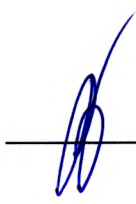



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА
И АРХИТЕКТУРЫ»**

Факультет экономики, управления и информационных систем в
строительстве и недвижимости

Кафедра менеджмента строительных организаций


«УТВЕРЖДАЮ»:
Декан факультета
О.В. Веретенникова
«30» августа 2018 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.02.02 «Менеджмент в строительстве»**

Направление подготовки ОПОП ВО магистратуры 38.04.02 «Менеджмент»

Программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»

Год начала подготовки по учебному плану 2018

Квалификация (степень) выпускника «Магистр»

Форма обучения очная

Макеевка 2018 г.

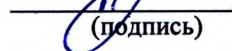
Программу составила:

к.э.н., доцент Макущенко М.П.


(подпись)

Рецензенты:

д.т.н., профессор Югов А.М.


(подпись)

ГОУ ВПО «ДОННАСА», заведующий кафедрой технологии и организации
строительства

д.э.н., доцент Ободец Р.В.


(подпись)

ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе
Донецкой Народной Республики», профессор кафедры менеджмента
непроизводственной сферы

Рабочая программа дисциплины «**Менеджмент в строительстве**» разработана в соответствии с: Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (квалификация «Магистр»); утверждён Приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 16 сентября 2016 г., № 935; Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры); утверждён Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г., № 322.

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 «Менеджмент» (программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»), утвержденного Учёным советом ГОУ ВПО «ДОННАСА» от 25.06.2018 г. протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
менеджмента строительных организаций

Протокол от 29.06.2018 г., № 11.

Срок действия программы: 2018-2023 уч.гг.

Заведующий кафедрой:

д.э.н., доцент Иванов М.Ф.

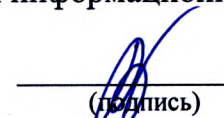

(подпись)

Одобрено советом (методической комиссией) факультета экономики, управления и
информационных систем в строительстве и недвижимости

Протокол от 30.08.2018 г. № 1.

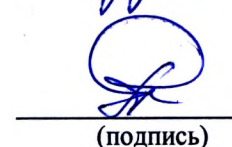
Председатель УМК факультета экономики, управления и информационных систем в
строительстве и недвижимости:

к.э.н., доцент Веретенникова О.В.


(подпись)

Начальник учебной части:

к.гос.упр., доцент Сухина А.А.


(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

«28» 08 2019 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2019 -2020 учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от "27" 08 2019 г., № 1

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

« » _____ 20 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 201 -201 учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от " " _____ 201 г., №

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

« » _____ 20 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 201 -201 учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от " " _____ 201 г., №

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Утверждаю:

Председатель УМК факультета к.э.н., доцент Веретенникова О.В.
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

« » _____ 20 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 201 -201 учебном году на заседании кафедры «Менеджмент строительных организаций»

Протокол от " " _____ 201 г., №

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент М.Ф. Иванов
(учёная степень, учёное звание, Ф.И.О.)

(подпись)

Содержание

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ	Ошибка! Закладка не определена.
1. Цель освоения дисциплины	5
2. Учебные задачи дисциплины	5
3. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования).....	5
4. Требования к результатам освоения содержания дисциплины	5
5. Формы контроля.....	7
II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
1. Общая трудоёмкость дисциплины	7
2. Содержание разделов дисциплины.....	7
3. Обеспечение содержания дисциплины	9
III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	9
IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	9
1. Рекомендуемая литература.....	9
2. Рекомендуемые обучающие, справочно-информационные, контролирующие и прочие компьютерные программы, используемые при изучении дисциплины.....	12
3. Материально-техническое обеспечение дисциплины.....	12
V. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА	12
Лист регистрации изменений.....	25

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
Целью изучения дисциплины «Менеджмент в строительстве» является формирование у студентов современного системного мышления и комплекса специальных знаний в области управления подсистемами и элементами внутренней среды строительной организации.	
2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	
<p>Основные задачи изучения дисциплины:</p> <ul style="list-style-type: none"> – изучение сущности и особенностей менеджмента строительных организаций; – изучение современных моделей и методов менеджмента строительных организаций; – изучение функций менеджмента для строительных организаций; – изучение практических особенностей менеджмента строительных организаций ; – изучение диагностики строительных организаций; – изучение особенностей управления строительными организациями. 	
3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО	
Дисциплина «Менеджмент в строительстве» относится к дисциплинам по выбору <i>вариативной части</i> учебного плана <u>Б1.В.ДВ.02.02.</u>	
3.1	Требования к предварительной подготовке обучающихся:
Дисциплина «Менеджмент в строительстве» занимает одно из ключевых мест в профессиональной подготовке магистров, дополняя, конкретизируя и развивая полученную ранее в магистратуре систему управленческих знаний студентов; концентрируя внимание на сущности и особенностях менеджмента в современных строительных организациях, современных моделях, методах и процесса управления, подходах к организации управленческой деятельности на предприятиях строительной отрасли. Она изучается параллельно с дисциплиной Б1.В.02 «Теория организации и организационное поведение».	
3.2	Приобретённые компетенции после изучения предшествующих дисциплин
<p>Для успешного освоения дисциплины «Менеджмент в строительстве» студент должен обладать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1); - способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования (ОПК-3); - способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1); - способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-2); - способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3). 	
3.3	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:
Изучение дисциплины «Менеджмент в строительстве» необходимо для дальнейшего освоения таких дисциплин, как: Б1.В.ДВ.04.01 «Управленческие решения»; Б1.В.ДВ.04.02 «Стратегическое планирование», Б1.В.ДВ.06.01 «Ресурсное обеспечение строительства» / Б1.В.ДВ.06.02 «Маркетинг инвестиционно-строительных проектов», а также прохождения практик и НИР: Б2.В.03(П) «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)»; Б2.В.02(Н) «Научно-исследовательская работа».	

4. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате освоения дисциплины "Менеджмент в строительстве" должны быть сформированы следующие компетенции:

общефессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-2 - готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

профессиональные компетенции (ПК):

организационно-управленческая деятельность:

ПК-1 - способностью управлять организациями, подразделениями, группами(командами) сотрудников, проектами и сетями;

ПК-2 - способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;

ПК-3 - способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;

аналитическая деятельность:

ПК-5 - владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;

научно-исследовательская деятельность:

ПК-6 - способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями;

В результате освоения компетенции **ОПК-2** студент должен:

1. Знать:

- сущность управленческих решений, их значение и роль в деятельности менеджера.

2. Уметь:

- анализировать внешнюю и внутреннюю среду, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние.

3. Владеть:

- современными методами принятия управленческих решений.

Организационно-управленческая деятельность.

В результате освоения компетенции **ПК-1** студент должен:

1. Знать:

- Основы методов управления проектами.

2. Уметь:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами.

3. Владеть:

- навыками ориентирования в современной динамичной среде.

Организационно-управленческая деятельность.

В результате освоения компетенции **ПК-2** студент должен:

1. Знать:

- количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений;

2. Уметь:

- обосновывать необходимость участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы) для решения задач по управлению проектами.

3. Владеть:

- способностью оценки и прогнозирования рисков при управлении проектами.

Организационно-управленческая деятельность.

В результате освоения компетенции **ПК-3** студент должен:

1. Знать:

- основы проектного управления.

2. Уметь:

- организовать групповую работу.

3. Владеть:

- методами управления проектными командами и мониторинга выполнения проекта.

Аналитическая деятельность.

В результате освоения компетенции **ПК-5** студент должен:

1. Знать:

- оперативные планы работы первичных производственных подразделений, вести анализ затрат и результатов деятельности производственных подразделений, составление технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам.

2. Уметь:

- на основе анализа увидеть и корректно сформулировать результат.

3. Владеть:

- технологией, методами доводки и освоения технологических процессов строительного производства, производства строительных материалов, изделий и конструкций, машин и оборудования.

Научно-исследовательская деятельность.

В результате освоения компетенции **ПК-6** студент должен:

4. Знать:

- маркетинг строительных услуг и стратегии строительного предприятия.

5. Уметь:

- устанавливать такие взаимоотношения между клиентами и строительной организациями, которые позволят находить оптимальные решения сформулированных проблем в заранее установленные сроки.

6. Владеть:

- навыками формулирования системы контроля.

5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

Текущий контроль осуществляется лектором и преподавателем, ведущим практические занятия, в соответствии с календарно-тематическим планом.

Промежуточная аттестация в 1 семестре – экзамен.

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с локальным нормативным актом «Порядок проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся». Выпуск 2.

II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**1. ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ**

Общая трудоёмкость дисциплины составляет **3** зачётные единицы, **108** часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем (лекции, практические занятия, консультации) и самостоятельную работу студента, определяется учебным планом и календарно-тематическим планом.

2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

№	Наименование разделов и тем (содержание)	Сем./ Курс	Час.	Компет енции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть)	Образователь ные
---	--	------------	------	--------------	---	------------------

