



ISSN 1993-3509 online

ЭКОНОМИКА СТРОИТЕЛЬСТВА И ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА
ECONOMICS OF CIVIL ENGINEERING AND MUNICIPAL ECONOMY

2023, ТОМ 19, НОМЕР 4, 177–186

EDN: VEDFIO

УДК 352.645.4:69.003.43

КОНТРОЛЛИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕГУЛЯТОРНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ И ЖИЛИЩНО- КОММУНАЛЬНОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Н. А. Пушкарева

ФГБОУ ВО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»,

Российская Федерация, Донецкая Народная Республика, 286123,

г. о. Макеевский, г. Макеевка, ул. Державина, д. 2.

E-mail: n.a.pushkareva@donnasa.ru

Получена 10 ноября 2023; принята 24 ноября 2023.

Аннотация. Непременное совершенствование регуляторной политики государства в строительстве и ЖКХ имеет огромное значение для обеспечения эффективного функционирования данных отраслей. Регулирование строительной деятельности и жилищно-коммунального хозяйства позволяет осуществлять контроль качества строительства, обеспечивать безопасность жилых и общественных зданий, защищать права и интересы граждан. Кроме того, совершенствование регуляторной политики способствует повышению эффективности использования ресурсов, снижению коррупционных рисков, развитию конкуренции и стимулированию инноваций в отрасли. Таким образом, важность совершенствования регуляторной политики в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве заключается в обеспечении устойчивого развития данных отраслей и обеспечении благополучия граждан. В связи с этим, статья посвящена изучению сущности понятия «регуляторная политика», её особенностям реализации в отраслях строительства и жилищно-коммунального хозяйства, а также изучению контроллинга как эффективного инструмента регуляторной политики государства в данных отраслях.

Ключевые слова: регуляторная политика государства, строительство, жилищно-коммунальное хозяйство, контроллинг, контроллинг в жилищно-коммунальном хозяйстве.

CONTROLLING AS A TOOL OF THE STATE'S REGULATORY POLICY IN CONSTRUCTION AND HOUSING AND COMMUNAL SERVICES

Natalia Pushkareva

FSBEI HE «Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture»,

Russian Federation, 286123, Makeevka, Derzhavin st., 2.

E-mail: n.a.pushkareva@donnasa.ru

Received 10 November 2023; accepted 24 November 2023.

Abstract. The constant improvement of the state's regulatory policy in construction and housing and communal services is of great importance to ensure the effective functioning of these industries. Regulation of construction activities and housing and communal services makes it possible to monitor the quality of construction, ensure the safety of residential and public buildings, and protect the rights and interests of citizens. In addition, improving regulatory policy helps to increase the efficiency of resource use, reduce corruption risks, develop competition and stimulate innovation in the industry. Thus, the importance of improving regulatory policy in construction and housing and communal services lies in ensuring the sustainable development of these industries and ensuring the well-being of citizens. In this regard, the article is devoted to studying the essence of the concept of «regulatory policy», its implementation features in the construction and housing and communal services industries, as well as the study of controlling as an effective tool of state regulatory policy in these industries.



Keywords: state regulatory policy, construction, housing and communal services, controlling, controlling in housing and communal services.

Введение

Регуляторная политика государства представляет собой использование различных инструментов менеджмента и мероприятий для управления экономикой с целью достижения определенных целей, таких как обеспечение стабильности цен, поддержание уровня занятости, стимулирование экономического роста и снижение инфляции. Она является важным инструментом для стабилизации экономики и управления социальными процессами, а также для создания благоприятного экономического и социального климата.

Учитывая важность таких отраслей как строительство и жилищно-коммунальное хозяйство для развития страны и обеспечения нормальных условий жизнедеятельности населения, вопросы повышения результативности и эффективности регуляторной политики государства в этих отраслях привлекают внимание различных ученых и практиков своей актуальностью и значимостью.

