



ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Е. М. Вольская ^a, Е. И. Макарова ^b, В. О. Букиашвили ^a

^a ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»,
2, ул. Державина, г. Макеевка, ДНР, 86123.

^b ГОУ ЛНР «Луганский национальный аграрный университет»,
ЛНАУ-1, г. Луганск, ЛНР, 91008.

E-mail: 32oklena@rambler.ru

Получена 28 апреля 2017; принята 23 июня 2017.

Аннотация. В статье обоснована сущность управления использованием земельных ресурсов аграрного предприятия. Определена необходимость систематизации управленческих мероприятий с целью формирования эффективных земельных отношений. Авторами на основе проведенных исследований разработан комплексный организационный механизм управления использованием земельных ресурсов для типичных предприятий агропромышленного комплекса. Приведена характеристика элементов организационного механизма, сформированы цели и задачи для его применения. Рассмотрены основные инструменты функционирования механизма. Главное достоинство предложенного организационного механизма состоит в том, что в отличие от аналогичных механизмов был предложен способ экономической интерпретации управленческих мероприятий по использованию земельных ресурсов аграрного предприятия с целью рационального использования земельных ресурсов с одновременной минимизацией рисков и затрат собственника земельных ресурсов и землепользователя.

Ключевые слова: земля, земельные ресурсы, аграрные предприятия, управление, организационный механизм.

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ ЗЕМЕЛЬНИХ РЕСУРСІВ ПІДПРИЄМСТВ АПК

О. М. Вольська ^a, О. І. Макарова ^b, В. О. Букіашвілі ^a

^a ДОУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури»,
2, вул. Державіна, м. Макіївка, ДНР, 86123.

^b ДОУ ЛНР «Луганський національний аграрний університет»,
ЛНАУ-1, м. Луганськ, ЛНР, 91008.

E-mail: 32oklena@rambler.ru

Отримана 28 квітня 2017; прийнята 23 червня 2017.

Анотація. У статті обґрунтовано сутність управління використанням земельних ресурсів аграрного підприємства. Визначено необхідність систематизації управлінських заходів з метою формування ефективних земельних відносин. Авторами на основі проведених досліджень розроблено комплексний організаційний механізм управління використанням земельних ресурсів для типових підприємств агропромислового комплексу. Наведено характеристику елементів організаційного механізму, сформовані цілі і завдання для його застосування. Розглянуто основні інструменти функціонування механізму. Головне достоїнство запропонованого організаційного механізму полягає в тому, що на відміну від аналогічних механізмів було запропоновано спосіб економічної інтерпретації управлінських заходів щодо використання земельних ресурсів аграрного підприємства з метою раціонального використання земельних ресурсів з одночасною мінімізацією ризиків і витрат власника земельних ресурсів та землекористувача.

Ключові слова: земля, земельні ресурси, аграрні підприємства, управління, організаційний механізм.

ORGANIZATIONAL MECHANISM OF LAND RESOURCES MANAGEMENT OF AGRO INDUSTRIAL ENTERPRISES

Helen Volskaya^a, Elena Makarova^b, Vira Bukiashvili^a

^a Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture,
2, Derzhavina Str., Makeyevka, DPR, 86123.

^b SEO LPR «Lugansk National Agrarian University»,
LNAU-1, Lugansk, LPR, 91008.

E-mail: 32oklena@rambler.ru

Received 28 April 2017; accepted 23 June 2017.

Abstract. The article substantiates the essence of land resources using management of agrarian enterprise. The necessity of administrative measures systematization with the purpose of effective land relations formation is determined. The authors, based on the studies, developed a comprehensive organizational mechanism for managing the land resources use for typical enterprises of the agro industrial complex. The characteristic of elements of the organizational mechanism is given, the purposes and tasks for its application are generated. The main instruments of the mechanism functioning are considered. The main advantage of the proposed organizational mechanism is that unlike similar mechanisms, a method of economic interpretation of management measures for the use of land resources of agrarian enterprise was proposed with the aim of rational use of land resources while minimizing the risks and costs of the owner of land resources and the land user.

Keywords: land, land resources, agrarian enterprises, management, organizational mechanism.

Введение

Управлению использованием земельных ресурсов предприятий агропромышленного комплекса присуща определенная специфика. Управление использованием земельных ресурсов является результатом наличия и взаимодействия комплекса ресурсов, характеризующих количество и качество факторов производства в определенных условиях, привлеченных для достижения поставленных целей с помощью существующих методов регулирования и координации деятельности аграрного предприятия.

