



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ"**

УТВЕРЖДАЮ:

Председатель приемной комиссии
Ректор ГОУ ВПО «ДОННАСА»

Н.М. Зайченко

« 29 »

2021 г.



ПРОГРАММА

**профильного экзамена для поступающих по образовательной программе
магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»**

УДК 69(083.75): У9

Программа профильного экзамена для поступающих по образовательной программе магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве» / Состав.: М.Ф. Иванов, В.С. Чангли. – Макеевка: ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2021. – 27 с.

В состав программы входят нормативные требования, порядок проведения вступительного экзамена, вопросы для подготовки к вступительным испытаниям, список литературы, рекомендуемый для самостоятельной подготовки.

Составители: зав. кафедры «Менеджмент строительных организаций»,
д.э.н., проф. М.Ф. Иванов
к.э.н., доц. кафедры «Менеджмент строительных
организаций» В.С. Чангли

Ответственный за выпуск:

доц. А.В. Жибоедов

Утверждена решением Совета факультета ЭУИССН Протокол № 6 от 25.01.2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
1. Нормативные требования по программе подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»	4
2. Порядок проведения вступительных испытаний	13
3. Программы учебных дисциплин для подготовки к вступительным испытаниям	15
4. Список литературы, рекомендованный для самостоятельной подготовки	22

ВВЕДЕНИЕ

Программа вступительного профильного экзамена по образовательной программе магистратуры направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве» предназначена для абитуриентов, которые поступают в ГОУ ВПО «ДОННАСА» после получения квалификации «бакалавр» и «специалист».

Программа направлена на организацию самостоятельной работы абитуриентов для подготовки к вступительному экзамену; разъяснение порядка проведения экзамена, критериев оценивания; обеспечение прозрачности процесса приема на обучение для получения квалификации «магистр».

Программа содержит такие элементы:

- порядок проведения вступительных экзаменов. Общий порядок проведения вступительных профильных экзаменов является единым для всех специальностей и определяется Правилами приема на обучение в ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» ежегодно;

- программы учебных дисциплин для самостоятельной подготовки к вступительным экзаменам, составленные по дисциплинам профессионально-ориентированного цикла подготовки студентов квалификации «бакалавр», «специалист» направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

- критерии оценивания знаний абитуриентов по шкале от 0-100 баллов.

1. НОРМАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ ПО ПРОГРАММЕ ПОДГОТОВКИ «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»

1. Срок обучения определяется действующими нормативными документами в сфере высшего профессионального образования и правилами приема на текущий учебный год.

2. Форма обучения – очная (2 года), заочная (2 года 3 месяца).

3. Квалификация по диплому – магистр менеджмента.

4. Магистр по производственному менеджменту в строительстве подготовленный к работе по видам и наименованию экономической деятельности согласно ДК 009.2010, утвержденного Приказом Госпотребстандарта от 11.10.2010 г. № 457 (таблица А).

Таблица А

Кодификация и отрасли деятельности магистра по программе подготовки
«Производственный менеджмент в строительстве»

Вид экономической деятельности	Код КВЭД		
	Раздел	Группа	Класс
1	2	3	4
Секция F. Строительство			
Строительство зданий	41		
Организация строительства зданий		41.1	
Организация строительства зданий			41.10

Продолжение таблицы А

1	2	3	4
Строительство жилых и нежилых зданий		41.2	
Строительство сооружений	42		
Строительство дорог и железных дорог		42.1	
Строительство дорог и автострад			42.11
Строительство железных дорог и метрополитена			42.12
Строительство мостов и тоннелей			42.13
Строительство коммуникаций		42.2	
Строительство трубопроводов			42.21
Строительство сооружений электроснабжения и телекоммуникаций			42.22
Строительство других сооружений		42.9	
Строительство водных сооружений			42.91
Строительство других сооружений, н. о. д. г.			42.99
Специализированные строительные работы	43		
Снос и подготовительные работы на строительной площадке		43.1	
Снос			43.11
Подготовительные работы на строительной площадке			43.12
Разведочное бурение			43.13
Электромонтажные, водопроводные и другие строительные-монтажные работы		43.2	
Электромонтажные работы			43.21
Монтаж водопроводных сетей, систем отопления и кондиционирования			43.22
Другие строительные-монтажные работы			43.29
Работы по завершению строительства		43.3	
Штукатурные работы			43.31
Установка столярных изделий			43.32
Покрытие пола и облицовка стен			43.33
Малярные работы и остекление			43.34
Другие работы по завершению строительства			43.39
Другие специализированные строительные работы		43.9	
Кровельные работы			43.91
Другие специализированные строительные работы, н. о. д. г.			43.99
Секция L. Операции с недвижимым имуществом			
Операции с недвижимым имуществом	68		
Покупка и продажа собственного недвижимого имущества		68.1	

