



ISSN 1993-3509 online

ЭКОНОМИКА СТРОИТЕЛЬСТВА И ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА
ЕКОНОМІКА БУДІВНИЦТВА І МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА
ECONOMICS OF CIVIL ENGINEERING AND MUNICIPAL ECONOMY

2023, ТОМ 19, НОМЕР 3, 109–115

EDN: [WJRADF](https://wjr.adf)

УДК 332.8

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ ТРАНСФОРМАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНЫМ ФОНДОМ

В. Г. Севка

*ФГБОУ ВО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»,
Российская Федерация, Донецкая Народная Республика, 286123,
г. о. Макеевский, г. Макеевка, ул. Державина, д. 2.
E-mail: v.g.sevka@donnasa.ru*

Получена 01 сентября 2023; принята 22 сентября 2023.

Аннотация. В условиях постоянно меняющейся внутренней и внешней среды региональной экономической системы и возникновения новых разнообразных потребностей регионов, формирования приоритетов и факторов, влияющих на управление ресурсами региона, конкурентной борьбы регионов за ресурсы, изучение трансформации системы управления жилищным фондом становится критически важным. Исследование в данной статье нацелено на изучение ключевых аспектов трансформации системы управления жилищным фондом на региональном уровне. Рассмотрен комплексный подход к управлению жилищным фондом, прицельно направленный на повышение доступности жилья, качества предоставляемых жилищных услуг и создание конкурентной среды в сфере управления жилищным фондом. Определены трансформационные практики адаптации системы управления жилищным фондом к новым вызовам и возможностям, повышения качества услуг и развития системы управления недвижимостью на региональном уровне. Исследование обеспечивает понимание важности трансформации жилищной сферы и ее влияния на общественное благосостояние и экономическое развитие региона. Результаты статьи могут служить основой для разработки политики реформирования в сфере жилищного строительства и управления жилищным фондом.

Ключевые слова: региональный приоритет, трансформация, жилищный фонд, комплексный подход, система управления.

РЕГІОНАЛЬНІ ПРІОРИТЕТИ ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВИМ ФОНДОМ

В. Г. Севка

*ФДБОУ ВО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури»,
Російська Федерація, Донецька Народна Республіка, 286123,
м. о. Макіївський, м. Макіївка, вул. Державина, буд. 2.
E-mail: v.g.sevka@donnasa.ru*

Отримана 01 вересня 2023; прийнята 22 вересня 2023.

Анотація. В умовах постійно змінного внутрішнього та зовнішнього середовища регіональної економічної системи та виникнення нових різноманітних потреб регіонів, формування пріоритетів та факторів, що впливають на управління ресурсами регіону, конкурентної боротьби регіонів за ресурси, вивчення трансформації системи управління житловим фондом стає критично важливим. Дослідження цієї статті націлено на вивчення ключових аспектів трансформації системи управління житловим фондом на регіональному рівні. Розглянутий комплексний підхід до управління житловим фондом, прицільно спрямований на підвищення доступності житла, якості житлових послуг та створення конкурентного середовища у сфері управління житловим фондом. Визначено трансформаційні практики



адаптації системи управління житловим фондом до нових викликів та можливостей, підвищення якості послуг та розвитку системи управління нерухомістю на регіональному рівні. Дослідження забезпечує розуміння важливості трансформації житлової сфери та її впливу на суспільний добробут та економічний розвиток регіону. Результати статті можуть бути основою для розробки політики реформування у сфері житлового будівництва та управління житловим фондом.

Ключові слова: регіональний пріоритет, трансформація, житловий фонд, комплексний підхід, система керування.

REGIONAL PRIORITIES OF THE TRANSFORMATION OF THE HOUSING MANAGEMENT SYSTEM

Victoria Sevka

*FSBEI HE «Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture»,
Russian Federation, 286123, Makeevka, Derzhavin st., 2.*

E-mail: v.g.sevka@donnasa.ru

Received 01 September 2023; accepted 22 September 2023.

