



## **ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ТА БУДІВНИЦТВА СПОРТИВНИХ СПОРУД**

**О. О. Глухова**

*Донецький інститут фізичної культури та спорту,  
80, вул. Байдукова, м. Донецьк, 83048.*

*E-mail: manage\_nasa@mail.ru*

*Отримана 21 листопада 2016; прийнята 23 грудня 2016.*

**Анотація.** У статті розглянуті економічні аспекти функціонування і будівництва спортивних споруд, визначені базові умови успішної експлуатації, передумови зведення об'єктів спортивної інфраструктури. Для формування достовірних висновків проведено аналіз стану і проблем розвитку спортивної сфери в сучасних умовах з урахуванням існуючих факторів тиску, ідентифіковано потенційну цільову аудиторію, запропоновано рекомендації щодо розвитку спортивної сфери на основі стимулювання масових видів спорту, сучасних спортивних захоплень для забезпечення комплексного підходу до вирішення економіко-соціальних проблем за відсутності необхідних ресурсів.

**Ключові слова:** будівництво, експлуатація, спортивні споруди, старт-ап.

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И СТРОИТЕЛЬСТВА СПОРТИВНЫХ СООРУЖЕНИЙ**

**Е. А. Глухова**

*Донецкий институт физической культуры и спорта,  
80, ул. Байдукова, г. Донецк, 83048.*

*E-mail: manage\_nasa@mail.ru*

*Получена 21 ноября 2016; принята 23 декабря 2016.*

**Аннотация.** В статье рассмотрены экономические аспекты функционирования и строительства спортивных сооружений, определены базовые условия успешной эксплуатации, предпосылки возведения объектов спортивной инфраструктуры. Для формирования достоверных выводов проведен анализ состояния и проблем развития спортивной сферы в современных условиях с учетом существующих факторов давления, идентифицирована потенциальная целевая аудитория, предложены рекомендации по развитию спортивной сферы на основе стимулирования массовых видов спорта, современных спортивных увлечений для обеспечения комплексного подхода к решению экономико-социальных проблем при отсутствии необходимых ресурсов.

**Ключевые слова:** строительство, эксплуатация, спортивные сооружения, старт-ап.

## ECONOMIC ASPECTS OF FUNCTIONING AND BUILDING OF SPORTING BUILDING

**Helen Glukhova**

*Donetsk institute of physical culture and sport,*

*80, Baydukova Str., Donetsk, 83048.*

*E-mail: manage\_nasa@mail.ru*

*Received 21 November 2016; accepted 23 December 2016.*

**Abstract.** The economic aspects of functioning and building of sporting building are considered in the article, base successful external environments, pre-conditions of erection of objects of sporting infrastructure, are determined. For forming of reliable conclusions the analysis of the state and problems of development of sporting sphere is conducted in modern terms taking into account the existent factors of pressure, a potential target audience is identified, recommendations are offered on development of sporting sphere on the basis of stimulation of mass types of sport, modern sporting fascinations for providing of the complex going near the decision of problems in default of necessary resources.

**Keywords:** building, exploitation, sporting building, start up.

### Введение

В современных условиях экономические аспекты функционирования и строительства спортивных сооружений дополнительно усугубляются давлением негативных факторов длительного конфликта, одним из последствий которого стало разрушение объектов гражданского строительства и объектов спортивной инфраструктуры в том числе. Принимая во внимание ключевое значение спорта в обеспечении здорового образа жизни, а также учитывая сложные обстоятельства нынешнего этапа развития, характеризующиеся сокращением численности населения территорий в зоне вооруженного конфликта в Донбассе, снижением платежеспособности населения, дополнительным санкционным давлением на профессиональный спорт, стоит отметить смещение актуальности в сторону восстановления разрушенных и поврежденных объектов, развития массовых видов спорта и современных спортивных увлечений.

### Анализ последних исследований и публикаций

Вопросы экономики строительства и региональных особенностей, экономических взаимоотношений в сфере строительства спортивных сооружений, социально-экономической эффективности спортивных объектов поднимаются в тру-

дах отечественных и зарубежных авторов, среди которых стоит отметить работы Т. Н. Ивановой, В. Г. Севки, Р. В. Файзуллина, Е. В. Шелиховой, А. М. Югова. Авторами рассмотрены различные проблемные вопросы в строительной отрасли, а также подчеркнута необходимость дальнейших исследований специфики реализации строительных проектов разного масштаба в различных сферах жизни общества.

### Цель статьи

Целью статьи является теоретическое обобщение и практическое применение основных положений, касающихся экономических аспектов функционирования и строительства спортивных сооружений в условиях конкретной территории на соответствующем этапе развития.

