

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧЕРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ  
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ**

Факультет «Экономика, управление и информационные системы  
в строительстве и недвижимости»

Кафедра «Менеджмент строительных организаций»

«УТВЕРЖДАЮ»  
проректор по учебной работе  
Н.М. Зайченко  
«                    »                      2017 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
«ОПЕРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»**

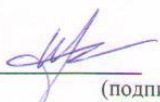
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»  
Профиль – Производственный менеджмент  
Квалификация (степень) – академический бакалавр  
Базовый учебный план приема - 2017  
Курс - четвертый  
Семестр - седьмой  
Общая трудоемкость – 4 ЗЕТ

**ВИДЫ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВРЕМЕННОЙ РЕСУРС**

Лекции – 36 часов  
Практические занятия - 36 часов  
Аудиторные занятия - 72 часа  
Самостоятельная работа - 72 часа  
Контроль \_\_\_\_\_ -  
Итого – 144 часа  
Форма обучения – очная  
Вид промежуточной аттестации – З(Р)

Макеевка 2017 г.

Программу составил:  
д.э.н., проф., Иванов М.Ф.

  
(подпись)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2017 г.

Председатель УМК по направлению подготовки (специальности):  
Д.гос.упр., профессор кафедры «Менеджмент строительных организаций» Вольская Е.М.

  
(подпись)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2017 г.

Рецензент(ы):



к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент строительных организаций»  
Балабенко Е.В.

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2017 г.



к.гос.упр., доцент кафедры «Менеджмент строительных организаций»  
Пушкарева Н.А.

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2017 г.

Рабочая программа дисциплины **«Оперативное планирование в строительстве»** разработана в соответствии с: Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования ГОС ВПО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень «Бакалавр»). Утвержден приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики №1559 от «12» сентября 2016 г.,  
(полное название ГОС ВПО, номер и дата приказа, в соответствии с которым утвержден ГОС ВПО)

составлена на основании учебного плана:  
38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент»), утвержденного решением Ученого совета ДонНАСА «26» июня 2017 г., протокол № 10  
(шифр и название направления подготовки (специальности), профиль подготовки (специализацию или программу подготовки))

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры  
**Менеджмент строительных организаций**  
(название кафедры)

Протокол от «31» августа 2017 г. № 1

Срок действия программы: 2017-2022 уч. г.

Зав. кафедрой

  
(подпись)

д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

Декан факультета ЭУИССН:

  
(подпись)

к.э.н., доцент Веретенникова О.В.

Начальник учебной части:

  
(подпись)

к.гос.упр., доцент Сухина А.А.

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю: Проректор по УР

« 30 » 08 2018 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2018-2019 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « 30 » августа 2018 г. № 1  
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.



---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю: Проректор по УР

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2019-2020 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю: Проректор по УР

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2020-2021 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Утверждаю: Проректор по УР

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры менеджмента строительных организаций

Протокол от « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

---

<b>1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
<p><b>Цель:</b> формирование у бакалавров теоретических знаний, практических навыков в сфере оперативного планирования в строительстве, обучение их методам оперативного планирования при осуществлении строительной деятельности и путям повышения его эффективности, учитывая неопределенность внешних обстоятельств и ограниченность инвестиционных возможностей.</p> <p><b>Задачами</b> дисциплины является предоставление знаний по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сформировать понимание структуры и содержания процессов оперативного планирования в строительстве, их этапов и разнообразия их реализации;</li> <li>- сформировать у студентов когнитивные компетенции для аналитического и практического использования базовых понятий оперативного планирования;</li> <li>- развить компетенции для практического использования базовых понятий и методологически основ выработки оптимальных решений в сфере оперативного планирования в строительстве;</li> <li>- развить функциональные и личностные компетенции использования современного исследовательского и методического инструментария в сфере оперативного планирования в строительстве.</li> </ul>	
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП</b>	
<b>Цикл (раздел) ООП</b>	Б1.В.ДВ8
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающихся:</b>
2.1.1	Базируется на дисциплинах цикла Б1: Б1.В.ОД15 Планирование производства на предприятии; Б1.В.ОД16 Организация производства на предприятии; Б1.В.ОД17 Ценообразование и сметное нормирование.
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Дисциплины учебного плана бакалавра блока Б1: Б1.Б16 Стратегический менеджмент; Б1.Б19 Бизнес-планирование; Б1.В.ОД12 Управление затратами и контроллинг.
<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<p>ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;</p> <p>ПК-1 - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;</p> <p>ПК-2- владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе, в межкультурной среде;</p> <p>ПК-3- владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;</p>	
<b>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</b>	
<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	основные понятия сущности оперативного планирования в строительстве;
3.1.2	основные документы нормативно-методического обеспечения оперативного планирования в строительстве;
<b>3.2.</b>	<b>Уметь:</b>