Продолжение таблицы А

1	2	3	4
Покупка и продажа собственного недвижимого имущества			68.10
Предоставление в аренду и эксплуатацию собственного или арендованного недвижимого имущества		68.2	
Предоставление в аренду и эксплуатацию собственного или арендованного недвижимого имущества			68.20
Операции с недвижимым имуществом за вознаграждение или на основе контракта		68.3	
Агентства недвижимости			68.31
Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на основе контракта			68.32
Секция М. Профессиональная, научная и техническая деятельность			
Деятельность в сферах архитектуры и инжиниринга; технические испытания и исследования	71		
Деятельность в сферах архитектуры и инжиниринга, предоставление услуг технического консультирования		71.1	
Деятельность в сфере архитектуры			71.11
Деятельность в сфере инжиниринга, геологии и геодезии, предоставление услуг технического консультирования в этих сферах			71.12
Технические испытания и исследования		71.2	
Технические испытания и исследования			71.20
Научные исследования и разработки	72		
Исследования и экспериментальные разработки в сфере естественных и технических наук		72.1	
Исследования и экспериментальные разработки в сфере биотехнологий			72.11
Исследования и экспериментальные разработки в сфере других естественных и технических наук			72.19
Секция О. Государственное управление и оборона; обязательное социальное страхование			
Государственное управление и оборона; обязательное социальное страхование	84		
Государственное управление общего характера; социально-экономическое управление		84.1	
Государственное управление общего характера			84.11
Регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности			84.13

Продолжение таблицы А

1	2	3	4
Деятельность в сфере обязательного социального страхования		84.3	
Деятельность в сфере обязательного социального страхования			84.30
Секция Р. Образование			
Образование	85		
Среднее образование		85.3	
Профессионально-техническое образование			85.32
Высшее образование		85.4	
Профессионально-техническое образование на уровне высшего профессионально-технического учебного заведения			85.41
Высшее образование			85.42
Другие виды образования		85.5	
Другие виды образования, н. о. д. г.			85.59
Вспомогательная деятельность в сфере образования		85.6	
Вспомогательная деятельность в сфере образования			85.60

5. Магистр способен выполнять определенную профессиональную работу (профессиональные названия работ, коды и названия классификационных группирований профессий по государственным классификаторам профессий ДК 003.2010 приведены в таблице Б).

Таблица Б

Профессиональные группы и названия работ, который способен выполнять магистр программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»

№ п/п	Название и шифр профессиональной группы	Профессиональное название работы
1	2	3
1.	1210.1 *Руководители предприятий, учреждений и организаций	Директор (начальник, другие руководители) предприятия Исполнительный директор Технический директор Начальник управления Директор-распорядитель
2.	1223.1 Главные специалисты-руководители производственных подразделений строительства	Начальник отдела капитального строительства
3.	1223.2 Начальники (другие руководители) и мастера участков (подразделений) в строительстве	Начальник отдела

Продолжение таблицы Б

1	2	3
4.	1224 *Руководители производственных подразделений в оптовой и розничной торговли	Руководитель предприятия розничной торговли Заведующий секцией
5.	1227 *Руководители производственных подразделений в коммерческом обслуживании	Главный администратор (в коммерческих предприятиях)
6.	1229.4 * Руководители производственных подразделений в сфере образования и производственного обучения	Руководитель практики (производственной, обучающей) Заведующий лабораторией (образования) Руководитель производственной практики Руководитель студенческого проектно-конструкторского (исследовательского) бюро
7.	1231 * Руководители финансовых, экономических, юридических и административных подразделений	Главный экономист Начальник отдела капитального строительства (технического оснащения) Заведующий лабораторией технико-экономических исследований Начальник планово-экономического бюро цеха Начальник планово-экономического отдела Начальник финансового отдела
8.	1232 * Руководители подразделений кадров и трудовых отношений	Начальник отдела кадров Начальник отдела подготовки кадров Начальник лаборатории НОП и управления производством
9.	1233 *Руководители подразделений маркетинга	Коммерческий директор Начальник отдела сбыта (маркетинга) Начальник маркетингового отдела
10.	1234 *Руководители подразделений по рекламе и связей с общественностью	Начальник отдела (по рекламе, связям с общественностью)