Abstract. In the context of the constantly changing internal and external environment of the regional economic system and the emergence of new diverse needs of the regions, the formation of priorities and factors affecting the management of regional resources, the competition of regions for resources, the study of the transformation of the housing management system becomes critically important. The research in this article is aimed at studying the key aspects of the transformation of the housing management system at the regional level. A comprehensive approach to housing stock management is considered, aimed at improving housing affordability, the quality of housing services provided and creating a competitive environment in the field of housing stock management. The transformational practices of adapting the housing stock management system to new challenges and opportunities, improving the quality of services and developing the real estate management system at the regional level are determined. The study provides an understanding of the importance of the transformation of the housing sector and its impact on the social welfare and economic development of the region. The results of the article can serve as a basis for the development of a reform policy in the field of housing construction and housing stock management.

Keywords: regional priority, transformation, housing stock, integrated approach, system approach, management system.

Введение

Необходимость комплексного подхода к управлению жилищным фондом обусловлена усилением негативных тенденций на рынке предоставления жилищных услуг. На региональном уровне жилищная сфера характеризуется высокой степенью износа жилых зданий, недостаточной оплатой услуг со стороны потребителей, отсутствием экономически обоснованных тарифов и ограниченными бюджетными средствами для проведения капитальных ремонтов. Постоянные ожидания государственной поддержки со стороны населения также оказывают влияние на сложность ситуации. Следует подчеркнуть, что особенности экономической и политической

ситуации в регионе вносят свои ограничения в процесс стратегического развития жилищной сферы. Эти ограничения воздействуют на перспективы по привлечению инвестиций, внедрению инновационных технологий и изменению методов управления коммунальными системами на основе партнерства между государством и частным сектором. Немаловажным фактором негативного влияния является недостаток кадров, в том числе профессиональных. Сложная демографическая ситуация и дефицит квалифицированных специалистов оказывают также значительное воздействие на доступность услуг. Кроме того, незавершенный процесс интеграции в

экономическую, финансовую, кредитную и правовую системы Российской Федерации, а также систему органов государственной власти, также вносит свой вклад в низкую доступность жилищно-коммунальных услуг. Следовательно, существует потребность в применении комплексного подхода к управлению для масштабной модернизации жилищного фонда и переориентация всей системы для достижения новых целей или адаптации к изменяющимся условиям.

Анализ последних исследований и публикаций

Общие теоретические и методические принципы, связанные с управлением жилищным фондом, были изучены и представлены в исследованиях известных ученых и практиков. Среди них можно выделить И. И. Акулову [1], А. Н. Асаула [2], А. П. Борисова [3], П. Г. Грабового [4], Г. М. Загидуллину [5], Р. Р. Ижбулдину [6], И. А. Кузовлеву [7], Т. И. Макееву [8], Б. Б. Хрусталева [9], О. Е. Фролову [10], а также многих других исследователей.

Цель работы

Целью работы является определение региональных приоритетов, влияющих на трансформацию системы управления жилищным фондом, для определения наилучших практик и стратегий для повышения эффективности и устойчивости управления жилищными ресурсами в регионе.

Основной материал

Региональные приоритеты в трансформации каких-либо систем формируются под воздействием уникальных условий и потребностей каждого конкретного региона. Предпосылки для обоснования региональных приоритетов трансформации системы управления жилищным фондом обусловлены ухудшением технического состояния жилищного фонда и возрастающими социальными потребностями населения. Отсутствие комплексного подхода к организации управления текущей эксплуатацией многоквартирных жилых домов, а также

отсутствие единого стандарта управления имуществом собственников приводит к невозможности гарантировать жильцам надлежащее обслуживание и поддержание внутридомовых инженерных систем, своевременное проведение капитальных и текущих ремонтных работ, а также обеспечение жилищного фонда в соответствии с установленными нормами и стандартами.

Недостаток единого стандарта и методологии управления многоквартирными жилыми домами означает, что нет ясных и обязательных правил и стандартов, которым должны следовать управляющие компании, жилищные кооперативы или другие учреждения, ответственные за эксплуатацию домов, что в свою очередь создает неопределенность и путаницу в управлении жилищным фондом. Без четких комплексных методов управления и эксплуатации многоквартирных домов происходит неэффективное использование ресурсов, включая финансовые средства, человеческие ресурсы и материальные ресурсы. Как следствие это приводит к излишним затратам и некачественному обслуживанию жилых домов. Отсутствие четких правил и методов управления способствует возникновению конфликтов между жильцами и управляющими организациями. Например, споры могут возникнуть из-за неопределенности в вопросах финансового учета, определении последовательности и состава ремонтных работ, и других аспектов управления. Без комплексного подхода к управлению в регулярной эксплуатации жилых домов подвергаются недостаточному обслуживанию и ухудшению состояния инженерных систем и инфраструктуры. В свою очередь это приводит к повышению риска аварий, а также ухудшению комфорта и безопасности жильцов.