Анализ последних исследований и публикаций

Многие ученые занимались исследованием вопросов регуляторной политики государства, включая экономистов и политологов. Среди них можно выделить Джона Мейнарда Кейнса [1], Милтона Фридмана [2], Пола Самуэльсона [3], Джона Тейлора [4], Алана Блума [5] и многих других. Кейнсианская экономика, монетарная политика и ряд других теорий и концепций связаны с изучением регуляторной политики государства.

Среди отечественных ученых значительный вклад в развитие теории регуляторной политики государства для отраслей строительства и жилищно-коммунального хозяйства внёс Андрей Мариничев.

Цель статьи

Обобщить и систематизировать научные подходы к определению сущности регуляторной

политики государства в отраслях строительства и жилищно-коммунального хозяйства, а также изучить контроллинг как её эффективный инструмент для достижения целей государства в целом и предприятий отрасли в частности.

Результаты исследования

Регуляторная политика государства – это набор мер, действий и инструментов, используемых правительством для управления экономикой, социальными процессами и другими областями жизни общества. Регуляторная политика может включать в себя такие инструменты, как фискальная политика (налоги и расходы), монетарная политика (регулирование денежного предложения и процентных ставок), торговые политики, регулирование рынков, антимонопольное регулирование, социальные программы и другие меры.

Регуляторная политика государства развивалась во времени в соответствии с изменяющимися экономическими условиями и социальными потребностями. В разных периодах истории регуляторная политика принимала различные формы и инструменты. Она развивалась в соответствии с изменяющимися экономическими условиями и социальными потребностями.

В древние времена государства часто вмешивались в экономику через ценовое регулирование, установление торговых монополий и другие меры контроля. В средневековье многие экономические отношения были регулированы феодальными законами и уставами.

В период индустриализации и развития капитализма в XIX – начале XX века государство начало активно вмешиваться в экономику через тарифные политики, создание монополий, поддержку промышленности и финансовые регулирования. Во время Великой депрессии 1930-х годов государства ввели масштабные регулирующие меры, включая программы по борьбе с безработицей, контроль цен, регулирование банковской системы и др. После Второй мировой войны развилась концепция

социального государства, которая предполагала активную регуляторную политику в сфере социальной защиты, здравоохранения, образования и т. д.

Милтон Фридман сыграл значительную роль в развитии науки о регуляторной политике государства, а именно в области монетарной экономики. Он был сторонником свободного рыночного капитализма и активно выступал за ограничение вмешательства государства в экономику. Его ключевой вклад заключается в разработке концепции монетарной политики, в основе которой лежит идея о том, что управление денежной массой и процентной ставкой может оказывать существенное воздействие на экономические процессы. Фридман выступал за контроль инфляции через монетарную политику, а также за свободное плавающие обменные курсы валют. Он также активно критиковал использование фискальной политики и поддерживал деятельность Федеральной Резервной Системы в США. Его труды стали основой для монетарной революции в экономической политике 70–80-х годов и оказали значительное влияние на формирование современных подходов к регуляторной политике [1].

Исследования Милтона Фридмана в области монетарной экономики не имеют прямого отношения к развитию строительства и ЖКХ. Однако, концепции Фридмана об ожиданиях инфляции, денежном предложении и управлении процентными ставками могут быть применены в макроэкономической политике и влиять на развитие экономики в целом, включая строительство и ЖКХ. Например, увеличение денежного предложения может стимулировать инвестиции в строительство, а изменение процентных ставок может влиять на доступность кредитования для жилищного сектора.

Джон Мейнард Кейнс был известен своими исследованиями в области макроэкономики и теории занятости. Его работы в области регуляторной политики государства, такие как «Общая теория занятости, процента и денег», имели большое влияние на развитие экономической политики. Кейнс предложил использование государственных инструментов, таких как фискальная политика (налоги и государственные расходы) и монетарная политика (контроль за денежным предложением и процентными

ставками), для стабилизации экономики и регулирования уровня безработицы [2].

Применительно к строительству и жилищно-коммунальному хозяйству, идеи Кейнса относительно государственного вмешательства могут быть важны. Например, использование фискальных стимулов, таких как инвестиции в инфраструктуру или налоговые льготы для развития жилищного строительства, а также монетарная политика (например, снижение процентных ставок) для стимулирования инвестиций в недвижимость, могут быть частично влиянием на развитие строительства и ЖКХ в контексте регулирования экономики.