Продолжение таблицы Б

1	2	3
11.	1235 *Руководители подразделений материально-технической поставки	Начальник отдела внешней кооперации Начальник отдела материально-технической поставки Начальник материально-технического отдела
12.	1237 *Руководители научно-исследовательских подразделений по научно-технической подготовки производства	Заведующий лабораторией (научно-исследовательской, подготовки производства) Заведующий филиалом лаборатории. Руководитель бригады (исследовательской, проектной организации). Начальник отдела патентной и исследовательской работы. Начальник исследовательской лаборатории Начальник лаборатории (научно-исследовательской, исследовательской и т.д.) Начальник проектно-сметного бюро (отдела). Начальник отдела(научно-исследовательского, конструкторского и т.д.)
13.	1238 *Руководители проектов и программ	Руководитель проектами и программами в сфере материального (не материального) производства
14.	1239 *Руководители других функциональных подразделений	Начальник хозяйственного отдела
15.	1313 *Руководители малых предприятий без аппарата управления в строительстве	Директор (руководитель) малого строительного предприятия (фирмы)
16.	1314 * Руководители малых предприятий без аппарата управления в оптовой и розничной торговли	Директор (руководитель) малой торговой фирмы Директор магазина

Продолжение таблицы Б

1	2	3
17.	1317 *Руководители малых предприятий без аппарата управления в коммерческом обслуживании	Директор фирмы (страховой, аудиторской, рекламной и т.д.) Руководитель агентства (страховым, торговым, недвижимости, рекламным и т.д.)
18.	1453.2 Менеджеры (управляющие) в розничной торговле не продовольственными товарами	Менеджер (управляющий) в розничной торговле не продовольственными товарами
19.	1475.3 Менеджеры (управляющие) по исследованию рынка и изучения общественной мысли	Менеджер (управляющий) по персоналу Менеджер (управляющий) по поставкам Менеджер (управляющий) по сбыту
20.	1475.4 Менеджеры (управляющие) по вопросам коммерческой деятельности и управления	Менеджер (управляющий) по логистике Менеджер (управляющий) по поставкам Менеджер (управляющий) по сбыту Менеджер (управляющий) по связям с общественностью Менеджер (управляющий) по внешнеэкономической деятельности
21.	1476.1 Менеджеры (управляющие) по архитектуре и строительству, технического контроля, анализа и рекламы	Менеджер (управляющий) по рекламе
22.	1477 Менеджеры (управляющие) по подбору персонала, обеспечение и использование персонала	Менеджер (управляющий) по персоналу
23.	1491 Менеджеры (управляющие) в жилищно-коммунальном хозяйстве	Менеджер (управляющий) предприятия жилищно-коммунального хозяйства
24.	2351.1 Научные сотрудники (методы обучения)	Младший научный сотрудник (методы обучения)
25.	2351.2 Другие специалисты в отрасли методов обучения	Методист по экономическому образованию
26.	2359.1 Другие научные сотрудники в отрасли обучения	Младший научный сотрудник (в других отраслях обучения) Мастер по производству

Продолжение таблицы Б

1	2	3
27.	2412.1 научные сотрудники (труд, занятость)	Младший научный сотрудник (труд, занятость)
28.	2412.2 Специалисты в отрасли труда и занятости	Экономист по труду Эксперт по условиям труда Специалист по анализу рынка труда Специалист по вопросам занятости Профконсультант
29.	2419.1 Научные сотрудники (маркетинг, эффективность предприятия, рационализация производства)	Младший научный сотрудник (маркетинг, эффективность предприятия, рационализация, производство)
30.	2419.2 Специалисты в отрасли маркетинга, эффективность предприятия и рационализация производства	Экономист по сбыту Эксперт по внешнеэкономическим вопросам Инженер по организации руководства производством Консультант по маркетингу Консультант по рационализации производства Консультант по внешнеэкономическим вопросам Специалист по методам расширения рынка сбыта Специалист по рационализации производства
31.	2441 Профессионалы в отрасли экономики	Младший научный сотрудник Научный сотрудник (экономика) Экономист Экономист по договорным и претензионным работам Экономист по материально-техническому обеспечению Экономист по планированию Экономист по налогам и сборам Экономист по финансовой работе Консультант по экономическим вопросам Наблюдатель по экономическим вопросам

