

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖКХ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

АДМИНИСТРАЦИЯ г. ДОНЕЦКА  
АДМИНИСТРАЦИЯ г. МАКЕЕВКА

ГОУ ВПО «ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»  
ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ И  
НЕДВИЖИМОСТИ

ДОНБАССКИЙ ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР МЕНЕДЖМЕНТА  
ИНВЕСТИЦИОННОГО КОМПЛЕКСА

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

# **«СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС И ЖКХ ДНР: РАЗВИТИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

**Сборник тезисов докладов  
по материалам научно-практического круглого стола**

25 ноября 2016 г., г. Макеевка

Макеевка, 2016

Строительный комплекс и ЖКХ ДНР: развитие и эффективность в условиях нестабильной среды деятельности : материалы научно-практического круглого стола с международным участием, г. Макеевка, 25 нояб. 2016 г. / редкол.: Е. В. Горохов и др. – Макеевка : ДонНАСА, 2016. – 65 с.

Тезисы докладов участников заседания круглого стола содержат проблемы организаций строительного комплекса и ЖКХ и рекомендации по их решению

УДК 624(06)+365 (06)  
ББК Н+У441

**Редакционная коллегия:**

д.т.н., проф. Е. В. Горохов  
д.т.н., проф. В. Ф. Муцанов  
д.т.н., проф. Н. М. Зайченко  
д.т.н., проф. В. И. Братчун  
д.э.н., проф. М. Ф. Иванов  
к.э.н., доц. Я. И. Жеребьев  
к.э.н., доц. Е. В. Балабенко

**Ответственный за выпуск:**

*М. Ф. Иванов*, доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой менеджмента строительных организаций Факультета экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости ГОУ ВПО «ДонНАСА»

Материалы приведены в авторской редакции. Авторы несут ответственность за содержание тезисов докладов, точность данных цитирования литературных ссылок, дат, имен и за наличие орфографических и грамматических ошибок.

Утверждено на заседании  
Совета факультета ЭУиИСвСН  
«20» декабря 2016 г.  
протокол № 5/16

Утверждено на заседании  
ученого Совета ДонНАСА  
«26» декабря 2016 г.  
протокол № 4

## **ФОРМИРОВАНИЕ ПОНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ**

**Т.Н. Бегункова**

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы  
при Главе Донецкой Народной Республики»*

Сложный этап становления государственности требует научного анализа и осмысления проблем управленческой деятельности в социальных процессах органов власти Донецкого региона.

В настоящее время проводится реформирование административной системы и государственной службы. В соответствии с этим меняется и система управления и появляются новые элементы управленческой деятельности. Поэтому в условиях становления государственности одной из главных целей является оптимизация, рационализация и совершенствование системы управления в органах власти.

Сложившиеся стереотипы управления, недостаточная методологическая разработка новых региональных органов приводят фактически к потере управляемости. Созданные системы пока не выполняют в полной исчерпывающей мере возложенные на них функции управления социальными процессами внутри системы — органах власти. Главным образом, это касается получения информации о процессах, происходящих во власти, в отношении социально-профессиональной ориентированности государственных служащих, об их состоянии социальной защищенности и условиях работы и т. д. Результат этого — определение проблем и разработка соответствующих управленческих решений [1, с. 240].

Динамизм управленческих изменений, происходящих в современных органах исполнительной власти, возникающие проблемы и конфликты ставят как перед теорией, так и перед практикой управления новые задачи. Одна из них заключается в выработке рекомендаций для повышения рациональности управленческой деятельности в социальных процессах, позволяющей успешно защитить социальные подсистемы и отдельную личность от деструктивных явлений, обеспечить каждому человеку достойную жизнь, наиболее полно использовать социальные ресурсы, прежде всего — ресурс человеческого фактора. Поэтому возникает необходимость разработать концептуальные подходы повышения эффективности управленческой деятельности в социальных процессах органов управления в регионе [2, с. 120].