Пол Самуэльсон, как известный экономист, уделял наибольшее внимание изучению влияния экономической политики на макроэкономические показатели, такие как инфляция, безработица, рост ВВП и другие. Он также активно изучал вопросы монетарной политики, налоговой политики и финансовой стабильности. В своих работах Самуэльсон рассматривал важные вопросы регуляторной политики, такие как воздействие государственных расходов на экономику, эффективность налоговой реформы, монетарную политику в условиях инфляции и безработицы и другие аспекты, имеющие значительное значение для экономической политики государства [3].

Самуэльсон изучал влияние государственной регуляторной политики на различные отрасли экономики, включая строительство. В его работах рассматривался вопрос о том, какие меры государственной политики способствуют развитию строительной отрасли, а также какие факторы могут оказывать негативное влияние на строительный сектор. Одним из примеров исследований Пола Самуэльсона, связанных со строительным сектором, может быть его работа по анализу влияния фискальной политики на инвестиции в строительство. В этом контексте он изучал, какие налоговые и бюджетные меры способствуют стимулированию инвестиций в строительство, а также какие факторы, такие как государственные закупки, субсидии или регулятивная политика, могут оказывать влияние на развитие этой отрасли. Экономическая политика государства, регулирующая строительство и ЖКХ, например, включает в себя такие аспекты, как налоговая и инвестицион-

ная политика, ценовая регуляция, государственная поддержка жилищного строительства, и другие. Исследования Пола Самуэльсона могут помочь понять экономические механизмы, применяемые государством для поддержания и развития сферы строительства и ЖКХ.

Джон Тейлор известен своими исследованиями в области макроэкономики и монетарной политики, включая вопросы связанные с циклическими колебаниями экономики, инфляцией, процентными ставками и денежной политикой. Развитие строительства и жилищно-коммунального хозяйства также влияет на макроэкономические показатели, но, как правило, это более связано с микроэкономическими аспектами (например, влиянием на спрос, предложение и занятость), чем с монетарной или фискальной политикой, которыми занимается Джон Тейлор. Тем не менее, его работы могут оказывать влияние на общий экономический контекст, который, в свою очередь, может отразиться на развитии строительства и жилищного сектора [4].

Алан Блум является известным экономистом, специализирующимся на макроэкономической политике, в частности на денежной политике и экономическом росте. Его исследования относятся в основном к макроэкономической теории и политике, связанным с денежной и фискальной политикой, но могут оказать влияние на общий экономический контекст, в том числе в отношении развития строительства и жилищно-коммунального хозяйства. Однако, прямых исследований Алана Блума, связанных с развитием строительства и ЖКХ нет.

Регуляторная политика государства имеет ряд ключевых ролей в развитии всех отраслей экономики:

1. Стимулирование экономического роста и развития: правительство использует различные инструменты, чтобы поддержать экономический рост, увеличивать производство и улучшать условия жизни граждан;
2. Регулирование инфляции: одной из функций регуляторной политики является контроль над уровнем инфляции, контроля над ценами и обеспечение стабильности цен;
3. Снижение безработицы: правительство также использует регуляторные меры для содействия созданию рабочих мест и снижения уровня безработицы;
4. Социальная защита: регуляторная политика также включает в себя социальные программы и меры, направленные на защиту уязвимых групп населения, обеспечение социальной справедливости и уменьшение неравенства;
5. Защита окружающей среды: регуляторы принимают меры для минимизации вредного воздействия на окружающую среду, в частности, в области управления отходами, охраны природных ресурсов и принудительное внедрение стандартов экологической безопасности.