Продолжение таблицы Б

1	2	3
32.	2447 Профессионалы в сфере управления проектами и программами	Младший научный сотрудник (проекты и программы в сфере материального и не материального производства) Специалист по управлению проектами и программами в сфере материального (не материального) производства
33.	3413 Агенты по торговле имуществом	Агент по недвижимости Риэлтор Торговец (собственность) Торговец недвижимостью
34.	3415 Технические и торговые представители	Агент Агент коммерческий Агент торговый Торговец (инженерные разработки)
35.	3416 Закупщики	Закупщик
36.	344 Государственные инспекторы	Государственный налоговый инспектор Инспектор по контролю по ценам Налоговый ревизор-инспектор Инспектор по лицензированию Инженер-инспектор (органы государственной власти)
37.	349 Лаборанты и техники в других видах экономической деятельности	Лаборанты научного подразделения (другие сферы научных исследований)

6. Основные направления профессиональной деятельности: научно-исследовательская, организационно-управленческая, педагогическая, аналитическая.

2. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ЭКЗАМЕНОВ

2.1. Организация набора и приема абитуриентов для получения квалификации «магистр» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве» регулируются Правилами приема на обучение в Донбасской национальной академии строительства и архитектуры на текущий год.

2.2. Для конкурсного отбора лиц при приеме на обучение по программе подготовки «магистр» проходят вступительные экзамены.

2.3. Для поступающих обязательным является сдача вступительного экзамена по иностранному языку.

2.4. Для приема вступительных испытаний создается предметная экзаменационная комиссия из числа ведущих специалистов выпускающей кафедры, состав которой утверждается приказом ректора Донбасской национальной академии строительства и архитектуры.

2.5. Оценивание знаний абитуриентов осуществляется по шкале от 0 до 100 баллов. К участию в конкурсе допускаются абитуриенты, которые получили оценки не ниже 60 баллов по вступительным экзаменам.

2.6. Вступительные экзамены по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» состоит из следующих профессионально-ориентированных дисциплин программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»:

- стратегический менеджмент;
- маркетинг;
- управление человеческими ресурсами;
- финансовый менеджмент;
- теория организации;
- методы принятия управленческих решений;
- управление проектами;
- основы управления качеством.

2.7. Учебная программа каждой дисциплины п.3 соответствует Отраслевому стандарту высшего образования «Образовательно-профессиональная программа бакалавра по направлению «Менеджмент», который утвержден Министерством образования и науки Донецкой Народной Республики.

2.8. Время на выполнение вступительного профильного экзамена составляет 60 минут.

2.9. Порядок обжалования результатов и решения предметной экзаменационной комиссии определяется Правилами приема в ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» и положением «Об апелляционной комиссии».

2.11. Вступительные испытания сдаются один раз, по его результатами абитуриент имеет право принимать участие в конкурсном отборе относительно поступления для получения квалификации «магистр» в текущем учебном году.

2.12. Вступительные испытания содержат тесты, которые составлены по содержанию программ дисциплин п.3. Каждый тест оценивается в 2 бала, количество тестовых заданий- 50.

3. ПРОГРАММЫ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ВСТУПИТЕЛЬНЫМ ИСПЫТАНИЯМ

3.1. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине **«Стратегический менеджмент»**

1. Сущность стратегического менеджмента организации.
2. Пять задач стратегического менеджмента.
3. Характеристика процесса стратегического менеджмента.
4. Стратегическое предвидение на уровне разработки стратегических решений.
5. Корпоративная стратегия предприятия строительного комплекса.
6. Деловая стратегия строительной организации.
7. Функциональные стратегии организации строительного комплекса.
8. Операционный уровень стратегических решений.
9. Маркетинговая стратегия предприятия.
10. Сущность и необходимость деления на этапы процесса стратегического управления деятельностью предприятия строительного комплекса.
11. Этапы процесса стратегического управления.
12. Разработка стратегических направлений.
13. Основы стратегического анализа деятельности предприятия строительного комплекса.
14. Методы стратегического анализа деятельности организации строительного комплекса.
15. Стратегический анализ деятельности строительной организации.
16. Информационная база стратегического анализа строительного предприятия.
17. Концепция стратегического потенциала предприятия.
18. Оценка конкурентоспособности потенциала организации строительного комплекса.
19. Основные методы оценки стратегического потенциала предприятия.
20. Стратегический потенциал строительного комплекса региона.