Среди всего многообразия проблем теории и практики управления главное место, безусловно, принадлежит комплексу вопросов, связанных с содержанием управленческой деятельности, с индивидуальной деятельностью руководителя. Подобно тому, как руководитель играет центральную и наиболее важную роль в любой организационной системе, так и изучение этой деятельности объективно выступает главной проблемой теории управления. От

правильного, полного понимания сущности и содержания управленческой деятельности во многом зависит решение всех иных управленческих проблем, формирование адекватного общего представления о «науке управления». Поэтому, чтобы сформулировать понятие управленческой деятельности в условиях современных вызовов, необходимо охарактеризовать сущность и психологическое содержание управленческой деятельности, а также определить закономерности ее взаимодействия с главными компонентами функционирования системы [3, с. 37].

Управленческая деятельность очень специфична по своему процессу. Ее суть — организация деятельности других людей и обеспечение функционирования систем, т. е. «деятельностью всей организации или системы». Это свойство вообще рассматривается в теории как основное — атрибутивное для управленческой деятельности.

По своему содержанию управленческая деятельность представляет собой реализацию определенных универсальных управленческих функций (планирования, прогнозирования, мотивирования, принятия решения, контроля и др.). Система данных функций присуща любой управленческой деятельности, независимо от ее конкретного вида, хотя степень их выраженности может быть различной. Поэтому инвариантность системы управленческих функций является еще одной из основных ее характеристик.

Целью управленческой деятельности является обеспечение эффективного функционирования определенной организационной системы. Она качественно разнородна по составу своих компонентов и включает, как минимум, две основные разновидности — «технологическую» и «человеческую», ее составляющие. Поэтому труд руководителя включает два основных аспекта — связанный с обеспечением технологического процесса и связанный с организацией межличностных взаимодействий. Первый аспект обозначается понятием инструментального контура управления, а второй — понятием экспрессивного контура. Эти контуры далеко не всегда гармонично сочетаются между собой и к тому же требуют от руководителя реализации качественно разных способов и форм поведения. В связи с этим возрастает и общий уровень сложности деятельности [4, с. 10].

Управленческая деятельность специфична и по организационному статусу ее субъекта — руководителя. Этот статус двойствен. Руководитель по определению одновременно является членом организации (группы) и стоит как бы вне ее — над ней — в силу своего иерархически высшего положения. Это порождает множество трудностей практического характера. Исследования показывают, что эффективность деятельности организации тем выше, чем в большей мере руководитель является не просто формальным «начальником», но и неформальным лидером (т. е. реальным членом организации). Но одновременно и сохранение иерархического начала («соблюдения дистанции») также является действенным средством обеспечения эффективности деятельности организаций. Следовательно, еще одним признаком управленческой деятельности является сочетание двух основных принципов ее

организации — иерархического (субординационного) и коллегиального (координационного), а также необходимость их оптимального согласования.

Наконец, управленческая деятельность достаточно специфична по ее типичным условиям. Они подразделяются на внешние и внутренние. К внешним условиям относятся, в первую очередь, жесткие временные ограничения, хроническая информационная неопределенность, наличие высокой ответственности за конечные результаты, нерегламентированность труда, постоянная нехватка ресурсов, частое возникновение так называемых экстремальных — стрессовых ситуаций. К внутренним условиям относятся, в частности, необходимость одновременного выполнения многих действий и решения многих задач; противоречивость нормативных (в том числе — и законодательных) предписаний, их неопределенность, а часто — и отсутствие; несформулированность в четком и явном виде оценочных критериев эффективности деятельности, а иногда их отсутствие; множественная подчиненность руководителя различным вышестоящим инстанциям и обусловленная этим противоречивость требований с их стороны; практически полная неалгоритмизованность деятельности и др.

Анализируя структуру системы управления, необходимо выделить следующие основные компоненты: субъект управления, объект управления, цель управления, управленческие взаимоотношения, функции управления, механизм управления и др.