						технол огии
Раздел 1. Теоретические основы менеджмента в строительстве						
1	Введение в менеджмент строительных организаций	1/Л	16	ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3, ПК-5, ПК-6	Знать: сущность и специфические особенности менеджмента в строительстве. Уметь: применять теоретические положения в управленческой деятельности. Владеть: инновационными подходами к практическому применению функций менеджмента строительных организаций.	Л, Пр, СР
2	Планирование: общие положения, инструментарий, методология. Механизм стратегического планирования	1/Л	12	ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3, ПК-5, ПК-6		Л, Пр, СР
3	Организация строительного производства	1/Л	12	ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3, ПК-5, ПК-6		Л, Пр, СР
4	Организация труда в строительстве	1/Л	12	ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3, ПК-5, ПК-6		Л, Пр, СР
5	Организация функции контроля в строительстве	1/Л	12	ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3, ПК-5, ПК-6		Л, Пр, СР
Итого:			64	Лекции – 12; практические занятия – 12, самостоятельная работа – 40.		
Раздел 2. Специфика отдельных видов менеджмента в строительстве						
6	Инновационный менеджмент строительных организаций	1/Л	12	ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3, ПК-5, ПК-6	Знать: специфику инновационного и инвестиционного менеджмента для строительных организаций. Уметь: использовать отличительные особенности инновационного и инвестиционного менеджмента в условиях функционирования строительных предприятий.	Л, Пр, СР
7	Инвестиционный менеджмент организаций строительной отрасли	1/Л	12	ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3, ПК-5, ПК-6		Владеть: основными и дополнительными методами и принципами менеджмента строительных организаций.
Итого:			24	Лекции – 4; практические занятия – 4; самостоятельная работа – 16.		
Всего:			108	Контактная работа – 36 часов, в том числе 16 часов лекций; 16 часов практических занятий; 2 часа консультаций, 2 часа промежуточной аттестации. Самостоятельная работа – 72 часа, в том числе подготовка к промежуточной аттестации – 16 часов, самостоятельная работа по курсу – 56 часов.		

3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ		
№	Наименование разделов и тем	Литература
Раздел 1. Теоретические основы менеджмента в строительстве		
1	Введение в менеджмент строительных организаций	О.1–О.4, Д.1 – Д.6, М-1 – М-3, Э.1 – Э.5
2	Планирование: общие положения, инструментарий, методология. Механизм стратегического планирования	О.1 – О.4, Д.1 – Д.6, М-1 – М-3, Э.1 – Э.5
3	Организация строительного производства	О.1 – О.4, Д.1 – Д.6, М-1 – М-3, Э.1 – Э.5
4	Организация труда в строительстве	О.1 – О.4, Д.1 – Д.6, М-1 – М-3, Э.1 – Э.5
5	Организация функции контроля в строительстве	О.1 – О.4, Д.1 – Д.6, М-1 – М-3, Э.1 – Э.5
Раздел 2. Специфика отдельных видов менеджмента в строительстве		
6	Инновационный менеджмент строительных организаций	О.1 – О.4, Д.1 – Д.6, М-1 – М-3, Э.1 – Э.5
7	Инвестиционный менеджмент организаций строительной отрасли	О.1 – О.4, Д.1 – Д.6, М-1 – М-3, Э.1 – Э.5

III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

3.1	В процессе освоения дисциплины «Менеджмент в строительстве» используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), практические занятия (Пр), самостоятельная работа студентов (СР) по выполнению различных видов заданий.				
3.2	В процессе освоения дисциплины «Менеджмент в строительстве» используются следующие интерактивные образовательные технологии: анализ конкретных ситуаций (АКС), лекция-визуализация (ЛВ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате "PowerPoint". Для наглядности используются материалы статистических форм отчетности предприятий, справочных брошюр, информационных листовок. При изложении теоретического материала используются такие принципы дидактики высшей школы, как чёткая последовательность и систематичность, логическое обоснование, взаимосвязь теории и практики, наглядность и т.п. В конце каждой лекции предусмотрен отрезок времени для ответов на проблемные вопросы.				
3.3	Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине				
№	Наименование разделов и тем	Кол-во часов	Вид учебных занятий	Используемые интерактивные технологии	Формируемые компетенции
Раздел 1. Теоретические основы менеджмента в строительстве					
1	Организация труда в строительстве	2	Пр	АКС	ОПК-2, ПК-1, ПК-2 ПК-3, ПК-5, ПК-6
2	Организация функции контроля в строительстве	2	Л	ЛВ	
Итого		4	Лекции – 2; практические занятия – 2		

IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА					
Основная литература					
№	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Кол-во	Примечание
О.1	Бузырев В.В.,	Менеджмент в строительстве:	М.: КНОРУС,	25	

	Федосеев И.В.	учебник	2015. — 320 с.		
О.2	Макущенко М.П., Тарасов А.С.	Методические указания по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент в строительстве» (для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»)	Макеевка: ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 50 с.	25	Режим доступа: http://dl.donna.sa.org/course/view.php?id=2230
О.3	Платонов А.М. и др.	Производственный менеджмент в строительстве	Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. – 700 с.	ЭБС	Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/68377.html . - ЭБС «IPRbooks»
О.4	Горбанева Е.П.	Организация, планирование и управление в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие	Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2016.— 120 с.	ЭБС	Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/59122.html . - ЭБС «IPRbooks»

Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Кол-во	Примечание
Д.1	Макущенко М.П.	Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине «Менеджмент в строительстве» (для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»)	Макеевка: ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 50 с.	25	Режим доступа: http://dl.donna.sa.org/course/view.php?id=2230
Д.2	Макущенко М.П.	Конспект лекций по дисциплине «Менеджмент в строительстве» для студентов направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент», программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»	Макеевка: ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 203 с.	25	Режим доступа: http://dl.donna.sa.org/course/view.php?id=2230
Д.3	Севка В.Г. и др.	Теоретические и методические основы оценки и управления жилой недвижимостью: монография	Новочеркасск: Лик, 2017. – 200 с.	25	
Д.4	Кужева С.Н.	Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие	Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016.— 192 с.	ЭБС	Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/59645.html . - ЭБС «IPRbooks»
Д.5	Мешкова В.С.	Экономика строительства [Электронный ресурс]: учебное пособие	Донецк: Донецкий государственный университет	ЭБС	Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/6