3.2.1	оценивать эффективность оперативного планирования в строительстве;
3.2.2	формировать набор конкурентных преимуществ в процессе оперативного планирования в строительстве;
3.2.3	формировать и управлять оперативным планированием в строительстве и жкх.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	методами определения рисков при осуществлении оперативного планирования в строительной деятельности и путями их снижения;
3.3.2	способами оценки эффективности оперативного планирования и оценки соответствующих затрат;
3.3.3	инструментальными средствами для оперативного планирования в строительстве и жкх.

#### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Курс/ Семестр	Часов	Компетенции	Литература
<b>Раздел 1. Основные понятия и методы оперативного планирования в строительстве.</b>			<b>36</b>		
1.1	Предмет, цели и задачи курса «Оперативное планирование в строительстве» Основные понятия системы оперативного планирования в строительстве /Лек.,Пр./	4/VII	6	ОПК-2	Л1.1; Л1.2; Э1; Э3
1.2	Организационные формы и структуры управления в строительстве с выделением уровня оперативного управления. /Лек.,Пр./	4/VII	6	ОПК-2,ОПК-3, ПК-1	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
1.3	Функции и методы оперативного планирования в строительстве/Лек.,Пр. /	4/VII	6	ОПК-3,ПК-1	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
1.4	Основные принципы оперативного планирования в строительстве /Лек.,Пр./	4/VII	6	ПК-1, ПК-5	Л1.1; Л1.2; Э1; Э3
1.5	Система оперативного планирования в строительстве /Лек.,Пр./	4/VII	6	ПК-6, ПК-10	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2
1.6	Технико-экономические	4/VII	6	ПК-6, ПК-9,ПК-10	Л1.1; Л1.2; Э1; Э2

	показатели в системе оперативного планирования и контроля в строительстве/Лек..Пр./				
<b>Раздел 2. Инструментарий оперативного планирования в строительстве</b>			<b>36</b>		
2.1	Основы разработки оперативных планов работы первичных строительных подразделений/Лек.,Пр./	4/VII	6	ПК-3	Л1.1; Л1.2;
2.2	Особенности систем оперативного планирования в строительстве/ПР/	4/VII	4	ПК-5,ПК-6	Э1; Э2
2.3	Системный подход к оперативному планированию в строительстве /Лек.,Пр./	4/VII	6	ПК-9	Л1.1; Л1.2; Э1; Э3
2.4	Анализ затрат и результативности при оперативном планировании /Лек..Пр./	4/VII	4	ПК-5,ПК-10	Э1; Э2
2.5	Технологии сетевого оперативного управления в строительстве/Лек.,Пр./	4/VII	6	ПК-9,ПК-10	Л1.2; Э1; Э2
2.6	Информационные технологии для оперативного планирования в строительстве /ПР/	4/VII	6	ПК-1,ПК-10	Э1; Э2
2.7	Условия и факторы реализации эффективной системы оперативного планирования в строительстве /Лек/	4/VII	4	ПК-9	Э1; Э2
<b>5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>					
5.1	Для преподавания дисциплины предусмотрены традиционные образовательные технологии в рамках аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов.				
5.2	Аудиторные занятия включают лекции, на которых излагается теоретическое содержание дисциплины; практические работы, предназначенные для закрепления теоретического курса и приобретения студентами практических навыков.				

