



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ И ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Н. А. Тарханова, Т. П. Норкина

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»,

2, ул. Державина, г. Макеевка, ДНР, 86123.

E-mail: norkinat@inbox.ru

Получена 18 ноября 2019; принята 22 ноября 2019.

Аннотация. В статье дан теоретический анализ понятийного аппарата, уточнены понятия инвестиционно-строительный проект, управление стоимостью инвестиционно-строительным проектом, эффективность инвестиционно-строительного проекта. Проанализированы статические и динамические методы расчета экономической эффективности инвестиционно-строительных проектов. Уточнены принципы оценки эффективности инвестиционно-строительных проектов. Выявлены основные недостатки и ошибки в управлении стоимостью инвестиционно-строительных проектов на различных этапах их реализации. Обоснование стоимости инвестиционно-строительного проекта является одним из важнейших вопросов в экономической науке и практике. Актуальность исследования в области управления стоимостью инвестиционно-строительных проектов обусловлена текущей экономической ситуацией в стране. Строительство является локомотивом развития экономики страны, находящейся в настоящее время в кризисном состоянии. Строительство также является одной из капиталоемких отраслей, способствующих привлекательности и инвестиционной активности всех других отраслей экономики. В этих условиях особенно актуальное значение приобретает проблема управления стоимостью инвестиционно-строительных проектов.

Ключевые слова: инвестиционно-строительный проект (ИСП), экономическая эффективность ИСП, управление стоимостью ИСП, управление затратами, стоимость, смета, статические методы оценки эффективности ИСП, динамические методы оценки эффективности ИСП, принципы оценки экономической эффективности ИСП, методологические принципы оценки экономической эффективности ИСП, методические принципы оценки экономической эффективности ИСП, операционные принципы оценки экономической эффективности ИСП.

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ І ЕФЕКТИВНІСТЮ ІНВЕСТИЦІЙНО-БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ

Н. О. Тарханова, Т. П. Норкіна

ДОН ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури»,

2, вул. Державіна, м. Макіївка, ДНР, 86123.

E-mail: norkinat@inbox.ru

Отримана 18 листопада 2019; прийнята 22 листопада 2019.

Анотація. У статті проведений теоретичний аналіз понятійного апарату, уточнені поняття інвестиційно-будівельного проекту, управління вартістю інвестиційно-будівельним проектом, ефективність інвестиційно-будівельного проекту. Проаналізовані статичні і динамічні методи розрахунку економічної ефективності інвестиційно-будівельних проєктів. Уточнені принципи оцінки ефективності інвестиційно-будівельних проєктів. Виявлені основні недоліки і помилки в управлінні вартістю інвестиційно-будівельних проєктів на різних етапах їх реалізації. Обґрунтування вартості інвестиційно-будівельного

проекту є одним з найважливіших питань в економічній науці і практиці. Актуальність дослідження в галузі управління вартістю інвестиційно-будівельних проектів обумовлена поточною економічною ситуацією в країні. Будівництво є локомотивом розвитку економіки країни, що знаходиться на даний час в кризовому стані. Будівництво також є однією з капіталомістких галузей, що сприяють привабливості і інвестиційній активності всіх інших галузей економіки. У цих умовах особливо актуального значення набуває проблема управління вартістю інвестиційно-будівельних проектів.

Ключові слова: інвестиційно-будівельний проект (ІБП), економічна ефективність ІБП, управління вартістю ІБП, управління витратами, вартість, кошторис, статичні методи оцінки ефективності ІБП, динамічні методи оцінки ефективності ІБП, принципи оцінки економічної ефективності ІБП, методологічні принципи оцінки економічної ефективності ІБП, методичні принципи оцінки економічної ефективності ІБП, операційні принципи оцінки економічної ефективності ІБП.