### Изложение основного материала исследования

Строительство и эксплуатация спортивных сооружений в большинстве случаев требуют значительных финансовых потоков на первоначальном этапе и средних, но постоянных – в течение срока экономической жизни проекта. При проектировании и строительстве спортивных сооружений следует учитывать принадлежность большей их части к II–IV категориям сложности (исключение составляют соору-

жения для пулевой стрельбы и стрельбы из лука – I категория), что предполагает значительные суммы, необходимые для реализации проекта, применение нескольких стадий проектирования, а в отдельных случаях и разработку технико-экономического обоснования [1, с. 231]. Вид, назначение объектов спортивной инфраструктуры определяется спецификой территориальной экономической системы, уровнем урбанизации, а также сложившимися климатическими условиями, ментальными предпочтениями [2, 3]. Последующая эксплуатация спортивных сооружений как коммерческих объектов направлена на обеспечение окупаемости вложенных инвестиционных средств. В частности, «...практически для любого инвестора одним из важнейших показателей инвестиционной привлекательности проекта является период, за который вложенные им средства окупятся и вернутся к инвестору; срок окупаемости инвестиционного проекта дает возможность сравнить проекты и сделать выбор в пользу того, который подходит под стратегию инвестирования и финансовые возможности инвестора...» [4].

Экономические перспективы функционирования и строительства спортивных сооружений в зоне вооруженного конфликта в Донбассе обусловлены традиционным статусом спортивного центра, которым длительное время обладал г. Донецк как площадка проведения множества соревнований международного масштаба – от еврокубковых футбольных матчей до международных турниров по спортивной гимнастике («Звезды шеста»), по плаванию (на приз Виктора Смирнова) и т. д. Исторически сложившийся высокий уровень урбанизации территории обуславливает соответствующий интерес жителей региона к различным видам спорта, что находит отражение в номенклатуре спортивных сооружений. По данным, представленным на городском сайте Донецка, отмечено, что физкультурно-спортивная инфраструктура в зоне конфликта включает 3 097 спортивных сооружений, из которых: 44 стадиона, 31 плавательный бассейн, 2 легкоатлетических манежа (г. Донецк), 2 сооружения с искусственным льдом (Донецк), 3 конноспортивных базы (г. Донецк, г. Макеевка), 112 футбольных полей.

Современные реалии ограничивают экономические возможности эксплуатации спортивных сооружений в зоне конфликта масштабами внутреннего рынка, характерной особенностью которого стало и дополнительное давление на профессиональную спортивную сферу в виде ограничения доступа местных спортсменов-профессионалов к выступлениям в первенствах международного масштаба. Факт ограничения доступа отечественной спортивной сферы к международным соревнованиям заставляет пересмотреть концепцию развития спорта, акцентируя внимание на развитии современных и доступных направлений, способных привлечь к спорту более широкие слои населения [5]. Одновременно активная популяризация спорта как массового явления в условиях проживания населения в стрессовой ситуации является инструментом стабилизации психологического климата территории [6].

Оценивая состояние потенциальной целевой аудитории, обеспечивающей экономический эффект эксплуатации спортивных сооружений, следует отметить, что в зоне вооруженного конфликта в Донбассе физической культурой и спортом занимаются около 200 тыс. человек, 10 % из которых тренируются в спортивных школах. Реализация интереса населения к спорту также проявляется в ежегодном потоке абитуриентов в специализированные учебные заведения. По данным официальных источников, среди спортивных школ 11 являются специализированными детскими юношескими школами олимпийского резерва, в которых под руководством 641 штатного тренера развиваются 32 олимпийских, 16 неолимпийских, 2 спортивно-технических и прикладных вида спорта.

Комплекс проблем, стоящих на сегодня перед спортивной сферой, дополняется сокращением источников финансирования при постоянной потребности в финансовом обеспечении спортивных сооружений. Экономический базис эксплуатации спортивных сооружений предполагает оказание услуг на платной основе, а также спонсорскую помощь. При этом наполняемость спортивных объектов обеспечивается сравнительно невысокой стоимостью (в пределах 500 руб. в месяц), что ставит под угрозу самоокупаемость, а поток спонсорской

помощи (до недавнего времени финансирование спортивных мероприятий осуществлялось спонсорами – крупными предприятиями) значительно сократился из-за сложных условий хозяйствования, провоцирующих сворачивание программ поддержки спорта.

