



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Н. Б. Палига, Е. Ю. Андреева

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»,

2, ул. Державина, г. Макеевка, ДНР, 86123.

E-mail: n.b.paliga@donnasa.ru, e.y.andreeva@donnasa.ru

Получена 06 сентября 2018; принята 21 сентября 2018.

Аннотация. Выделены наиболее важные факторы, оказывающие влияние на финансовую безопасность предприятия. Рассмотрены понятие, цель, задачи, принципы и алгоритм управления финансовой безопасностью предприятий. Предложены пути обеспечения финансовой безопасности предприятия в условиях экономической нестабильности. Определены основные направления финансовой политики предприятия. Разработаны стратегические направления обеспечения и управления финансовой безопасности предприятия, включающие финансовую и клиентскую составляющие, внутренние бизнес-процессы, развитие компании и ее персонал.

Ключевые слова: финансовая безопасность предприятия, экономическая нестабильность, управление, финансовая политика, стратегия предприятия.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Н. Б. Паліга, О. Ю. Андрєєва

ДОНУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури»,

2, вул. Державіна, м. Макіївка, ДНР, 86123.

E-mail: n.b.paliga@donnasa.ru, e.y.andreeva@donnasa.ru

Отримана 06 вересня 2018; прийнята 21 вересня 2018.

Анотація. Виділено найбільш важливі фактори, що впливають на фінансову безпеку підприємства. Розглянуто поняття, мету, завдання, принципи і алгоритм управління фінансовою безпекою підприємств. Запропоновано шляхи забезпечення фінансової безпеки підприємства в умовах економічної нестабільності. Визначено основні напрямки фінансової політики підприємства. Розроблено стратегічні напрями забезпечення і управління фінансовою безпекою підприємства, що включають фінансову і клієнтську складові, внутрішні бізнес-процеси, розвиток компанії та її персонал.

Ключові слова: фінансова безпека підприємства, економічна нестабільність, управління, фінансова політика, стратегія підприємства.

ENSURING THE FINANCIAL SAFETY OF THE ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF ECONOMIC INSTABILITY

Nadezhda Paliga, Elena Andreeva

*Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture,
2, Derzhavina Str., Makiivka, DPR, 86123.*

E-mail: n.b.paliga@donnasa.ru, e.y.andreeva@donnasa.ru

Received 06 September 2018; accepted 21 September 2018.

Abstract. The most important factors influencing the financial security of an enterprise are highlighted. The concept, purpose, tasks, principles and algorithm of management of financial security of enterprises are considered. The ways of ensuring the financial security of the enterprise in the conditions of economic instability are proposed. The main directions of the financial policy of the enterprise. Strategic directions for the provision and management of financial security of an enterprise have been developed, including financial and client components, internal business processes, the development of the company and its personnel.

Keywords: financial security of an enterprise, economic instability, management, financial policy, strategy of an enterprise.

Введение

В современных экономических и политических условиях нестабильности важнейшее значение приобретает задача обеспечения финансовой безопасности предприятий. Обеспечение финансовой безопасности предприятий непосредственно связано с решением экономических и правовых задач, с защитой экономических интересов и прав собственности субъектов экономической деятельности – физических и юридических лиц.

Формулировка проблемы

Суть научной проблемы данной работы заключается в предположении того, что устойчивость системы финансовой безопасности может быть повышена при помощи инструментария стратегического управления, позволяющего активировать внешние и внутренние резервы предприятия.

Анализ последних исследований и публикаций

В научной литературе проблемы определения, управления, укрепления финансовой безопасности предприятия, а также зависимости финансовой безопасности от внешних и внутренних факторов представлены в работах ученых: И. Г. Володина, О. Г. Блажевич, J. P. Bouchaud, M. Potters, Б. В. Вишневецкой, О. Н. Балаевой, Е. В. Цупко, Е. В. Бельской, М. А. Дронова, Л. А. Могилиной,

И. А. Бланка, С. В. Гриня и др. [1–10]. Принимая во внимание проведение глубоких и обоснованных исследований по тематике финансовой безопасности, что является чрезвычайно важным в современных условиях экономики, изучение круга проблем относительно разработки системы управления финансовой безопасностью предприятия, ее механизма нельзя считать завершенным через высокую переменчивость внешней и внутренней рыночной среды.