THEORETICAL ASPECTS OF MANAGEMENT COST AND EFFICIENCY OF INVESTMENT-BUILD PROJECTS

Nina Tarkhanova, Tatyana Norkina

*Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture,
2, Derzhavina Str., Makeyevka, DPR, 86123.
E-mail: norkinat@inbox.ru*

Received 18 November 2019; accepted 22 November 2019.

Abstract. The theoretical analysis of concept vehicle is given in the article, concepts are specified an investment-build project, management a cost by an investment-build project, efficiency of an investment-build project. The static and dynamic methods of calculation of economic efficiency of investment-build projects are analyzed. Principles of estimation of efficiency of investment-build projects are specified. The basic failings and errors are exposed in a management the cost of investment-build projects on different their implementation phases. A ground of cost of an investment-build project is one of major questions in economic science and practice. Research actuality in area of management the cost of investment-build projects is conditioned a current economic situation in a country. Building is the locomotive of development of economy of country, being presently in the crisis state. Building also is one of capital-intensive industries, cooperate an attractiveness and investment activity of all of other industries of economy. In these terms an especially актуальное value is acquired by the problem of management the cost of investment-build projects.

Keywords: investment-build project (IBP), economic efficiency of IBP, management, management, cost, estimate, static methods of estimation of efficiency of IBP, dynamic methods of estimation of efficiency of IBP, principles of estimation of economic efficiency of IBP, methodological principles of estimation of economic efficiency of IBP, methodical principles of estimation of economic efficiency of IBP, operating principles of estimation of economic efficiency of IBP, expenses, the cost of IBP.

Введение

Успешное развитие предприятий связано прежде всего с эффективным управлением всеми сферами его деятельности. Это касается в первую очередь инвестиционно-инновационной деятельности. Особую актуальность в условиях активизации инвестиционно-инновационной деятельности приобретает

обоснование стоимости и определение экономической эффективности инвестиционно-строительных проектов.

Оценка эффективности инвестиционно-строительных проектов является одним из важных составляющих процесса управления инвестициями. Правильность принятия

управленческого решения о привлекательности инвестиций зависит, прежде всего, от того, насколько качественно проведено обоснование стоимости и оценка эффективности проекта.

Анализ последних исследований и публикаций

Теоретическим и методологическим основам управления стоимостью и эффективностью инвестиционно-строительных проектов уделяется существенное внимание зарубежными и отечественными учеными и практиками, такими как Дж. Ридман, Дж. Фишман, Н. Ордуэй, Дж. Мастерман, С. А. Шутьков, В. П. Дорожкин, Х. М. Гумба, Е. Е. Ермолаев, С. С. Уварова, В. С. Резниченко, Н. Н. Ленинцев, А. Н. Асаул, С. П. Коростелев, Е. Б. Смирнов, Я. А. Рекитар, В. Б. Поздняков, Н. В. Мирзоян, И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, В. А. Заренков, В. П. Масловский, В. С. Резниченко и др. Однако следует признать, что, несмотря на многочисленное количество публикаций, отдельные аспекты стоимости и эффективности инвестиционно-строительного проекта остаются недостаточно разработанными.

Цель исследования

Целью исследования является теоретический анализ понятийного аппарата, уточнение принципов и методов оценки стоимости и экономической эффективности инвестиционно-строительных проектов.

Основной материал

Существует два подхода в управлении инвестиционно-строительными проектами: в основе одного подхода лежит прибыль, другого – устойчивое развитие, предполагающее учет влияния строящегося объекта на окружающую среду. Влияние объекта на окружающую среду является более значимым фактором, нежели прибыль. В этом главное различие в подходах и развитии теории и практики управления инвестиционными строительными проектами. Основной функцией управления инвестиционными строительными проектами является управление стоимостью в течение всего жизненного цикла проекта. Чтобы понять

теорию управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта, необходимо определить её ключевые категории: инвестиционно-строительный проект и управление стоимостью инвестиционного строительного проекта.