			управления, 2016.— 158 с.		2365.html . - ЭБС «IPRbooks»
Д.6	Кунц А.Л.	Основы организации, управления и планирования в строительстве. Часть 1 [Электронный ресурс]: курс лекций	Новосибирск: Новосибирский государственный и архитектурно- строительный университет (Сибстрин), ЭБС АСВ, 2015.— 287 с.	ЭБС	Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/68808.html . - ЭБС «IPRbooks»
Методические разработки					
№	Авторы, составители	Название	Издательство, год	Кол- во	Примечание
М.1	Макущенко М.П., Тарасов А.С.	Методические указания по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент в строительстве» (для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»)	Макеевка: ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 47 с.	25	Режим доступа: http://dl.donnasa.org/course/view.php?id=2230
М.2	Макущенко М.П.	Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине «Менеджмент в строительстве» (для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»)	Макеевка: ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 50 с.	25	Режим доступа: http://dl.donnasa.org/course/view.php?id=2230
М.3	Макущенко М.П.	Конспект лекций по дисциплине «Менеджмент в строительстве» (для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»)	Макеевка: ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 198 с.	25	Режим доступа: http://dl.donnasa.org/course/view.php?id=2230
Электронные образовательные ресурсы					
Э.1	Электронно-библиотечная система «IPRbooks» www.iprbookshop.ru/				
Э.2	Научная электронная библиотека (НЭБ) eLIBRARY: http://elibrary.ru				
Э.3	База данных отечественных и зарубежных публикаций «Polpred.com Обзор СМИ»: http://www.polpred.com/				
Э.4	ЭБС «Юрайт» «Легендарные книги»: https://biblio-online.ru/catalog/legendary				
Э.5	СДО ДОННАСА (Портал системы дистанционного обучения ГОУ ВПО ДОННАСА) http://dl.donnasa.org				
2. РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ОБУЧАЮЩИЕ, СПРАВОЧНО-ИНФОРМАЦИОННЫЕ, КОНТРОЛИРУЮЩИЕ И ПРОЧИЕ КОМПЬЮТЕРНЫЕ ПРОГРАММЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ					
П.1	Windows 8.1 Professional x86/64 (академическая подписка DreamSpark Premium)				
П.2	LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0)				
П.3	MS Windows Svr Std 2008 Russian OLP NL AE (лицензия Microsoft №44446087)				
П.4	MS Windows 2008 Server Terminal Svcs CAL Russian Open No Level (лицензия Microsoft №44446087)				
П.5	MS Windows 2008 Server CAL Russian Open No Level (лицензия Microsoft №44446087)				

П.6	MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft №43338833, 44446087)
П.7	Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3)
П.8	Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0)
П.9	Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL)
3. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
Дисциплина «Менеджмент в строительстве» обеспечена:	
1	Учебная аудитория для занятий лекционного типа: лекционная аудитория №2.406 учебный корпус 2 (комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; тематические стенды, доска, столы, стулья)
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: №2.405, учебный корпус 2 (комплект мультимедийного оборудования: ноутбук, мультимедийный проектор, экран; тематические стенды, доска, столы, стулья)
3	Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации: читальные залы, учебные корпуса 1, 2 (компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ДОННАСА) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств. Сервер: Intel Xeon 2.4 GHz/2Gb/120Gb 15 ПК (терминалы): Intel Pentium III 733 MHz / 128Mb/ монитор 17) Адрес: г. Макеевка, ул. Державина, 2 (ГОУ ВПО ДОННАСА)

V. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с локальным нормативным актом «Положение о фонде оценочных средств» и являются неотъемлемой частью данной рабочей программы дисциплины.

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»**

**Факультет: «Экономика, управление и информационные системы в строи-
тельстве и недвижимости»**

Кафедра: «Менеджмент строительных организаций»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.ДВ.02.02 «Менеджмент в строительстве»

**для направления подготовки ОПОП ВО магистратуры
38.04.02 «Менеджмент»**

**программа подготовки «Производственный менеджмент
в строительстве»**

Магистр

квалификация (степень) выпускника

УТВЕРЖДЁН
на заседании кафедры
«29» июня 2018 г.,
протокол № 11
Заведующий кафедрой
Иванов М.Ф.
(Ф.И.О.) (подпись)

Макеевка 2018 г.

ПАСПОРТ

фонда оценочных средств ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «Менеджмент в строительстве»

1. Модели контролируемых компетенций:

1.1. Компетенции, формируемые в процессе изучения дисциплины (1 семестр):

Индекс	Формулировка компетенции
ОПК-2	готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ПК-1	способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-2	способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПК-3	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
ПК-5	владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;
ПК-6	способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями;

1.2. Сведения об иных дисциплинах (преподаваемых, в том числе на других кафедрах) и участвующих в формировании данных компетенций.