Основной материал

В современных условиях функционирования предприятия и организации, получившие полную финансовую и хозяйственную самостоятельность, столкнулись с острой необходимостью в обеспечении своей финансовой безопасности. Это связано в первую очередь со сложными условиями во внешней среде, которая характеризуется нестабильностью и постоянной динамикой. Данные условия вынуждают менеджеров предприятия быстро адаптироваться к новым изменчивым условиям функционирования, что требует необходимых знаний экономических законов развития и поиска путей выживания в неустойчивой и неопределенной экономической среде хозяйствования.

Наиболее важными факторами, которые оказывают влияние на финансовую безопасность

предприятия, являются: совершенствование законодательства, системы налогообложения, инвестиционная привлекательность, доступность заемных средств, доступ к рынкам сбыта и т. п. Наличие многоуровневой концепции финансовой безопасности субъектов хозяйствования на всех уровнях позволит предвидеть внешние угрозы и обеспечить укрепление финансового положения предприятий.

К основным функциональным целям финансовой безопасности относят: обеспечение высокой финансовой эффективности работы и независимости предприятия; обеспечение предприятия достаточным объемом финансовых ресурсов и эффективного их использования (распределения); обеспечение постоянной платежеспособности предприятия; обеспечение достаточной ликвидности и финансовой устойчивости предприятия; нейтрализация возможных негативных последствий финансовых рисков предприятия;

обеспечение сбалансированности денежных потоков; обеспечение высокого уровня квалификации персонала; формирование достаточной информационной базы разработки альтернативных решений по развитию предприятия; осуществление необходимых мер финансовой санации предприятия в условиях его кризисного развития [1].

Главная и функциональные цели определяют формирование необходимых системообразующих элементов и общего алгоритма процесса организации обеспечения финансовой безопасности. Данный алгоритм включает последовательность действий (мероприятий), представленных на рисунке 1, которые осуществляются последовательно или одновременно. Только при осуществлении в необходимом объеме отмеченных действий (мероприятий) можно будет достичь надлежащего уровня финансовой безопасности предприятия.



Рисунок 1. Общий алгоритм процесса организации финансовой безопасности [2].

Традиционно система финансовой безопасности предприятия включает такие составляющие: финансовую; информационную; клиентскую; бизнес-цели (внутренние процессы); интеллектуальную и кадровую.

Для аналитической оценки каждой из них следует определить спектры возможных угроз (рисков) и оценить вероятность и последствия их реализации. При условиях неопределенности существуют, можно сказать, противоречие между теоретически совершенным и практически возможным подходами. Теоретически совершенный подход заключается в необходимости учесть все возможные варианты сценариев движения денежных потоков. Однако практически это по большей части невозможно сделать, потому что придется учитывать слишком много альтернатив [3–4].

Основой построения системы финансовой безопасности предприятия является системно-функциональный подход. Его сущность состоит в выделении элементов взаимодействий разнообразных субъектов или элементов и определении их места и значения (функции). В том или другом виде функциональный метод присутствовал во всех концепциях, где общество рассматривалось системно. Мертон [5] сформулировал основы функционального подхода, при котором выделяется три главных постулата: функционального единства целого (согласованное функционирование всех его частей), универсального функционализма (функциональность отображает полезность всех явлений) и постулат функциональной необходимости.

Обеспечение финансовой безопасности предусматривает выявление, анализ и оценку всех существующих угроз по каждой составляющей и разработку на этой основе системы противодействующих и предохраняющих мероприятий.

Система безопасности предприятия может быть построена на основе следующих принципов: приоритет мероприятий предупреждения; комплексность; координация и взаимодействие; компетентность; экономическая целесообразность; плановая основа деятельности; системность.

Под финансовой безопасностью следует понимать такое состояние финансовой системы предприятия, при котором появляется возможность избежать внешние угрозы и противостоять внутренним факторам дезорганизации с помощью имеющихся ресурсов, предпринимательских способностей менеджеров,

а также структурно-функциональной организации и связей менеджмента [6–7].

Управление финансовой безопасностью предприятия в условиях экономической нестабильности представляет собой целенаправленную деятельность, которая заключается в непрерывном процессе принятия и реализации управленческих решений, направленных на минимизацию негативного влияния фактора экономической нестабильности для установления и поддержания максимально возможного уровня финансовой безопасности предприятия [8].