Анализ последних исследований и публикаций

Вопросы эффективности использования ресурсного потенциала аграрного предприятия, в частности земельных ресурсов, рассмотрены в работах М. В. Андришина, А. С. Дороша, О. В. Ходаковской, И. Осадчей, А. М. Третьяка [1, 2, 5, 7, 8] и др. Однако в постоянно меняющихся условиях рыночной экономики возникает необходимость углубленного изучения, обоснования и анализа способов управления земельными ресурсами.

Рассматривая различные трактовки понятия «управление земельными ресурсами», следует отметить, что В. М. Хобта, У. В. Лаврик, О. Ю. Попова, О. Ю. Шилова, П. П. Надточий определяют эту категорию в основном с точки зрения государственного управления, а именно как часть земельной политики государства, под которой понимается целый комплекс законодательных и социально-экономических мероприятий, определяющих лучшие пути использования земель [4, 6].

П. Ван дер Молен, Х. Леммена, С. Енемарк в своих работах исследуют влияние социальных факторов, влияющих на управление земельными ресурсами, считая, что, кроме управления земельными ресурсами, необходимо административное управление, то есть управление персоналом, не уделяя внимания внешним факторам (климат, арендные отношения, ландшафт и пр.) [9, 10].

Однако, осуществляя свою хозяйственную деятельность и развиваясь в период кризисного состояния экономики, аграрным предприятиям необходимо уделять внимание внутрихозяйственному управлению земельными ресурсами, которое находится на достаточно низком уров-

не и направлено преимущественно на достижение экономического эффекта, а не на рациональное использование земель. Также исследуя управления земельными ресурсами в современных условиях хозяйствования, целесообразно акцентировать больше внимания на отраслевом управлении и территориальном размещении земель, учитывать, за счет каких финансовых и трудовых ресурсов аграрные предприятия должны осуществлять соответствующие мероприятия.

Изучение состояния управления использованием земельных ресурсов аграрных предприятий свидетельствует, что сегодня на отечественных аграрных предприятиях становление организации управления использованием указанных ресурсов находится в развитии. Этот процесс становления организации управления обусловлен тем, что в современных условиях предприятиям не хватает времени на систематизацию и внедрение теоретических достижений науки и практики организации производства на земле. В современных экономических условиях аграрии заняты поиском способов обеспечения наиболее выгодных финансово-экономических планов.

Основная часть

Считаем, что управление использованием земельных ресурсов неэффективно без создания необходимых механизмов сбалансированного землепользования, включающей конкретный инструментарий для обеспечения условий устойчивого развития аграрного предприятия и рационального использования имеющихся земельных ресурсов. Нами разработана комплексная структура организационного механизма по управлению использованием земельных ресурсов аграрных предприятий, которая приведена на рисунке.

Предложенный организационный механизм, его структура и составляющие, инструменты поддержки и развития являются отдельными объектами внимания в теории и практике управления системами и процессами использования земельных ресурсов. Основой функционирования организационного механизма управления использованием земельных ресурсов аграрного предприятия является его комплексность.

Организационный механизм управления использованием земельных ресурсов аграрных

предприятий является совокупностью взаимосвязанных элементов, которые с помощью использования специфического инструментария обеспечивают реализацию его функций. Механизм направлен на организацию взаимосвязанной работы по выполнению функциональных обязанностей персонала для достижения эффективного управления имеющимися земельными ресурсами.

Целью создания и функционирования организационного механизма управления использованием земельных ресурсов аграрного предприятия является рационализация взаимодействия подразделений и оптимизация использования инструментария для достижения поставленной цели, а именно: эффективное управление использованием земельных ресурсов, получение оптимальной прибыли, повышение качества производимой продукции, рациональное использование земельных ресурсов, установление кризисных направлений использования земельных ресурсов, повышение эффективности затрат на природоохранные мероприятия, совершенствование системы управления предприятия в целом.

Организационный механизм направлен на оптимизацию использования всех видов ресурсов (земельные, трудовые, информация, время, финансы и т. д.). Совокупное взаимодействие взаимосвязанных элементов механизма способствует оптимизации системы управления использованием земельных ресурсов. Структурированными задачами организационного механизма являются: определение состояния управления использованием земельных ресурсов, установление основных направлений управления использованием земельных ресурсов, определение вспомогательных подсистем предприятия, определение уровней управления земельными ресурсами, определение функций каждого субъекта управления, определение факторов, оказавших влияние на полученные результаты, выбор мероприятий, проведение которых будет способствовать улучшению управления использованием земельных ресурсов.