	Лекционный материал представлен в виде слайд- презентации в формате «Power Point»
5.3	При изложении теоретического материала используются такие принципы дидактики высшей школы, как четкая последовательность и систематичность, логическое обоснование, взаимосвязь теории и практики, наглядность и т.п. В конце каждой лекции предусмотрен отрезок времени для ответов на проблемные вопросы.
5.4	Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с выполнением индивидуального задания по подбору материалов и расчету стоимости строительной организации; изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также накоплением материала для выполнения научной работы по дисциплине «Управление проектами и изменениями».
<b>6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
<b>6.1</b>	<b>Контрольные вопросы и задания</b>
<p>Текущим контролем предусмотрено:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– защита выполненных и оформленных надлежащим образом практических работ;</li> <li>– два тестовых рейтинговых контроля усвоения теоретического материала по следующим контрольным вопросам:</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятия сущности оперативного планирования в строительстве.</li> <li>2. Современные концепции теории оперативного планирования в строительстве.</li> <li>3. Цели, задачи, функции и процессы оперативного планирования в строительстве.</li> <li>4. Организационные формы и системы управления в строительстве.</li> <li>5. Функции и методы оперативного планирования в строительстве.</li> <li>6. Основные принципы оперативного планирования в строительстве.</li> <li>7. Подготовка к строительству объекта и основные ее стадии.</li> <li>8. Методология и методы оперативного планирования в строительстве с использованием календарных графиков.</li> <li>9. Сетевые графики: основные цели, задачи и принципы их построения.</li> <li>10. Современные системы сетевого календарного планирования в строительстве.</li> <li>11. Организационные структуры оперативного планирования в строительстве.</li> <li>12. Система технико-экономических показателей при оперативном планировании в строительстве.</li> <li>13. Разработка оперативных планов работы первичных строительных подразделений.</li> <li>14. Контроль в системе оперативного планирования.</li> <li>15. Планирование ресурсного обеспечения при оперативном планировании.</li> <li>16. Контроль за выполнением оперативных планов на разных уровнях управления.</li> <li>17. Принципы, функции и методы контроля при оперативном планировании.</li> <li>18. Организация анализа затрат при оперативном планировании.</li> <li>19. Информационные системы при оперативном планировании в строительстве.</li> <li>20. Процесс оперативного управления на различных уровнях управления.</li> <li>21. Современные методы оперативного управления в организациях строительного комплекса.</li> <li>22. Современные модели оперативного управления строительными организациями.</li> <li>23. Совершенствование оперативного планирования в строительстве.</li> <li>24. основополагающие факторы повышения эффективности оперативного планирования в строительстве.</li> </ol>	
<b>6.2</b>	<b>Тестовые вопросы текущего контроля</b>
<p><u>Примеры тестовых вопросов:</u>  Оперативное планирование в строительстве включает следующие задачи :  - проектирование, строительство, принятие проекта;</p>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- инновации, строительство, сдача в эксплуатацию;</li> <li>- проектирование, материально-техническое обеспечение, строительство, принятие и закрытие проекта;</li> <li>- контроль, учет, принятие необходимых решений.</li> </ul>					
<b>6.3</b>	<b>Индивидуальное задание</b>				
Индивидуальные задания выдаются в виде тем для рефератов, которые выбираются согласно методическим указаниям для выполнения самостоятельной работы по дисциплине «Оперативное планирование в строительстве».					
<b>6.4</b>	<b>Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации</b>				
6.4.1	Контроль знаний и умений студентов по курсу "Оперативное планирование в строительстве" проводится в соответствии с "Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов при кредитно-модульной системе организации учебного процесса в Донбасской национальной академии строительства и архитектуры" (от 30.11.2015 г.).				
6.4.2	При организации обучения по кредитно-модульной системе для определения уровня знаний студентов используется модульно-рейтинговая система их оценки, которая предполагает последовательное и систематическое накопление баллов за выполнение всех запланированных видов работ.				
6.4.3	Распределение баллов, которые получают студенты				
	Вид выполняемого задания	Кол-во баллов за ед.	Кол-во работ	Максимальное суммарное кол-во баллов	
<b>Раздел 1. «Основные понятия и методы управления проектами в строительстве.»</b>					
	Выполнение и защита практических работ	0-(±)5	5	5x(±)5=25	
	Тестовые контрольные работы	0-10	2	2x10=20	
	<b>Всего</b>			<b>45</b>	
<b>Раздел 2. «Понятия и инструментарий управления изменениями в строительстве»</b>					
	Выполнение и защита практических работ	0-5	9	45	
	<b>Всего</b>			<b>45</b>	
Дополнительно можно получить до 10 баллов - за публикацию профессиональной статьи, участие в олимпиаде, за выступление на конференции и публикацию тезисов докладов, дополнительную научную работу, оформленную надлежащим образом.					
<b>7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>					
<b>7.1</b>	<b>Рекомендуемая литература</b>				
<b>7.1.1</b>	<b>Основная литература</b>				
	<b>Авторы, составители</b>	<b>Название</b>	<b>Издательство, год</b>	<b>Количество</b>	<b>Примечание</b>
Л. 1.1	Беззубко, Л.В.	Менеджмент строительства : учебное пособие	Донецк: Цифрова типографія, 2014. – 245 с. с.	10	
Л.	М.Ф.	Менеджмент	Донецк:	10	



