

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧЕРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ

Факультет «Экономика, управление и информационные системы
в строительстве и недвижимости»
Кафедра «Менеджмент строительных организаций»


«УТВЕРЖДАЮ»
проректор по учебной работе
Н.М. Зайченко
«31» ноября 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

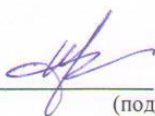
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль – Производственный менеджмент строительстве
Квалификация (степень) – академический бакалавр
Базовый учебный план приема - 2017
Курс - третий
Семестр - шестой
Общая трудоемкость – 3 ЗЕТ

ВИДЫ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВРЕМЕННОЙ РЕСУРС

Лекции – 36 часов
Практические занятия - 36 часов
Аудиторные занятия - 54 часа
Самостоятельная работа - 18 часов
Контроль - 18 часов
Итого – 108 часов
Форма обучения – очная
Вид промежуточной аттестации – ЭКР

Макеевка 2017 г.


Программу составил:
д.э.н., проф. Иванов М.Ф.


(подпись)

«28» августа 2017 г.


Председатель УМК по направлению подготовки (специальности):

Д.гос.упр., профессор кафедры «Менеджмент строительных организаций» Вольская Е.М.


(подпись)

«20» августа 2017 г.

Рецензент(ы):


/к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент строительных организаций»
Гончарова Л.А.

«29» августа 2017 г.


/к.гос.упр., доцент кафедры «Менеджмент строительных организаций»
Пушкарева Н.А.

«29» августа 2017 г.

Рабочая программа дисциплины **«Управление проектами»** разработана в соответствии с: Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования ГОС ВПО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень «Бакалавр»). Утвержден приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики №1559 от «12» сентября 2016 г..
(полное название ГОС ВПО, номер и дата приказа, в соответствии с которым утвержден ГОС ВПО)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент»), утвержденного решением Ученого совета ДонНАСА от «26» сентября 2017 г., протокол № 10
(шифр и название направления подготовки (специальности), профиль подготовки (специализацию или программу подготовки))

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры


Менеджмент строительных организаций

(название кафедры)

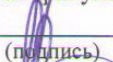
Протокол от «31» августа 2017 г. № 1

Срок действия программы: 2017-2022 уч. г.


Зав. кафедрой


д.э.н., профессор Иванов М.Ф.
(подпись)

Декан факультета ЭУИССН:


к.э.н., доцент Веретенникова О.В.
(подпись)

Начальник учебной части:


к.гос.упр., доцент Сухина А.А.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю: Проректор по УР

« 30 » 08 2018 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2018-2019 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « 30 » августа 2018 г. № 1
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.



Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю: Проректор по УР

« ___ » _____ 2019 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2019-2020 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « ___ » _____ 2019 г. № ___
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю: Проректор по УР

« ___ » _____ 2020 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2020-2021 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « ___ » _____ 2020 г. № ___
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю: Проректор по УР

« ___ » _____ 2021 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « ___ » _____ 2021 г. № ___
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
<p>Цель: формирование у бакалавров теоретических знаний, практических навыков в сфере управления проектами, обучение их методам управления проектами при осуществлении производственной деятельности и путям повышения их эффективности, учитывая неопределенность внешних обстоятельств и ограниченность инвестиционных возможностей.</p> <p>Задачами дисциплины является предоставление знаний по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сформировать понимание структуры и содержания процессов управления проектами, их этапов и разнообразия их реализации; - сформировать у студентов когнитивные компетенции для аналитического и практического использования базовых понятий управления проектами; - развить компетенций для практического использования базовых понятий и методологически основ выработки оптимальных решений в сфере управления проектами; - развить функциональные и личностные компетенции использования современного исследовательского и методического инструментария в сфере управления проектами. 	
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП	
Цикл (раздел) ООП	Б1.Б21
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающихся:
2.1.1	Базируется на дисциплинах цикла Б1: Б1.Б10 Теория организации; Б1.Б11 Маркетинг; Б1.Б23 Операционный менеджмент.
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:
2.2.1	Дисциплины учебного плана бакалавра блока Б1: Б1.Б16 Стратегический менеджмент; Б1.Б17 Корпоративная ответственность; Б1.Б19 Бизнес-планирование
3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
<p>ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);</p> <p>ПК-6 - способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;</p> <p>ПК-7- знанием современной системы управления качеством и обеспечения конкурентоспособности;</p> <p>ПК-11- умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций;</p> <p>ПК-14- владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов;</p>	
В результате освоения дисциплины обучающийся должен	
3.1	Знать:
3.1.1	основные понятия сущности управления проектами;
3.1.2	основные документы нормативно-методического обеспечения управления проектами;
3.2.	Уметь:
3.2.1	оценивать эффективность управления проектами;
3.2.2	формировать набор конкурентных преимуществ в процессе управления проектами;