Регуляторная политика государства в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве отличается от регуляторной политики государства в других отраслях. Это связано, в первую очередь, со специфическими особенностями этих отраслей. Таким образом, и регуляторная политика в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве приобретает ряд отличительных особенностей:

1. Сильное воздействие на жизнь граждан. Строительство и жилищно-коммунальное хозяйство очень важны для каждого человека, поскольку связаны с его жилищными условиями, комфортом и безопасностью. Поэтому регуляторная политика в этой сфере должна быть максимально эффективной и ориентированной на потребности населения;
2. Высокий уровень государственного регулирования. В строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве государство играет ключевую роль в организации, координации и нормировании деятельности различных участников рынка. Поэтому регуляторная политика в этой сфере предполагает широкое применение государственных норм, правил и стандартов;
3. Большое количество участников рынка. Строительная и жилищно-коммунальная отрасли объединяют множество участников – от застройщиков, проектировщиков и строителей до служб коммунального обслуживания и эксплуатации жилых помещений. Поэтому регуляторная политика в этой сфере должна учитывать многообразие интересов и задач каждого участника рынка;
4. Сложность организации и управления. Строительство и жилищно-коммунальное

хозяйство – это сложные процессы, требующие высокой квалификации и многоступенчатого управления. Поэтому регуляторная политика в этой сфере должна быть четко выстроенной и жестко контролируемой, чтобы избежать неполадок и нарушений.

Один из известных российских ученых, изучающих регуляторную политику в строительстве и ЖКХ, Андрей Мариничев, доктор экономических наук и профессор, известный своими исследованиями в области жилищно-коммунальной сферы и регулирования строительства, в своих исследованиях под регуляторной политикой в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве понимает совокупность мероприятий, направленных на регулирование деятельности и развитие строительной отрасли, а также на улучшение условий жизни и комфорта граждан в жилищных условиях. Он изучает влияние государственной политики на эту сферу, а также анализирует меры, принимаемые региональными и федеральными органами власти для оптимизации строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

Большинство работ Андрея Мариничева на тему регуляторной политики в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве публиковались в российских и зарубежных академических журналах по экономике, таких как «Экономический журнал ВШЭ», «Вопросы экономики», «Журнал Новой экономической ассоциации». Кроме того, его работы можно найти в сборниках научных статей и монографиях, посвященных регулированию жилищной сферы в России.

В Российской Федерации осуществление регуляторной политики в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства осуществляется через органы власти и регулирования, например, Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации. Вопросы развития регуляторной политики в данной области обычно рассматриваются на уровне Правительства, Президента и Парламента. Контроль и регулирование рынка недвижимости, жилищно-коммунального хозяйства и строительства в России осуществляется различными государственными органами и ведомствами, ответственными за жилищно-коммунальное хозяйство и строительство.

Важность совершенствования регуляторной политики в рассматриваемых отраслях в своих выступлениях подчеркивали и акцентировали многие политики. Например, Президент России Владимир Владимирович Путин в своих выступлениях неоднократно обращал внимание на важность развития регуляторной политики в этих сферах. Он высказывал заботу о снижении негативного влияния на население роста цен на жилье и коммунальные услуги, а также отмечал необходимость поддержки строительства доступного жилья и улучшения жилищно-коммунальной инфраструктуры.

Члены Правительства, в частности Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства, а также представители Парламента и региональных властей освещали эту тему в своих выступлениях. В их заявлениях отмечалась важность разработки и реализации эффективной регуляторной политики, направленной на повышение доступности жилья, улучшение качества жилищно-коммунальных услуг и развитие строительной отрасли.

Структуру регуляторной политики можно представить в следующем виде (рисунок).

Эти элементы взаимодействуют и организованы в рамках общей стратегии государственного управления строительством и жилищно-коммунальным хозяйством.

Основными законодательными актами, регламентирующими различные аспекты развития регуляторной политики в строительстве и ЖКХ, включая энергосбережение, обращение с отходами, охрану окружающей среды и теплоснабжение являются:

1. Федеральный Закон «О регулировании градостроительной деятельности» от 29 декабря 2004 г. № 190-ФЗ;
2. Федеральный Закон «Об обращении с отходами производства и потребления» от 24 июня 1998 г. № 89-ФЗ;
3. Федеральный Закон «Об энергосбережении» от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ;
4. Федеральный Закон «Об энергетической экономии и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ;
5. Федеральный Закон «Об охране окружающей среды» от 10 января 2002 г. № 7-ФЗ;



Рисунок – Структура регуляторной политики государства в сфере строительства и ЖКХ.