Понятие «инвестиционно-строительный проект» широко используется в современной экономической науке и практике и всё же относится к числу терминов, толкование которых не стало ещё однозначным. Теоретический анализ наиболее распространенных определений инвестиционно-строительного проекта позволил выделить основные черты, используемые авторами:

- инвестиционно-строительный проект как длительный процесс;
- инвестиционно-строительный проект как совокупность определенных действий;
- инвестиционно-строительный проект как план или программа деятельности;
- инвестиционно-строительный проект как система документов;
- инвестиционно-строительный проект как определенный вид деятельности;
- инвестиционно-строительный проект как временное предприятие [2].

Наиболее корректным, на наш взгляд, является определение, рассматривающее инвестиционно-строительный проект как целенаправленную деятельность по созданию нового или модернизации существующего объекта, включающую выполнение всего инвестиционно-строительного цикла: от обоснования инвестиций до ввода объекта в эксплуатацию. Инвестиционно-строительный проект – это система мероприятий, направленная на создание активов с долгосрочным характером использования в целях получения дохода. Инвестиционно-строительные проекты отличаются высокой капиталоемкостью и длительностью инвестиционного цикла, что делает их сложными для реализации. Для успешной реализации инвестиционно-строительного проекта необходимо обеспечить такую структуру денежных потоков, при которой на каждом этапе расчетных операций будет достаточно финансовых ресурсов для продолжения проекта. В зависимости от этапа проекта разность между потоками и оттоками денежных средств может быть как положительной, так и отрицательной.

Источниками финансирования инвестиционно-строительных проектов могут быть собственные финансовые ресурсы и внутрихозяйственные резервы инвестора, заемные финансовые средства инвестора, привлеченные финансовые средства инвестора, финансовые средства, централизуемые союзами предприятий в установленном порядке, инвестиционные ассигнования из государственного бюджета, местного бюджета, средства внебюджетных фондов или средства иностранных инвесторов.

Теоретический анализ понятия «управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта» дал возможность выделить основные критерии, используемые авторами:

- управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта как методология организации и планирования ресурсов;
- управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта как профессиональная деятельность;
- управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта как система отношений по поводу обеспечения выполнения проекта в рамках утвержденного бюджета;
- управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта как управленческий процесс;
- управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта как комплекс действий;
- управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта как набор методов и инструментов [4].

Управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта представляет собой деятельность, направленную на достижение необходимых финансовых результатов как по доходам, так и по расходам. Управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта – это функция управления, обеспечивающая оптимальную стоимость инвестиционно-строительного проекта, при которой извлекается максимальная возможная прибыль и осуществляется устойчивое развитие при стабильном финансировании на протяжении всего жизненного цикла проекта. Основными функциями управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта является поддержание затрат в запланированных рамках, а

также сбор информации о производительности, что позволяет более точно рассчитать стоимость инвестиционно-строительного проекта. Управление стоимостью включает в себя оценку стоимости проекта, бюджетирование проекта и контроль стоимости.

В основе стоимости проекта должны лежать объективно необходимые затраты и расчет цен с учетом спроса и предложения на рынке. При определении стоимости инвестиционно-строительного проекта необходимо учитывать, во-первых, большую продолжительность жизненного цикла, что вызывает необходимость оптимизации цены в зависимости от сроков реализации проекта и эффекта, во-вторых, высокий уровень материалоемкости вызывает необходимость постоянного мониторинга текущих цен на основные виды ресурсов и эффективного выбора поставщиков, в-третьих, цены в строительстве носят индивидуальный характер, поэтому расчет стоимости производится на основе индивидуальных сметных расчетов.

Исследование показало, что основными недостатками в управлении стоимостью инвестиционно-строительных проектов являются:

- занижение инвестиционных затрат в связи с исключением из их состава прироста потребности в оборотном капитале, прироста сбытовых затрат, консультационных услуг;
- занижение себестоимости строительно-монтажных работ;
- недостаточный учет изменений в спросе, цене реализации будущего объекта;
- отсутствие анализа тенденций изменения рыночных цен на сырьё, материалы и другие виды ресурсов;
- недостаточное обоснование ставки дисконтирования при оценке эффективности;
- отсутствие текущего оперативного управленческого механизма контроля стоимости инвестиционно-строительного проекта [5].