Традиционная проблематика финансового обеспечения эксплуатации спортивных сооружений [7–9] в Донбассе существенно усугубляется последствиями конфликта, в результате которого повреждения получили около трех десятков спортивных сооружений на сумму более миллиона рублей. В связи с масштабными разрушениями вопросы строительства спортивных сооружений теряют актуальность, уступая место проведению восстановительных работ. Следует отметить, что при ограниченных ресурсах в рамках программ восстановления стоит рассмотреть возможность развития современных популярных видов спортивных увлечений, ориентированных на молодежный сегмент, а также на организацию семейного досуга [10]. Среди современных видов спортивных увлечений наиболее популярны скейтбординг, катание на роликовых коньках, скалолазание, полосы препятствий и т. д. Отличительной особенностью указанных направлений является их финансовая доступность при отсутствии потребности в сложной спортивной инфраструктуре. В частности, выбор места площадок под скейтбординг, роллинг, скалодром, веревочный парк ограничен только предпочтениями и возможностями потенциального инвестора, а сумма необходимых инвестиций обычно не превышает 15 тыс. долл. при коротких сроках окупаемости.

При выборе назначения спортивных сооружений следует учитывать и дополнительные положительные эффекты, возникающие при реализации комплексных программ, направленных на размещение площадок под современные спортивные увлечения в парках и других местах отдыха населения:

- небольшая сумма необходимых первоначальных инвестиций позволяет рассчитывать как на возможное привлечение частных инвесторов, так и на финансирование за счет бюджетных средств;
- размещение специализированных спортивных площадок в безопасных местах позволит снизить риск травматизма, возника-

- ющий при использовании непригодных для спортивных целей территорий;
- привлечение молодежи в сектор спортивных увлечений позволит создать условия для популяризации здорового образа жизни, снижения социального напряжения, стабилизации криминогенной обстановки;
- территориальное закрепление спортивных площадок может стимулировать дальнейшие работы по благоустройству существующих парков, скверов и других мест отдыха населения, что особенно актуально в небольших городах и поселках.

В качестве иллюстрации тезиса о перспективности старт-апов по строительству скейт-парков, скалодромов, веревочных парков, полос препятствий стоит отметить:

- наличие стабильного спроса как на крытые площадки, так и на площадки под открытым небом;
- специализированные спортивные площадки (скейт-парки, скалодромы, веревочные парки и т. п.) характеризуются перспективами постоянного расширения бизнеса (возможность организации пунктов проката, питания и т. д.);
- критерии выбора подходящих помещений или открытых площадок ограничиваются доступом к остановкам общественного транспорта в силу специфики потенциальной целевой аудитории;
- необходимое оборудование не является дорогостоящим, варианты его монтажа предполагают как привлечение специалистов, так и бюджетное исполнение собственными силами;
- возможность бюджетного варианта промоакций с учетом специфики целевой аудитории (создание соответствующих групп в социальных сетях для оповещения школьников и студентов).

Дополнительно следует учесть, что невысокая категория сложности спортивных площадок под современные увлечения (скейт-парки, скалодромы, веревочные парки, полосы препятствий) позволяет рассчитывать на отсутствие сложностей, связанных с оформлением разрешительной документации. Кроме того, организация современного спортивного досуга может стать привлекательной для органов власти, что позволяет объединить усилия частного бизне-

са и администрации городов и поселков в направлении повышения качества жизни населения.

### Выводы

На современном этапе развития перспективы строительства и эксплуатации спортивных сооружений ограничиваются уровнем платежеспособности населения территории, возможностью доступа спортсменов к международным первенствам, финансовыми возможностями местных бюджетов. В большинстве случаев ста-

тистика имеющихся спортивных сооружений свидетельствует о количественной достаточности при высокой степени износа объектов, что обуславливает необходимость разработки соответствующих программ по реконструкции и восстановлению. В условиях давления на профессиональный спорт и финансовую его труднодоступность дополнительное внимание стоит уделить созданию условий для развития массовых видов спорта и современных спортивных увлечений, что позволит решить целый комплекс проблем социально-экономического характера.

### Литература

1. Югов, А. М. Экономика строительства [Текст] : начальный учебник / А. М. Югов, О. В. Шеліхова, В. Г. Сєвка. – Донецьк : Ноулідж (Донецьке відділення), 2014. – 258 с.
2. Светличная, Ю. В. Конкурентоспособность как результат социально-экономического развития региональных экономических систем [Текст] / Ю. В. Светличная // Менеджер. Вісник Донецького державного університету управління. 2014. № 4(70). С. 252–257.
3. Світлична, Ю. В. Ефективність функціонування регіональних економічних систем [Текст] / Ю. В. Світлична // Економіка будівництва і міського господарства. 2007. Том 3, № 1. С. 31–38.
4. Файзуллин, Р. В. Методика расчета социально-экономической эффективности спортивных объектов [Текст] / Р. В. Файзуллин, Т. Н. Иванова // Проблемы экономики и менеджмента. 2015. № 11(51). С. 83–88.
5. Лавриненко, А. Р. Экономический анализ физкультурно-спортивных сооружений: проблемы и направления развития [Текст] / А. Р. Лавриненко // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия Д. Экономические и юридические науки. 2012. № 6. С. 63–71.
6. Когут, К. Я. Анализ опыта студентов по преодолению стресса [Текст] / К. Я. Когут // Уникальные исследования XXI века. 2015. № 6. С. 5–9.
7. Перфильева, И. В. Оценка финансового обеспечения в сфере физической культуры и спорта [Текст] / И. В. Перфильева, Е. Ю. Чернявская // Физическое воспитание и спортивная тренировка. 2016. № 1(15). С. 36–42.
8. Гоголева, С. О. Особенности финансирования строительства в спортивной индустрии [Электронный ресурс] / С. О. Гоголева, В. В. Погодина // Современные проблемы науки и образования : Электронный научный журнал. 2012. № 4. Режим доступа : <http://www.science-education.ru/pdf/2012/4/113.pdf>.

