



ISSN 1819-5377 print / ISSN 1993-3509 online

**ЕКОНОМІКА БУДІВНИЦТВА І МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА
ЭКОНОМИКА СТРОИТЕЛЬСТВА И ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА
ECONOMICS OF CIVIL ENGINEERING AND MUNICIPAL ECONOMY**

РУБРИКА ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ
ТОМ 5, НОМЕР 1, 2009 21-30
УДК: 123.456:789

ПОРІВНЯЛЬНА ОЦІНКА МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ РОЗВИТКУ ЖИТЛОВОГО БУДІВНИЦТВА В УКРАЇНІ ТА ЧЕСЬКІЙ РЕСПУБЛІЦІ

В. В. Дорофієнко, Г. М. Шамонова

*Донбаська національна академія будівництва і архітектури,
вул. Державіна 2, 86123, м. Макіївка, Україна.
E-mail: manage_nasa@mail.ru*

Отримана 10 лютого 2009, прийнята 20 лютого 2009

Анотація. Розвиток житлового будівництва в будь-якій державі залежить від багатьох факторів та ситуації в країні, серед них: житлова політика на державному або регіональному рівні, зростання національного доходу й валового внутрішнього продукту, норми зайнятості, рівня заробітної плати та інших. Вивчення досвіду європейських країн, які функціонують у пострадянському просторі, дозволило виявити ступінь впливу особливостей житлового фонду, специфічні характеристики й існуючі програми підтримки розвитку житлового будівництва. В роботі досліджено вплив державної підтримки на становлення галузі житлового будівництва в пострадянській країнах. Спираючись на зарубіжний досвід розвитку житлового будівництва, авторами статті було визначено нові пріоритети і завдання житлової політики України, порядок їх реалізації і фінансування.

Ключові слова: житлове будівництво, житловий фонд, сукупний продукт.

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В УКРАИНЕ И ЧЕШСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

В. В. Дорофиеенко, А. Н. Шамонова

*Донбасская национальная академия строительства и архитектуры,
ул. Державина 2, 86123, г. Макеевка, Украина.
E-mail: manage_nasa@mail.ru*

Получена 10 февраля 2009, принята 20 февраля 2009

Аннотация. Развитие жилищного строительства в любом государстве зависит от множества факторов и текущей ситуации в стране, среди них: жилищная политика на государственном или региональном уровне, рост национального дохода и валового внутреннего продукта, нормы занятости, уровня заработной платы и других. Изучение опыта европейских стран, которые функционируют в постсоветском пространстве, позволило выявить степень влияния и особенностей жилищного фонда, специфические характеристики и существующие программы поддержки развития жилищного строительства. В работе изучено влияние государственной поддержки на становление отрасли жилищного строительства в постсоветских странах. Основываясь на зарубежном опыте развития жилищного строительства, авторами статьи были определены новые приоритеты и задачи жилищной политики Украины, порядок их реализации и источники финансирования.

Ключевые слова: жилищное строительство, жилищный фонд, валовый внутренний продукт.

MECHANISMS COMPARING ESTIMATION OF THE STATE SUPPORT FOR THE DEVELOPMENT OF HOUSING CONSTRUCTION ENGINEERING IN UKRAINE AND CZECHIA

V. V. Dorofienko, A. N. Shamonova

*Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture,
2, Derzhavin str., 86123, Makeyevka, Ukraine.*

E-mail: manage_nasa@mail.ru

Received 10 February 2009, accepted 20 February 2009

Abstract. Development construction engineering in any state depends on the factors of the current situation in the country, among them: the housing policy on the national benefit growth and total internal product, the employment standard, level and ect. Studying of European countries experience which operate whiting the postsovet area allowed to reveal the influence level and peculiarities of dwelling fond, the specific featured and existing support program for the construction engineering development. The special attention is turned on features of the household fund, specific characteristics and existing program into support of construction engineering. Influence of state support is in-process studied on becoming of industry of housing building in the postsovet area. Based on foreign experience of development of housing building, by the authors of the article new priorities and tasks of housing policy of Ukraine, order of their realization and sourcing were certain.

Keywords: construction engineering, an available housing, DPG.