3.2. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине **«Маркетинг»**

1. Понятие и сущность маркетинга.
2. Классификация маркетинга.
3. Виды маркетинга.
4. Маркетинговое исследование рынка.
5. Методы исследования рынка.
6. Маркетинговая стратегия товара. Жизненный цикл товара.

7. Сущность и значение товарной политики.
8. Маркетинговая ценовая политика.
9. Понятие, сущность и методы ценообразования.
10. Регулирование ценообразования.
11. Маркетинговая политика продаж.
12. Маркетинговая политика продвижения.
13. Система продвижения товара.
14. Маркетинговые коммуникации при продвижении товара.
15. Маркетинговый контроль.
16. Методы и оценки эффективности маркетинговой деятельности.
17. Международный маркетинг.
18. Ценовая политика на международных рынках.
19. Экспортная ценовая политика.
20. Концепции международного маркетинга.

3.3. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине «Управление человеческими ресурсами»

1. Типы организационных культур, их характеристика.
2. Концепции органического подхода.
3. Гуманистический подход и его концепция.
4. Условия разработки кадровой политики.
5. Этапы построения кадровой политики.
6. Понятия «кадровая политика» и «кадровая стратегия».
7. Кризисы в процессе развития организации. Ситуации, в которых кадровый состав ориентирован или не ориентирован на изменения.
8. Оценка кандидатов при приеме на работу.
9. Текущая потребность в специалистах.
10. Долговременная потребность в специалистах.
11. Понятия «кадровая политика» и «кадровая стратегия».
12. Типы кадровой политики.
13. Этапы построения кадровой политики.
14. Структура кадровой службы. Принцип расчета количества персонала кадровой службы.
15. Элементы корпоративной культуры, её сила. Мероприятия способствующие удержанию корпоративной культуры.
16. Организационные особенности и характеристики персонала свидетельствующие о готовности организации к изменениям.
17. Основные задачи по управлению персоналом, характерные для концепции использования трудовых ресурсов.
18. Базисные концепции органического подхода.
19. Принцип гуманистического подхода.
20. Общая характеристика деятельности по управлению человеческими ресурсами предприятия.

3.4. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине «**Финансовый менеджмент**»

1. Сущность финансового менеджмента и его роль в обеспечении реализации хозяйственных процессов на предприятии.
2. Функции финансового менеджмента.
3. Характеристика и требования к информационной системе финансового менеджмента.
4. Основные подходы к управлению денежными потоками предприятия.
5. Характеристика основных видов денежных потоков.
6. Содержание и задачи управления прибылью предприятия.
7. Значение и содержание дивидендной политики предприятия.
8. Факторы, влияющие на формирование прибыли от реализации продукции.
9. Экономическая сущность и основные виды активов предприятия.
10. Стратегия финансирования оборотных активов.
11. Система показателей эффективности использования активов предприятия.
12. Управление дебиторской задолженностью.
13. Экономическая сущность финансового левириджа.
14. Составляющие собственного капитала и их характеристика.
15. Сущность и значение инвестиционной деятельности предприятия.
16. Способы нейтрализации финансовых рисков.
17. Оценка финансовой отчетности как основа принятия финансовых решений.
18. Бюджетирование в управлении предприятием.
19. Планирование дебиторской и кредиторской задолженностей и их роль в финансовом планировании и бюджетировании.
20. Сущность и основные элементы антикризисного финансового управления.
21. Финансовая санация как составляющая антикризисного управления.

3.5. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине «**Теория организации**»

1. Роль организации в развитии общества.
2. Объект и предмет теории организации.
3. Функции теории организации.
4. Основные направления развития теории организации.
5. Направления современной теории организации.
6. Основные положения классической модели теории организации.
7. Основные законы организации.
8. Краткая характеристика классификации организации.
9. Цели и общие функции организационной культуры.
10. Сущность цели организационного проектирования.
11. Этапы и методы проектирования организации.
12. Современные формы интеграции и коопераций организации.