Управление стоимостью инвестиционно-строительных проектов на основе затрат и управление затратами проекта часто рассматриваются как тождественные, что не совсем корректно, т.к. управление стоимостью проекта на основе затрат включает в себя и оценку стоимости проекта, и бюджетирование, и контроль затрат проекта. Во многих научных публикациях

отмечается, что стоимость всех затрат по проекту эквивалентна общей стоимости инвестиционно-строительного проекта. Однако управление стоимостью проекта понятие более широкое, нежели управление затратами проекта, т.к. управление стоимостью проекта включает в себя наряду с управлением затратами проекта в рамках утвержденного бюджета также и принятие решений в связи с увеличением доходной части инвестиционно-строительного проекта.

Отечественная и зарубежная практика показывает, что фактическая цена, как правило, выше договорной цены на 15–30 и более процентов. Достоверность стоимости инвестиционно-строительного проекта на стадии разработки зависит от наличия концепции и полноты информационных баз объектов-аналогов и сметных нормативных баз.

Управление стоимостью на основе затрат осуществляется на протяжении всего жизненного цикла проекта, однако следует иметь в виду, что управление стоимостью реализуется по-разному в зависимости от этапа жизненного цикла проекта. Стоимость инвестиционно-строительного проекта распределяется неравномерно в течение его жизненного цикла. Большая часть финансовых ресурсов расходуется в фазе реализации проекта, тогда как основные решения о стоимости проекта принимаются на прединвестиционной фазе. Уровень управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта также распределяется неравномерно, чем больший объем работ уже выполнен, тем возможность управления стоимостью снижается, т. к. большинство уже выполненных работ переделать нельзя, к тому же изменения обходятся намного дороже. На прединвестиционной стадии проекта неопределенность в понимании реального объема работ слишком большая, поэтому погрешность в стоимостной оценке проекта, как показывают исследования, составляет 20–40 %.

Затраты на строительство составляют до 90 % стоимости инвестиционно-строительного проекта. Оценка стоимости строительства осуществляется с различной степенью точности на каждой стадии проекта. На стадии обоснования стоимость строительства определяется по аналогам с целью принятия решения инвестором

в зависимости от потенциальной эффективности проекта. Стоимость строительства на прединвестиционной стадии рассчитывается в рамках обоснования инвестиций, формируется расходная часть бюджета. Стоимость строительства на стадии проектирования рассчитывается на основе проектно-сметной документации и используется для конкурсной документации. В период строительства осуществляется пересчет стоимости в соответствии с фактическими затратами, определяется фактическая стоимость строительства, обновляется сметная и исполнительная документация [7].

Основные участники инвестиционного процесса (заказчик, инвестор, проектировщик и генподрядчик) по-разному оценивают стоимость инвестиционно-строительного проекта. Заказчик и инвестор, как правило, ориентируются на стоимость инвестиционно-строительного проекта, руководствуясь бизнес-планом. Проектировщик и генподрядчик, как правило, сообщают заказчику об увеличении стоимости в связи с потребностью в дополнительных материальных ресурсах только тогда, когда значительная часть работ уже выполнена. В этой связи заказчик не имеет возможности отказаться от данного проекта, либо упростить проектную документацию, удешевить материальные ресурсы. Поэтому необходимо разработать такой механизм управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта, который позволил бы на ранних стадиях прогнозировать увеличение стоимости строительства, впоследствии выявлять причины и виновников повышения стоимости проекта, применять к ним санкции и удешевить инвестиционно-строительный проект.