Введение

Исследование жилищной политики в Чешской Республике и Украине началось активно в последние двадцать лет. В обеих странах с начала девяностых годов изменился политический курс, что позволило начать радикальные экономические изменения. Правительство приступило к высвобождению цен, либерализации внешней торговли для поддержания стабильности денежно-кредитной и бюджетно-финансовой сферы. Обе страны, по сути были вынуждены создавать новые системы жилищного строительства, переосмыслив свою жилищную политику и инструменты для их реализации. Не стабильное развитие жилищно-коммунального хозяйства в Чешской Республике и в Украине требует пересмотра и более глубокого изучения механизмов государственной поддержки этого сектора экономики. Правительством Украины были утверждены концепции развития жилищно-коммунального хозяйства

(ЖКХ), направления осуществления государственной жилищной политики, программы реформирования и развития жилищно-коммунального хозяйства на период до 2011 года. Ученые и практики стали активно разрабатывать и внедрять новые схемы развития отрасли. В связи с этим для Украины весьма интересен и актуален опыт других стран, в которых осуществлялось реформирование ЖКХ.

Анализ последних исследований и публикаций

Изучению комплекса проблем, связанных с исследованием развития жилищно-коммунального хозяйства в Чешской Республике и в Украине содействовала научная и научно-практическая деятельность David Slavata, Eliska Skridlovska, Macik Karel, Dana Chlupova, Marie Polesakova, Ludmila Rohrerova, Дорофієнко В.В., Беззубко Л.В., Кольцовой Д.В., Осипенко И.Н.

Целью статьи является исследование и сравнение механизмов государственной поддержки развития жилищно-коммунального хозяйства в Чешской Республике и Украине, а также анализ опыта Чешской Республики по проведению жилищной реформы.

Изложение основного материала

В начале рыночных преобразований, осуществляемых в странах Центральной и Восточной Европы, развитию жилищного сектора не уделялось достаточного внимания. С одной стороны, это объясняется тем, что все внимание было сосредоточено на приоритетных задачах либерализации экономики, на создании рынка труда, капитала и прочих структур, адекватных рынку. С другой стороны, в ряде государств определенные изменения в жилищном хозяйстве начали происходить еще до перехода к рынку.

Переход к рыночной экономике вызвал во всех странах необходимость существенного пересмотра жилищной политики. Реформы в жилищно-коммунальном хозяйстве повсеместно стали частью экономических преобразований, но конкретные пути их реализации зависели от финансовых возможностей и общего хода экономических реформ в разных странах.

Общую ситуацию, сложившуюся в Чехии перед началом крупномасштабных жилищных реформ, можно охарактеризовать следующим образом:

1. Число имеющихся квартир отставало от необходимого количества.
2. Новое строительство не сумело возместить потери жилищного фонда.
3. Получение квартир во владение было доступно лишь малой части населения, существовали проблемы в получении жилья для малообеспеченных слоев населения.
4. Стоимость жилья сильно зависела от действия многих факторов (например, состояния рынка труда), стоимость квартир существенно зависела от ее расположения.
5. Стоимость жилья в стране была ниже, чем в развитых странах Европы.

Сравнивая ситуацию, которая была в Чехии в области ЖКХ, с сегодняшней ситуацией в Украине, можно сделать вывод, что в основном

многие проблемы схожи, в связи с этим необходимо более детальное изучение путей реформирования ЖКХ в Чехии.

Следует отметить, что на процессы реформирования ЖКХ в Чехии существенное влияние оказывают государственное управление и государственное регулирование. Государство является активной стороной в формировании и проведении жилищной политики в стране. Среди государственных органов, которые активно влияют на проведение жилищной политики следует, прежде всего, отметить Парламент и Министерства (речь идет в особенности о Министерстве местного развития ЧР, являющимся ответственным за жилищную политику), Государственный фонд развития жилья. Как Министерство местного развития ЧР, так Государственный фонд развития жилья ЧР имеют свою программу. На проведение жилищной политики в стране определенное влияние также оказывает Министерство финансов ЧР, министерство труда и социальной политики ЧР. В Чешской Республике ведущим органом государственного управления в вопросах жилищной политики, развития домашних хозяйств и жилищного фонда, а также аренды квартир и нежилых помещений является Министерство регионального развития MMR [8]. MMR координирует деятельность других министерств и других учреждений в области жилищного строительства: от создания концепции до внедрения различных инструментов. Это подтверждает высокую степень централизации жилищной политики.