6. Федеральный Закон «О теплоснабжении» от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ.

Несовершенство государственного регулирования строительства и жилищно-коммунального хозяйства, с которыми всё чаще связывается неэффективность функционирования отраслей, может быть связано с несовершенством законодательства в следующих аспектах:

1. Несоответствие современным вызовам и потребностям. Законы могут быть устаревшими и не отвечать на современные вызовы,

такие как изменения в технических стандартах, экологических требованиях и прочих аспектах;

2. Неэффективность в борьбе с коррупцией. Законодательство может быть недостаточно жестким в отношении борьбы с коррупцией в сфере строительства и ЖКХ;

3. Ненужная бюрократизация. Законы могут создавать излишнюю бюрократию, замедляющую процессы строительства и управления ЖКХ;

4. Недостаточное внимание к социальным аспектам. Законодательство может не учитывать социальные потребности жителей и не обеспечивать должных гарантий и защиты прав потребителей;
5. Несовершенство нормативно-правовой базы. Нормативно-правовая база может быть неразборчивой, противоречивой и сложной для понимания и применения или неполной.

В целом, существующее законодательство может быть несовершенным из-за отсутствия адекватной реакции на актуальные проблемы и вызовы, а также из-за недостатков в правоприменительной практике и контроле за исполнением законов. В связи с этим, актуально стоит вопрос в поиске и утверждении новых инструментов управления в сфере регуляторной политики государства, которые позволят повысить эффективность функционирования предприятий отрасли.

Среди существующих инструментов управления регуляторной политики государства в строительстве и ЖКХ можно выделить:

1. Нормативно-правовые инструменты, включающие в себя законы, постановления, указы и другие правовые акты, регулирующие деятельность в строительстве и ЖКХ.
2. Финансово-экономические инструменты, такие как целевое финансирование, субсидии, кредитование, льготы и другие меры стимулирования развития отрасли.
3. Организационные инструменты, включающие разработку и реализацию программ развития строительства и ЖКХ, создание специальных органов управления, обучение и поддержка специалистов.
4. Технические инструменты, такие как разработка стандартов и нормативов, установление требований к качеству и безопасности строительных работ и жилых услуг.
5. Информационные инструменты, направленные на обеспечение прозрачности и доступности информации о рынке строительства и ЖКХ, организацию общественного контроля и участие граждан в процессах принятия решений.

Контроллинг можно рассматривать как инструмент регуляторной политики в ЖКХ. Контроллинг включает в себя систему планирования,

учета и контроля всех экономических и организационных процессов в предприятии. В сфере ЖКХ это может помочь управляющим компаниям и органам местного самоуправления более эффективно и эффективно регулировать различные аспекты жилищно-коммунальных услуг, такие как тарифы, качество обслуживания, ресурсоснабжение и т. д. Таким образом, контроллинг может быть использован в качестве инструмента для оптимизации и улучшения управления ЖКХ, обеспечивая более прозрачные и эффективные процессы.

Классификация и инструментов регуляторной политики государства в строительстве и ЖКХ может быть представлена следующим образом:

1. Нормативно-правовые инструменты регулирования, включающие:
 - 1.1. Федеральные законы, устанавливающие правила деятельности в жилищно-коммунальном комплексе;
 - 1.2. Правительственные регулирующие акты, определяющие порядок оказания жилищно-коммунальных услуг и условия их предоставления;
 - 1.3. Региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, устанавливающие дополнительные требования к жилищно-коммунальным услугам для конкретных территорий.
2. Финансовые инструменты регулирования, включающие:
 - 2.1. Налоговые льготы и субсидии для участников инвестиционного процесса;
 - 2.2. Организацию государственного финансирования программы жилищного строительства и ремонта;
 - 2.3. Формирование фондов, направляемых на развитие жилищного фонда и инженерной инфраструктуры.
3. Инструменты контроля и мониторинга, включающие:
 - 3.1. Мониторинг качества оказания жилищно-коммунальных услуг и выполнения обязательств участниками инвестиционного процесса;
 - 3.2. Разработку и внедрение системы контроля за проектами в сфере жилищно-коммунального хозяйства, включая инструменты аудита, экспертизы и технического контроля;

3.3. Контроль за расходованием государственных средств на жилищное строительство и ремонт жилья.