Главная цель управления финансовой безопасностью – это обеспечение финансового равновесия предприятия в процессе его стратегического эффективного функционирования и развития на основе экономичного и эффективного использования ресурсов, обеспечения определенного уровня ликвидности, финансовой устойчивости, платежеспособности и т. д., а также постоянного стимулирования наращивания имеющегося потенциала для стабильного развития.

Суть основного задания заключается в процедуре проведения таких расчетов, которые даже в случае их неполной адекватности делали бы возможным получение достаточно надежных результатов, на которые можно опираться при выборе хозяйственной альтернативы. Кроме этого, следует особенно отметить, что механизм создания финансовой безопасности должен базироваться на внутрисистемных характеристиках предприятия, то есть сама финансово-экономическая система должна включать «встроенные» механизмы предотвращения внешних и внутренних угроз.

Цели финансовой стратегии предприятия могут достигаться различными способами. Выбор наиболее эффективных из этих способов осуществляется в процессе принятия стратегических финансовых решений. Принятие стратегических финансовых решений представляет собой процесс рассмотрения возможных способов достижения стратегических финансовых целей для обеспечения финансовой безопасности предприятия и выбора наиболее эффективных из них для практической реализации с учетом стратегической финансовой позиции конкретного предприятия [9].

Таким образом, необходимость постоянного соблюдения финансовой безопасности предопределяется объективно имеющейся для каждого субъекта хозяйствования задачей обеспечения

стабильности функционирования, развития и достижения главных целей своей деятельности. Уровень финансовой безопасности предприятия также зависит от того, насколько эффективно менеджеры будут способны предотвратить возможные угрозы и ликвидировать негативные последствия различных факторов внешней и внутренней среды.

К сожалению, в текущих условиях большинство мероприятий, которые в обычных обстоятельствах позволили бы улучшить финансовое состояние предприятия, могут не только не принести предполагаемого положительного эффекта. Но как не парадоксально это звучит, могут нанести серьезный вред предприятию. Это объясняется прежде всего абсолютной непредсказуемостью внешних условий функционирования субъекта хозяйствования. Причем это не только естественные риски, с которыми связана любая предпринимательская деятельность. Это наступившее, так называемое, форс-мажорное обстоятельство. Оно часто описывается в экономической литературе. К сожалению, как правило, вскользь. В этих источниках нет каких-либо действенных рекомендаций и предложений, которые бы позволили улучшить экономическое положение предприятия, функционирующего в условиях позиционной войны, не экономических, а фактических боевых столкновений. Экономическое давление на регион со стороны внешних, враждебных сил, полублокадное положение многих городов Донбасса, это только примерное описание внешних условий, в которых осуществляет свою деятельность предприятия данного региона.

Процессу становления государственности, который происходит в нашей стране, неизбежно сопутствует переходный период со всеми сопутствующими ему негативными явлениями, которые также оказывают давление на деятельность предприятия. Исходя из вышеизложенного, инвестиционные проекты, связанные с долгосрочными и среднесрочными капиталовложениями, являются неоправданно рискованными. Это фактически лишает предприятие возможности существенно диверсифицировать перечень оказываемых им услуг. Выход на смежные рынку услуги также практически невозможны. Так как требуют достаточно ощутимых затрат, которых предприятие не может себе позволить в настоящий момент по вышеизложенным причинам. В текущих обстоятельствах выживание предприятия полностью зависит от способности менеджмента

максимально быстро принимать рациональные и эффективные решения, вовремя реагировать на малейшие изменения внешней среды.

Исходя из этого, в текущих условиях для обеспечения финансовой безопасности вполне естественно для предприятий будет изменение модели поведения. Другими словами, необходим переход к «стратегии финансового обеспечения устойчивого роста предприятия», которая должна быть направлена на достижение необходимого уровня финансовой безопасности предприятия при сбалансировании различных параметров ограниченного роста операционной деятельности. В процессе стратегического финансового развития предприятия постоянная поддержка данного параметра выдвигает в качестве приоритетной доминантную сферу обеспечения эффективного распределения и использования его финансовых ресурсов. Данная модель поведения вполне подробно описана в экономической литературе, что упрощает ее адаптацию к текущей экономической ситуации, в которой находится предприятие.

В соответствии с выбранной стратегией в условиях экономической нестабильности предприятие должно придерживаться консервативного типа финансовой политики, методы и стиль принятия управленческих решений которой ориентированы на минимизацию финансовых рисков. Обеспечивая достаточный уровень финансовой безопасности предприятия, такой тип финансовой политики не может обеспечить достаточно высоких конечных результатов его финансовой деятельности.