Для того, чтобы в предложенном организационном механизме определить задачи управления использованием земельных ресурсов аграрного предприятия прежде всего необходимо установить от каких именно факторов зависит возможность осуществления хозяйственных

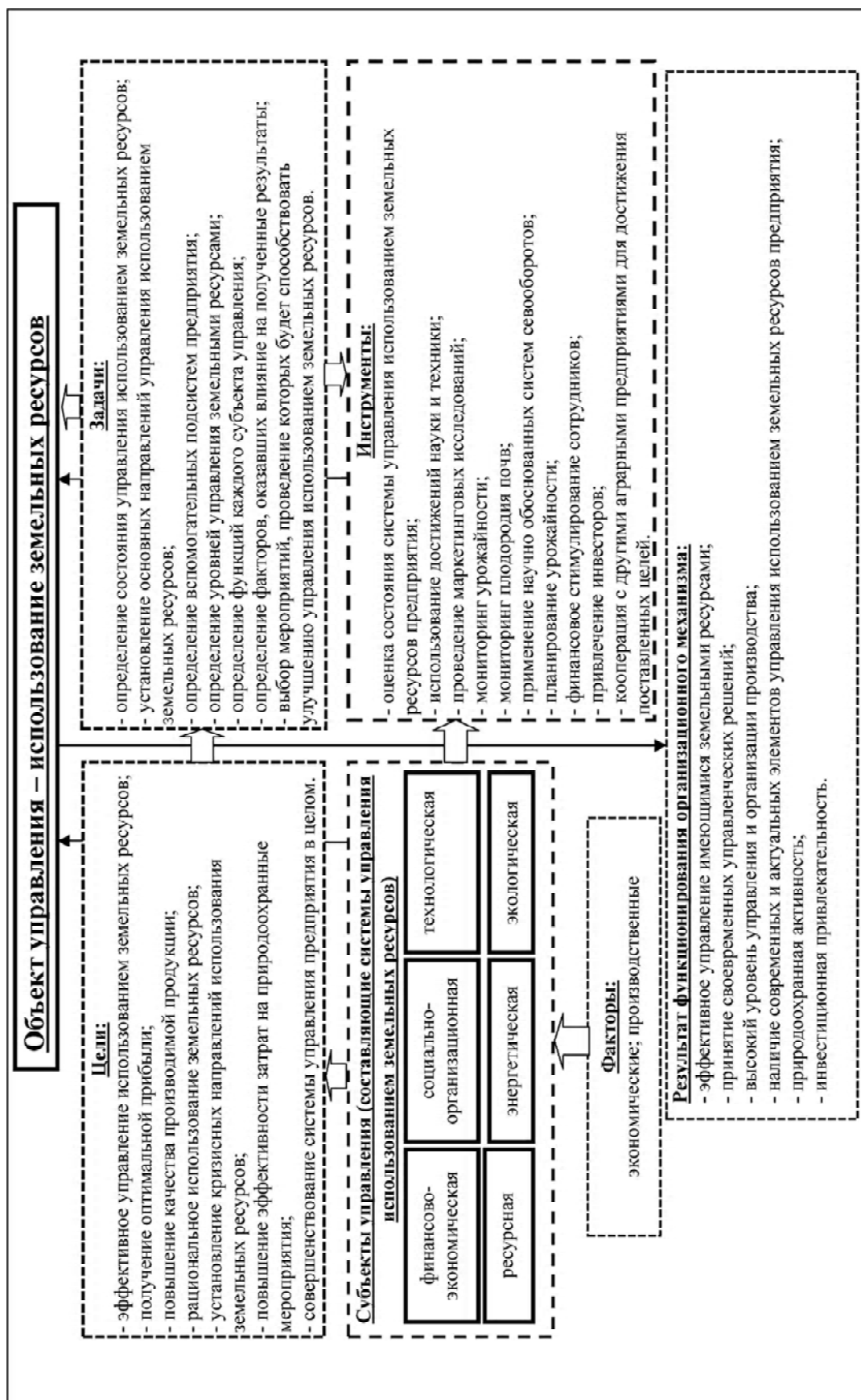


Рисунок. Комплексная структура организационного механизма по управлению использованием земельных ресурсов аграрных предприятий.