13. Признаки отличающие организацию от других социальных объектов.
14. Характеристика подходов структуры организации.
15. Структура организации, принцип определяющий выбор и формирование структуры организации.
16. Взаимосвязь между миссией и философией организации.
17. Законы организации в ее жизнедеятельности.
18. Закон самосохранения организации.
19. Социальная среда организации, ее взаимодействие с организационной культурой организации.
20. Уровни аспектов организационной культуры в контексте единства в организации.
21. Составляющие организационной культуры.
22. Методика диагностики организационной культуры.

3.6. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине **«Методы принятия управленческих решений»**

1. Наука об управленческих решениях и её связь с другими науками об управлении.
2. Принятие решений и менеджмент.
3. Сущность процесса принятия решений.
4. Использование моделей процесса принятия решений.
5. Управленческие функции в организации.
6. Основные этапы разработки управленческих решений.
7. Подготовка к разработке управленческого решения.
8. Разработка управленческого решения.
9. Принятие, реализация и анализ результата управленческого решения.
10. Классификация методов принятия решений.
11. Сущность и значение управленческих решений в процессе планирования.
12. Принципы планирования в экономической организации.
13. Классификация планов и плановых показателей организации.
14. Основные этапы и методы принятия решений в процессе планирования.
15. Содержание и организация внутрифирменного планирования.
16. Принятие решений при разработке производственной программы предприятия.
17. Управленческие решения при разработке и управлении инвестиционным проектом.
18. Управленческие решения в процессе стратегического и тактического планирования.
19. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
20. Контроль реализации управленческих решений.

3.7. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине
«Управление проектами»

1. Понятия сущности управления проектами.
2. Цели, задачи, функции и процессы проектного менеджмента.
3. Жизненный цикл проекта и его фазы.
4. Выбор идеи проекта с определением цели и задач.
5. Основные организационные структуры проектов.
6. Подготовка к строительству объекта и основные ее стадии.
7. Методология и методы планирования управления проектами с использованием календарных графиков.
8. Сетевые графики: основные цели, задачи и принципы их построения.
9. Планирование и структуризация проекта.
10. Управление рисками в проектах.
11. Качество проектного менеджмента, его сущность и характеристика.
12. Управление персоналом в проектах.
13. Менеджер проекта: его роль и основные функции в управлении проектом.
14. Планирование ресурсного обеспечения проекта.
15. Контроль за выполнением проекта.
16. Организация в строительстве как развивающаяся система.
17. Элементы системы организационного развития.

3.8. Перечень вопросов для подготовки к тестированию по дисциплине
«Основы управления качеством»

1. Связь закономерностей управления качеством продукции с системой управления производством.
2. Системный подход к управлению качеством.
3. Определение понятия управление и управление качеством.
4. Характеристика развития систем качества.
5. Характеристика анализа срока качества и его определение.
6. Взаимосвязь между количеством и качеством продукции.
7. Характеристика этапов качества.
8. «Петля качества» и стадии ее управления.
9. Суть механизма управления качеством.
10. Определение понятий свойства продукции и показателей качества продукции.
11. Классификация показателей качества продукции.
12. Параметр продукции и признак продукции.
13. Технический уровень и уровень качества продукции.
14. Определение базового образца.
15. Основные направления факторов, влияющих на качество продукции.
16. Определяющая роль человеческого фактора в управлении качеством.
17. Основные принципы обеспечения и управления качеством.
18. Основные методы обеспечения качества.
19. Характеристика статистических методов К.Исикавы.

20. Краткая характеристика функций качества.
21. Политика в области качества.
22. Основные аспекты качества создаваемой строительной продукции.
23. Стадии создания качества строительной продукции.
24. Основные участники создания строительной продукции и их задачи по вопросам качества.
25. Основные вопросы по качеству, которые решают в процессе выполнения работ.
26. Управление качеством в процессе сдачи объекта в эксплуатацию.
27. Инженерно-управленческая подготовка качества производства строительной продукции и ее характеристика.

4. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ, РЕКОМЕНДУЕМЫЙ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ

4.1. Список литературы по дисциплине «Стратегический менеджмент»

Основная:

1 Кузнецова Е. Ю., Крылатков П. П., Минеева Т. А., Подоляк О. О. Стратегический менеджмент: учебное пособие для СПО Саратов, Екатеринбург : Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. — 129 с. ЭБС <http://www.iprbookshop.ru/87868.html>

2. Иванов М.Ф. Конспект лекций по дисциплине: «Стратегический менеджмент» Макеевка, ГОУ ВПО «ДОННАСА», 2018. – 161 с.