3.2.3	формировать систему и управлять проектами в сфере производства.
3.3	Владеть:
3.3.1	методами определения рисков при осуществлении управления проектами в производственной деятельности и путями их снижения;
3.3.2	способами оценки эффективности управления проектами и оценки соответствующих затрат;
3.3.3	инструментальными средствами для управления проектами в производственной деятельности.

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Курс/ Семестр	Часов	Компетенции	Литература
Раздел 1. Основные понятия и методы управления проектами.			36		
1.1	Предмет, цели и задачи курса «Управление проектами» Основные понятия системы управления проектами /Лек.,Пр./	3/VI	6	ОПК-2	Л1.1; Л1.2; Э1; Э3
1.2	Выбор и обоснование проекта. Организационные формы и структуры при управлении проектами /Лек, Пр./	3/VI	6	ОПК-3,ПК-1, ПК-5	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
1.3	Подготовка объекта при реализации проекта/Лек.,Пр./	3/VI	6	ПК-3,ПК-11	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
1.4	Управление проектами во времени с использованием календарного и сетевого планирования /Лек.,Пр./	3/VI	6	ПК-5, ПК-6	Л1.1; Л1.2; Э1; Э3
1.5	Планирование, структуризация и ресурсное обеспечение проекта /Лек.,Пр./	3/VI	6	ПК-6, ПК-10	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
1.6	Контроль за выполнением проекта. Управление качеством проекта./Лек.,Пр./	3/VI	6	ПК-6, ПК-9,ПК-10	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
Раздел 2. Понятия и инструментарий управления проектами			36		
2.1	Особенности управления проектами в производственной	3/VI	6	ПК-3	Л1.1; Л1.2;

	сфере /Лек.,Пр./				
2.2	Особенности современных организаций в производственной деятельности, требующих управления проектами /Лек.,Пр./	3/VI	6	ПК-4,ПК-20	Э1; Э2
2.3	Системный подход к управлению проектами /Лек.Пр./	3/VI	6	ПК-11	Л1.1; Л1.2; Э1; Э3
2.4	Система и механизм управления проектами /Пр./	3/VI	4	ПК-10,ПК-11	Э1; Э2
2.5	Технологии управления проектами/Лек.,Пр./	3/VI	4	ПК-9,ПК-12	Л1.2; Э1; Э2
2.6	Модели управления проектами /Пр./	3/VI	4	ПК-11,ПК-20	Э1; Э2
2.7	Условия и факторы реализации эффективной стратегии управления проектами/Лек.,Пр./	3/VI	6	ПК-11	Э1; Э2

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

5.1	Для преподавания дисциплины предусмотрены традиционные образовательные технологии в рамках аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов.
5.2	Аудиторные занятия включают лекции, на которых излагается теоретическое содержание дисциплины; практические работы, предназначенные для закрепления теоретического курса и приобретения студентами практических навыков. Лекционный материал представлен в виде слайд- презентации в формате «Power Point»
5.3	При изложении теоретического материала используются такие принципы дидактики высшей школы, как четкая последовательность и систематичность, логическое обоснование, взаимосвязь теории и практики, наглядность и т.п. В конце каждой лекции предусмотрен отрезок времени для ответов на проблемные вопросы.
5.4	Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с выполнением индивидуального задания по подбору материалов и расчету стоимости строительной организации; изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также накоплением материала для выполнения научной работы по дисциплине «Управление проектами».

