



## СОДЕРЖАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

**А. С. Тарасов**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»,*

*2, ул. Державина, г. Макеевка, ДНР, 86123.*

*E-mail: aleks171313@mail.ru*

*Получена 19 ноября 2019; принята 22 ноября 2019.*

**Аннотация.** В статье обоснована важность систематизации научных знаний о содержании категории «организационно-экономический механизм» для обеспечения познавательного процесса, направленного на поиск оптимальных путей функционирования предприятия. Представлены результаты изучения разностороннего понимания учеными содержания категорий: «механизм», «организационный механизм», «экономический механизм». Установлена распространенность понимания организационно-экономического механизма как совокупности элементов, воздействующих на развитие объекта и функционального взаимодействия элементов в направлении обеспечения такого развития. Уточнено содержание категории «организационно-экономический механизм функционирования предприятия» исходя из смысловой нагрузки категории «механизм», организационно-экономических аспектов функционирования последнего. Отмечено, что содержание категории «организационно-экономический механизм» определяется особенностями функционирования предприятия с учетом сочетания организационных и экономических процедур, методов, инструментов, стратегий и т. д. Выделены основополагающие признаки категории..

**Ключевые слова:** механизм, экономический механизм, организационный механизм, организационно-экономический механизм, система, признаки категории «организационно-экономический механизм».

## ЗМІСТ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

**О. С. Тарасов**

*ДОНУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури»,*

*2, вул. Державіна, м. Макіївка, ДНР, 86123.*

*E-mail: aleks171313@mail.ru*

*Отримана 19 листопада 2019; прийнята 22 листопада 2019.*

**Анотация.** У статті обґрунтовано важливість систематизації наукових знань щодо змісту категорії «організаційно-економічний механізм» для забезпечення пізнавального процесу, спрямованого на пошук оптимальних шляхів функціонування підприємства. Представлені результати вивчення різнобічного розуміння вченими змісту категорій: «механізм», «організаційний механізм», «економічний механізм». Встановлено поширеність розуміння організаційно-економічного механізму як сукупності елементів, що впливають на розвиток об'єкта і функціональної взаємодії елементів в напрямку забезпечення такого розвитку. Уточнено зміст категорії «організаційно-економічний механізм функціонування підприємства» виходячи зі смислового навантаження категорії «механізм», організаційно-економічних аспектів функціонування останнього. Відзначено, що зміст категорії «організаційно-економічний механізм» визначається особливостями функціонування підприємства з урахуванням поєднання організаційних і економічних процедур, методів, інструментів, стратегій і щодо. Виділено основні ознаки категорії.

**Ключові слова:** механізм, економічний механізм, організаційний механізм, організаційно-економічний механізм, ознаки категорії «організаційно-економічний механізм».

## CONTENT OF THE ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISM OF FUNCTIONING OF THE ENTERPRISE

**Alexander Tarasov**

*Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture,  
2, Derzhavina Str., Makeyevka, DPR, 86123.*

*E-mail: aleks171313@mail.ru*

*Received 19 November 2019; accepted 22 November 2019.*

**Abstract.** The importance of systematizing scientific knowledge about the content of the category «organizational and economic mechanism» to ensure the cognitive process aimed at finding the enterprise optimal substantiated functioning ways reviewed in the article. The scientists diverse understanding study results of the categories contents: «mechanism», «organizational mechanism», «economic mechanism» are presented in the article. The prevalence of the organizational and economic mechanism understanding as a set of elements affecting the development of an object and the functional interaction of elements in the direction of ensuring such development is established. The content of the category «organizational and economic mechanism of enterprise functioning» based on the semantic load «mechanism» category, the latter functioning organizational and economic aspects has been clarified. It is noted, the «organizational-economic mechanism» category content is determined by the enterprise functioning characteristics in terms of organizational and economic procedures, tools methods, strategies combinations etc. The category fundamental features are distinguished.

**Keywords:** mechanism, economic mechanism, organizational mechanism, organizational and economic mechanism, «organizational and economic mechanism» category signs.

### Введение

Постоянная динамика внешней среды, включая изменение ее элементов, их объединение в структурно-функциональные целостности, требует обеспечения непрерывного развития системы управления функционированием предприятия, разработки новых методов, рычагов и механизмов, которые позволяют уменьшить проявление влияния негативных факторов и использовать новые возможности реализации бизнес-процессов. В таких условиях формируются новые требования к организационно-экономическому механизму, эффективность функционирования которого предопределяет результаты деятельности каждого предприятия.

### Анализ последних исследований и публикаций

Проблемы формирования и функционирования организационно-экономического механизма

деятельности предприятий нашли отражение в работах множества отечественных и зарубежных ученых, таких как: Е. Ануфриева, С. Аржанцев, В. Боев, В. Бондарь, Н. Бушуев, Г. Гриценко, Л. Довгань, П. Егоров, И. Жукова, Г. Козаченко, Е. Колязина, А. Кульман, В. Мазлоев, И. Моргачев, С. Писарев, Б. Райзберг, Т. Парвина, В. Столяров, В. Федорович, А. Фролова, В. Цуриков, Т. Шилова, Н. Яшин, Ю. Лысенко и другие. Несмотря на тот факт, что в научной литературе многоаспектная проблематика субъектно-объектного проявления действия организационно-экономического механизма функционирования предприятий муссируется на протяжении достаточно длительного периода времени, единства мнений ученых и практиков в понимании содержания категории «организационно-экономический механизм» не достигнуто. Это предопределяет необходимость продолжения поисков в данном направлении, которая приобретает особую остроту в комплексе с определением оптимальных инструментов,

приемов и способов реализации данного механизма на предприятиях конкретной отраслевой принадлежности.