Жилищное строительство является одним из приоритетов правительства, которое стремится через жилищную политику сохранить равновесие между «экономическими показателями на рынке жилья, с одной стороны, и социальной справедливости, с другой стороны.» [3] С точки зрения жилищной политики правительство нацелено на достижение главной функции: обеспечение доступности жилья. Основные цели нынешней жилищной политики, в том числе финансовые приоритеты, определены Концепцией жилищной политики, внедренной в 2005 году [3]. С 1997 года это четвертый политический документ по вопросам развития жилищной политики. Основными задачами определены: ликвидация деформации

Таблица 1. Уровни программ поддержки жилищного строительства в Чешской Республике.

Министерство регионального развития ЧР	
-	Дотация на реконструкцию водопроводных сетей в городских и сельских квартирах.
-	Дотация на строительство технической инфраструктуры для сел и населенных пунктов.
-	Дотация на поддержку социально незащищенных слоев населения в селах и населенных пунктах.
-	Реконструкция микрорайонов панельных домов.
Министерство финансов:	
-	Дотация на создание в городах фондов для поддержки строительства.
-	Дотация на оплату имущественного вреда банкам.
Министерство по труду и социальному развитию	
-	Дотации на жилье.
-	Социальные дотации.
Государственный фонд развития жилья (SFRB)	
-	Дотация молодым людям до 36 лет на покупку, модернизацию и строительство жилья.
-	Программа «ПАНЕЛЬ».
-	Дотация на строительство и реконструкцию квартир в селах и населенных пунктах.
-	Дотация на строительство «содружеств», поддержка в строительстве «дружественных домов».

на рынках жилья; решение проблемы несбалансированного распределения жилищного фонда; необходимость реконструкции и утепления существующего жилого фонда; содействие в приобретении жилья для престарелых и направленность жилищной политики на социально-незащищенные группы населения.

Реализация поставленных заданий требует создания соответственной правовой базы и системы поддержки жилищного строительства, увеличения спроса на жилье. Законодательством в Чехии предусмотрен комплекс нормативных актов, регулирующих жилищное строительство. В 2007 году вступил в силу закон о одностороннем увеличении арендной платы. Проблемным остается законодательство по собственности на жилье. Важным инструментом для достижения целей жилищной политики является поддержка системы экономических

инструментов, в частности программы содействия жилищному строительству. Такие программы разрабатывались с 1993 года, а в 2001 году дали старт созданию SFRB - относительно самостоятельный проект, он аккумулирует денежные средства для реализации проектов государственной жилищной политики. [3]. Основные программы поддержки развития жилищного строительства представлены в таблице 1.

Общая сумма средств, выделяемых ежегодно каждой программой, составляет около 20 млрд. крон. Более половины указанной суммы – это гранты для поддержки строительства. Отметим, что объем финансовых средств по отношению к внутреннему валовому продукту составляет меньше, чем 1% (таблица 2). Предусмотрено, что и этот объем будет снижаться, а прямые субсидии будут заменены косвенными.

Таблица 2. Государственные расходы на поддержку жилищного строительства в Чехии, млн. крон.

	2004	2005	2006	2007	2008
Министерство регионального развития.	1 898,3	2 060,1	1 280,1	964,1	504,4
Министерство финансов.	15 967	16 696	16 310	15 476	13 378
Создание в городах фондов для поддержки строительства.	15 337	16 086	15 772	14 976	13 378
Министерство по труду и социальному развитию.	2 548	2 459	2287	1 800	0
Государственный фонд развития жилья.	3 760,8	3 791,5	3 949,4	4 106,1	3 017,0
Поддержка жилья в общем.	24 174,1	25 006,6	23 826,5	22 346,2	16 899,4
ВВП (млн. крон)	2 814,8	2 983,9	3 215,6	3 530,2	-
Удельный вес поддержки жилья в ВВП, %	0,86	0,84	0,74	0,63	-

Жилищная политика в Чешской Республике претерпела за последние 20 лет коренные изменения. Пересмотрены ее цели, принципы работы, различные инструменты и созданы новые источники финансирования. Трансформация рыночных условий хозяйствования в этой области продолжается и сегодня.