процессов на земле. Именно их анализ может стать ориентиром при обосновании перспектив реализации различного рода управленческих задач. Эти факторы условно можно разделить на две группы экономические и производственные (табл.).

Приведенные факторы послужили основой для исследования, которое было проведено путем анкетирования 30 аграрных предприятий Луганской области. Результаты исследования указывают на то, что прежде всего при реализации организационного обеспечения управления использованием земельных ресурсов аграрные предприятия сталкиваются с экономическими и производственными трудностями. Например, выделен тот факт, что в последние годы увеличилось количество предприятий, которым в реализации организационного обеспечения управления использованием земельных ресурсов препятствуют такие факторы, как большой уровень затрат на применение современной техники, энергосберегающих и ресурсосберегающих технологий, отсутствие сотрудничества с научными и исследовательскими центрами, высокий уровень риска и несовершенство законодательной базы. Также стоит отметить, что такой фактор, как государственная поддержка, не играет значительной роли в деятельности аграрных предприятий касательно управления использованием земельных ресурсов, предприятия работают за счет собственных финансовых средств и

средств привлеченных из негосударственных организаций.

Принятие управленческих решений по использованию земель предполагает использование различных инструментов. В частности, такими инструментами являются: оценка состояния системы управления использованием земельных ресурсов предприятия; использование достижений науки и техники; проведение маркетинговых исследований; мониторинг урожайности; мониторинг плодородия почв; применение научно обоснованных систем севооборотов; планирование урожайности; финансовое стимулирование сотрудников; привлечение инвесторов; кооперация с другими аграрными предприятиями для достижения поставленных целей.

При оценке состояния существующей на аграрном предприятии системы управления использованием земельных ресурсов аграрного предприятия следует учитывать состояние внешней и внутренней среды предприятия для комплексного анализа перспектив развития и угроз для предприятия, разработку его стратегических и тактических управленческих решений. Оценка влияния внешней и внутренней среды на управление использованием земельных ресурсов предприятия является одной из главных задач менеджмента аграрного предприятия. Методику оценки и внутреннего мониторинга управления земельными ресурсами аграрное предприятие должно выбирать и составлять самостоятельно

Таблица. Факторы, влияющие на управление использованием земельных ресурсов аграрных предприятий

Экономические факторы	Производственные факторы
<ul style="list-style-type: none"> • финансовая поддержка аграриев со стороны государства (кредиты фермерам, налоговые льготы); • наличие у аграриев собственного капитала для развития производства; • финансовые ресурсы предприятий – посредников, заказчиков; • уровень платежеспособного спроса на продукцию; • уровень затрат на приобретение техники и технологий; • уровень экономического риска; • период окупаемости собственных и привлеченных финансовых ресурсов. 	<ul style="list-style-type: none"> • зависимость объемов производства от уровня спроса на продукцию; • зависимость объемов производства от площади посевов; • уровень квалификации и образованности персонала; • информационная осведомленность сотрудников структурных подразделений предприятия о новых способах ведения земледелия; • доступность рынков сбыта; • возможность сотрудничества и кооперации с другими предприятиями и научными организациями; • несовершенство законодательной базы.

в зависимости от характера своих работ, сезонности, наличия всех видов ресурсов, специфики деятельности (животноводство или растениеводство), климатических условий региона и тому подобное.

Применение достижений науки и техники является одним из важнейших инструментов в управлении использованием земельных ресурсов аграрных предприятий, поскольку инновационные инструменты развития представляют собой чрезвычайно эффективные средства рационализации и экологизации хозяйственных процессов на земле. То есть отношения между владельцами и пользователями земельных ресурсов должны строиться на условиях обязательного привлечения в рабочий процесс последних исследований и разработок науки и техники, которые направлены не только на высокую прибыльность и эффективность, но и учитывают принципы безопасного и рационального использования земельных ресурсов.