### Цель статьи

Целью данной статьи является уточнение содержания категории «организационно-экономический механизм функционирования предприятия».

### Основной материал

В задачах систематизации знания и построения познавательного процесса, направленного на поиск оптимальных путей функционирования предприятия, категория «организационно-экономический механизм» имеет важное значение. Изучение ее содержания прежде всего требует определения смысловой нагрузки категории «механизм». Данный термин заимствован в начале XIX столетия из греческого языка для понятийной идентификации предметов и явлений в значении «устройство, которое приводит что-либо в действие». Впоследствии он стал использоваться для описания системы элементов, определяющих порядок какой-либо деятельности. Так, например, в толковом словаре русского языка понятие механизм так и трактуется: «система, устройство, определяющие порядок какого-либо вида деятельности» [1]. По мнению О. Александровой, О. Тойшевой, «механизм» – последовательность состояний и процессов, которые определяют собой действие, явление [2]. Данное смысловое направление в понимании содержания категории «механизм» поддерживает и трактовка Ю. Осипова: механизм представляет собой организацию какой-либо системы, а само понятие «организация» – это, с одной стороны, упорядоченное состояние элементов целого, а с другой – процессы по их упорядочению в целесообразное единство [3].

Опираясь на базовые положения теории организации, Г. Латфуллин и А. Райченко описывают механизм не только как целенаправленно функционирующую систему процедур, методов, инструментов, рычагов взаимодействия различных субъектов и объектов, но и как сложную по природе,

интегральную по форме и динамично функционирующую организацию. Ученые отмечают, что организация объединения самостоятельных составляющих и их взаимосвязей в ходе определенного процесса, осуществляемого в конкретных условиях, как по сути, так и по содержанию носит название механизма [4].

Как систему организации взаимодействия трактует механизм и А. Кульман. По мнению ученого, в процессе функционирования механизма проявляется тот или иной способ объединения (интеграции) отдельных составляющих. При этом главным является то, каким образом организуется процесс интеграции: в данном понимании механизм может быть представлен в виде технологии или способа функционирования, некой модели деятельности, организованной определенным образом [5].

По мере расширения спектра значений под механизмом стали также понимать совокупность состояний или процессов, которые определяют какое-либо явление. В соответствии с таким пониманием О. Деревянко трактует механизм как способ функционирования хозяйственной системы, в основе которого лежит определенная совокупность производственных отношений [6]. А. Садеков и В. Цурик в одной из своих работ отмечают необходимость понимания механизма как системы воздействия на объект управления с целью достижения желаемого результата, а также как системы организации хозяйственного процесса, представленной комплексом факторов, являющихся взаимодополняющими и взаимозависимыми [7]. В. Столяров и Л. Васечко предлагают понимать механизм как совокупность средств и методов воздействия на процессы, их регулирования [8], а Ю. Горбунов в свою очередь отождествляет способы, методы, нормы, средства, формы с характеристиками механизма, понимаемого ученым как процесс функционирования чего-либо или воздействия на что-либо [9; 10].

Отдельные определения смыслового содержания категории «механизм» несколько выходят за рамки общего восприятия. Так, А. Цветков определяет механизм как совокупность императивных (обязательных к выполнению) и индикативных (рекомендательных) регламентов, задающих ограничения или

определяющих возможности для управляемого объекта [11].

Практика свидетельствует о том, что многогранность понимания содержания категории «механизм» определяется множественностью вариантов его проявления с учетом прикладных аспектов. Более того, как отмечает А. Балдынюк, категория «механизм» все больше находит проявление и в проявлении общественных явлений, в том числе социально-экономических [12], что подтвердило сделанный ранее Г. Гегелем вывод о том, что механизм является «всеобщей логической категорией», а «его применение... отнюдь не должно быть ограничено пределами той области природы, от которой эта категория получила название» [13]. Пытаясь уйти от одностороннего физического понимания данной категории, ученый стремился раскрыть возможности многостороннего ее использования в различных сферах деятельности, что подтвердилось дальнейшим расширением ее применения, в частности начиная со второй половины XX века в экономическом обороте [14].

В целом изучение научных представлений ведущих ученых в области формирования и реализации разнородных механизмов функционирования субъектов хозяйствования позволяет отметить, что понимание самой категории «механизм» базируется на использовании базовых элементов теории систем. В то же время подходы к их трактовке различны. Систематизация представлений теоретиков в области экономических наук позволяет выделить два основных подхода: с одной стороны, механизм рассматривается как совокупность элементов, воздействующих на развитие объекта (осуществляющих управляющее воздействие, направленное на обеспечение некоторых результатов деятельности), а с другой, как функциональное взаимодействие элементов в направлении обеспечения развития объекта [15]. Идентичное понимание механизма прослеживается и в представлении в научной литературе содержания категорий «экономический механизм» и «организационный механизм», являющихся базовыми по отношению к более емкой категории «организационно-экономический механизм».