1.2.1. Компетенция **ОПК-2** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02	Менеджмент организаций
Б1.Б.05	Инновационный менеджмент
Б1.В.01	Эффективность работы руководителя
Б1.В.03	Управленческая экономика
Б1.В.05	Управление и организация строительного производства
Б1.В.06	Управление инвестиционно-строительным проектом
Б1.В.08	Управление стоимостью строительной организации
Б1.В.ДВ.04.01	Управленческие решения
Б1.В.ДВ.04.02	Стратегическое планирование
Б2.В.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (научно-исследовательская)
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)
Б3.Б.01(Г)	Подготовка и сдача государственного экзамена
Б3.Б.02(Д)	Подготовка и защита магистерской диссертации
ФТД.В.02	Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

1.2.1. Компетенция **ПК-1** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02	Менеджмент организаций
Б1.Б.03	Управление качеством
Б1.Б.05	Инновационный менеджмент
Б1.В.01	Эффективность работы руководителя
Б1.В.02	Теория организации и организационное поведение
Б1.В.05	Управление и организация строительного производства
Б1.В.06	Управление инвестиционно-строительным проектом
Б1.В.08	Управление стоимостью строительной организации
Б1.В.09	Сметное дело и ценообразование в строительстве
Б1.В.13	Управление изменениями
Б1.В.ДВ.02.01	Управление недвижимостью
Б1.В.ДВ.03.01	Нормативно-правовые основы управленческой деятельности
Б1.В.ДВ.03.02	Договорное право
Б1.В.ДВ.04.01	Управленческие решения
Б1.В.ДВ.04.02	Стратегическое планирование
Б1.В.ДВ.06.01	Ресурсное обеспечение строительства
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)
Б2.В.05(П)	Преддипломная практика
Б3.Б.01(Г)	Подготовка и сдача государственного экзамена
Б3.Б.02(Д)	Подготовка и защита магистерской диссертации
ФТД.В.02	Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

1.2.2. Компетенция **ПК-2** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02	Менеджмент организаций
Б1.Б.05	Инновационный менеджмент
Б1.В.01	Эффективность работы руководителя
Б1.В.02	Теория организации и организационное поведение
Б1.В.05	Управление и организация строительного производства
Б1.В.06	Управление инвестиционно-строительным проектом
Б1.В.08	Управление стоимостью строительной организации
Б1.В.10	Охрана труда в отрасли
Б1.В.ДВ.02.01	Управление недвижимостью
Б1.В.ДВ.03.01	Нормативно-правовые основы управленческой деятельности
Б1.В.ДВ.03.02	Договорное право
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)
Б2.В.05(П)	Преддипломная практика
Б3.Б.01(Г)	Подготовка и сдача государственного экзамена
Б3.Б.02(Д)	Подготовка и защита магистерской диссертации
ФТД.В.02	Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

1.2.3. Компетенция **ПК-3** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.02	Менеджмент организаций
Б1.Б.03	Управление качеством
Б1.Б.04	Современный стратегический анализ
Б1.В.01	Эффективность работы руководителя
Б1.В.02	Теория организации и организационное поведение
Б1.В.05	Управление и организация строительного производства
Б1.В.06	Управление инвестиционно-строительным проектом
Б1.В.08	Управление стоимостью строительной организации
Б1.В.13	Управление изменениями
Б1.В.ДВ.01.01	Корпоративные финансы
Б1.В.ДВ.02.01	Управление недвижимостью
Б1.В.ДВ.03.01	Нормативно-правовые основы управленческой деятельности
Б1.В.ДВ.03.02	Договорное право
Б1.В.ДВ.04.01	Управленческие решения
Б1.В.ДВ.05.01	Экологический менеджмент в строительстве
Б1.В.ДВ.05.02	Экономика и менеджмент безопасности
Б1.В.ДВ.06.01	Ресурсное обеспечение строительства
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа
Б2.В.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая)
Б2.В.05(П)	Преддипломная практика
Б3.Б.01(Г)	Подготовка и сдача государственного экзамена
Б3.Б.02(Д)	Подготовка и защита магистерской диссертации
ФТД.В.01	Иностранный язык профессиональной направленности
ФТД.В.02	Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта

1.2.4. Компетенция **ПК-5** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.04	Современный стратегический анализ
Б1.В.03	Управленческая экономика
Б1.В.04	Информационные технологии управления строительством
Б1.В.07	Стратегическое прогнозирование и планирование строительного производства
Б1.В.09	Сметное дело и ценообразование в строительстве
Б1.В.10	Охрана труда в отрасли
Б1.В.ДВ.01.01	Корпоративные финансы
Б1.В.ДВ.02.01	Управление недвижимостью
Б1.В.ДВ.04.01	Управленческие решения
Б1.В.ДВ.04.02	Стратегическое планирование
Б1.В.ДВ.06.02	Маркетинг инвестиционно-строительных проектов
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа
Б2.В.05(П)	Преддипломная практика
Б3.Б.01(Г)	Подготовка и сдача государственного экзамена