Трансформация системы управления жилищным фондом с использованием комплексного подхода представляет собой процесс радикальных изменений в управлении жилищной сферой на основе всестороннего и системного анализа текущего и перспективного состояния. Применение комплексного подхода в данном контексте оправдано для достижения максимальной эффективности и оптимизации всех процессов и ресурсов, ожиданию увеличения эффективности управления жилищным фондом. Кроме того, комплексный подход помогает

выявить и устранить узкие места и неэффективные практики. Таким образом, при трансформации системы управления жилищным фондом комплексный подход позволит достичь более сбалансированных, эффективных и устойчивых результатов, а также обеспечит более широкую легитимность и поддержку участников реформы. При комплексном управлении жилищным фондом на региональном уровне важно учитывать ключевые аспекты профессионализма, экономической обоснованности и ответственности. Один из приоритетов в этой области – создание нормативной правовой базы и проведение образовательных мероприятий по вопросам жилья [11].

Комплексное управление жилищной сферой несомненно включает в себя необходимость проведения системных реформ. Это означает, что для достижения максимальной эффективности и уравновешенности управления жильем и жилищным фондом необходимо внести существенные изменения и трансформации в текущей системе управления. Основная цель этих реформ заключается в улучшении доступности, повышении качества и надежности жилья, а также в повышении эффективности управления жилищным фондом. Это включает в себя не только аспекты законодательства, но также финансовые механизмы, организационную структуру, участие граждан и многое другое. Только таким образом можно достичь сбалансированной и эффективной системы управления жилищным фондом, которая учитывает интересы всех заинтересованных сторон, включая государство, собственников жилья, управляющие компании и общество в целом.

Региональные приоритеты трансформации системы управления жилищным фондом могут различаться в зависимости от уникальных характеристик и потребностей конкретного региона. Один из ведущих приоритетов заключается в поощрении развития жилищного строительства и гарантировании доступности жилья для разнообразных социальных групп, включая молодежь, малообеспеченные семьи, пожилых граждан и беженцев. Для достижения этой цели необходимо разработать и реализовать программы поддержки, включая субсидии и льготы, с целью облегчения доступа к жилью для этих групп населения. Действующая региональная

программа комплексного развития и модернизации жилищно-коммунального хозяйства устанавливает определенные основные направления, на которые делается акцент, включая улучшение эксплуатации жилого фонда, управление коммунальными ресурсами и создание более комфортной и пригодной для проживания городской среды [12]. Также следует отметить, что приоритетом в политике государства, ориентированной на социально-экономическое развитие регионов, является улучшение качества жизни, обеспечивая жильем наибольшее количество граждан. Акцент на строительстве жилья и жилищной доступности имеет большое значение не только из-за текущих жилищных проблем, но также из-за осознания того, что уровень жизни всех слоев общества существенно влияет на общее социально-экономическое развитие региона [13].

Следующим не менее важным аспектом является увеличение качества и устойчивости жилья в регионе. Данный аспект охватывает меры по модернизации инженерных систем, повышению энергоэффективности и общего состояния жилых комплексов, следовательно обеспечение жильцов комфортным и безопасным жильем имеет приоритетное значение. В рамках стратегии управления жилищным фондом необходимо внедрить гибкие и доступные финансовые механизмы, такие как ипотечные программы и субсидии, с целью облегчения процесса покупки и обслуживания жилья, что в свою очередь способствует увеличению доступности жилья для широкого круга населения. Помимо этого, такие меры способствуют привлечению инвестиций в жилищно-коммунальный сектор. Система управления жилищным фондом может представлять привлекательный объект для инвесторов, поскольку услуги в данной сфере всегда востребованы, платежи по ним можно прогнозировать, они своевременны и стабильны [14].