Субъект управления — это структурно-обозначенные объединения людей и руководители на персональном уровне, наделенные управленческими полномочиями и осуществляющие управленческую деятельность.

Объект управления — это отдельные люди или группы, на которые направлены организованные, систематические, планомерные воздействия субъекта управления. Целью такого воздействия является направление объекта по определенному пути развития, придание ему состояния организованности, соответствия определенным требованиям.

Посредством управления руководители разных уровней осуществляют свою организационную деятельность на уровне государства, региона, служебных групп, межгрупповых и межличностных взаимодействий, организуют совместную деятельность на достижение намеченных целей, совместных результатов. Таким образом, субъект управления придает устойчивость, стабильность объекту, поддерживает его функции, направленность его развития.

В системах управления всегда складываются неразрывные взаимоотношения между двумя указанными компонентами: субъект — объектные отношения как по горизонтали между параллельными подструктурами, так и по вертикали — в иерархических подструктурах. Надлежащий уровень осознания субъектом и объектом управления принципа двусторонней заинтересованности проявляется в их более или менее равном понимании целей управления [3, с. 120].

Постановка цели — обозначение желаемого результата, который должен быть получен после осуществления действий управления. Процесс

целеполагания является определяющим условием эффективности управленческой деятельности руководителей и руководящих структур.

Проблема взаимодействия объекта и субъекта управления при разработке целей в настоящее время приобретает особую актуальность и специфику. Местные органы управления, как правило, активно выступают за равноправие сторон — центра и территории — при обозначении программ развития как экономики, социальной сферы, культуры, так и системы управления государством и регионами.

Эффективность управления зависит не только от четкого соотношения интересов субъекта и объекта управления, детализации целей по уровням и видам. Необходимо также обеспечить реальность воздействия субъекта на объект: предвидеть пути реализации общих интересов через индивидуальные: установить соответствие между уровнем развития субъекта и объекта управления, инициировать заинтересованность объектов управления в достижении поставленной перед ними цели [4, с. 56].

Обобщение научной мысли относительно природы и сущности управленческой деятельности позволяет выявить её специфические черты: специфичность по своему предмету; специфичность по своему процессу; специфичность по организационному статусу её субъекта – руководителя и специфичность по её типичным условиям, которые подразделяются на внешние и внутренние.

На основе вышеперечисленного можно сформировать более полное, актуальное понятие управленческой деятельности, такое как совокупность выработанных историческим опытом, научным познанием и талантом людей навыков, умений, способов, средств, целесообразных поступков и действий человека в сфере управления, которые отличаются интеллектуальным содержанием и для которых главным смыслом есть получение нового качества управленческого процесса.

### **Список литературы**

1. Бегункова Т.Н. Зарубежный опыт регулирования управления развитием региона / Т.Н. Бегункова // Менеджер. – 2014. - № 4(70). – С. 238-241
2. Бегункова Т.Н. Формирование комплексного подхода к оценке эффективности механизма управления регионом / Т.Н. Бегункова// Сборник научных работ. Серия: «Государственное управление». Экономика и управление народным хозяйством; ГОУ ВПО ДонГУУ. – Донецк: ДонГУУ. – 2016. – № 2. – С. 112-122
3. Дизель, П., МакКинси, У., Ренан, Д. Поведение человека в организациях./ П. Дизель., У. МакКинси., Д. Ренан. М., 2003 г.- 368 с.
4. Карпов, А.В. Психология менеджмента: Учеб. Пособие./ А.В. Карпов. – М.: Гардарики, 2005. – 584 с.

**ПРОБЛЕМЫ ЖКХ И СТРОИТЕЛЬСТВА г. МАКЕЕВКА****О.Ю. Борисов***Управление ЖКХ и строительства Администрации г. Макеевки*

Тарифы на оказание услуг по сбору и вывозу бытовых отходов, содержанию домов и придомовых территорий не соответствуют экономически обоснованным затратам на оказание данных услуг.