При расчете стоимости используются различные методы: базисно-компенсационный, базисно-индексный, ресурсный, ресурсно-индексный, ресурсно-ранжирный, на основе банка данных объектов-аналогов. Следует отметить, что не все перечисленные выше методы достаточно эффективны для формирования прогнозно-сметных расчетов. Индексы, как правило, носят общий характер, не учитывают особенностей конкретных объектов, имеют значительные погрешности, что приводит к несоответствию прогнозируемой и фактической стоимости проекта. Наиболее точные и достоверные

значения дают ресурсный и ресурсно-ранжирный методы. Применение ресурсного метода составления сметных расчетов показало свою эффективность, но его использование осложнено большим количеством ресурсов и постоянной эскалацией цен в рыночных условиях, что сказывается на достоверности расчетов, поэтому более точным и перспективным методом сметных расчетов является ресурсно-ранжирный метод. В мировой практике все большее развитие получает метод расчета стоимости на основе банка данных аналогичных объектов [9].

Эффективность инвестиционно-строительного проекта, как экономическая категория, выражает отношения между заказчиком и инвесторами по поводу соответствия проекта целям и интересам его участников, а эффект проекта выражает соотношение между результатами реализации проекта и затратами, связанными с реализацией проекта, в определенном периоде времени.

Оценка эффективности инвестиционно-строительных проектов базируется на определенных принципах, представляющих собой совокупность требований, которым должно удовлетворять обоснование экономической целесообразности реализации проекта. Существует различная классификация данных принципов, но наиболее распространённой является их деление на три структурные группы: методологические принципы, методические и операционные.

К методологическим принципам, отражающим наиболее общие вопросы оценки эффективности проекта, относятся результативность, системность, комплексность, ограниченность ресурсов и неограниченность потребностей, объективность, сопоставляемость. К методическим принципам, непосредственно связанным со спецификой проекта, его финансовой и экономической привлекательностью, относятся специфичность проекта, несовпадение интересов участников проекта, динамичность процессов, согласованность при оценке эффективности, ограниченная управляемость, неравноценность разновременных затрат и результатов, учет структуры капитала, учет изменений в параметрах проекта и их оптимизация. К операционным принципам,

связанным с процессом эффективности, применением электронно-вычислительной техники, относятся моделирование, компьютеризация, организация интерактивного режима работы системы, симплификация и выбор рациональной формы представления информации о проекте [4].

Инвестиционно-строительный проект связан с денежным потоком, состоящим из двух частей: одна часть представляет собой денежный отток, т. е. инвестиции (отток капитала), вторая часть – чистый приток средств, который должен окупить инвестицию. Ориентация при оценке инвестиционно-строительных проектов на денежные потоки, а не на прибыль считается предпочтительной, т. к. прибыль зависит от ряда факторов субъективного и объективного характера и может существенно изменяться, тогда как денежные потоки отражают реальное движение средств, с помощью которых можно достоверно оценить затраты и финансовые результаты. Тем не менее использование чистой прибыли при оценке инвестиционно-строительных проектов в ряде случаев оправдано. Дело в том, что, как показывает опыт, на получение необходимых аналитических показателей денежного потока приходится до двух третей всех затрат времени и, как следствие – финансовых издержек при оценке инвестиционно-строительного проекта. Система бухгалтерского учета на предприятии не дает полной и объективной информации о денежных потоках. В этой связи на практике больше применяется косвенный метод расчета денежных потоков от операционной деятельности, в основе которого лежит корректировка чистой прибыли или убытка с учетом изменений в дебиторской и кредиторской задолженности, изменений в запасах и с учетом неденежных статей.

Инвестиционная деятельность в подавляющем большинстве осуществляется в условиях риска и неопределенности экономической среды, степень которой значительно варьируется.

Под неопределенностью экономической среды понимается неполнота и неточность информации об условиях реализации инвестиционно-строительного проекта, о финансовых затратах и результатах. Неопределенность, возникновение неблагоприятных ситуаций и их

последствия характеризуются понятием риска. Факторы неопределенности и риска необходимо учитывать при расчетах эффективности инвестиционно-строительных проектов.