Таким образом, контроллинг в жилищно-коммунальном хозяйстве может рассматриваться как один из инструментов контроля и мониторинга в рамках регуляторной политики государства.

В данном случае контроллинг должен решать задачи связанные с анализом и контролем финансовых показателей, планированием и бюджетированием, оценкой эффективности инвестиций и проектов, оптимизацией затрат и управлением финансовыми рисками. Цель регуляторной политики в этом случае состоит в обеспечении финансовой устойчивости и рентабельности компании, минимизации затрат и рисков, оптимизации инвестиционной деятельности и обеспечении достижения стратегических целей организации.

Контроллинг является инструментом регуляторной политики в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве, так как позволяет обеспечить эффективность и эффективность использования бюджетных средств и ресурсов, а также повысить уровень качества и безопасности объектов.

Роль контроллинга в данном контексте заключается в следующем:

- проводит анализ и оценку эффективности использования бюджетных и ресурсных средств, выявляет уязвимые места и неэффективные затраты.
- контролирует соблюдение норм и требований в области строительства, технического обслуживания и эксплуатации жилищных объектов, улучшает качество объектов, защищает интересы населения.
- анализирует планируемые проекты со стороны экономической и финансовой эффективности, соответствия стандартам и законодательству.

В целом, контроллинг в регуляторной политике государства в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве играет роль управленческого инструмента, который помогает более эффективно использовать бюджетные и ресурсные средства, а также повышать качество жилищных услуг и обеспечивать безопасность объектов.

Выводы

Внедрение контроллинга как инструмента регуляторной политики государства является эффективным шагом к повышению эффективности функционирования как самих предприятий, так и отрасли в целом в масштабах отрасли и может иметь следующие преимущества:

- улучшение управления бюджетными средствами. Контроллинг позволяет обеспечить более эффективное планирование и контроль за использованием бюджетных средств, что позволяет повысить эффективность расходования и сократить затраты;
- повышение качества услуг. Контроллинг способствует улучшению управления процессами предприятий ЖКХ, что значительно повышает качество услуг и удовлетворенность жителей;
- оптимизация производственных процессов. Внедрение контроллинга позволяет проводить постоянный анализ и оптимизацию производственных процессов, что способствует повышению эффективности работы предприятий ЖКХ;
- повышение прозрачности деятельности предприятий ЖКХ. Внедрение контроллинга позволяет обеспечить более четкое и понятное представление о деятельности предприятий ЖКХ, повышая прозрачность и ответственность;
- улучшение планирования и принятия решений. Контроллинг обеспечивает более точный и своевременный анализ данных, что позволяет принимать более осознанные и адекватные решения;
- сокращение издержек и повышение прибыли. Контроллинг помогает выявить наиболее затратные процессы и оптимизировать их, что ведет к сокращению издержек и повышению прибыли предприятий ЖКХ;

Внедрение контроллинга как инструмента регуляторной политики государства в вопросах управления ресурсами предприятий будет способствовать эффективному использованию ресурсов. Контроллинг позволяет государству и предприятиям осуществлять более точный и эффективный контроль за использованием ресурсов, что позволяет оптимизировать процессы и снизить издержки. Контроллинг также обеспечивает информационную базу для

принятия решений на основе фактических данных и аналитики, что способствует более точному прогнозированию ресурсных потребностей и планированию долгосрочной стратегии. Он позволяет предприятиям и государству более точно оценивать риски, связанные с управлением ресурсами, и разрабатывать меры по их минимизации.

Внедрение контроллинга способствует улучшению прозрачности управления ресурсами, а также повышению ответственности за их использование, что способствует улучшению

управления предприятиями и государственными органами, а также способствует более эффективному использованию ресурсов, что может стимулировать инновационную деятельность и развитие отраслей экономики.