Б3.Б.02(Д) Подготовка и защита магистерской диссертации

1.2.5. Компетенция **ПК-6** формируется в процессе изучения дисциплин (прохождения практик):

Б1.Б.01	Методология и методы научных исследований
Б1.В.08	Управление стоимостью строительной организации
Б1.В.11	Педагогика высшей школы
Б1.В.ДВ.02.01	Управление недвижимостью
Б1.В.ДВ.05.01	Экологический менеджмент в строительстве
Б1.В.ДВ.05.02	Экономика и менеджмент безопасности
Б2.В.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (научно-исследовательская)
Б2.В.02(Н)	Научно-исследовательская работа
Б2.В.04(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (педагогическая)
Б3.Б.01(Г)	Подготовка и сдача государственного экзамена
Б3.Б.02(Д)	Подготовка и защита магистерской диссертации
ФТД.В.01	Иностранный язык профессиональной направленности

2. В результате изучения дисциплины «Менеджмент в строительстве» обучающийся должен:

2.1. Знать:

- сущность управленческих решений, их значение и роль в деятельности менеджера (**ОПК-2**);
- основы методов управления проектами (**ПК-1**);
- количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений (**ПК-2**);
- основы проектного управления (**ПК-3**);
- оперативные планы работы первичных производственных подразделений, вести анализ затрат и результатов деятельности производственных подразделений, составление технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам (**ПК-5**);
- маркетинг строительных услуг и стратегии строительного предприятия (**ПК-6**).

2.2. Уметь:

- анализировать внешнюю и внутреннюю среду, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние (**ОПК-2**);
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами (**ПК-1**);
- обосновывать необходимость участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы) для решения задач по управлению проектами (**ПК-2**);
- организовать групповую работу (**ПК-3**);

- на основе анализа увидеть и корректно сформулировать результат (ПК-5);

- устанавливать такие взаимоотношения между клиентами и строительной организациями, которые позволят находить оптимальные решения сформулированных проблем в заранее установленные сроки (ПК-6).

2.3. Владеть:

- современными методами принятия управленческих решений (ОПК-2);

- навыками ориентирования в современной динамичной среде (ПК-1);

- способностью оценки и прогнозирования рисков при управлении проектами (ПК-2);

- методами управления проектными командами и мониторинга выполнения проекта (ПК-3);

- навыками формулирования системы контроля (ПК-5);

- технологией, методами доводки и освоения технологических процессов строительного производства, производства строительных материалов, изделий и конструкций, машин и оборудования(ПК-6).

3. Программа оценивания контролируемой компетенции:

№	Контролируемые модули, разделы (темы) дисциплины*	Код контролируемой компетенции (или её части)	Планируемые результаты освоения компетенции	Наименование оценочного средства**
1	2	3	4	5
1.	<p>Раздел 1. Теоретические основы менеджмента в строительстве</p> <p>Тема 1. Введение в менеджмент строительных организаций.</p> <p>Тема 2. Планирование: общие положения, инструментарий, методология.</p> <p>Механизм стратегического планирования.</p> <p>Тема 3. Организация строительного производства.</p> <p>Тема 4. Организация труда</p>	<p>ОПК-2</p> <p>ПК-1</p> <p>ПК-2</p> <p>ПК-3</p> <p>ПК-5</p> <p>ПК-6</p>	<p>Знать: сущность и специфические особенности менеджмента в строительстве.</p> <p>Уметь: применять теоретические положения в управленческой деятельности.</p> <p>Владеть: инновационными подходами к практическому применению функций менеджмента строительных организаций.</p>	Тест

	строительстве. Тема 5. Организация функции контроля в строительстве.			
2.	Раздел 2. Специфика отдельных видов менеджмента в строительстве Тема 6. Инновационный менеджмент строительных организаций. Тема 7. Инвестиционный менеджмент строительных организаций отрасли.	ОПК-2 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-5 ПК-6	Знать: специфику инновационного и инвестиционного менеджмента для строительных организаций. Уметь: использовать отличительные особенности инновационного и инвестиционного менеджмента в условиях функционирования строительных предприятий. Владеть: основными и дополнительными методами и принципами менеджмента строительных организаций.	Тест

4. Критерии и шкалы для интегрированной оценки уровня сформированности компетенций