Одним из приоритетных средств обеспечения рационального использования земельных ресурсов аграрного предприятия является применение и систематическое проведение маркетинговых исследований, которое позволит осуществить научно обоснованную организацию территории, выявить резервы увеличения площадей продуктивных угодий, внедрять в практику управления использованием земельных ресурсов экономически обоснованные севообороты, комплекс мер защиты земель от ветровой и водной эрозии, других негативных процессов и создание организационно-хозяйственных условий и обеспечение эколого-экономического использования земельных участков различного целевого назначения. Считаем, что одним из главных инструментов организационного механизма управления использованием земельных ресурсов является переход к использованию научно обоснованных севооборотов. Реализация этого инструмента позволит найти компромисс между использованием земельных ресурсов и масштабами и интенсивностью земледелия. Будет постепенно приостанавливаться процесс деградации имеющихся в распоряжении аграрного предприятия земельных ресурсов, повысится производительность труда и снизятся затраты на дополнительную обработку земель, то есть появится база для стабильного развития предприятия.

Повысить эффективность принятия управленческих решений по использованию земельных ресурсов возможно при системном проведении:

- мониторинга и контроля в растениеводстве – состояние посевов, оценка восхождения культур, степень созревания, повреждения вредителями и болезнями;
- прогнозирования урожайности;
- мониторинга и контроля за состоянием пастбищ и сенокосов в животноводстве;
- мониторинга и контроля снижения или потери продуктивности почв.

На формирование системы управления использованием земельных ресурсов аграрного предприятия влияет также уровень квалификации персонала и финансового стимулирования работников. От квалификации и знаний персонала, его осведомленности зависит уровень принятия управленческих решений, их точность и правильность. Персонал является ключевой составляющей организационного механизма. Сотрудники являются исполнителями поставленных задач, связующим звеном между предприятием и обществом. Роль и значение персонала в процессе коммуникации с обществом весьма значительна.

Привлечение инвестиций в процесс построения системы землепользования аграрного предприятия играет определяющую роль в условиях обострения экономического кризиса в стране, отсутствия государственной поддержки аграрных предприятий. Работа по привлечению инвесторов и постоянному сотрудничеству с ними является приоритетной для большинства отечественных аграриев. Проведенными исследованиями установлено, что к основными факторам, которые характеризуют инвестиционную привлекательность использования земельных ресурсов в аграрном секторе экономики, относятся:

- площадь земель, которая может быть использована для производства конкретных видов продукции;
- качество земельных ресурсов;
- удельный вес эколого-экономически пригодных для ведения расширенного производства основных сельскохозяйственных культур;
- наличие необходимой инфраструктуры для ведения конкретного вида деятельности (наличие дорог, складских помещений и т. п.);

- удаленность от рынков сбыта;
- стоимость сырья в регионе и за его пределами;
- стоимость аренды земельных участков.

Для определения необходимости инвестирования в землепользование целесообразным является изучение и анализ современных проблем развития земельных отношений как конкретного региона, так и отдельного предприятия. Региональных проблем множество: ограниченность и неравномерное распределение земель сельскохозяйственного назначения, наличие монополистов в отрасли, неравномерное размещение трудовых ресурсов, различные формы собственности на землю, нормативно-правовые ограничения и т. п.

Инвестирование в обработку земель и выращивание сельскохозяйственных культур связано с природно-климатическими рисками. Управление рисками должно быть частью общей стратегии управления деятельностью аграрного предприятия. Решение проблем управления природно-климатическими рисками имеет значительную практическую ценность, поскольку является базой для решения широкого спектра задач по предупреждению и минимизации соответствующих рисков, а также компенсации их последствий. Основными целями при разработке системы управления природно-климатическими рисками аграрного предприятия являются:

- разработка методов оценки природно-климатических рисков;
- формирование исходных данных (показатели экономической деятельности, статистика ущербов от неблагоприятных природных и климатических явлений и т. д.);
- разработка методов страхования природно-климатических рисков [4].

Кооперация с другими аграрными предприятиями для достижения поставленных целей как инструмент организационного механизма управления использованием земельных ресурсов аграрного предприятия является возможностью объединения капиталов, ресурсов, совместного использования техники и технологий. Также кооперация с другими аграрными предприятиями способствует экологически безопасному и экономически эффективному хозяйственному освоению территорий, оптимизации схем землепользования, региональному развитию и решению социально-экономических проблем. Та-

кая кооперация может быть как временной, так и постоянной и существовать в различных организационно-правовых формах (агропромышленное предприятие (формирования), агрофирма, агропромышленное объединение, агропромышленный комбинат, научно-производственное общество, агрохолдинг, финансово-промышленная группа, ассоциация, кластер).