Учитывая вышесказанное и учитывая систему функционирования предприятия, целесообразно принять систему централизованного функционирования системы финансовой безопасности. При этом главная цель финансовой безопасности предприятия заключается в обеспечении финансового равновесия предприятия в процессе его стратегического развития, чтобы гарантировать его стабильное и максимально эффективное функционирование на данный момент и высокий потенциал развития в будущем [10].

Опираясь на то, что был избран стратегический подход при обеспечении и управлении финансовой безопасностью предприятия, подразделений, которые будут участвовать в исполнении заданий относительно реализации функций системы, выделено четыре составляющих (финансовая,

клиентская составляющие, внутренние бизнес-процессы, развитие компании и ее персонал), на которых декомпозируется стратегия для ее осуществления.

Стратегический подход можно рассматривать как алгоритм построения стратегической карты управления финансовой безопасностью предприятия, которое сочетает принципы управления «сверху – вниз» и «снизу – вверх», что обеспечивает становление целевых показателей уровня финансовой безопасности предприятия и формирования эффективных стратегических управленческих решений относительно их достижения.

Цели четырех составляющих связаны друг с другом причинно-следственными отношениями. Приведенные в стратегическое соответствие цели всех составляющих – и есть основной инструмент создания стоимости, а следовательно, сфокусированной и последовательной стратегии [9].

Для наглядности нами построена стратегическая карта предприятия (рисунок 2), где представлены основные элементы и цели стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия в условиях экономической нестабильности.

Верхняя часть стратегической карты формирует проекцию финансов предприятия, обеспечивая оптимальный уровень финансовой безопасности предприятия, т. е. финансового равновесия предприятия, и в общем случае охватывает стратегии устойчивого роста и результативности при консервативном типе финансовой политики.

Проекция клиентов показывает, как предприятие стремится выглядеть в глазах клиентов, которые являются важными для общей стратегии обеспечения надлежащего уровня функционирования предприятия, а значит и для обеспечения финансовой безопасности предприятия, потому что она четко определяет выбор рыночного предложения компании и ключевых клиентов.

Уровень бизнес-процессов в значительной степени определяется перспективой клиентов. Этот ракурс определяет ключевые внутренние процессы, в которых организация должна превзойти конкурентов, чтобы выполнить задание, выраженное в конкурентном предложении.

Проекция «Персонал» определяет основные элементы культуры, технологии и навыков рабочих предприятия. В пределах этой перспективы предприятие должно реализовать цели повышения

производительности труда путем мотивации персонала и повышения его квалификации. При благоприятном климате в коллективе, приощрении результатов работы сотрудники прикладывают усилие для совершенствования своей деятельности, соответственно и повышается производительность.

В свою очередь, повышение производительности труда является основным для повышения качества услуг, которые входят в раздел «Бизнес-процессы», в пределах которого предприятие решает задачи оптимизации бизнес-процессов, благодаря чему реализуются цели в перспективе «Финансы», такие как: оптимизация управления прибылью предприятия, оптимизация управления ликвидностью, увеличения рентабельности, повышения финансовой устойчивости, уменьшения текущих обязательств предприятия и т. п.

В текущих обстоятельствах, при условии хотя бы частичной стабилизации внешней среды, данные рекомендации позволят стабилизировать экономическое состояние предприятия в краткосрочной и среднесрочной перспективе, соответственно обеспечить достаточный уровень его финансовой безопасности, а в перспективе и повысить его. Что в свою очередь является показателем совершенствования данной системы финансовой безопасности предприятия.

Выводы

Таким образом, результаты, полученные в системе стратегического управления финансовой безопасностью, являясь одним из способов совершенствования данной системы, которая приведет к повышению эффективности долгосрочного управления финансовой безопасностью предприятия, а также к улучшению системы управления предприятием в целом. Рассмотрение стратегической карты как структурного компонента процесса управления финансовой безопасностью предприятия способствует реализации стратегий предприятия в отрасли обеспечения оптимального уровня его финансовой безопасности, обеспечивает руководство качественной информацией, необходимой для принятия обоснованных управленческих решений, является инструментом обеспечения выполнения долгосрочной стратегии предприятия.