### References

1. Yugov, A. M.; Shelihova, O. V.; Sievka, V. G. Construction economy: Textbook. Donetsk: Noulige (Donetsk office), 2014. 258 p. (in Ukrainian)
2. Svetlichnaia, Yu. V. Competitiveness as result of social and economic development of regional economic systems. In: *Manager. Bulletin of the Donetsk State University of Management*, 2014, No. 4(70), pp. 252–257. (in Russian)
3. Svitlychna, Yu. V. Efficiency of Regional Economic Systems Functioning. In: *Economics of Civil Engineering and Municipal Economy*, 2007, Volume 3, Number 1, pp. 31–38. (in Ukrainian)
4. Fayzullin, R. V.; Ivanova, T. N. Method of Economic and Social Effectiveness of Sports Objects Calculation. In: *Problems of economy and management*, 2015, No. 11(51), pp. 83–88. (in Russian)
5. Lavrinenko, A. Economic Analysis of Physical-Sports Facilities: Issues and Directions of Development. In: *Bulletin of the Polotsk State University. Series D. Economic and jurisprudence*, 2012, No. 6, pp. 63–71. (in Russian)
6. Kogut, K. Ya. Analysis of experiment of students on overcoming a stress. In: *Unique research of the 21<sup>st</sup> century*, 2015, No. 6, pp. 5–9. (in Russian)
7. Perfilieva, I. V.; Chernyavskaya, E. Y. The Estimation of Financial Assistance in the Field of Physical Education and Sports. In: *Physical education and sports training*, 2016, No. 1(15), pp. 36–42. (in Russian)
8. Gogoleva, S. O.; Pogodina, V. V. The Features of Financing of Construction in the Sports Industry. In: *Modern problems of science and education*, 2012, No. 4. Mode of access: <http://www.science-education.ru/pdf/2012/4/113.pdf>. (in Russian)
9. Rabceovich, O. V.; Chizhova, A. S. Features of financing of objects of sports infrastructure. In: *Materials of the 5<sup>th</sup> of the All-Russian scientific and technical conference, Tomsk, May, 17–18, 2012/ Tomsk National Research Polytechnic University*. Tomsk: TPU, 2012, pp. 19–26. (in Russian)

9. Рабцевич, О. В. Особенности финансирования объектов спортивной инфраструктуры [Текст] / О. В. Рабцевич, А. С. Чижова // Материалы V Всероссийской научно-технической конференции, г. Томск, 17–18 мая 2012 / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). – Томск : ТПУ, 2012. – С. 19–26.
10. Баклашкина, Е. В. Актуальные направления спортивного и развлекательного сервиса в современных условиях индустрии развлечений [Электронный ресурс] / Е. В. Баклашкина, В. А. Чернобровкин // Материалы V Международной студенческой электронной научной конференции «Студенческий научный форум», 15 февраля – 31 марта 2013 / Российская Академия Естествознания. – 2013. – Режим доступа : <https://www.scienceforum.ru/2013/pdf/5817.pdf>.
10. Baklashkina, E. V.; Chernobrovkin, V. A. Current Trends Sports and Entertainment Service in the Modern Conditions of the Entertainment Industry. In: *Materials of the V<sup>th</sup> International student's electronic scientific conference «Student's scientific forum», February, 15 – March, 31, 2013*. Mode of access: <https://www.scienceforum.ru/2013/pdf/5817.pdf>. (in Russian)

**Глухова Олена Олександрівна** – кандидат економічних наук, доцент кафедри теорії методик фізичної культури Донецького інституту фізичної культури і спорту. Науковий напрямок: проблеми соціально-економічного розвитку суспільства.

**Глухова Елена Александровна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры теории методик физической культуры Донецкого института физической культуры и спорта. Научное направление: проблемы социально-экономического развития общества.

**Glukhova Helen** – Ph.D. (Economics), Associate Professor; Methods Theory the Physical Culture Department, Donetsk Institute of Physical Culture and Sport. Scientific interests: socio-economic development problems of society.