Все аспекты, которые недостаточно развиты в сфере жилищного фонда позволяют сделать вывод о недостаточной выраженности конкурентных элементов в данной отрасли. Для достижения существенного и устойчивого развития отрасли необходимо активно поощрять конкуренцию. Поощрение конкуренции через борьбу поставщиков за клиентов приводит к снижению темпов роста цен на рынке, сокращению

издержек, улучшению качества, повышению уровня обслуживания и подобным положительным эффектам. Для развития конкурентной среды в жилищной сфере приоритетными направлениями станет поддержка рынка жилищных услуг через поощрение программ энергосбережения, установление системы тарифов, направленных на привлечение частных инвестиций в отрасль и обеспечение информационной прозрачности деятельности организаций жилищного комплекса. Кроме того, идентификация и устранение барьеров, которые мешают жильцам сменить управляющие компании и перейти к более эффективным поставщикам услуг по управлению жильем для повышения конкурентной интенсивности на рынке [15].

Основными приоритетами в развитии комплексного подхода к управлению системы, согласно мнению автора, являются развитие жилищного строительства и обеспечение доступности жилья, повышение качества предоставляемых жилищных услуг и внедрение гибких финансовых инструментов. Эти меры нацелены на создание благоприятной среды для жильцов и обеспечение их потребностей в качественном и доступном жилье.

Основываясь на комплексный подход к управлению на региональном уровне, трансформация в жилищной сфере может быть осуществлена с помощью следующих практик:

- пересмотр и разработка новых стратегий и политики управления жилищным фондом с целью адаптации к изменяющимся условиям и потребностям региона;
- изменение организационной структуры управления жилищным фондом для улучшения координации и эффективности деятельности;

- внедрение современных информационных и коммуникационных технологий для оптимизации процессов управления и предоставления услуг;
- внедрение мер для улучшения энергоэффективности, стандартов и норм, тем самым снижая негативное воздействия на окружающую среду;
- создание единого стандарта для управления многоквартирными домами с учетом финансового учета, планирования ремонтных работ, обслуживания инженерных систем, обеспечения безопасности;
- вовлечение жильцов и собственников жилья в процесс управления и принятия решений, что может способствовать большей прозрачности и ответственности.

Трансформационные практики могут быть разработаны и внедрены для адаптации системы управления жилищным фондом к новым вызовам и возможностям, а также для улучшения качества услуг и управления имуществом.

Выводы

Таким образом, трансформация в жилищной сфере является важной частью комплексного подхода к управлению, поскольку существующая система не позволяет эффективно использовать ресурсы, привлекаемые в жилищный сектор, и ограничивает его развитие. Это свидетельствует о необходимости дальнейшего развития теоретической базы, предоставления практических рекомендаций и разработки механизмов для формирования эффективной системы управления жилищным фондом.

Литература

1. Акулова, И. И. О проблеме нормирования расходов материалов и затрат труда в современном жилищном строительстве / И. И. Акулова, Ю. В. Литвинова. – Текст : непосредственный // Наука вчера, сегодня, завтра. – 2016. – № 7(29). – С. 183–187.
2. Экономика недвижимости / А. Н. Асаул, Г. М. Загидуллина, Р. М. Сиразетдинов, П. Б. Люлин. – Москва : Юрайт, 2019. – 353 с. – Текст : непосредственный.

References

1. Akulova, I. I.; Litvinova, Yu. V. On the problem of rationing the costs of materials and labor costs in modern housing construction. – Text : direct. – In: *Science yesterday, today, tomorrow*. – 2016. – № 7(29). – P. 183–187. (in Russian)
2. Asaul, A. N.; Zagidullina, G. M.; Sirazetdinov, R. M.; Lyulin, P. B. Real estate economics. – Moscow : Yurayt. – 2019. – 353 p. – Text : direct. (in Russian)