Для принятия решения о привлекательности инвестиционно-строительного проекта необходимо располагать информацией о полном возмещении затрат. Эффективность инвестиционно-строительных проектов оценивается при помощи системы показателей. Статические методы включают в себя расчеты коэффициента общей экономической эффективности капитальных вложений, показатель сравнительной экономической эффективности, предполагающий минимизацию приведенных затрат, а также расчет срока окупаемости. Недостатком перечисленных выше показателей является игнорирование фактора времени, тогда как оценка эффективности инвестиционно-строительных проектов должна непременно учитывать изменение стоимости денег во времени, уровень инфляции, возможность альтернативного инвестирования.

Динамические методы расчета основаны на учете временного фактора, сравнивая затраты с доходами, привязанными к их текущей стоимости на момент осуществления затрат, т. е. доходы должны быть продисконтированы.

Динамические методы включают в себя расчет шести показателей: чистой приведенной стоимости (NPV), периода окупаемости (PBP), внутренней ставки доходности проекта (IRR), учетной доходности (ARR), индекса рентабельности (PI), модифицированной ставки доходности (MIRR). Все перечисленные выше показатели характеризуют различные стороны экономической эффективности инвестиционно-строительных проектов, однако каждый из них имеет недостатки. Так, чистая текущая стоимость в значительной степени зависит от ставки дисконта и не учитывает затраты по проекту, а уровень риска оценивается достаточно субъективно; период окупаемости не принимает во внимание динамику доходов в последующий период; ставка доходности также зависит от ставки дисконтирования; внутренняя ставка

доходности базируется на предположении о реинвестировании по внутренней ставке доходности, что осуществить на практике невозможно.

Выводы.

Таким образом, в целях оптимизации стоимости инвестиционно-строительных проектов необходимо исключить индексный метод сметных расчетов и перейти к ресурсным методам определения стоимости инвестиционно-строительных проектов, создать систему постоянного мониторинга текущих цен на ресурсы, внедрить современные информационные технологии определения цен, повысить точность сметных расчетов на всех стадиях жизненного цикла проекта.

Для обеспечения эффективности инвестиционно-строительных проектов важное значение имеет точная информация о стоимости каждого объекта строительства в течение всего цикла на всех его стадиях, что вызывает необходимость совершенствования методологии ценообразования и управления стоимостью с учетом международных стандартов.

Многообразие показателей, которые приходится использовать при принятии решения о привлекательности инвестиционно-строительного проекта обуславливает необходимость разработки соответствующих индикаторов. Совершенствование методов оценки инвестиционно-строительных проектов вызывает необходимость расчета ставки доходности финансового менеджмента (FMRR), когда финансовый менеджер на стадии получения доходов от основного проекта рассчитывает среднюю, т. е. круговую, ставку доходности будущих инвестиций. Она учитывает не только доходность инвестиционного проекта, но и доходность рынка капитала, и стоимость кредита. Являясь синергическим эффектом совместного действия, ставка доходности финансового менеджмента отражает взаимодействие конкретного проекта с внешней средой – рынком капитала и кредита.