На сегодняшний день нет возможности утвердить новые, так как отсутствует нормативная база по формированию тарифов отрасли жилищно-коммунального хозяйства и законодательно не утвержден орган, который утверждает тарифы.

Коммунальное предприятие «Коммунтранс» размещает отходы на полигоне ООО «СВД+», город Ясиноватая, где тариф на размещение на протяжении 2016 года увеличился с 10 руб./м<sup>3</sup> до 18 руб./м<sup>3</sup> (временно для КП «Коммунтранс» на сегодняшний день составляет 12 руб./м<sup>3</sup>). При этом стоимость размещения является составляющей тарифа на вывоз твердых бытовых отходов, который в свою очередь остается неизменным.

Отсутствие возмещения льгот и предоставление субсидий гражданам Республики, пользующимися жилищно-коммунальными услугами.

Отсутствие финансовой возможности обновления автопарка КП «Коммунтранс», как единого исполнителя по вывозу твердых бытовых отходов.

Действующие тарифы по квартирной плате были сформированы для каждого исполнителя услуг и по каждому дому отдельно, в соответствии с постановлением КМУ № 869, то есть, на основе единой нормативной базы. При этом, на сегодняшний день, предприятиям не коммунальной формы собственности (3 управляющие компании) необходимо оплачивать налог на прибыль по первому событию и налог с оборота, что приводит к отвлечению денежных средств, которые должны направляться на оказание услуг.

Отсутствие финансовой возможности для приобретения необходимого количества спецтехники для СКП «Благоустройство», балансодержателя всех объектов благоустройства города. При этом, согласно Временного положения о закупках товаров и услуг за бюджетные средства, запрещено при выполнении работ и услуг привлекать третьих лиц (субподрядчиков).

## **ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЯМОЧНОГО РЕМОНТА ПОКРЫТИЙ ВНУТРИГОРОДСКИХ АСФАЛЬТОБЕТОННЫХ ДОРОГ ЛИТЫМИ АСФАЛЬТОПОЛИМЕРСЕРОБЕТОННЫМИ СМЕСЯМИ**

**В.И. Братчун, В.Л. Беспалов, Д.В. Гуляк,  
В.В. Горяинов, Р.В. Парашевин**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

В нормативных документах России СНиП 2.05.02-85\* «Автомобильные дороги» и Украины ДБН В.2.3-4:2007 «Автомобільні дороги» определены сроки между капитальными ремонтами 8-12 лет, в зависимости от технической категории дороги.

Основными видами разрушения асфальтобетонных покрытий (в ДНР их протяженность составляет 90 %, в городах 100 %) являются: остаточные деформации в виде колеи, возникающие, главным образом, летом; пересекающие усталостные трещины в покрытии, образующиеся от действия многократных повторных нагрузок, в основном, весной и осенью, когда земляное полотно сильно увлажнено; низкотемпературные поперечные трещины, возникающие при сильном охлаждении покрытия [1-3].

В ДонНАСА на протяжении 40 лет разрабатываются составы модифицированных асфальтобетонных смесей и инновационные технологии их производства, которые позволяют комплексно решить вопросы обеспечения нежесткой дорожной одежды способностью противостоять одновременно колеиности, усталостному разрушению и трещиностойкости заключающиеся в комплексной модификации органических вяжущих полимерами, термодинамически совместимыми с нефтяными дорожными битумами (термоэластопласты, терполимеры) совместно с активными дисперсными наполнителями или с катализаторами структурирования надмолекулярных образований высокомолекулярных соединений и созданием в битуме пространственной полимерной сетки с расчетным количеством узлов и кинетически гибких цепей из макромолекул и надмолекулярных образований с одновременной поверхностной активацией олигомерами или полимерами минеральных материалов асфальтобетонной смеси (щебень, песок, минеральный порошок) [4-5].