3. Борисов, А. П. Экономика градостроительства / А. П. Борисов, Э. Я. Бубес, Н. Г. Ревунов. – Ленинград : Стройиздат, 1981. – 256 с. – Текст : непосредственный.
4. Грабовый, П. Г. Законодательная основа, правоприменение и перспективы развития жилищной политики и жилищных отношений / П. Г. Грабовый, Н. В. Самосудова. – Текст : непосредственный // Недвижимость: экономика, управление. – 2020. – № 2. – С. 73–82.
5. Загидулина, Г. М. Стимулирование инновационного процесса в инвестиционно-строительном комплексе республики Татарстан / Г. М. Загидулина. – Казань : КГАСУ, 2018. – 500 с. – Текст : непосредственный.
6. Ижбулдина, Р. Р. Современные проблемы ЖКХ и пути их решения / Р. Р. Ижбулдина. – Текст : непосредственный // Аллея науки. – 2019. – № 5(32). – С. 441–444.
7. Кузовлева, И. А. Система управления инновационным потенциалом жилищно-строительного кластера / И. А. Кузовлева, В. В. Прокопенкова. – Текст : непосредственный // Промышленное и гражданское строительство. – 2015. – № 11. – С. 104–107.
8. Проблемы повышения качества жилищно-коммунальных услуг на региональном уровне / Т. И. Макеева, Е. А. Шаропова, Н. А. Анисимова [и др.]. – Текст : непосредственный // Цифровая и отраслевая экономика. – 2020. – № 1. – С. 91–95.
9. Хрусталева, Б. Б. Основные особенности научной организации строительства малоэтажных объектов жилой недвижимости / Б. Б. Хрусталева, А. А. Моисеева. – Текст : непосредственный // Недвижимость: экономика, управление. – 2018. – № 3. – С. 74–79.
10. Основы управления многоквартирным домом : учебное пособие / О. Е. Фролова, С. С. Сохранов, С. А. Яременко, Р. А. Шепс. – Воронеж : ВГТУ, 2017. – 191 с. – Текст : непосредственный.
11. Арьков, С. В. Комплексное управление жилищным фондом на уровне города / С. В. Арьков, Е. М. Мазница. – Текст : непосредственный // Социально-экономическое развитие городов и регионов: градостроительство, развитие бизнеса, жизнеобеспечение города : материалы III Международной научно-практической конференции, Волгоград, 09 января – 20 февраля 2018. – Волгоград : Волгоградский государственный технический университет, 2018. – С. 62–66.
12. Программа комплексного развития и модернизации жилищно-коммунального хозяйства на территории Донецкой Народной Республики : государственная программа : утверждена Постановлением Правительства Донецкой Народной Республики от 14.09.2023г. № 77-6. – Текст : электронный // pravdnr.ru : [сайт]. – 2018–2023. – 42 с. – URL: [https://pravdnr.ru/npa/postanovlenie-pravitelstva-doneczkoj-narodnoj-respubliki-ot-14-sentyabrya-2023-goda-%E2%84%96-77-6-ob-utverzhdanii-](https://pravdnr.ru/npa/postanovlenie-pravitelstva-doneczkoj-narodnoj-respubliki-ot-14-sentyabrya-2023-goda-%E2%84%96-77-6-ob-utverzhdanii-programmy-kompleksnogo-razvitiya-i-modernizaczii-zhilishhno-kommunalnogo-hozya/)
3. Borisov, A. P.; Bubes, E. Ya.; Revunov, N. G. Economics of urban planning. – Leningrad : Stroyizdat. – 1981. – 256 p. – Text : direct. (in Russian)
4. Grabovy, P. G.; Samosudova, N. V. Legislative basis, law enforcement and prospects for the development of housing policy and housing relations. – Text : direct. – In: *Real estate: economics, management.* – 2020. – № 2. – P. 73–82. (in Russian).
5. Zagidullina, G. M. Stimulation of the innovation process in the investment and construction complex of the Republic of Tatarstan. – Kazan : KGASU. – 2018. – 500 p. – Text : direct. (in Russian)
6. Izhbuldina, R. R. Modern problems of housing and communal services and ways to solve them. – Text : direct. – In: *Alley of Science.* – 2019. – № 5(32). – P. 441–444. (in Russian)
7. Kuzovleva, I. A.; Prokopenkova, V. V. Management system of innovative potential of housing and construction cluster. – Text : direct. – In: *Industrial and civil construction.* – 2015. – № 11. – P. 104–107. (in Russian)
8. Makeeva, T. I.; Sharapova, E. A.; Anisimova, N. A. [et al.]. Problems of improving the quality of housing and communal services at the regional level. – Text : direct. – In: *Digital and sectoral economics.* – 2020. – № 1. – P. 91–95. (in Russian)
9. Khrustalev, B. B.; Moiseeva, A. A. The main features of the scientific organization of the construction of low-rise residential real estate. – Text : direct. – In: *Real estate: economics, management.* – 2018. – № 3. – P. 74–79. (in Russian)
10. Frolova, O. E.; Sokhranov, S. S.; Yaremenko, S. A.; Sheps, R. A. Fundamentals of apartment building management : textbook. – Voronezh : VSTU. – 2017. – 191 p. – Text : direct. (in Russian)
11. Arkov, S. V.; Maznitsa E. M. Integrated management of housing stock at the city level. – Text : direct. – In: *Socio-economic development of cities and regions: urban planning, business development, life support of the city : materials of the III International scientific and practical conference, Volgograd 09 January – 20 February 2018.* – Volgograd : Volgograd State Technical University, 2018. – P. 62–66. (in Russian)
12. The program of integrated development and modernization of housing and communal services on the territory of the Donetsk People's Republic : state program: approved by the Decree of the Government of the Donetsk People's Republic of 14.09.2023 № 77-6. – Text : electronic // pravdnr.ru : [site]. – 2018–2023. – 42 p. – URL: [https://pravdnr.ru/npa/postanovlenie-pravitelstva-doneczkoj-narodnoj-respubliki-ot-14-sentyabrya-2023-goda-%E2%84%96-77-6-ob-utverzhdanii-](https://pravdnr.ru/npa/postanovlenie-pravitelstva-doneczkoj-narodnoj-respubliki-ot-14-sentyabrya-2023-goda-%E2%84%96-77-6-ob-utverzhdanii-programmy-kompleksnogo-razvitiya-i-modernizaczii-zhilishhno-kommunalnogo-hozya/)
13. Sirotkin, V. A. Theory and methodology of housing stock reproduction : specialty 08.00.05 «Economics