Так, в понимании А. Бычковой, экономический механизм представляет собой

совокупность способов управления объектом и взаимодействием субъектов, целевой функцией которого выступает рациональное хозяйствование и обеспечение устойчивых закономерностей в развитии экономики [15]. С точки зрения Н. Павленко, экономический механизм – это совокупность законов и рычагов экономического инструментария (учет, анализ, планирование, регулирование и т. д.), использование которого направлено на обеспечение производства, распределения и потребления материальных и духовных благ [16]. Действие соответствующих законов развития субъектов хозяйствования в производственной системе, формирующейся на основе программной политики государства, составляет содержание экономического механизма, по мнению Д. Ходоса, С. Иванова, О. Дьяченко [17].

Аналогично представление содержания категории «экономический механизм» в литературе, определяющей терминологические азы. Так, в словаре под редакцией А. И. Архипова содержание категории «экономический механизм» раскрывается как внутреннее устройство какого-либо аппарата, приводящее к достижению нужного экономического эффекта [18], в словаре под редакцией А. Н. Азрилияна – как специфическая совокупность элементов, состояний и процессов, находящихся в определенных связях, отношениях и определяющих порядок какого-либо вида деятельности [19], в словаре И. П. Николаевой – как сложная система, предназначенная для осуществления ориентированной, направленной деятельности отдельных субъектов и других экономических агентов на достижение цели [20]. Таким образом, четкое присутствие экономической по своему содержанию составляющей в определениях категории «экономический механизм» отсутствует.

Что касается трактовки содержания категории «организационный механизм», то, возможно, в силу своей тесной связи с рассматриваемой ранее категорией, она встречается в научной литературе достаточно редко. В тех случаях, когда так или иначе идет речь о структуре или проявлении организационного механизма в действии, они связываются с действием экономических законов, закономерностей и принципов, составляющих их основу и сущность и являющихся средством обеспечения необходимых результатов [15].

Смысловое сочетание категорий «организационный механизм» и «экономический механизм» отражает внутреннее содержание категории «организационно-экономический механизм». А. Кульман и В. Боев предлагают понимать организационно-экономический механизм как систему взаимосвязанных элементов либо явлений [5; 21], а Т. Шилова, В. Мазлов, И. Жукова, Н. Яшин и другие ученые – как совокупность инструментов и способов воздействия на различные процессы [22–26].

В то же время отдельные определения, даваемые учеными с целью пояснения смысловой нагрузки категории «организационно-экономический механизм», являются продуктом интеграции понимания такого механизма и как системы элементов, и как совокупности способов и инструментов, выступающих элементами системы и обеспечивающих возможность регулирования конкретных процессов [27–31] (табл.). Именно они в большей степени отвечают необходимости учета содержания категории механизм, а также организационно-экономических аспектов, связанных с реализацией такого содержания.

В целом содержание категории «организационно-экономический механизм» определяется особенностями функционирования предприятия с учетом сочетания организационных и экономических процедур, методов инструментов, стратегий и т. д. Причем нельзя сказать, что какая-то из этих составляющих имеет четко экономический или организационный характер. Их «взаимопереплетение» касается и содержания используемых инструментов, и объектов, в отношении которых такие инструменты используются, и результатов, на получение которых направлены усилия субъектов, принимающих участие в реализации организационно-экономического механизма функционирования предприятия.

В целом в результате систематизации представлений различных ученых, направленность научных поисков которых определяется их стремлением определить научные основы и особенности проявления действия организационно-экономического механизма систем

различного уровня, а также законами жизнедеятельности таких систем [32–35], могут быть выделены следующие признаки категории «организационно-экономический механизм функционирования предприятия»:

- системный характер взаимодействия элементов, подразумевающий их структурно-процессуальную комплексность, взаимодополнение и усиление результата использования каждого из них в отдельности и как единой совокупности частей целого в части формирования возможности управления функционированием предприятия;
- проистекающее из системности взаимодействия элементов механизма единство структурной и процессной составляющих категории, определяющееся необходимостью использования каждого из инструментов, методов и способов обеспечения функционирования предприятия как одного из элементов их общей совокупности, имеющей свою структуру, каждый из элементов которой имеет свое место и реализует конкретное функциональное назначение;
- наличие целевой функции, предполагающее необходимость использования совокупности организационно-экономических инструментов для достижения поставленной предприятием цели (максимизация прибыли, обеспечение устойчивости, капитализация активов, повышение конкурентоспособности, формирование позитивного имиджа, расширение доли рынка, на котором может быть представлена продукция предприятия и т. д.);
- функциональная направленность взаимодействия элементов на обеспечение конкретного результата в деятельности предприятия;
- многоаспектность содержания, формирующаяся как результат необходимости использования широкой совокупности организационных (организационно-административных, организационно-распорядительных) и экономических (материальное стимулирование, санкции, финансирование, кредитование и др.) методов (рисунок).