Сформулированы теоретико-экспериментальные принципы проектирования, горячих асфальтополимерсеробетонов, литых асфальтополимерсеробетонов, асфальтобетонов с комплексно-модифицированной микро-, мезо- и макроструктурой, модифицированных щебеночно-мастичных асфальтобетонов. С использованием комплекса современных экспериментальных методов (микроскопия, рентгенофазовые, дериватографические, реологические, кало- и колориметрия, кондуктометрия, ИК-спектрометрия и др.) изучены механизм, явления и процессы, которые происходят в модифицированных системах. С

использованием метода экспериментально-статистического моделирования установлены оптимальные концентрационные соотношения компонентов в составе модифицированных систем, идентифицированы структуры в модифицированных органических вяжущих и в асфальтополимербетонах.

Установлено, что модифицированные асфальтобетонные смеси характеризуются повышенной уплотняемостью в диапазоне температур 60-130°C (против 100-130°C для традиционных горячих асфальтобетонных смесей); энергоемкость уплотнения модифицированных асфальтобетонов в 2 раза ниже, чем традиционных; они характеризуются большей устойчивостью при технологическом старении (в 10 раз меньше) и в 3 раза более долговечны при эксплуатационном старении.

Если для традиционного асфальтобетона температура хрупкости составляет минус 15, минус 17°C (в Донбассе температура холодной однодневки минус 29°C), а переход в вязкотекучее состояние 40-50°C, то для модифицированных асфальтобетонов температура хрупкости минус 32°C, а переход в вязкотекучее состояние 75-80°C. Они более морозоустойчивы, более сдвигоустойчивы и характеризуются усталостной долговечностью в 3 раза выше, чем традиционные асфальтобетоны. Нормативный срок эксплуатации дорожных покрытий, построенных из модифицированных асфальтобетонных смесей 25-30 лет.

В частности, для ямочного ремонта покрытий автомобильных дорог разработаны литые асфальтополимерсеробетонные смеси, в которых массовая концентрация поверхностно-активированного 0,5% мас. СКМС-30 известнякового минерального порошка составляет 12,6-20,0% а битумополимерсерного вяжущего 6,7-10,5% (битум БНД 40/60 модифицирован бутадием-метилстирольным каучуком ГОСТ 11138-782-3% в комбинации с 25-30% технической серы ГОСТ 127.5-93), обеспечивающего подвижность смеси при 170°C ОК>30 мм; погружение штампа при 40°C, h<4 мм; предел прочности на растяжение при изгибе при 0°C,  $R_{игз}>5,6$  МПа, коэффициент водостойкости при длительной водонасыщении,  $K_{вд}>0,96$  [6].

При ремонте литой асфальтополимерсеробетонной смесью подготовку ремонтируемого участка ведут в такой последовательности: границы выбоины оконтуривают прямыми линиями, захватывая на 3-5 см неповрежденную часть покрытия; старый асфальтобетон удаляют, например, холодным фрезерованием; выбоину очищают и с помощью нагревателей инфракрасного излучения выбоину разогревают до температуры 170-180°C, раскирковуют разогретые края выбоины на глубину 1-2 см, дно выбоины распушивают, раскиркованую смесь планируют по дну карты и укладывают литую асфальтополимерсеробетонную смесь. Движение по отремонтированному участку открывают после остывания литого асфальтополимерсеробетона в отремонтированной карте до температуры окружающей среды.

Литые асфальтополимерсеробетоны характеризуются повышенным сопротивлением сдвигу при высоких положительных температурах (условная жесткость по Маршаллу при 60°C 23,1 КН), повышенной плотностью,

коэффициентом водостойкости при длительном водонасыщении (90 суток),  $K_{вд} = 0,78$ , коэффициентом морозостойкости после 100 циклов попеременного замораживания-оттаивания  $F = 0,72$ , коэффициентом теплового старения после 1500 часов при прогреве в климатической камере ИП-1 при температуре  $75^{\circ}\text{C}$  и ультрафиолетовом облучении  $K_{ст} = 1,27$ .