Составляющие компетенции	Оценка сформированности компетенции					
	«неудовлетворительно» /34-0/F	«неудовлетворительно» /59-35/FX	«удовлетворительно»/69-60/E /70-74/D	«хорошо» /79-75/C	«хорошо» /89-80/B	«отлично» /100-90/A
Полнота знаний	Не верные, не аргументированные, с множеством грубых ошибок ответы на вопросы / ответы на два вопроса из трех полностью отсутствуют. Уровень знаний ниже минимальных требований	Даны не полные, не точные и аргументированные ответы на вопросы. Уровень знаний ниже минимальных требований. Допущено много грубых ошибок	Даны недостаточно полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. Плохо знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено много негрубых ошибок	Даны достаточно полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. В целом знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено несколько негрубых ошибок	Даны полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. Знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено несколько негрубых ошибок	Даны полные, точные и аргументированные ответы на вопросы. Знает термины, определения и понятия; основные закономерности, соотношения, принципы. Допущено несколько неточностей
Умения	Полное отсутствие понимания сути методики решения задачи, допущено множество грубейших ошибок / задания не выполнены вообще	Слабое понимание сути методики решения задачи, допущены грубые ошибки. Решения не обоснованы. Не умеет использовать нормативно-техническую литературу. Не	Достаточное понимание сути методики решения задачи, допущены ошибки. Решения не всегда обоснованы. Умеет использовать нормативно-техническую	В целом понимает суть методики решения задачи, допущены ошибки. Решения не обоснованы. Умеет использовать нормативно-техническую и	В целом понимает суть методики решения задачи, допущены неточности. Способен обосновать решения. Умеет использовать нормативно-техническую и специальную	Понимает суть методики решения задачи. Способен обосновать решения. Умеет использовать нормативно-техническую и специальную литературу, передовой

		ориентируется в специальной научной литературе, нормативно-правовых актах	литературу. Слабо ориентируется в специальной научной литературе, нормативно-правовых актах	специальную научную литературу, нормативно-правовые акты, результаты НИР	научную литературу, нормативно-правовые акты, результаты НИР	зарубежный опыт, нормативно-правовые акты, результаты НИР
Владение навыками	Не продемонстрированы навыки выполнения профессиональных задач. Испытывает существенные трудности при выполнении отдельных заданий	Не продемонстрированы навыки выполнения профессиональных задач. Испытывает существенные трудности при выполнении отдельных заданий	Владеет опытом готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию на пороговом уровне. Трудовые действия выполняет медленно и некачественно	Владеет средним опытом готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию. Трудовые действия выполняет на среднем уровне по скорости и качеству	Владеет опытом и достаточно выраженной личностной готовностью к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию. Быстро и качественно выполняет трудовые действия	Владеет опытом и выраженностью личностной готовности к профессиональной деятельности и профессиональному самосовершенствованию. Быстро и качественно выполняет трудовые действия
Обобщенная оценка сформированности и компетенций	Компетенции не сформированы	Значительное количество компетенций не сформировано	Все компетенции сформированы, но большинство на пороговом уровне	Все компетенции сформированы на среднем уровне	Все компетенции сформированы на среднем или высоком уровне	Все компетенции сформированы на высоком уровне
Уровень сформированности компетенций	Нулевой	Минимальный	Пороговый	Средний	Продвинутый	Высокий

5. Перечень контрольных заданий и иных материалов, необходимых для оценки знаний, умений и навыков

5.1. Тематика курсовых проектов (работ)

Согласно учебному плану, по дисциплине «Менеджмент в строительстве» курсовая работа не предусмотрена.

5.2. Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине:

1. Понятие менеджмента строительных организаций
2. Цели и задачи управления строительными организациями
3. Особенности управления организациями различных организационно-правовых форм
4. Функции менеджмента. Цикл менеджмента.
5. Взаимосвязь и взаимообусловленность функций управленческого цикла строительной организации
6. Организация строительного производства
7. Законы организации. Характеристики организации.
8. Управленческое решение в строительной организации.
9. Виды управленческих решений.
10. Процесс и методы принятия управленческих решений.
11. Цели и задачи планирования строительного производства

12. Стадии стратегического планирования
13. Миссия и цели строительного предприятия
14. Мотивация. Составные элементы мотивации в строительных организациях.
15. Способы мотивации
16. Понятие риска. Принципы управления рисками строительной организации
17. Особенности оплаты труда в строительстве
18. Нематериальная мотивация сотрудников строительной организации
19. Организация контроля качества строительных работ
20. Правовое регулирование в строительной организации
21. Финансовый контроль в строительной организации

5.3. Типовые задания для тестирования

1. Юридическое или физическое лицо, принявшее на себя функции организатора и управляющего по строительству объекта, начиная от разработки технико-экономического обоснования (ТЭО) и заканчивая сдачей объекта в эксплуатацию - это:

- A. Заказчик.
- B. Подрядчик.
- B. Застройщик.

2. В современном менеджменте принято различать следующие виды деятельности:

- A. Деятельность по управлению техническими средствами.
- B. Управленческая деятельность по координации действий людей, управлению факторами производства.
- B. Управленческая деятельность по организации действий на рынке товаров и услуг.
- Г. Строительная деятельность.

5.4. Задания для творческого рейтинга:

Тематика рефератов:

1. Теории управления персоналом (классические теории, теории человеческих отношений, теории человеческих ресурсов, современные теории) и примеры их реализации на примере строительных организаций.
2. Основные концепции управления персоналом применительно к строительным организациям
3. Организационная структура системы управления персоналом строительной организации.
4. Участники капитального строительства и формы их взаимоотношений.
5. Теоретические основы планирования.
6. Виды, типы и принципы планирования.
7. Цели и задачи строительного проектирования, его стадии и содержание проектной документации.
8. Анализ существующих организационных структур управления строительных фирм.
9. Анализ эффективности управления на строительном предприятии.
10. Методики оценки эффективности инвестиционно-строительных проектов.
11. Теоретические основы оплаты труда.
12. Принципы, формы и системы оплаты труда на предприятиях строительной отрасли.
13. Первоначальные и современные концепции мотивации.
14. Контроль как функция управления.
15. Контроль строительного-монтажных работ.
16. Служба строительного контроля.