<http://dl.donnasa.org/course/view.php?id=2232>

3. Акимова Е.В. [и др.]. Методы и модели стратегического управления предприятием [Электронный ресурс] Саратов: Вузовское образование, 2018. — 183 с. ЭБС Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47670.htm>

Дополнительная:

1. Косова, Л. Н. Методы стратегического анализа хозяйственной деятельности организации : учебное пособие Москва : Российский государственный университет правосудия, 2018. — 80 с.

<http://www.iprbookshop.ru/78307.html>

2. Ополченева Е.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие М.: Российская международная академия туризма, Университетская книга, 2018.— 112 с. ЭБС

Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51871.html>.

3. .Кузнецова Е.Ю. Крылатков П.П., Минеева Т.А., Подоляк О.О. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016.— 132 с.

ЭБС Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68473.html>.

4.2. Список литературы по дисциплине «Маркетинг»

Основная:

1. Гончарова, Л. А. Маркетинг: учебное пособие / Л.А. Гончарова, В.С. Чангли, А.В. Прокопенко. — Макеевка : Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2019. - 218 с. - ISBN 2227-8397. - Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/92339.html>

2. Мазилкина Е.И. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учебник / Мазилкина Е.И.. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 300 с. — ISBN 978-5-394-03162-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/83143.html>

3. Егорова М.М. Маркетинг : учебное пособие / Егорова М.М., Логинова Е.Ю., Швайко И.Г.. — Саратов : Научная книга, 2019. — 159 с. — ISBN 978-5-9758-1744-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81021.html>

Дополнительная:

1. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учебник / В.Т. Гришина [и др.].. — Москва : Дашков и К, 2018. — 446 с. — ISBN 978-5-394-02263-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85166.html>

2. Позднякова Ж.С. Маркетинг территорий : учебное пособие / Позднякова Ж.С., Алферова Л.В.. — Челябинск, Саратов : Южно-Уральский институт управления и экономики, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 235 с. — ISBN 978-5-4486-0675-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81483.html>

3. Мансуров Р.Е. Технологии маркетинга : практикум / Мансуров Р.Е.. — Москва : Инфра-Инженерия, 2017. — 182 с. — ISBN 978-5-9729-0178-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/69015.html>

4.3. Список литературы по дисциплине «Управление человеческими ресурсами»

Основная:

1. Чуркина, М. Управленческая эффективность руководителя / М. Чуркина, Н. Жадько. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 240 с. — ISBN 978-5-9614-1005-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82788.html>

2. Управление персоналом : учебное пособие для студентов вузов,

обучающихся по специальностям «Менеджмент организации» и «Управление персоналом» / П. Э. Шлендер, В. В. Лукашевич, В. Д. Мостова [и др.] ; под редакцией П. Э. Шлендер. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 319 с. — ISBN 5-238-00909-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71073.html>

3. Серков, Л. Н. Стратегия управления человеческими ресурсами : учебно-методическое пособие / Л. Н. Серков. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 84 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/89498.html>

Дополнительная:

1. Кузьминов, А. В. Современные проблемы управления персоналом : учебно-методическое пособие / А. В. Кузьминов. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 48 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/89497.html>

2. Кузьминов, А. В. Управление персоналом организации : методическое пособие / А. В. Кузьминов. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 135 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/89499.html>

3. Накарякова, В. И. Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / В. И. Накарякова. — Саратов : Вузовское образование, 2016. — 275 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/50626.html>

4.4. Список литературы по дисциплине «**Финансовый менеджмент**»

Основная:

1. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент : учебник / Кандрашина Е.А.. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 200 с. — ISBN 978-5-4486-0461-4.

— Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79827.html>

2. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент : учебник / Кандрашина Е.А.. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 200 с. — ISBN 978-5-4486-0461-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79827.html>

3. Иванов И.В. Финансовый менеджмент: Стоимостной подход : учебное пособие / Иванов И.В., Баранов В.В.. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 504 с. — ISBN 978-5-9614-0678-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/82375.html>

Дополнительная

1. Савчук В.П. Управление финансами предприятия / Савчук В.П.. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 481 с. — ISBN 978-5-00101-821-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/89025.html>

2. Болодурина М.П. Финансовый менеджмент : практикум для СПО / Болодурина М.П., Григорьева Е.А., Скобелева Е.В.. — Саратов : Профобразование, 2020. — 144 с. — ISBN 978-5-4488-0594-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92196.html>