**Таблица** – Научные представления о содержании категории «организационно-экономический механизм» в контексте структурных целостностей, воздействующих на состояние объекта

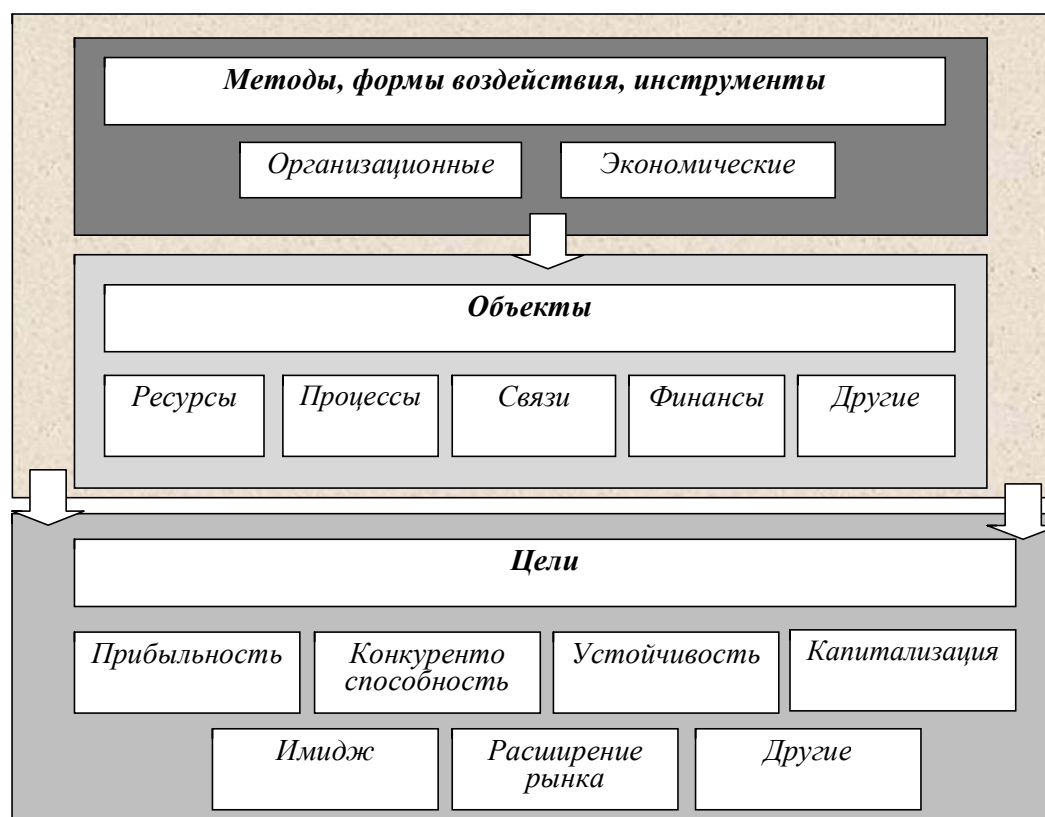
Автор	Определение категории	Научные представления о содержании категории в контексте		
		структурных целостностей, воздействующих на состояние объекта	функционального взаимодействия элементов целостности в направлении обеспечения развития объекта	Интеграции сложившихся подходов
1	2	3	4	5
А. Кульман [5]	Организационно-экономический механизм – это фиксированная совокупность и ранжированная последовательность экономических явлений.	+		
В. Боев [21]	Организационно-экономический механизм – система экономических рычагов и инструментов, то есть взаимосвязанное и взаимообусловленное сочетание конкретных экономических регуляторов.	+		
В. Мазлоев [23]	Организационно-экономический механизм – совокупность взаимосвязанных экономических рычагов и методов воздействия на производство, обмен, распределение и потребление продуктов».		+	
Т. Шилова [22]	Организационно-экономический механизм – совокупность методов и способов, которые дают возможность предприятию иметь устойчивое положение на рынке, привлекать и сохранять потребителей при реализации основной цели своей деятельности.		+	
И. Жукова [24]	Организационно-экономический механизм – совокупность экономических рычагов, способов и методов воздействия на объект управления, в результате которых объект управления переходит из фактического состояния в желаемое.		+	
Н. Яшин [25]	Организационно-экономический механизм – это совокупность методов, форм воздействия, которые необходимы для реализации целей функционирования промышленного предприятия, удовлетворения запросов населения в высококачественной продукции в требуемом количестве.		+	
Новый экономический словарь [26]	Организационно-экономический механизм – совокупность методов и средств воздействия на экономические процессы, их регулирование.		+	
В. Бондарь [28]	Организационно-экономический механизм – система взаимосвязанных элементов, рычагов и методов управления внутри предприятия, функционирующих для достижения его конкурентных преимуществ эффективным способом.			+