Выводы и предложения

Предлагаемый организационный механизм управления использованием земельных ресурсов аграрного предприятия должен быть экономически целесообразным, то есть его применение должно приносить экономический эффект. Экономичность организационного механизма основывается на эффективности управления, рациональном и экономном использовании земельных ресурсов, минимизации рисков и затрат. Такой подход в организации работы механизма обеспечит эффективное управление имеющимися земельными ресурсами, принятие своевременных управленческих решений, высокий уровень управления и организации производства, наличие современных и актуальных элементов управления использованием земельных ресурсов предприятия, природоохранную активность и инвестиционную привлекательность аграрного предприятия.

Организационный механизм управления использованием земельных ресурсов должен развиваться с развитием экономической и правовой системы в государстве и в мире. Структура и подходы к формированию организационного механизма зависят от тенденций экономико-правового развития государства и региона функционирования аграрного предприятия. Поэтому из-за многочисленности задач по управлению использованием земельных ресурсов аграрного предприятия необходимым является формирование подразделения, которое бы обеспечивало эффективное управление использованием указанных ресурсов. Такое подразделение должно обеспечивать функциональные связи между подразделениями предприятия. К тому же следует учесть, что для небольших предприятий или фермерских хозяйств наличие отдела экономически не оправдано. Однако для крупных и средних предприятий целесообразно внедрение

специальных структур – отделов по организации системы управления использованием земельных ресурсов.

Работа организационного механизма основывается на систематическом выполнении поставленных целей и задач по управлению и использованию земельных ресурсов аграрных предприятий. Выделение определенного структурного подразделения будет способствовать решению специальных профессиональных задач, принятию действенных управленческих решений, эффективности работы предприятия в целом. Особен-

ностью функционирования подразделений являются координационные связи, способствующие основательности и скорости решений. Объем выдвинутых задач перед таким подразделением обуславливает его структуру, численность работников и их ответственность. Работа персонала и его качество зависит и от качества и достоверности информации, которую они получают, скорости ее получения и обработки. Поэтому целесообразным является изучение вопросов маркетинга в организационном обеспечении управления использованием земельных ресурсов.

Литература

1. Андрійшин, М. В. Економічна ефективність використання земель [Текст] / М. В. Андрійшин, О. Д. Шулейкін. – К. : Урожай, 1969. – 178 с.
2. Дорош, О. С. Управління земельними ресурсами на регіональному рівні [Текст] / О. С. Дорош. – К. : ЦЗРУ, 2004. – 142 с.
3. Инвестирование и инновационные процессы в аграрном производстве [Текст] : монография / Под редакцией В. Г. Ткаченко, В. И. Богачева. – Луганск : Промпечать, 2015. – 276 с.
4. Механізми забезпечення розвитку підприємств: еколого-економічний аспект [Текст] : Монографія / В. М. Хобта, У. В. Лаврик, О. Ю. Попова, О. Ю. Шилова ; Донец. нац. техн. ун-т. – Донецьк : ПП Н. А. Чернецька, 2009. – 272 с.
5. Осадча, І. Теоретичні основи та сутність поняття сільськогосподарського землекористування [Текст] / І. Осадча // Землевпорядний вісник. 2010. № 5. С. 42–48.
6. Охорона та раціональне використання природних ресурсів і рекультивація [Текст] : навч. посібник / за заг. ред. П. П. Надточія, Т. М. Мисливої ; Міністерство аграрної політики України, Державний агроєкологічний університет. – Житомир : Держ. агроєкол. ун-т, 2007. – 420 с.
7. Третьак, А. М. Управління земельними ресурсами та реєстрація землі в Україні [Текст] : Монографія / А. М. Третьак. – К. : [б. в.], 1998. – 222 с.
8. Ходаківська, О. Економічна сутність земельних відносин у сільському господарстві [Електронний ресурс] / О. Ходаківська // Землевпорядний вісник. 2012. № 6. С. 30–32. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Zv_2012_6_9.
9. Enemark, S. Understanding the Land Management Paradigm [Текст] / S. Enemark // Symposium on Innovative Technology for Land Administration : Proceeding, June, 2005 / by FIG Commission 7. – Wisconsin, USA : University of Wisconsin State Historical Society in Madison, 2005. – P. 17–27.
10. Van der Molen, P. Unconventional approaches to land administration [Текст] : a point of view of land