3. Болодурина М.П. Финансовый менеджмент : практикум для СПО / Болодурина М.П., Григорьева Е.А., Скобелева Е.В.. — Саратов : Профобразование, 2020. — 144 с. — ISBN 978-5-4488-0594-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92196.html>

4.5.Список литературы по дисциплине «Теория организации»

Основная:

1. Войтина Ю.М. Теория организации : учебное пособие / Войтина Ю.М.. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 115 с. — ISBN 978-5-4486-0457-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru>

2. Короткий С.В. Теория организации : учебное пособие / Короткий С.В.. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 211 с. — ISBN 978-5-4487-0476-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru>

3. Тюрина А.Д. Теория организации : учебное пособие / Тюрина А.Д.. — Саратов : Научная книга, 2019. — 159 с. — ISBN 978-5-9758-1813-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru>

Дополнительная

1. Теория организации. Организация производства : интегрированное учебное пособие / А.П. Агарков [и др.]. — Москва : Дашков и К, 2019. — 271 с. — ISBN 978-5-394-03194-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru>

2. Семко И.А. Теория организации : учебное пособие /1. Семко И.А., Алтухова Л.А.. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 176 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru>

4.6. Список литературы по дисциплине «Методы принятия управленческих решений»

Основная:

1. Методы принятия управленческих решений Пантелеева, М. С. 2020 <http://www.iprbookshop.ru/95521.html>

2. Методы принятия управленческих решений Пантелеева, М. С. 2020 <http://www.iprbookshop.ru/95521.html>

Дополнительная

1. Методы принятия управленческих решений Кнышов, А. В. 2018 <http://www.iprbookshop.ru/93196.html>

3. 2. Методы принятия управленческих решений Глебова, О.В. 2017 <http://www.iprbookshop.ru/62071.htm>

4.7. Список литературы по дисциплине «Управление проектами»

Основная:

1. Управление проектами : учебное пособие [Электронный ресурс] / П.С. Зеленский [и др.]. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2017. — 132 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/84174.html>

2. Ньютон Ричард Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ньютон Ричард. — Москва : Альпина Бизнес Букс, 2019. — 192 с. <http://www.iprbookshop.ru/82359.html>

Дополнительная:

1. Управление проектами : учебное пособие / П.С. Зеленский [и др.].. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2017. — 132 с. — ISBN 978-5-7638-3711-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/84174.html>

2. Лукманова И.Г. Управление проектами : учебное пособие / Лукманова И.Г., Королев А.Г., Нежникова Е.В.. — Москва : Издательство МИСИ-МГСУ, 2017. — 172 с. — ISBN 978-5-7264-1746-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/89551.html>

4.8.Список литературы по дисциплине «**Основы управления качеством**»

Основная:

1. Управление качеством продукции Магомедов, Ш. Ш., Беспалова, Г. Е. 2018 <http://www.iprbookshop.ru/85179.html>

2. Основы управления качеством в вопросах и ответах Габидинова, Л. Р., Гизитдинова, Г. А., Петрушин, Н. А., Сафиуллина, Е. А., Гизитдинова, Г. А. 2018 <http://www.iprbookshop.ru/77568.html>

Дополнительная:

1. Управление качеством в современной инновационной среде Старцева, Т. Е., Асташева, Н. П., Антипова, Т. Н., Воейко, О. А., Исаев, В. Г., Гончаров, В. В., Жидкова, Е. А., Старцева, Т. Е., Асташева, Н. П., Антипова, Т. Н., Воейко, О. А., Исаев, В. Г., Гончаров, В. В., Жидкова, Е. А. 2018 <http://www.iprbookshop.ru/80809.html>

2. Метрология, стандартизация, сертификация и управление качеством Шарапов, А. И., Коршиков, В. Д., Ермаков, О. Н., Губарев, В. Я. 2020 <http://www.iprbookshop.ru/92832.html>

ПРОГРАММА

**профильного экзамена для поступающих по образовательной программе
магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
программы подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»**

Декан факультета ЭУИССН



О.В. Веретенникова

Согласовано:

Ответственный секретарь
Приемной комиссии ГОУ ВПО «ДОННАСА»



А.В. Жибоедов

Председатель предметной
экзаменационной комиссии ДонНАСА



В.Г. Севка