Организация и управление в секторе жилищного строительства в Украине с 2006 года реализуется Министерством по вопросам жилищно-коммунального хозяйства. При этом вопросы жилищного строительства разделены между двумя министерствами: первое отвечает за разработку и осуществление обеспечения государственной жилищной политики и государственной политики и коммунального хозяйства; второе является центральным органом правительства в вопросах городского планирования и строительства. Источниками финансирования жилищной политики Украины, являются также региональные и местные бюджеты, а также государственные программы поддержки ипотечного кредитования молодых семей.

Основные принципы государственной жилищной политики в Украине изложены в Концепции реформирования и развития жилищного строительства на период 2004-2010 гг. [5] В частности, она разработана для обеспечения

функционирования и динамического развития жилищного строительства, безопасности и доступности жилья для всех слоев населения соответствующего качества и количества, стимулирования инвестиции в жилищное строительство, устранение монополизации строительства, реконструкцию и техническое обслуживание жилищного фонда и многое другое.

Государственное управление в ЧР представлено в двух ветвях власти: местные государственные органы власти и органы местного самоуправления. Они активно проводят мониторинг ситуации в области ЖКХ ЧР. Члены территориальных громад являются основными субъектами управления на местах при разработке и проведении жилищной политики на своей территории.

Косвенно влияют на местную региональную жилищную политику следующие субъекты отношений:

- 1) агентство недвижимости осуществляют предоставление широкого спектра жилищных услуг (управление домами и квартирами, аренда квартир, посредническая деятельность по купле – продаже недвижимого имущества и т. д.). Агентства недвижимости активно работают вместе со строительными фирмами и проектными бюро по строительству нового квартирного фонда;

- 2) жилищные ассоциации, которые позволяют осуществить сбор финансовых средств на строительство квартир. В стране активно поддерживается кооперативное жилищное строительство (на данный вид старательства предоставляются долговременные займы с выплатой 1% годовых);
- 3) субъекты и органы, которые осуществляют предоставление населению и организациям жилищно-коммунальных услуг (вывоз мусора, поставка воды, тепла и т. д.).

Активно участвуют в контроле над проведением жилищной политики общественные организации. Речь идет в первую очередь о «Связь чешских и моравских команд», «Организация в защиту жильцов», «Ассоциация владельцев домов», «Связь предпринимателей в строительстве», «Общество для развития жилья». В особенности представители «Организации в защиту жильцов» и «Ассоциация владельцев домов» активно защищают свои интересы в Парламенте ЧР. Общественные организации особое внимание уделяют формированию своего имиджа - издают свои журналы, предоставляют бесплатно юридические и консультационные услуги и т. д.

Постоянно проводят статистические исследования и мониторинг в области ЖКХ научно-исследовательские учреждения, Чешское статистическое управление, вузы.

Жилищный фон Чехии представлен следующими видами жилья :

- 1) личное имущественное жильё – это вид жилья, при котором пользователь квартиры является одновременно владельцем или совладельцем;
- 2) арендное жильё – это такой вид жилья, при котором пользователь квартиры живёт на основе письменного договора аренды жилья;
- 3) субаренда жилья – это такой вид жилья, при котором арендатор уступает по согласию с хозяином квартиры часть своей квартиры за определенную оплату жильцу, при этом следует отметить, что жилец не имеет таких прав, как у арендатора квартиры.

По имущественному делению выделяют следующие формы жилья:

- 1) частная собственность квартир. Частным собственником квартиры считается физическая или юридическая osoba (граждане,

агентство недвижимости, акционерная компания и другие);

- 2) кооперативная собственность квартир. Кооперативным собственником квартиры может быть:
 - кооператив, который возник в период первой республики;
 - народный квартирный кооператив (LBD);
 - строительный квартирный кооператив (SBD).

- 3) открытая собственность квартир. В случае открытой собственности владельцем квартир является государство, власти города (населенных пунктов), общественные организации и фонды. Абсолютное большинство квартир открытой собственности в Чешской Республике находятся в собственности населенных пунктов и городов, к которым перешел государственный жилищный фонд в 1991 г.

В Украине существуют следующие формы жилья: коммунальная, ведомственная, частная, кооперативная. Помимо кооперативной собственности квартир, существуют квартиры, которые принадлежат объединениям совладельцев многоквартирных домов (ОСМД).