Технико-экономические показатели использования литых асфальтополимерсеробетонных смесей для устройства слоев износа и ямочного ремонта покрытий нежестких дорожных одежд при мощности асфальтобетонного завода 50 000 тонн литой асфальтополимерсеробетонной смеси в год себестоимость 1 т смеси – 3610 рублей; стоимость 1 т смеси 5000 рублей; плановая годовая прибыль – 69 500 000 рублей; рентабельность АБЗ – 126%; срок окупаемости ремонтируемого АБЗ – 2,6 года; приоритет разработки – патент Украины № 8922.

### Список литературы

1. Радовский Б.С. Проектирование состава асфальтобетонных смесей в США по методу Суперпейв [Текст] /Б.С. Радовский //Дорожная техника: Каталог-справочник. – Санкт-Петербург: ООО «Славутич», 2007. – С. 86 - 99.
2. Прогрессивные технологии капитального ремонта дорожных одежд [Текст] / [В.В. Мозговой, А.Е. Мерзликин, Л.А. Мозговая и др.] //Дорожная техника: Каталог-справочник. – Санкт-Петербург: ООО «Славутич», 2007. – С. 126 - 139.
3. Золотарев В.А. Оценка продолжительности жизни асфальтобетона под действием статистического нагружения [Текст] / В.А. Золотарев // Научно-виробничий журнал «Автомобільні дороги». – 2013. – № 31. – С. 25 - 33.
4. Асфальтополимербетоны с комплексно-модифицированной микроструктурой [Текст] / [В.И. Братчун, В.Л. Беспалов, М.К. Пактер и др.] //Наука и техника в дорожной отрасли. – М.: Издательство «Дороги», 2013. – С. 35 - 41.
5. Асфальтополимерсеробетонные смеси, модифицированные этиленглицидилакрилатом [Текст] / [В.И. Братчун, В.Л. Беспалов, М.К. Пактер и др.] //Наука и техника в дорожной отрасли. – М.: Издательство «Дороги», 2015. – С. 33 - 36.
6. Литые асфальтополимерсеробетонные смеси для ямочного ремонта нежестких дорожных одежд [Текст] / [В.И. Братчун, Н.А. Столярова, В.Л. Беспалов, С.М. Толчин] //Вісник Донбаської національної академії будівництва і архітектури: зб. наук. праць «Композиційні матеріали для будівництва». – МОН України: ДонНАБА, Макіївка, 2005-1(49). – С. 39 - 42.

## **ПРОБЛЕМЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ ЖИЛИЩНОГО ХОЗЯЙСТВА В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ РЕГИОНА**

**К.А. Буйволенкова, Е.В. Балабенко**  
*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

С учетом сложившейся геополитической и экономической ситуации, в настоящее время очень актуальной является тема реформирования и восстановления нашего региона. Изучение и разработка путей решения актуальных проблем жилищного хозяйства г. Донецка позволит устранить ряд важных жилищных и социально-экономических проблем.

Научные работы, которые посвящены реформированию жилищного хозяйства, принадлежат таким авторам, как Е.В. Балабенко, Б.И. Адамов, А.Н. Алипов, О.О. Лукьянченко, Г.И. Онищук, В.В. Рыбак, Г.М. Семчук.

Жилищное хозяйство расположено по всей территории города Донецка. Исторические особенности формирования города обусловили неравномерность его застройки, низкую в среднем плотность населения, чередование плотной застройки с относительно невысокой, что создает дополнительные сложности для обеспечения коммунальными услугами всего населения. Наряду с многоквартирными домами в городе имеется большое число индивидуальных домостроений старой постройки, которые недостаточно обеспечены инженерной инфраструктурой: водоснабжение осуществляется через уличные водоразборные колонки, отсутствует канализация, не подведены сети газоснабжения, отопление по преимуществу печное, с использованием твердого топлива, отсутствует стационарная телефонная связь. Благоустройство жилья в городе характеризуется уровнем оснащения квартир и многоквартирных домов в их общей численности [1].