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Контрольные вопросы и задания

Текущим контролем предусмотрено:

- защита выполненных и оформленных надлежащим образом практических работ;
- подготовка курсовой работы по выданным лектором темам с защитой в аудитории, обсуждением, а также ответами на вопросы участников занятия и преподавателя;
- два тестовых рейтинговых контроля усвоения теоретического материала по

следующим контрольным вопросам:

1. Понятия сущности управления проектами.
2. Современные концепции теории управления проектами.
3. Цели, задачи, функции и процессы проектного менеджмента.
4. Жизненный цикл проекта и его фазы.
5. Выбор идеи проекта с определением задач.
6. Основные организационные структуры управления проектами.
7. Подготовка к разработке проекта объекта и основные ее стадии.
8. Методология и методы планирования управления проектами.
9. Формирование концепции и команды управления проектом.
10. Планирование и структуризация проекта.
11. Управление рисками в проектах.
12. Качество проектного менеджмента, его сущность и характеристика.
13. Управление персоналом в проектах.
14. Менеджер проекта: его роль и основные функции в управлении проектом.
15. Планирование ресурсного обеспечения проекта.
16. Контроль за выполнением проекта.
17. Принципы, функции и методы управления проектами в организациях.
18. Организация управления проектом в сфере производства.
19. Элементы системы управления проектом.
20. Процесс управления проектом.
21. Методы управления проектом в организациях строительного комплекса.
22. Модели управления проектами.
23. Системы контроля качества при управлении проектами.
24. Эффективные стратегии управления проектами.

6.2 Тестовые вопросы текущего контроля

Примеры тестовых вопросов:

Управление проектами включает следующие стадии :

- проектирование, строительство, принятие проекта;
- инновации, строительство, сдача в эксплуатацию;
- проектирование, материально-техническое обеспечение, строительство, принятие и закрытие проекта;
- привлечение инвестиций, проектирование, инновации, строительство, принятие и закрытие проекта.

6.3 Индивидуальное задание

- 1) Индивидуальные задания выдаются в виде тем для курсовой работы, которые выбираются согласно методическим указаниям для выполнения курсовой работы по дисциплине «Управление проектами».
- 2) Тематика курсовой работы:
 1. Выбор и обоснование проекта в производственной сфере (на примере конкретной организации).
 2. Организационные формы и структуры при управлении проектами в строительстве (на примере конкретной организации).
 3. Подготовка к строительству объекта при реализации проекта (на примере конкретной организации).
 4. Управление проектами в строительстве с использованием календарного и сетевого планирования (на примере конкретной организации).
 5. Планирование, структуризация и ресурсное обеспечение проекта (на примере конкретной организации).
 6. Контроль за выполнением проекта в строительстве (на примере конкретной организации).
 7. Управление качеством проекта в строительстве (на примере конкретной организации).

- организации).
8. Предпосылки управления проектами в строительной организации (на примере конкретной организации).
 9. Методы анализа и совершенствования функциональной структуры управления (на примере конкретной организации).
 10. Системный подход к управлению проектами в строительстве (на примере конкретной организации).
 11. Система и механизм управления проектами в строительстве (на примере конкретной организации).
 12. Технологии управления проектами в строительстве (на примере конкретной организации).
 13. Методы управления проектами в строительной организации (на примере конкретной организации).
 14. Использование современных информационных технологий при управлении проектами (на примере конкретной организации).
 15. Модели управления проектами во времени (на примере конкретной организации).
 16. Условия и факторы реализации эффективной стратегии управления проектами в строительстве (на примере конкретной организации).
 17. Оценка эффективности управления проектами в строительстве (на примере конкретной организации).
 18. Методы и модели оценки риска при управлении проектами в строительстве (на примере конкретной организации).
 19. Организация работ при управлении проектами в строительстве (на примере конкретной организации).
 20. Формирование и обоснование проекта в строительстве (на примере конкретной организации).
 21. Основные особенности управления проектами в строительной отрасли (на примере конкретной организации).
 22. Особенности управления проектами на предприятиях различных форм собственности. (на примере конкретной организации).
 23. Особенности оценки социально - экономической эффективности управления проектами (на примере конкретной организации).
 24. Показатели оценки эффективности управления проектами в строительстве (на примере конкретной организации).
 25. Основные факторы повышения эффективности управления проектами в строительстве (на примере конкретной организации).