Вопрос приватизации жилья в Чехии с начала 90-х годов. В среднем в городах ЧР приватизировано к 2006 г. 87,4% муниципального жилья (в г.Прага – 69,0%). Доля муниципального жилья постепенно уменьшается. В 1991, 39.2 % из всего жилья были муниципальными. В 2003, 17.0 % были муниципальными, в 2004, 15.6 %, в 2005, 14.2 % были муниципальными, и в 2006, 13.0 % были муниципальными, 12, 5% в 2007. В Украине уровень приватизации составляет порядка 91 % жилья, что несколько выше чем в ЧР.

В Чехии постоянно происходит совершенствования жилищного законодательства. В качестве примера проанализируем наиболее крупные законодательные акты, принятые по вопросам жилищно-коммунального хозяйства.

В 1991 году Правительством ЧР утверждена концепция, направленная на повышение эффективности деятельности по перераспределению квартир в соответствии с требованиями рынка.

Решение жилищного вопроса в ЧР достигалось путем развития жилищного кредитования;

создания системы специальных строительных вкладов, повышением роли городских властей в проведении жилищного строительства, созданием бесприбыльных жилищных компаний, приобретением строительных земельных участков, проведением модернизации и реконструкции жилищного фонда, развитием арендного сектора.

В Концепции жилищной политики ЧР от 18.10.1999-2010 гг. отмечается, что обеспечение населения жильём является делом не только частным, но и общественным. В этой концепции намечены меры:

- по стимулированию строительства арендного жилья;
- созданию специальных фонды развития жилья;
- по устранению ценовых деформаций, вызванных нарушением регулирования сдачи квартир в аренду;
- по развитию бесприбыльного арендного жилья (бесприбыльных жилищных обществ);
- по усилению системы социального надзора за распределением жилья;
- по повышению информирования населения в этой области;
- развитию участия населения в решении жилищных проблем.

В Законе от 16.3.2005 была утверждена действующая концепция жилищной политики Республика Чехия. В данном документе дана оценка современной ситуации в области жилья и жилищной политики в стране, была представлена Концепция жилищной политики до 2010 г., даны конкретные задания для реализации на период 2005-2006.

За небольшой период времени в стране достаточно быстрыми темпами развивался и получил большое распространение сектор имущественного и кооперативного жилья. Благодаря осуществлению приватизации коммунального жилищного фонда, развитию финансирования жилья (благодаря строительным вкладам, ипотеке), увеличились темпы нового жилищного строительства. В результате осуществления активных мер были получены первые хорошие результаты, главные из которых, повышение доступности жилья для населения, рост предложения на рынке, повышение качества жилья.

В Чехии жилищное законодательство направлено на формирование предпосылок (тех-

нической, экономической и социальной), основанных на том, чтобы каждый желающий мог обеспечить себя жильём, и помочь тем, кто не по своей вине не может себя обеспечить жильём. Для этого были сформированы местные законодательные базы, регламентирующие права и условия для развития правовых отношений на рынке квартир,

В Чехии в настоящее время не строят дешёвое низкокачественное социальное жильё, а предпочитают давать дотацию на наём комфортабельных квартир (социальный взнос на аренду), вместе с тем, предоставляется комплекс финансовой поддержки на квартирное строительство.

Меры финансовой поддержки населения ЧР со стороны государства заключаются в следующем:

1. Строительный вклад, предоставляется сберегательной строительной кассой, был введён в 1993 г. и получил большое распространение, особенно при строительстве нового жилья, оплаты строительных издержек и т. д.
2. Кредит по линии ипотеки стал распространённым явлением чешского финансового рынка. Процентная дотация по ипотеке помогает заказчику уменьшить расходы на приобретение жилья.

Даются также целевые дотации на модернизацию домов, построенных по панельной технологии, что позволяет уменьшить до 40% затрат на эти цели, однако размер дотации не должен превышать 45 тысяч чешских крон на одну квартиру.

Охарактеризуем сеть жилищных кредитов, существующих в ЧР:

- 1) кредит, который может быть предоставлен особам в возрасте до 36 лет на приобретение собственного жилья. Максимальный размер займа – 200 тысяч чешских крон, размер кредитного процента – 3%;
- 2) молодежный кредит на строительство или приобретение квартиры. Величина максимального кредита составляет 300 тыс. чешских крон, срок предоставления – 20 лет, размер кредитного процента – 2%;
- 3) кредит на модернизацию квартиры, срок предоставления – 10 лет, размер кредитного процента – 2%;
- 4) из средств государственного фонда развития населённым пунктам (а по сути, частным

владельцам квартир, проживающих в этих населенных пунктах) предоставляется ссуда - процентный тариф 3% и срок уплаты 10 лет.