17. Контроль качества строительно-монтажных работ и соблюдение нормативных документов.
18. Капитальное строительство и роль инновационной деятельности в современных условиях хозяйствования.
19. Управление инновационной деятельностью в строительной организации.
20. Анализ результатов использования инновационных проектов в строительстве.
21. Планирование и организация использования нововведений в строительстве.
22. Сущность инвестиционного менеджмента и его место в общей системе управления строительной организации.
23. Функции инвестиционного менеджмента как специальной области управления строительной организацией.
24. Инвестиционная стратегия строительной организации как инструмент реализации корпоративной стратегии. Взаимосвязь ее со всеми другими функциональными стратегиями.
25. Инвестиционный анализ. Основные формы инвестиционного анализа в зависимости от целей его проведения в строительной организации.

6. Формирование балльной оценки по дисциплине «Менеджмент в строительстве»

При организации обучения по кредитно-модульной системе для определения уровня знаний студентов используется модульно-рейтинговая система их оценки, которая предполагает последовательное и систематическое накопление баллов за выполнение всех запланированных видов работ.

В соответствии с локальным нормативным актом «Порядок проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся». Выпуск 2, распределение баллов, формирующих рейтинговую оценку работы студента, осуществляется следующим образом:

- для дисциплин с промежуточной аттестацией в форме "экзамен"

Виды работ	Максимальное количество баллов
Посещаемость	10
Текущий контроль	80
Творческий рейтинг	10
ИТОГО	100
Промежуточная аттестация (экзамен)	40*

* - проводится в случае:

проводится в случае несогласия обучающегося с итоговой оценкой по дисциплине (модулю) по результатам накопительного рейтинга.

Посещаемость

В соответствии с утверждённым учебным планом по направлению 38.04.02 "Менеджмент", программа подготовки "Производственный менеджмент в строительстве" по дисциплине "Менеджмент в строительстве" предусмотрено:

семестр первый – 36 часов контактной работы, в т.ч. 16 часов лекционных занятий, 16 часов практических занятий, всего 16 занятий. За посещение одного занятия студент набирает $10/16=0,62$ балла.

Текущий контроль

Наименование раздела/ темы, выносимых на контроль	Форма проведения контроля	Количество баллов, максимально
Раздел 1: тема 1-5	Тест; творческое задание	60
Раздел 2: тема 6-7	Тест; творческое задание	20
Всего		80

Творческий рейтинг

Распределение баллов осуществляется по решению методической комиссии кафедры и результат распределения баллов за соответствующие виды работ представляются в виде следующей таблицы:

Наименование раздела / темы дисциплины	Вид работы	Количество баллов
Раздел 1. Теоретические основы менеджмента в строительстве Раздел 2. Специфика отдельных видов менеджмента в строительстве	Подготовка научной публикации в соавторстве с преподавателем; выступление с докладом на студенческой научной конференции	10
Итого		10

Промежуточная аттестация

Экзамен по результатам изучения учебной дисциплины «Менеджмент в строительстве» в первом семестре проводится по результатам текущего контроля, как правило, на последней неделе изучения дисциплины в устной форме. Экзамен состоит из трех теоретических вопросов.

Оценка по результатам зачёта выставляется исходя из следующих критериев:

- теоретический вопрос 1 – 10 баллов;
- теоретический вопрос 2-3 – по 15 баллов каждый.

Итого – 40 баллов.

В случае частично правильного ответа на вопрос студенту начисляется определяемое преподавателем количество баллов.

Соответствие 100-бальной шкалы оценивая академической успеваемости государственной шкале и шкале ECTS приведено ниже:

СУММА БАЛЛОВ	ШКАЛА ECTS	Оценка по государственной шкале	
		экзамен	зачёт
90-100	A	"отлично" (5)	"зачтено"
80-89	B	"хорошо" (4)	
75-79	C		
70-74	D		
60-69	E	"удовлетворительно" (3)	"не зачтено"
35-59	FX	"неудовлетворительно" (2)	
0-34	F		

ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики
Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
"Донбасская национальная академия строительства и архитектуры"

Факультет экономики, управления и информационных систем в
строительстве и недвижимости
Кафедра «Менеджмент строительных организаций»

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

по дисциплине «Менеджмент в строительстве»
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
программа подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»

1. Понятие менеджмента строительных организаций.
2. Цели и задачи планирования строительного производства.
3. Организация контроля качества строительных работ.

Утверждено на заседании кафедры «Менеджмент строительных
организаций»

Протокол №11 от «29» июня 2018 г.

Заведующий кафедрой _____ М.Ф.Иванов
(подпись) (И.О.Ф.)