Таким образом, внедрение контроллинга как инструмента регуляторной политики государства в вопросах управления ресурсами предприятий может принести значительные преимущества, такие как улучшение эффективности, прозрачности, ответственности и инновационного потенциала.

Литература

1. Keynes, J. M. *The General Theory of Employment, Interest and Money*. Palgrave Macmillan / J. M. Keynes; the online edition was created and published by Global Grey on April 4, 2022. – [s. l.] : Global Grey, 1936. – 190 p. – URL : https://www.global-greybooks.com/online-ebooks/john-maynard-keynes_general-theory-of-employment-interest-and-money_complete-text.html (дата обращения: 14.10.2023). – Текст : электронный.
2. Friedman, M. *A Monetary History of the United States, 1867–1960* / M. Friedman. – Princeton : Princeton University Press, 1963. – 860 p. – Текст : непосредственный.
3. Samuelson, P. A. *Economics* / P. A. Samuelson, W. D. Nordhaus ; thirteenth edition. – New York : McGraw-Hill, 1989. – 1064 p. – Текст : непосредственный.
4. Taylor, J. B. *Discretion versus policy rules in practice* / J. B. Taylor. – Текст : непосредственный // *Carnegie-Rochester Conference Series on Public Policy*. – 1993. – № 39(1). – P. 195–214.
5. Blume, A. *The Economy as an Evolving Complex System III: Current Perspectives and Future Directions* / A. Blume, S. N. Durlauf. – Oxford : Oxford University Press, 2011. – 392 с. – Текст : непосредственный.
6. Дитрих, Д. К. «Регуляторная гильотина» как направление реформирования строительного контроля / Д. К. Дитрих, В. М. Шеншин. – Текст : электронный // *Право и государство: теория и практика*. – 2023. – № 8(224). – С. 232–235. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regulyatornaya-gilotina-kak-napravlenie-reformirovaniya-stroitel'nogo-kontrolya> (дата обращения: 13.10.2023).
7. Кемайкин, Н. К. Технология системы контроллинга управления жилищно-коммунальным хозяйством города / Н. К. Кемайкин. – Текст : электронный // *Вестник ГУУ*. – 2014. – № 10. – С. 44–51. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/>

References

1. Keynes, J. M. *The General Theory of Employment, Interest and Money*. Palgrave Macmillan ; the online edition was created and published by Global Grey on April 4, 2022. – [s. l.] : Global Grey, 1936. – 190 p. – URL : https://www.globalgreybooks.com/online-ebooks/john-maynard-keynes_general-theory-of-employment-interest-and-money_complete-text.html (date of access: 14.10.2023). – Text : electronic.
2. Friedman, M. *A Monetary History of the United States, 1867–1960*. – Princeton : Princeton University Press, 1963. – 860 p. – Text : direct.
3. Samuelson, P. A.; Nordhaus, W. D. *Economics* ; thirteenth edition. – New York : McGraw-Hill, 1989. – 1064 p. – Text : direct.
4. Taylor, J. B. *Discretion versus policy rules in practice*. – Text : direct. – In: *Carnegie-Rochester Conference Series on Public Policy*. – 1993. – № 39(1). – P. 195–214.
5. Blume, A.; Durlauf, S. N. *The Economy as an Evolving Complex System III: Current Perspectives and Future Directions*. – Oxford : Oxford University Press, 2011. – 392 p. – Text : direct.
6. Dietrich, D. K.; Shenshin, V. M. «Regulatory guillotine» as a direction for reforming construction control. – Text : electronic. – In: *Law and state: theory and practice*. – 2023. – № 8(224). – С. 232–235. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regulyatornaya-gilotina-kak-napravlenie-reformirovaniya-stroitel'nogo-kontrolya> (date of access: 13.10.2023). (in Russian)
7. Kemaikin, N.K. *Technology of the controlling system for managing the housing and communal services of the city*. – Text : electronic. – In: *Bulletin of the State University of Education*. – 2014. – № 10. – P. 44–51. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tehnologiya-sistemy-kontrollinga-upravleniya-zhilischno-kommunalnym-hozyaystvom-goroda> (date of access: 12.10.2023). (in Russian)