В качестве основных форм поддержки можно также назвать наличие налоговых льгот, например освобождение от налога из поступлений, освобождение выплаты налога на недвижимость.

В ЧР до сих пор существуют крупные дотации государства предприятиям коммунальной сферы, благодаря чему удается удерживать рост тарифов. Однако и это не избавляет население от трудностей с оплатой за услуги ЖКХ. Особенно это проявилось в 2003 г. накануне вступления страны в Европейский союз. Следует отметить, что тогда минимальная гарантированная заработная плата в ЧР была в два раза ниже, чем в самых бедных странах ЕС – Греции и Португалии.

Выводы

Основными характеристиками реформирования ЖКХ в Чехии присущи следующие характерные черты:

- сдвиги в структуре источников финансирования жилищного строительства в пользу частного сектора;
- приватизация, реституция жилищ;
- изменения в механизмах содержания жилищного фонда и оплаты жилищно-коммунальных услуг;
- изменения в механизмах социальной защиты населения по предоставлению и содержанию жилищ [1].

Таким образом, жилищная политика в ЧР характеризуется применением как рыночных механизмов, направленных на поддержку рыночного сектора жилья, так и механизмов социальной защиты населения, направленных на поддержку социального жилья.

Сравнительный анализ проблем и механизмов в сфере жилищного строительства в Чешской Республике и Украине позволяет выявить новые инструменты экономического, правового и организационного воздействия на жилищно-коммунальную сферу. Обе страны являются странами Центральной и Восточной Европы, где двадцать лет назад были революционные

политические изменения, и, следовательно, начались радикальные экономические реформы. Жилье как значимая составляющая строительной отрасли была существенно преобразована. Были определены новые приоритеты и задачи жилищной политики, порядок их реализации и источники финансирования. В ходе проведенной сравнительной оценки механизмов государственной поддержки развития жилищного строительства в Украине и Чехии было определено, что несмотря на то, что цели жилищной политики схожи, средства на их осуществления имеют существенные различия. В Чешской Республике жилищная политика весьма централизована. Все эти цели определены конкретными инструментами финансирования, которые обрабатываются на центральном уровне. Муниципалитеты играют роль отдельных получателей субсидий или определенных посредников центра.

В Украине несмотря на то, что государство также устанавливает основные принципы своей жилищной политики, их практическое применение остается в компетенции различных областей (регионов). Все эти мероприятия в значительной степени поддерживаются за счет средств из государственного бюджета.

Литература

1. Анализ жилищного строительства в ЧР 1997 – 2007. – Прага: 2008.
2. Структура бытового фонда ЧР. - Прага: 2004.
3. Концепция государственной жилищной политики от 16.3.2005 п. 292 – Министерство местного развития, 2005.
4. Программы по реформированию ЖКХ Украины в 2004-2010.
8. Реформирование жилищно-коммунального хозяйства: опыт и перспективы деятельности/ Беззубко Л. В., Шамонова А. Н. и др. – Донецк: Норд-компьютер, 2008, – 200 с.

Дорофієнко В'ячеслав Володимирович – д.е.н., професор кафедри «Менеджмент організацій» Донбаської національної академії будівництва і архітектури. Наукові інтереси: механізми державного управління і місцеве самоврядування.

Шамонова Ганна Миколаївна – аспірант кафедри «Менеджмент організацій» Донбаської національної академії будівництва і архітектури. Наукові інтереси: управління підприємствами житлово-комунального господарства.

Дорофиенко Вячеслав Владимирович – д.э.н., профессор кафедры «Менеджмент организаций» Донбасской национальной академии строительства и архитектуры. Научные интересы: механизмы государственного управления и местного самоуправления.

Шамонова Анна Николаевна – аспирант кафедры «Менеджмент организаций» Донбасской национальной академии строительства и архитектуры. Научные интересы: управление предприятиями жилищно-коммунального хозяйства.

Dorofienko Vaceslav Vladimirovich – Dr.Sc. (Economics), professor of the Department «Business Management» of the Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific researches: mechanisms of the state administration and the local self-managing.

Shamonova Anna Nikolaevna – the post-graduate student of the Department «Business Management» of the Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific researches: the enterprises management of the dwelling-public service.