## Продолжение таблицы

1	2	3	4	5
Н. Бушуев [29]	Организационно-экономический механизм – комплекс мер экономического, правового и организационного характера, направленных на обеспечение целостности и устойчивости интегрированной организации в единстве трех компонентов: организационно-функциональной структуры предприятия, его конкурентной стратегии и ресурсных возможностей.			+
Л. Довгань [36]	Организационно-экономический механизм – совокупность организационных и экономических рычагов (каждому из которых свойственны собственные формы управленческого влияния), которые осуществляют влияние на экономические и организационные параметры системы управления предприятием.		+	
Е. Ануфриева [27]	Организационно-экономический механизм – это комплекс методов, средств и приемов, взаимосогласованных и взаимосвязанных между собой, которые служат инструментом реализации управленческой деятельности, на основе законодательных актов, регулирующих предпринимательскую деятельность, плановых документов, ориентированных на долгосрочную перспективу, а также тактических и оперативных планов, программ, проектов, нормативов и нормативных актов, утвержденных высшим руководством, которые направляют и координируют деятельность всех функциональных подразделений вышеупомянутой системы и помогают обеспечить приемлемый уровень ее эффективности, а также система процессов, в основу которой положены принципы, процедуры, меры и действия, определенные и утвержденные, с целью реализации стратегических установок.			+
Г. Гриценко [37]	Организационно-экономический механизм – совокупность организационных структур, ценовых, финансово-кредитных, налоговых и других рычагов и стимулов.		+	
И. Моргачев [30]	Организационно-экономический механизм – целенаправленная и управляемая открытая система, которая являет собой совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих принципов, процедур, методических инструментов, критериев, субъектов и средств обеспечения, стратегий, которая в зависимости от масштабов организации и сложности элементов может состоять из подсистем, позволяющих привести в гармонию процессы, которые происходят в рамках определенных организаций, снизить уровень неопределенности и повысить качество управленческих решений.			+
Г. Козаченко [38]	Организационно-экономический механизм – совокупность управленческих элементов и способов их организации, информационной, мотивационной и правовой поддержки, путем использования которых с учетом особенностей деятельности предприятия обеспечивается достижение определенной цели.		+	
Н. Карачина, А. Витюк [39]	Организационно-экономический механизм – совокупность организационных, экономических и социально-правовых методов и средств воздействия на рост производства и повышение его эффективности, которые обеспечивают при данных конкретных условиях получение конечного результата деятельности – максимальное удовлетворение потребностей населения в конкурентоспособной продукции с минимальными затратами всех видов ресурсов.		+	

## Окончание таблицы

1	2	3	4	5
А. Малицкий [40]	Организационно-экономический механизм – комплексная система, состоящая из системы обеспечения, функциональной и целевой системы, содержащих определенную совокупность организационных и экономических рычагов, влияющих на экономические и организационные параметры системы управления предприятием с целью обеспечения эффективности управления и получения конкурентных преимуществ.			+



**Рисунок** – Проявление действия элементов организационно-экономического механизма.

Именно эти признаки отличают категорию «организационно-экономический механизм функционирования предприятия» от множества подобных категорий.

### Выводы

В результате систематизации представлений различных ученых, направленность научных поисков которых определяется их стремлением

определить основы и особенности проявления действия различных механизмов систем различного уровня, может быть сделан вывод о содержании категории «организационно-экономический механизм функционирования предприятия». Оно определяется законами жизнедеятельности предприятий как систем и особенностями их функционирования с учетом сочетания организационных и экономических процедур, методов инструментов, стратегий и т. д.

Организационно-экономический механизм имеет системный характер взаимодействия элементов, подразумевающий их структурно-процессуальную комплексность; проистекающее из системности взаимодействия элементов механизма единство структурной и процессной составляющих категории, определяющееся необходимостью использования каждого из инструментов, методов и способов обеспечения функционирования предприятия как одного из элементов их общей совокупности,

целевую функцию, предполагающую необходимость использования совокупности организационно-экономических инструментов для достижения поставленной предприятием цели; функциональную направленность взаимодействия элементов на обеспечение конкретного результата в деятельности предприятия; многоаспектность содержания, формирующаяся как результат необходимости использования широкой совокупности организационных и экономических методов.

## Литература

1. Ожегов, С. И. Толковый словарь русского языка [Электронный ресурс] / С. И. Ожегов, Н. Ю. Шведова. – Режим доступа : <http://ozhegov.info/slovar/>.
2. Александрова, О. Б. Механизм функционирования лизинговых процессов [Электронный ресурс] / О. Б. Александрова, О. А. Тойшева // Вестник евразийской науки. 2014. № 5(24). С. 3. – Режим доступа : <https://cyberleninka.ru/article/n/mechanizm-funktsionirovaniya-lizingovyh-protsessov>.
3. Осипов, Ю. М. Основы теории хозяйственного механизма [Текст] / Ю. М. Осипов. – М. : Изд-во МГУ, 2004. – 368 с.
4. Латфуллин, Г. Р. Теория организации [Текст] : учебник для вузов / Г. Р. Латфуллин, А. В. Райченко. – СПб. : Питер, 2004. – 395 с.
5. Кульман, А. Экономические механизмы [Текст] : пер. с фр. / А. Кульман ; под ред. Н. И. Хрустальной. – М. : Прогресс, 1993. – 189 с.
6. Деревянко, О. В. Организационно-экономический механизм планирования бизнес-процессов предпринимательских структур [Текст] : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Деревянко Ольга Витальевна. – Санкт-Петербург, 2004. – 156 с.
7. Садеков, А. А. Управление предприятием в условиях кризиса [Текст] / А. А. Садеков, В. В. Цурик ; Донецкий гос. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского. – Донецк : ДонНУЭТ, 2006. – 178 с.
8. Столяров, В. Ф. Экономический механизм социального страхования [Электронный ресурс] / В. Ф. Столяров, Л. И. Васечко. – Режим доступа : <http://efaculty.kiev.ua/analytics/str/3/>.
9. Горбунов, Ю. В. О понятии «механизм» в экономических науках [Текст] / Ю. В. Горбунов // Экономика. Профессия. Бизнес. 2018. № 2. С. 17–21.
10. Горбунов, Ю. В. Теория и практика использования вузовских научных разработок промышленными предприятиями при формировании механизма их устойчивого развития [Текст] : монография / Ю. В. Горбунов, О. Н. Соколова. – Барнаул : Б. И., 2015. – 187 с.