Литература

1. Бояджиев, Х. Контроль над инвестиционными проектами зданий и сооружений [Текст] / Х. Бояджиев. – М. : LAP Lambert Academic Publishing, 2015. – 166 с.
2. Гонтарева, И. В. Управление проектами [Текст] / И. В. Гонтарева, Р. М. Нижегородцев, Д. А. Новиков. – М. : КД Либроком, 2018. – 384 с.
3. Григорова, А. Методический инструментарий управления инвестиционными проектами [Текст] / А. Григорова. – М. : LAP Lambert Academic Publishing, 2014. – 132 с.
4. Литай, Е. Я. Финансовое управление развивающимися проектами [Текст] : учебное пособие / Е. Я. Литай. – СПб. : Лань, 2019. – 120 с.
5. Лумпов, А. Бизнес-планирование инвестиционных проектов [Текст] / А. Лумпов. – М. : АВТОР, 2016. – 386 с.
6. Управление инновационными проектами [Текст] : учебное пособие / В. Л. Попов, Д. А. Марков, Н. Д. Кремлев, В. С. Ковшов. – М. : Инфра-М, 2017. – 320 с.
7. Пуряев, А. Компромиссная оценка эффективности инвестиционных проектов [Текст] / А. Пуряев. – М. : LAP Lambert Academic Publishing, 2015. – 276 с.
8. Соболева, Е. А. Особенности развития проектной деятельности инвестиционно-строительного комплекса: детализация и перспективы [Текст] : монография. / Е. А. Соболева, В. П. Луговая ; М-во образования и науки Рос. Федерации ; Нац. исследоват. Моск. гос. строит. ун-т. – М. : НИУ МГСУ, 2016. – 160 с.
9. Соснин, Э. А. Управление инновационными проектами [Текст] : учебное пособие / Э. А. Соснин. – Рн / Д : Феникс, 2018. – 256 с.
10. Станиславчик, Е. Н. Бизнес-план. Управление инвестиционными проектами [Текст] / Е. Н. Станиславчик. – М. : Ось-89, 2017. – 128 с.

References

1. Boyadzhiev, Kh. Control above the investment projects of buildings and buildings [Text]. – M. : LAP Lambert Academic Publishing, 2015. – 166 p. (in Russian)
2. Gontareva, I. V.; Nizhegorodcev, R. M.; Novikov, D. A. Management projects [Text]. – M. : KD Librokom, 2018. – 384 p. (in Russian)
3. Grigorova, A. Methodical tool of management investment projects [Text]. – M. : LAP Lambert Academic Publishing, 2014. – 132 p. (in Russian)
4. Litau, E. Y. the Financial management developing projects [Text]. – Spb. : Fallow deer, 2019. – 120 p. (in Russian)
5. Lumpov, A. Business-planning of investment projects [Text]. – M. : AUTHOR, 2016. – 386 p. (in Russian)
6. Popov, V. L.; Markov, D. A.; Kremlev, N. D.; Kovshov, V. S. Management innovative projects [Text]. – M. : Infra-M, 2017. – 320 p. (in Russian)
7. Puryaev, A. The Compromise estimation of efficiency of investment projects. – M. : LAP Lambert Academic Publishing, 2015. – 276 c. (in Russian)
8. Soboleva, E. A.; Meadow V. P. Features of development of project activity of an investment-build complex: working out in detail and prospects [Text]. – M. : NIU MGSU, 2016. – 160 p. (in Russian)
9. Sosnin, E. A. Management innovative projects [Text]. – Rostov on Don : Phoenix, 2018. – 256 p. (in Russian)
10. Stanislavchik, E. N. Business plan. Management investment projects [Text]. – M. : OS-89, 2017. – 128 p. (in Russian)

Тарханова Нина Алексеевна – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и информационно-стоимостного инжиниринга ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: проблемы внешнеэкономической деятельности предприятия.

Норкина Татьяна Павловна – старший преподаватель кафедры экономической теории и информационно-стоимостного инжиниринга ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: конкурентоспособность современного города.

Тарханова Ніна Олексіївна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної теорії та інформаційно-вартісного інжинірингу ДООУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури». Наукові інтереси: проблеми зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Норкіна Тетяна Павлівна – старший викладач кафедри економічної теорії та інформаційно-вартісного інжинірингу ДООУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури». Наукові інтереси: конкурентоспроможність сучасного міста.

Tarkhanova Nina – Ph.D. (Economics), Associate Professor; Economic Theory and Information-Cost Engineering Department; Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific direction: problems of foreign economic activity of enterprise.

Norkina Tatyana – Senior teacher; Economic Theory and Information-Cost Engineering Department; Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific direction: competitiveness of modern city.