- программу-kompleksnogo-razvitiya-i-modernizaczi-zhilishhno-kommunalnogo-hozya/ (дата обращения: 01.09.2023)
13. Сироткин, В. А. Теория и методология воспроизводства жилищного фонда : специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в том числе : экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; экономика предпринимательства; маркетинг; менеджмент; ценообразование; экономическая безопасность; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм)» : автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук / Сироткин Виктор Анатольевич. – Екатеринбург, 2014. – 22 с. – Текст : непосредственный.
 14. Мартенс, А. А. Трансформация системы управления жилищным фондом региона. – Текст : электронный // Известия АлтГУ. – 2013. – № 2(78). – С. 289–293. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-sistemy-upravleniya-zhilischnym-fondom-regiona> (дата обращения: 01.09.2023).
 15. Сысоева, Л. И. Современные подходы к управлению жилищным хозяйством. – Текст : электронный // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2020. – № 49. – С. 214–224. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-podhody-k-upravleniyu-zhilischnym-hozyaystvom> (дата обращения: 01.09.2023).
- and management of the national economy (by branches and spheres of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes; innovation management; regional economics; logistics; labor economics; population economics and demography; economics environmental management; economics of entrepreneurship; marketing; management; pricing; economic security; standardization and product quality management; land management; recreation and tourism)» : abstract of the dissertation for the degree of Doctor of Economics / Sirotkin Viktor Anatolyevich. – Yekaterinburg, 2014. – 22 p. – Text : direct. (in Russian)
14. Martens, A. A. Transformation of the housing management system of the region. – Text : electronic. – In: *News of AltSU*. – 2013. – № 2(78). – P. 289–293. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-sistemy-upravleniya-zhilischnym-fondom-regiona> (date of access: 01.09.2023). (in Russian)
 15. Sysoeva, L. I. Modern approaches to housing management. – Text : electronic. – In: *Tomsk State University Journals. Economy*. – 2020. – № 49. – P. 214–224. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-podhody-k-upravleniyu-zhilischnym-hozyaystvom> (date of access: 01.09.2023). (in Russian)

Севка Виктория Геннадиевна – доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, экспертизы и управления недвижимостью ФГБОУ ВО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: экономический потенциал и региональные приоритеты жилищного строительства, управление жилищным хозяйством и стимулирование реформ в жилищно-коммунальном хозяйстве.

Севка Вікторія Геннадіївна – доктор економічних наук, професор кафедри економіки, експертизи та управління нерухомістю ФДБОУ ВО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури». Наукові інтереси: економічний потенціал та регіональні пріоритети житлового будівництва, управління житловим господарством та стимулювання реформ у житлово-комунальному господарстві.

Sevka Victoria – Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Expertise and Real Estate Management, FSBEI HE «Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture». Scientific interests: economic potential and regional priorities of housing construction, housing management and stimulation of reforms in housing and communal services.