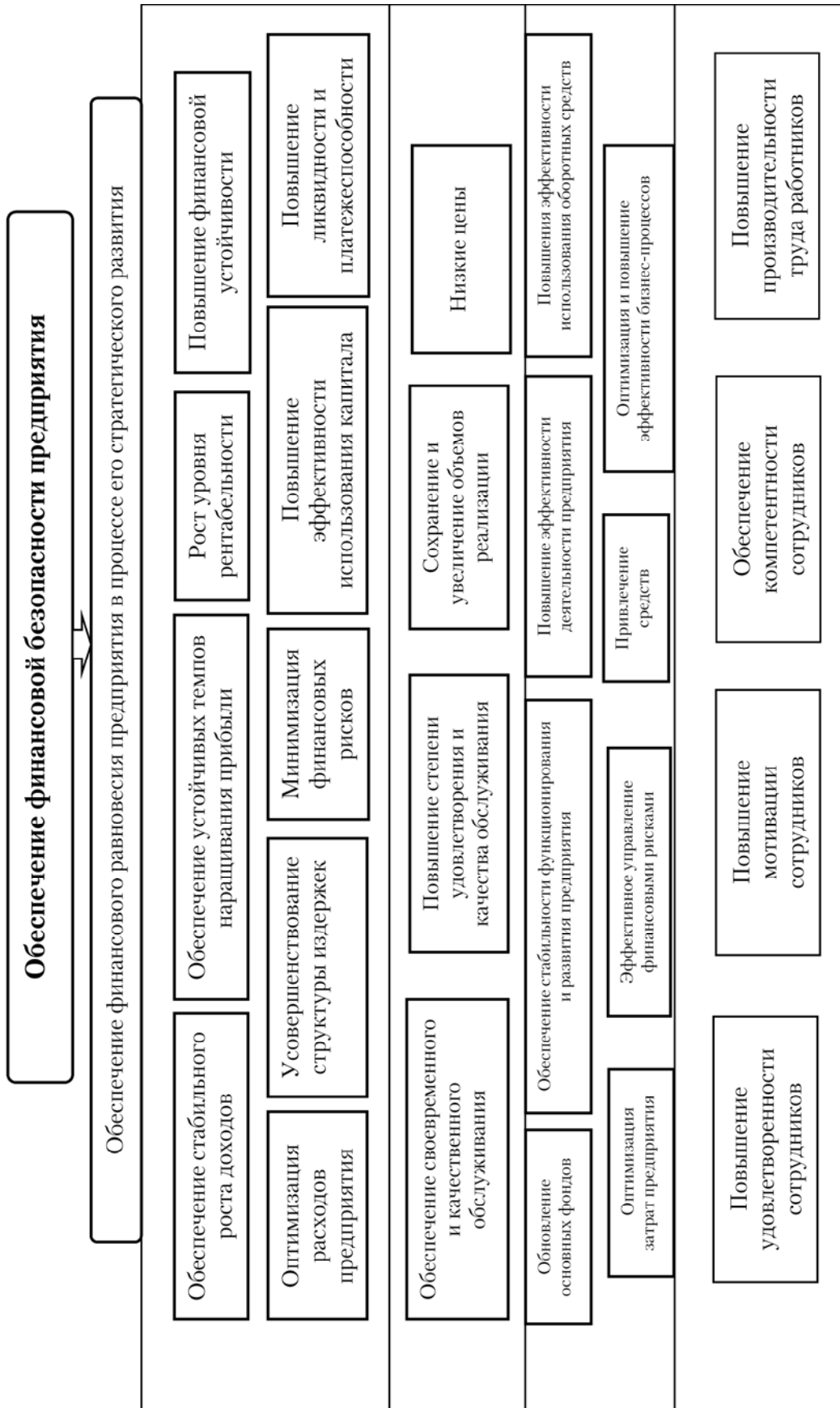


Рисунок 2. Основные элементы и цели стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия в условиях экономической нестабильности.