По данным управления жилищного хозяйства Донецкого горсовета в городе находится 11445 жилых домов общей площадью 12657,5 тыс. м<sup>2</sup>.

За период с марта 2014 по 20 апреля 2015 гг., в результате попадания снарядов в г. Донецке зафиксированы многочисленные разрушения [2].

Вследствие социально-политических событий в Донецке было повреждено и разрушено много домов, а именно: 121 дом в Куйбышевском, 111 домов в Петровском и 101 дом в Киевском районах. Далее рассмотрим повреждения. Несущие конструкции (144) и остекление (436) домов Киевского района пострадали намного больше других районов города. Дома подконтрольные ОСМД, ЖСК были повреждены в небольшом количестве, а в некоторых районах не пострадали вовсе. Среди частной собственности наибольшие повреждения получили дома Петровского района (661 дом), именно этот район среди 9 других пострадал в большей степени; 934 дома получили повреждения, в том числе несущие конструкции в 47 домах,

остекление в 271 доме и 661 дом частного сектора получили различные повреждения и еще 111 домов полностью разрушены.

В Донецке поврежден 3391 дом, в том числе несущие конструкции в 374 домах, остекление в 1646 домах. 43 дома, состоящие в ОСМД, ЖСК получили повреждения. Полностью разрушены были 369 домов из них 363 в частном секторе.

Восстановлением разрушений и повреждений в Донецке занимается центр управления по восстановлению (далее - ЦУВ).

Центр управления восстановлением Донецкой Народной Республики - орган исполнительной власти, со специальным статусом, который подконтролен непосредственно Главе ДНР.

Жителям ДНР, чье жилье пострадало в результате боевых действий, необходимо обращаться в свои районные советы и отделы ЖКХ с соответствующими заявлениями и приложенными к ним фотографиями повреждений (разрушений) жилья и описанием в свободной форме. Заявка о необходимости оценки объекта направляется в ОУВ и в ЦУВ ДНР, который координирует все восстановительные работы в Республике. После этого Комиссия по оценке объемов разрушений объектов и по приему выполненных работ восстановленных объектов обязана в течение 3-х дней начать свою работу на месте для подтверждения предоставленных заявителем сведений [3].

Кроме этого, организация включает в себя 20 первичных территориальных подразделений отдела управления восстановлением, которые занимаются сбором информации на местах, а также отдел информационно-аналитического обеспечения, занимающийся обработкой и систематизацией поступающей информации.

Отделы управления восстановлением (далее — ОУВ) созданы Центром управления восстановлением Донецкой Народной Республики в городах и районах на базе органов местного самоуправления и органов государственной власти на местах [4].

К основным задачам ОУВ относятся следующие задачи [4].

1. Контроль ведения восстановительных работ (целесообразность, сроки, качество) в рамках предусмотренных Постановлением Советом Министров ДНР от 31.10.2014 № 41-9, совместно с представителями профильных министерств и ведомства ДНР.

2. Контроль (в рамках компетенции) над распределением продуктов питания по пунктам бесплатного питания, детским садам, интернатам, школам, больницам, домам престарелых и других ТМЦ (стройматериалы, одежда и т.п.).

3. Аккумуляирование информации о потребностях подведомственных предприятий, передача собранной информации в ЦУВ ДНР.

4. Оценка повреждений объектов инфраструктуры ДНР полученных вследствие боевых действий (в составе Комиссии «по оценке объемов разрушений...» с фото и видео фиксацией).

Таким образом, благодаря слаженной и профессиональной работе ЦУВ ДНР, ОУВов, сотрудников министерств и ведомств нашей Республики учтена каждая единица ТМЦ, прибывающая в Республику гуманитарным грузом.

Налаженная система контроля и взаимодействия с органами местного самоуправления и органами государственной власти на местах через ОУВ дает возможность быстро реагировать на ситуации острой потребности в восстановлении объектов и обеспечении всех нуждающихся продуктами питания и жизненно необходимыми предметами.