## References

1. Ozhegov, S. I. Explanatory Dictionary of the Russian Language [Electronic resource]. – Access mode : <http://ozhegov.info/slovar/>. (in Russian)
2. Alexandrova, O. B.; Toisheva, O. A. The mechanism of functioning of leasing processes [Electronic resource]. In: *Bulletin of Eurasian Science*. 2014. № 5(24). Pp. 3. – Access mode : <https://cyberleninka.ru/article/n/mechanizm-funktsionirovaniya-lizingovyh-protsessov>. (in Russian)
3. Osipov, Yu. M. Fundamentals of the theory of the economic mechanism [Text]. – M. : Publishing House of Moscow State University, 2004. – 368 p. (in Russian)
4. Latfullin, G. R.; Raichenko, A. V. Organization Theory [Text]. – SPb. : Peter, 2004. – 395 p. (in Russian)
5. Kuhlman, A. Economic mechanisms [Text]. – M. : Progress, 1993. – 189 p. (in Russian)
6. Derevyanko, O. V. Organizational and economic mechanism for planning business processes of entrepreneurial structures [Text]. – St. Petersburg, 2004. – 156 p. (in Russian)
7. Sadekov, A. A.; Tsurik, V. V. Enterprise management in a crisis [Text]. – Donetsk : Donetsk State University of Economics and Trade named after M. Tugan-Baranovsky, 2006. – 178 p. (in Russian)
8. Stolyarov, V. F.; Vasechko, L. I. The economic mechanism of social insurance [Electronic resource]. – Access mode : <http://efaculty.kiev.ua/analytics/str/3/>. (in Russian)
9. Gorbunov, Yu. V. On the concept of «mechanism» in the economic sciences [Text]. In: *Economics. Profession. Business*. 2018. № 2. С. 17–21. (in Russian)
10. Gorbunov, Yu. V.; Sokolova, O. N. Theory and practice of using university research by industrial enterprises in the formation of the mechanism of their sustainable development [Text]. – Barnaul : S. N., 2015. – 187 p. (in Russian)
11. Tsvetkov, A. N. The innovative imperative for Russia [Text]. – SPb. : Peter, 2010. – 218 p. (in Russian)
12. Baldynyuk, A. I. Features of the organizational and economic mechanism for managing an innovation-active enterprise [Text]. In: *Scientific-theoretical journal «Bulletin of the Belgorod Shukhov State*