- n/tehnologiya-sistemy-kontrollinga-upravleniya-zhilischno-kommunalnym-hozyaystvom-goroda (дата обращения: 12.10.2023).
8. Пушкарёва, Н. А. Зарубежный опыт развития систем контроллинга: история и современность / Н. А. Пушкарёва, Е. В. Сорока. – Текст : электронный // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2018. – Том 14, № 4. – С. 315–320. – URL: http://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2018-4/07_pushkarova_soroka.pdf (дата обращения: 15.10.2023).
 9. Севка, В. Г. Региональные приоритеты трансформации системы управления жилищным фондом / В. Г. Севка. – Текст : электронный // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2023. – Том 19, № 3. – С. 109–115. – URL: http://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2023-3/st_02_sevka.pdf (дата обращения: 14.10.2023).
 10. Пушкарёва, Н. А. Особенности региональной организации системы публичного управления / Н. А. Пушкарёва, А. А. Генова. – Текст : электронный // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2022. – Том 18, № 1. – С. 39–50. – URL: http://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2022-1/04_pushkareva_genova.pdf (дата обращения: 14.10.2023).
 11. Aghion, P. Incomplete contracts and the internal organization of firms / P. Aghion, N. Bloom, J. V. Reenen. – Текст : электронный // The Journal of Law, Economics, & Organization. – 2014. – Volume 30. – P. i37–i63. – URL: <https://doi.org/10.1093/jleo/ewt003> (дата обращения: 14.10.2023).
 12. Hayward, D. Housing Construction Industry, Competition and Regulation / D. Hayward. – Текст : электронный // International Encyclopedia of Housing and Home. – 2012. – P. 395–403. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/B9780080471631002290> (дата обращения: 14.10.2023).
 8. Pushkareva, N. A.; Soroka, E. V. Foreign experience in the development of controlling systems: history and modernity. – Text : electronic. – In: *Economics of Civil Engineering and Municipal Economy*. – 2018. – Volume 14, № 4. – P. 315–320. – URL: http://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2018-4/07_pushkarova_so-roka.pdf (date of access: 15.10.2023). (in Russian)
 9. Sevka, V. G. Regional priorities for the transformation of the housing management system. – Text : electronic – In: *Economics of Civil Engineering and Municipal Economy*. – 2023. – Volume 19, № 3. – P. 109–115. – URL: http://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2023-3/st_02_sevka.pdf (date of access: 14.10.2023). (in Russian)
 10. Pushkareva, N. A.; Genova, A. A. Features of the regional organization of the public administration system. – Text : electronic. – In: *Economics of Civil Engineering and Municipal Economy*. – 2022. – Volume 18, № 1. – P. 39–50. – URL: http://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2022-1/04_pushkareva_genova.pdf (date of access: 14.10.2023). (in Russian)
 11. Aghion, P.; Bloom, N.; Reneen J. Van. Incomplete contracts and the internal organization of firms. – Text : electronic. – In: *The Journal of Law, Economics, & Organization*. – 2014. – Volume 30. – P. i37–i63. – URL: <https://doi.org/10.1093/jleo/ewt003> (date of access: 14.10.2023).
 12. Hayward, D. Housing Construction Industry, Competition and Regulation. – Text : electronic. – In: *International Encyclopedia of Housing and Home*. – 2012. – P. 395–403. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/B9780080471631002290> (date of access: 14.10.2023).

Пушкарёва Наталья Александровна – кандидат наук по государственному управлению, доцент кафедры менеджмента строительных организаций ФГБОУ ВО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: система публичного управления, публичные услуги, качество жизни населения, социально-экономическое развитие территорий.

Pushkareva Natalia – Ph. D. (in Public Administration), Associate Professor of the Department Management of Construction Organizations of the FSBEI HE «Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture». Scientific interests: public management system, public services, quality of services, quality of life, socio-economic development of territories.