ед.	Кол-во работ	Максимальное суммарное кол-во баллов	
	Выполнение и защита практических работ	0-(±)5	10	10x(±)5=50	
	Тестовые контрольные работы	0-20	2	2x20=40	
	Всего			90	
Дополнительно можно получить до 10 баллов - за публикацию профессиональной статьи, участие в олимпиаде, за выступление на конференции и публикацию тезисов докладов, дополнительную научную работу, оформленную надлежащим образом.					
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)					
7.1	Рекомендуемая литература				
7.1.1	Основная литература				
	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Количество	Примечание
Л.1.1	Л.В. Беззубко	Менеджмент будівництва	Донецьк: ТОВ «Цифрова типографія», 2013	10	Электронный ресурс
Л.1.2	Басовский Л.Е.	Стратегический менеджмент	М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013.	1	Электронный ресурс
Л.1.3	Волклгонова О.Д.	Стратегический менеджмент	М.: ИД ФОРУМ, 2013. – 256 с	1	Электронный ресурс

Л.1.4	Дорофиенко В.В., Жеребьев Я.И., Лобас В.М.	Стратегическое управление: учебное пособие	Макеевка: ДонГАСА, 2000, - 205 с.	10	Электронный ресурс
Л.1.5	Зайцев Л.Г., Соколова М.И.	Стратегический менеджмент: учебник	М.: Магистр. – 2013. – 528 с.	1	Электронный ресурс
Л.1.6	Б. Т. Кузнецов. -	Стратегический менеджмент	М.: ЮНИТИ- ДАНА, 2012. - 623 с.	30	http://znanium.com/bookread2.php?book=394658
Л.1.7	А.Б. Савченко.	Стратегический менеджмент: Учебное пособие	М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 228 с.:	30	http://znanium.com/bookread2.php?book=432687
7.1.2	Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Количес тво	Примечание
Л.2.1	Резник С.Д.	Современные проблемы менеджмента: монография.	М.: НИЦ ИНФРА- М, 2014. – 243 с.	1	Электронный ресурс
Л.2.2	Поршнев А.Г., Азоев Г.Л., Баранчев В.П.	Управление организацией: учебник	М.: НИЦ ИНФРА- М, 2014. – 736 с.	1	Электронный ресурс
Л.2.3	Годин А.М.	Маркетинг	М.: Дашков и К, 2013. – 656 с.	30	http://znanium.com/bookread2.php?book=430453
Л.2.4	И.М. Синяева	Маркетинг: учебное пособие	М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 384 с.	30	http://znanium.com/bookread2.php?book=427176
7.1.3	Методические разработки				
	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Коли честв о	Примечание
М.1.1	Жеребьев Я.И.	Методические указания для практических и семинарских занятий по дисциплине «Стратегический менеджмент» для студентов направления подготовки 08.03.01 «Строительство», дневной и заочной форм обучения	Макеевка, ДонНАСА, 2017. – 51 с.	2	Электронный ресурс
М.1.2	Жеребьев Я.И.	Методические указания к самостоятельной работе по дисциплине «Стратегический менеджмент» для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Производственный менеджмент в строительстве» ОКУ «бакалавр» (для студентов дневной и заочной форм обучения)	Макеевка, ДонНАСА, 2017. – 27 с.	2	Электронный ресурс
М1.3	Жеребьев Я.И.	Методические указания для выполнения для выполнения курсовой работы по дисциплине «Стратегический менеджмент» для студентов	Макеевка, ДонНАСА, 2017. – 33 с	2	Электронный ресурс

		направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Производственный менеджмент в строительстве» ОКУ «бакалавр» (для студентов дневной и заочной форм обучения)			
M1.4	Жеребьев Я.И.	Конспект лекций по дисциплине «Стратегический менеджмент» для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент в строительстве» ОКУ «бакалавр» (для студентов дневной и заочной форм обучения).	Макеевка, ДонНАСА, 2017.	2	Электронный ресурс
7.2	Электронные образовательные ресурсы				
Э.1	https://www.ЭБС РГСУ				
Э.2	https:// Znaniium.com				
Э.3	http://www.donnasa.ru (система дистанционного обучения)				
Э.4	http://www.Консультант-Плюс				
Э.5	http://www.Scopus				
7.3	Периодические издания				
П.1	https:// applied-research/.ru – научный журнал «Стратегический менеджмент»				
П.2	https:// scientificmanazine.ru – Научный журнал.				
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)					
8.1	Мультимедийный проектор (ауд. 406)				
8.2	Ноутбук (ауд. 406)				
8.3	Настенный мультимедийный экран (ауд. 406)				

№ п/п	Название раздела	Номер страницы
1	Цели освоения дисциплины	4
2	Место дисциплины в структуре ООП ВПО	4
3	Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	4
4	Содержание дисциплины	5
5	Образовательные технологии	6
6	Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	7
7	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	8
8	Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)	10
	Лист регистрации изменений рабочей программы	12