Литература

1. Володина, И. Г. Пути обеспечения финансовой безопасности предприятия / И. Г. Володина // Молодой ученый. 2013. № 9. С. 156–160.
2. Блажевич, О. Г. Финансовая безопасность предприятий: Определение минимального необходимого уровня / О. Г. Блажевич // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2010. № 3. С. 25–31.
3. Bouchaud, J. P. Theory of Financial Risks and Derivative Pricing / J. P. Bouchaud, M. Potters. – Cambridge : Cambridge University Press, 2004. – 400 p.
4. Вишневецкая, Б. Методы минимизации финансовых рисков / Б. Вишневецкая // Экономист. 2007. № 6. С. 58–59.
5. Merton, R. K. Social Theory and Social Structure. Enlarged edition / R. K. Merton. – N. Y. : The Free Press ; L. : Collier Macmillan Limited, 1968. – 666 p.
6. Бадаева, О. Н. Оценка финансовой безопасности малых и средних предприятий / О. Н. Бадаева, Е. В. Цупко // Российское предпринимательство. 2013. № 14. С. 71–83.
7. Бельская, Е. В. Особенности управления финансовой безопасностью на предприятии / Е. В. Бельская, М. А. Дронов // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. 2013. № 2–1. С. 209–217.
8. Могиллина, Л. А. Основы управления финансовой безопасностью предприятия в условиях экономической нестабильности / Л. А. Могиллина // «Украина–България–Европейски Съюз: съвременно състояние и перспективи»: сборник с доклади от международна научна конференция. 2014. Т. 1. С. 284–288.
9. Бланк, И. А. Управление финансовой безопасностью предприятия / И. А. Бланк. – К. : Эльга–Москва, 2014. – 778 с.
10. Гринь, С. В. Финансовая безопасность организации / С. В. Гринь // Экономика и управление: проблемы и решения. 2015. № 12. С. 154–157.

References

1. Volodina, I. G. Ways to ensure the financial security of an enterprise. In: *Young Scientist*. 2013. № 9. PP. 156–160. (in Russian)
2. Blazhevich, O. G. Financial security of enterprises: Determination of the minimum required level. In: *Scientific Herald: Finance, Banks, Investments*. 2010. № 3. PP. 25–31. (in Russian)
3. Bouchaud, J. P.; Potters M. Theory of Financial Risks and Derivative Pricing. – Cambridge : Cambridge University Press, 2004. – 400 p.
4. Vishnevskaya, B. Methods of minimizing financial risks. In: *Economist*. 2007. № 6. PP. 58–59. (in Russian)
5. Merton, R. K. Social Theory and Social Structure. Enlarged edition. – N. Y. : The Free Press; L. : Collier Macmillan Limited, 1968. – 666 p.
6. Badaeva, O. N.; Tsupko E. V. Assessment of financial security of small and medium-sized enterprises. In: *Russian Journal of Entrepreneurship*. 2013. № 14. PP. 71–83. (in Russian)
7. Belskaya, E. V.; Dronov M. A. Features of financial security management at an enterprise. In: *News of Tula State University. Economic and legal sciences*. 2013. № 2–1. PP. 209–217. (in Russian)
8. Mogilina, L. A. Basics of managing financial security of an enterprise in conditions of economic instability. In: «Ukraine–Bulgaria–European Union: Modernity and Prospects»: collection from a report from an international scientific conference. 2014. Vol. 1. PP. 284–288. (in Russian)
9. Blank, I. A. Management of financial security of an enterprise. – K. : Elga–Moscow, 2014. – 778 p. (in Russian)
10. Grin, S. V. Financial security of an organization. In: *Economics and Management: Problems and Solutions*. 2015. № 12. P. 154–157. (in Russian)

Палига Надежда Брониславовна – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, экспертизы и управления недвижимостью ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: антикризисное управление в строительстве; территориальный маркетинг и планирование.

Андреева Елена Юрьевна – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, экспертизы и управления недвижимостью ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: управление ресурсами города, потенциал экономического развития территории, экономика строительства, экономика недвижимости.

Палига Надія Броніславівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки, експертизи та управління нерухомістю ДООУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури». Наукові інтереси: антикризове управління в будівництві; територіальний маркетинг і планування.

Андрєєва Олена Юрїївна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки, експертизи та управління нерухомістю ДООУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури». Наукові інтереси: управління ресурсами міста, потенціал економічного розвитку території, економіка будівництва, економіка нерухомості.

Nadezhda Paliga – Ph. D. (Economics), Associate Professor; department of Economics, Expertise and Real Estate Management; Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific interests: crisis management in construction; territorial marketing and planning.

Elena Andreeva – Ph. D. (Economics), Associate Professor; department of Economics, Expertise and Real Estate Management; Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific interests: city resource management, potential for economic development of a territory, construction economics, real estate economics.