11. Цветков, А. Н. Инновационный императив для России [Текст] : монография / А. Н. Цветков. – СПб. : Питер, 2010. – 218 с.
12. Балдынюк, А. И. Особенности организационно-экономического механизма управления инновационно-активным предприятием [Текст] / А. И. Балдынюк // Научно-теоретический журнал «Вестник БГТУ им. В. Г. Шухова». 2017. № 2. С. 228–232.
13. Гегель, Г. Энциклопедия философских наук [Текст] / Г. Гегель. – В 3 т. : Т. 1. – М. : Мысль, 1974. – 452 с.
14. Аверина, И. С. Эволюция и классификация феномена «хозяйственный механизм» [Текст] / И. С. Аверина // Вестник Волгогр. гос. ун-та. Серия 3: Экон. Экол., 2012. № 2(21). С. 12–16.
15. Бычкова, А. Н. Экономический механизм: определение, классификация и применение [Текст] / А. Н. Бычкова // Вестник Омского университета. Серия: «Экономика». 2010. № 4. С. 37–43.
16. Павленко, Н. Е. Формирование и развитие экономического механизма в сельском хозяйстве России (теория, методология, практика) [Текст] : автореф. дис. ...док. экон. наук : 08.00.05 / Н. Е. Павленко. – Москва, 2012. – 50 с.
17. Ходос, Д. В. Экономический механизм развития АПК региона [Текст] / Д. В. Ходос, С. Г. Иванов, О. Г. Дьяченко // Вестник КрасГАУ. 2013. № 12. С. 24–28.
18. Экономический словарь [Текст] / Е. Г. Багудина и др.; под ред. А. И. Архипова. – М. : Проспект, 2009. – 624 с.
19. Николаева, И. П. Экономический словарь [Текст] / И. П. Николаева. – М. : Проспект, 2011. – 160 с.
20. Боев, В. Р. Совершенствовать экономический механизм развития АПК [Текст] / В. Р. Боев // АПК: экономика, управление. 1993. № 3. С. 61–64.
21. Шилова, Т. А. Организационно-экономический механизм обеспечения конкурентоспособности предприятия [Электронный ресурс] / Т. А. Шилова. – Режим доступа : [http://www.rusnauka.com/SND/Economics/10\\_shilova.doc.htm](http://www.rusnauka.com/SND/Economics/10_shilova.doc.htm).
22. Мазлоев, В. З. Механизмы институциональных преобразований агропромышленных объединений [Текст] / В. З. Мазлоев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2005. № 7. С. 37–40.
23. Жукова, И. В. Сущность и содержание организационно-экономического механизма управления горнодобывающей промышленностью [Электронный ресурс] / И. В. Жукова // Власть и управление на Востоке России. 2010. № 4. С. 43–49. – Режим доступа : <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-soderzhanie-organizatsionno-ekonomicheskogo-mehanizma-upravleniya-gornodobyvayuschey-promyshlennostyu>.
24. Яшин, Н. С. Эволюция методов управления качеством продукции в условиях экономических преобразований [Текст] / Н. С. Яшин // Вестник СГСЭУ. 2003. № 6. С. 61–65.
25. Technological University» 2017. № 2. Pp. 228–232. (in Russian)
13. Hegel, G. Encyclopedia of Philosophical Sciences [Text]. – M. : Thought, 1974. – 452 p. (in Russian)
14. Averina, I. S. Evolution and classification of the phenomenon of «economic mechanism» [Text]. In: *Bulletin of the Volgograd State University. Series 3: Economics. Ecology*. 2012. № 2(21). Pp. 12–16. (in Russian)
15. Bychkova, A. N. The economic mechanism: definition, classification and application [Text]. In: *Bulletin of the Omsk University. Series: «Economics»*. 2010. № 4. Pp. 37–43. (in Russian)
16. Pavlenko, N. E. Formation and development of the economic mechanism in agriculture in Russia (theory, methodology, practice) [Text]. – M., 2012. – 50 p. (in Russian)
17. Hodos, D. V.; Dyachenko, O. G.; Ivanov, S. G. The economic mechanism for the development of agribusiness in the region [Text]. In: *Bulletin of the Krasnoyarsk State Agrarian University*. 2013. № 12. Pp. 24–28. (in Russian)
18. Bagudina, E. G. Economic Dictionary [Text]. – M. : Prospect, 2009. – 624 p. (in Russian)
19. Nikolaev, I. P. Economic Dictionary [Text]. – M. : Prospect, 2011. – 160 p. (in Russian)
20. Boev, V. R. To improve the economic mechanism for the development of agribusiness [Text]. In: *AIC: Economics, Management*. 1993. № 3. Pp. 61–64. (in Russian)
21. Shilova, T. A. Organizational and economic mechanism to ensure the competitiveness of the enterprise [Electronic resource]. – Access mode : [http://www.rusnauka.com/SND/Economics/10\\_shilova.doc.htm](http://www.rusnauka.com/SND/Economics/10_shilova.doc.htm). (in Russian)
22. Mazloev, V. Z. Mechanisms of institutional transformations of agro-industrial associations [Text]. In: *Economics of agricultural and processing enterprises*. 2005. № 7. Pp. 37–40. (in Russian)
23. Zhukova, I. V. The essence and content of the organizational and economic mechanism for managing the mining industry [Electronic resource]. In: *Power and governance in the East of Russia*. 2010. № 4. Pp. 43–49. – Access mode : <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-soderzhanie-organizatsionno-ekonomicheskogo-mehanizma-upravleniya-gornodobyvayuschey-promyshlennostyu>. (in Russian)
24. Yashin, H. C. The evolution of product quality management methods in the context of economic transformation [Text]. In: *Bulletin of the SSEI RUE named after G.V. Plekhanov*. 2003. № 6. Pp. 61–65. (in Russian)
25. Azrilian, A. I. New Economic Dictionary [Text]. – M. : Institute of the New Economy, 2009. – 1088 p. (in Russian)
26. Anufrieva, E. I.; Kucheruk, G. Yu. Analysis of Methods of Technological Update of Air Transport Enterprises [Text]. In: *Economics. Finances. Right*. 2009. № 8. Pp. 17–19. (in Ukraine)
27. Bondar, V. The essence of the concept of «organizational and economic mechanism of management