6.4	Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации		
6.4.1	Контроль знаний и умений студентов по курсу "Управление проектами" проводится в соответствии с "Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов при кредитно-модульной системе организации учебного процесса в Донбасской национальной академии строительства и архитектуры" (от 30.11.2015 г.).		
6.4.2	При организации обучения по кредитно-модульной системе для определения уровня знаний студентов используется модульно-рейтинговая система их оценки, которая предполагает последовательное и систематическое накопление баллов за выполнение всех запланированных видов работ.		
6.4.3	Распределение баллов, которые получают студенты		
Вид выполняемого задания	Кол-во баллов за ед.	Кол-во работ	Максимальное суммарное кол-во баллов

Раздел 1. «Основные понятия и методы управления проектами»					
Выполнение и защита практических работ	0-(±)5	5	5x(±)5=25		
Тестовые контрольные работы	0-10	2	2x10=20		
Всего			45		
Раздел 2. «Понятия и инструментарий управления проектами»					
Выполнение и защита практических работ	0-5	2	10		
Курсовая работы	0-35	1	35		
Всего			45		
Дополнительно можно получить до 10 баллов - за публикацию профессиональной статьи, участие в олимпиаде, за выступление на конференции и публикацию тезисов докладов, дополнительную научную работу, оформленную надлежащим образом.					
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)					
7.1	Рекомендуемая литература				
7.1.1	Основная литература				
	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Количество	Примечание
Л.1.1	Гавриленко А.Г., Иванов М.Ф., Литвинов В.А. и др.	Управление проектами в строительстве: учебное пособие	Донецк: ЛАНДОН, 2014. – 506 с.	10	
Л.1.2	Спивак В.А.	Управление изменениями: учебное пособие	М.:Изд-во Юрайт, 2016.-357 с.	10	
Л.1.3	А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко	Управление проектами: учебник и практикум для СПО.	М.: Издательство Юрайт, 2017. – 383 с	ЭБС	https://www.biblio-online.ru/viewer/F4F7AF2D-5AC7-494F-8B75-6AE3A9B087EF#page/2
7.1.2	Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Количество	Примечание
Л.2.1	Романова, М.В.	Управление проектами: Учебное пособие	М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. - 256 с.	ЭБС	http://znanium.com/bookread2.php?book=391146
Л.2.2	А.Т. Зуб.	Управление проектами:	М.: Издательст	ЭБС	https://www.biblio-online.ru/viewer/D14EDC2D-

		учебник и практикум для СПО	во Юрайт, 2017. – 422 с.		8396-4303-97B9-D53FD6D2E9E2#page/2
7.1.3	Методические разработки				
	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Количество	Примечание
М-1	Иванов М.Ф.	Методические указания по практическим и семинарским занятиям по дисциплине «Управление проектами» для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», дневной и заочной форм обучения.	Макеевка, ДонНАСА, 2016. – 37 с	20	
М-2	Иванов М.Ф.	Методические указания для выполнения курсовой работы по дисциплине «Управление проектами» для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», дневной и заочной форм обучения.	Макеевка, ДонНАСА, 2016. – 29 с.	20	
М-3	Иванов М.Ф.	Конспект лекций по дисциплине «Управление проектами» для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»	Макеевка, ДонНАСА, 2016.	2	

		» профиль «Производственный менеджмент в строительстве» ОКУ «бакалавр» (для студентов дневной и заочной форм обучения)			
М-4	Иванов М.Ф.	Методические указания для самостоятельной работы по дисциплине «Управление проектами» для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент в строительстве» ОКУ «бакалавр» (для студентов дневной и заочной форм обучения)	Макеевка, ДонНАСА, 2017.	20	
7.2 Электронные образовательные ресурсы					
Э.1	https://www. ЭБС РГСУ				
Э.2	https:// Znaniium.com				
Э.3	http://www. donnasa.ru (система дистанционного обучения)				
Э.4	http://www.Консультант-Плюс				
Э.5	http://www.Scopus				
7.3 Периодические издания					
П. 1	http://p mmagazine.ru – Журнал Управление проектами				
П. 2	http://www. Российский журнал управления проектами				
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)					
8.1	Мультимедийный проектор (ауд. 406)				
8.2	Ноутбук (ауд. 406)				
8.3	Настенный мультимедийный экран (ауд. 406)				

СОДЕРЖАНИЕ

№ п/п	Название раздела	Номер страницы
1	Цели освоения дисциплины	3
2	Место дисциплины в структуре ООП ВПО	3
3	Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	3
4	Содержание дисциплины	5
5	Образовательные технологии	7
6	Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	7
7	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	9
8	Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)	9
	Лист регистрации изменений рабочей программы	12