References

1. Andriyishin, M. V.; Shuleykin, O. D. Economic efficiency of land use. Kyiv: Harvest, 1969. 178 p. (in Ukrainian)
2. Dorosh, O. S. Land Resource Management at the regional. Kyiv: TsZRU, 2004. 142 p. (in Ukrainian)
3. Tkachenko, V. G. (Ed.); Bogachev, V. I. (Ed.). Investment and innovative processes in agrarian production: Monograph. Lugansk: Prompechat, 2015. 276 p. (in Russian)
4. Hobta, V. M.; Lavrik, U. V.; Popova, O. Yu.; Shilova, O. Yu.; Donetsk National Technical University. Mechanisms for the development of enterprises: the ecological and economic aspect: Monograph. Donetsk: PP N. A. Chernetska, 2009. 270 p. (in Ukrainian)
5. Osadcha, I. Theoretical foundations and the essence of the notion of agricultural land use. In: *Land management bulletin*, 2010, No. 5, pp. 42–48. (in Ukrainian)
6. Nadtochiy, P. P. (Ed.); Myslyvf, T. M. (Ed.); Ministry of Agrarian Policy of Ukraine, State Agroecological University. Protection and management of natural resources and reclamation: training. Manual. Zhytomyr: State Agroecol University, 2007. 420 p. (in Ukrainian)
7. Tretyak, A. M. Land Management and Land Registration in Ukraine: Monograph. Kyiv, 1998. 222 p. (in Ukrainian)
8. Khodakivska, O. The Economic Essence of Land Relations in Agriculture. In: *Land Management Herald*, 2012, No. 6, pp. 30–32. Mode of access: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Zv_2012_6_9. (in Ukrainian)
9. Enemark, S. Understanding the Land Management Paradigm. In: *Symposium on Innovative Technology for Land Administration: Proceeding, June, 2005 / by FIG Commission 7. Wisconsin, USA: University of Wisconsin State Historical Society in Madison*, 2005, pp. 17–27.
10. Van der Molen, P.; Lemmen, C. H. J. Unconventional approaches to land administration: a point of view of land registrars and land surveyors. In: *FIG 2005: Secure land tenure: new legal frameworks and tools in*

registrars and land surveyors / P. van der Molen, C. H. J. Lemmen // FIG 2005 : Secure land tenure : new legal frameworks and tools in Asia and the Pacific : proceedings of an expert group meeting held by FIG commission 7, December 8–9, 2005, Bangkok, Thailand / ed. by P. van der Molen and C. H. J. Lemmen. – Frederiksberg : International Federation of Surveyors (FIG), 2006. – P. 127–144.

Asia and the Pacific: proceedings of an expert group meeting held by FIG commission 7, December 8–9, 2005, Bangkok, Thailand. / ed. by P. van der Molen and C. H. J. Lemmen. Frederiksberg: International Federation of Surveyors (FIG), 2006, pp. 127–144.

Вольская Елена Михайловна – доктор государственного управления, профессор кафедры менеджмента строительных организаций ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: государственное управление социальным развитием государства.

Макарова Елена Ивановна – ассистент кафедры финансов и кредита ГОУ ЛНР «Луганский национальный аграрный университет». Научные интересы: управление использованием земельных ресурсов предприятий АПК.

Букиашвили Вера Отаровна – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, экспертизы и управления недвижимостью ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: реформирование жилищно-коммунального хозяйства.

Вольська Олена Михайлівна – доктор з державного управління, професор кафедри менеджменту будівельних організацій ДООУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури». Наукові інтереси: державне управління соціальним розвитком держави.

Макарова Олена Іванівна – асистент кафедри фінансів та кредиту ДООУ ЛНР «Луганський національний аграрний університет». Наукові інтереси: управління використанням земельних ресурсів підприємств АПК.

Букіашвілі Віра Отарівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки, експертизи та управління нерухомістю ДООУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури». Наукові інтереси: реформування житлово-комунального господарства.

Volskaya Helen – D.Sc. (Government Administration), Professor, Management of Construction Organizations Department, Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific interests: government management of the state social progress.

Makarova Elena – assistant; Finance and Credit Department of SEO LPR «Lugansk National Agrarian University». Scientific interests: the management of land resources of the enterprises of agrarian and industrial complex.

Bukiashvili Vira – Ph.D. (Economics), Associate Professor; Economy, Expert Study and Property Management Department, Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific interests: reforming of housing and communal services.