25. Новый экономический словарь [Текст] / под ред. А. И. Азрилияна. – М. : Институт новой экономики, 2009. – 1088 с.
26. Ануфриєва, Є. І. Аналіз методів технологічного оновлення авіатранспортних підприємств [Текст] / Є. І. Ануфриєва, Г. Ю. Кучерук // Економіка. Фінанси. Право. 2009. № 8. С. 17–19.
27. Бондар, В. Сутність поняття «організаційно-економічний механізм управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства» [Електронний ресурс] / В. Бондар // Ефективна економіка. 2018. № 8. – Режим доступу : [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/8\\_2018/156.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/8_2018/156.pdf).
28. Бушуев, Н. А. Эволюция научных подходов об управлении интегрированными промышленными организациями [Текст] / Н. А. Бушуев // Вестник СГСЭУ. 2005. № 11(5). С. 17–22.
29. Моргачов, І. В. Організаційно-економічний механізм управління ефективною діяльністю проектних організацій [Текст] / І. В. Моргачов // Схід. 2006. № 5(77). С. 88–92.
30. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь [Текст] / Б. А. Райзберг. – М. : ИНФРА-М, 1996. – 496 с.
31. Аверьянов, А. Е. Категория «система» в диалектическом материализме [Текст] / А. Е. Аверьянов. – М. : Наука, 1974. – 67 с.
32. Бергаланфи, Л. Общая теория систем [Текст] / Людвиг фон Бергаланфи. – М. : Системное моделирование, 1969. – 342 с.
33. Дорофиев, В. В. Генезис, формирование и развитие экономических систем различного масштаба, уровня и сфер действия [Текст] : коллектив. монография / под. ред. В. В. Дорофиев. – Донецк : ДонГУУ, 2015. – 300 с.
34. Веретенникова, О. В. Возможность применения теории систем в исследовании особенностей функционирования предприятия [Электронный ресурс] / О. В. Веретенникова, Е. В. Лемешко // Научный журнал «Менеджер». 2019. № 1. С. 121–127. – Режим доступа : [https://old.donam-pa.ru/images/ekonomika/Menedger1\(87\)2019.pdf](https://old.donam-pa.ru/images/ekonomika/Menedger1(87)2019.pdf).
35. Довгань, Л. Е. Формування організаційно-економічного механізму ефективного управління підприємством [Електронний ресурс] / Л. Е. Довгань, Г. О. Дудукало // Економічний вісник НТУУ «КПІ». 2012. № 9. – Режим доступу : <http://economy.kpi.ua/ru/node/376>.
36. Гриценко, Г. М. Совершенствование организационно-экономического механизма хозяйствования [Текст] / Г. М. Гриценко // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 1997. № 7. С. 7–8.
37. Козаченко, Г. В. Організаційно-економічний механізм як інструмент управління підприємством [Текст] / Г. В. Козаченко // Економіка. Менеджмент. Підприємство. 2003. № 11. С. 107–111.
38. Карачина, Н. П. Організаційно-економічний механізм: проблематика термінології [Текст] / Н. П. Карачина, А. В. Вітюк // Формування ринкових відносин в Україні. 2011. № 10. – С. 23–27.
- of foreign economic activity of the enterprise» [Electronic resource]. In: *An efficient economy*. 2018. № 8. – Access mode : [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/8\\_2018/156.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/8_2018/156.pdf). (in Ukraine)
28. Bushuev, H. A. Evolution of scientific approaches to the management of integrated industrial organizations [Text]. In: *Bulletin of SSESU*. 2005. № 11(5). Pp. 17–22. (in Russian)
29. Morgachev, I. V. Organizational and economic mechanism for managing the effective activity of project organizations [Text]. In: *East*. 2006. № 5(77). Pp. 88–92. (in Ukraine)
30. Reisberg, B. A. Modern economic dictionary [Text]. – M. : INFRA-M, 1996. – 496 p. (in Russian)
31. Averyanov, A. E. Category «system» in dialectical materialism [Text]. – M. : Science, 1974. – 67 p. (in Russian)
32. Bertalanfi, L. General theory of systems [Text]. – M. : System Modeling, 1969. – 342 p. (in Russian)
33. Dorofienko, V. V. Genesis, the formation and development of economic systems of various scale, level and scope [Text]. – Donetsk : DSUM, 2015. – 300 p. (in Russian)
34. Veretennikova, O. V.; Lemeshko, E. V. Possibility of applying the theory of systems in the study of features of the functioning of the enterprise [Electronic resource]. In: *Scientific journal «Manager»*. 2019. № 1. Pp. 121–127. – Режим доступа : [https://old.donampa.ru/images/ekonomika/Menedger1\(87\)2019.pdf](https://old.donampa.ru/images/ekonomika/Menedger1(87)2019.pdf). (in Russian)
35. Dovgan, L. E.; Dudukalo, G. A. Formation of organizational-economic mechanism of effective enterprise management [Electronic resource]. In: *Economic Bulletin of the NTUU «KPI»*. 2012. № 9. – Access mode : <http://economy.kpi.ua/ru/node/376>. (in Ukraine)
36. Gritsenko, G. M. Improving the organizational and economic mechanism of managing [Text]. In: *Economics of agricultural and processing enterprises*. 1997. № 7. Pp. 7–8. (in Russian)
37. Kozachenko, G. V. Organizational and economic mechanism as a tool of enterprise management [Text]. In: *Economics. Management. Enterprise*. 2003. № 11. Pp. 107–111. (in Ukraine)
38. Karachina, N. P.; Vityuk, A. V. Organizational and Economic Mechanism: Problems of Terminology [Text]. In: *Formation of Market Relations in Ukraine*. 2011. № 10. Pp. 23–27. (in Ukraine)

**Тарасов Александр Сергеевич** – аспирант кафедры менеджмента строительных организаций ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: развитие и функционирование строительного комплекса.

**Тарасов Олександр Сергійович** – аспірант кафедри менеджменту будівельних організацій ДООУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури». Наукові інтереси: розвиток і функціонування будівельного комплексу.

**Tarasov Alex** – postgraduate student; Department of Management of Construction Organizations; Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific interests: development and functioning of the construction complex.