1.2	Иванов, Е.М. Вольская, Л.Б. Костровец, Н.А. Пушкарева, Е.В. Балабенко	строительных организаций: учеб. пособие	ТОВ «Цифровая типография», 2017. – 208 с.		
Л. 1.3	А.И. Ильин	Планирование на предприятии: Учебное пособие	М.: ИНФРА-М; Нов. знание, 2011. - 668 с.	ЭБС	<a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=254090">http://znanium.com/bookread2.php?book=254090</a>
Л. 1.4	И.П. Беликова	Управление проектами	Ставропольский гос. аграрный ун-т. - Ставрополь, 2014. – 80 с.	ЭБС	<a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=514993">http://znanium.com/bookread2.php?book=514993</a>
Л. 1.5	Лоуренс Лич	Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи	М.: Альпина Паблишерз, 2014.		<a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=518994">http://znanium.com/bookread2.php?book=518994</a>
<b>7.1.2</b>	<b>Дополнительная литература</b>				
	<b>Авторы, составители</b>	<b>Название</b>	<b>Издательство, год</b>	<b>Количество</b>	<b>Примечание</b>
Л. 2.1	Ричард Ньютон	Управление проектами от А до Я	Пер. с англ. — 6-е изд. — М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2014. — 180 с.	ЭБС	<a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=521494">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=521494</a>
<b>7.1.3</b>	<b>Методические разработки</b>				
	<b>Авторы, составители</b>	<b>Название</b>	<b>Издательство, год</b>	<b>Количество</b>	<b>Примечание</b>
М-1	Иванов М.Ф.	Методические указания по практическим и семинарским	Макеевка, ДонНАСА, 2017. – 37 с	20	

		занятиям по дисциплине «Оперативное планирование в строительстве» для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», дневной и заочной форм обучения.			
М-2	Иванов М.Ф.	Методические указания для выполнения самостоятельной работы по дисциплине «Оперативное планирование в строительстве» для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», дневной и заочной форм обучения.	Макеевка, ДонНАСА, 2017. – 29 с.	20	
М-3	Иванов, М.Ф.	Конспект лекций по дисциплине «Оперативное планирование в строительстве» для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент в строительстве»	Макеевка, ДонНАСА, 2017	2	

		» ОКУ «бакалавр» (для студентов дневной и заочной форм обучения).			
<b>7.2</b>	<b>Электронные образовательные ресурсы</b>				
Э. 1	<a href="https://www. ЭБС РГСУ">https://www. ЭБС РГСУ</a>				
Э. 2	<a href="https:// Znanium.com">https:// Znanium.com</a>				
Э. 3	<a href="http://www. donnasa.ru">http://www. donnasa.ru</a> (система дистанционного обучения)				
Э. 4	<a href="http://www.Консультант-Плюс">http://www.Консультант-Плюс</a>				
Э. 5	<a href="http://www.Scopus">http://www.Scopus</a>				
<b>7.3</b>	<b>Периодические издания</b>				
П. 1	<a href="http://pmmagazine.ru">http://pmmagazine.ru</a> – Журнал Управление проектами				
П. 2	<a href="http://www.">http://www.</a> Российский журнал Экономика строительства				
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>					
8.1	Мультимедийный проектор (ауд. 406)				
8.2	Ноутбук (ауд. 406)				
8.3	Настенный мультимедийный экран (ауд. 406)				

## СОДЕРЖАНИЕ

№ п/п	Название раздела	Номер страницы
1	Цели освоения дисциплины	3
2	Место дисциплины в структуре ООП ВПО	3
3	Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	3
4	Содержание дисциплины	5
5	Образовательные технологии	7
6	Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	7
7	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	9
8	Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)	9
	Лист регистрации изменений рабочей программы	11