Но, не смотря на то, что центр осуществляет свою деятельность, есть ряд проблем, тормозящих полноценную работу данной организации, а именно:

- отсутствует четкий механизм взаимодействия с рядом организаций, необходимых при восстановлении разрушенных зданий, а именно проектные организации (институты) по обследованию объектов разрушений и заключению стадии реконструкции;

- не заключены договора с предприятиями подрядчиками по выполнению строительных (ремонтных) работ на объектах разрушения;

- отсутствует механизм взаимодействия ЦУВ с УЖХ в части передачи информации по объектам разрушений и совместной работе по данным объектам. Со стороны центра может предоставляться материал, а УЖХ, с полученных средств за оплату коммунальных услуг, оплачивать стоимость подрядных работ;

- не сформирован информационный сайт данной организации, что позволило бы больше информировать население об услугах ЦУВ и обеспечило более быстрое обращение в онлайн-режиме.

В Донецке вследствие военных действий часть жилищного фонда была повреждена или разрушена. А именно, поврежден 3391 дом, в том числе несущие конструкции в 374 домах, остекление в 1646 домах. 43 дома состоящие в ОСМД, ЖСК получили повреждения. Полностью разрушены были 369 домов из них 363 в частном секторе. Восстановлением разрушений и повреждений в Донецке занимается центр управления по восстановлению. В статье была рассмотрена деятельность данной организации, что позволило выявить ряд проблем: отсутствует четкий механизм взаимодействия с рядом организаций, не заключены договора с предприятиями подрядчиками по выполнению строительных (ремонтных) работ на объектах разрушения.

### **Список литературы**

1. Стратегия развития г. Донецка на период до 2020 года [Электронный ресурс] Режим доступа: [[http://lukyanchenko.dn.ua/userfiles/Strategiya\\_razvitiya\\_goroda\\_Donecka\\_do\\_2020\\_g.pdf](http://lukyanchenko.dn.ua/userfiles/Strategiya_razvitiya_goroda_Donecka_do_2020_g.pdf)].

2. Мониторинг сложившейся социально – экономической ситуации на территории Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] Режим доступа: [<http://ombudsmandnr.org/ru/21-monitoring-slozhivshejsya-sotsialno-ekonomicheskoy-situatsii-na-territorii-donetskoj-narodnoj-respubliki-po-sostoyaniyu-25-10-2014>].

3. О центре управления восстановлением Донецкой народной республики [Электронный ресурс] Режим доступа: [[http://cuv.su/?page\\_id=43](http://cuv.su/?page_id=43)].

4. Отделы управления восстановлением Донецкой Народной Республики

## ЭФФЕКТИВНЫЕ МОДЕЛИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ЖКХ

**Р.А. Гилемханов, С.Ю. Лукичев, Н.В. Брайла**  
*ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»*

ЖКХ остается одним из малоэффективных секторов экономики России. Это обусловлено, в том числе, высокой изношенностью основных фондов. Один из наиболее эффективных способов придания стимула развития этой отрасли – это привлечение частных инвестиций. Государство в этом случае выступает лишь как надсмотрщик, а инвестор, будучи в условиях конкуренции и экономической мотивации эффективного управления ЖКХ, обеспечит рост рынка. Зарубежный опыт показывает, что частный инвестор способен зарабатывать прибыль на данном рынке, а государство развивать отрасль [1, с. 122-144].

Существует проблема отсутствия эффективных механизмов реализации государственно-частного партнерства (ГЧП) в условиях существующей законодательной базы. Более того, предложенные механизмы (простые формы концессионных соглашений, договоры на управление и т.п.) плохо зарекомендовали себя в отрасли ЖКХ [2, с. 78-81], что затрудняет задачу модернизации отрасли.

Формы и модели ГЧП разнообразны.

Для всех форм партнерств можно выделить характерные черты:

- а) длительный срок (от 5 до 20 и более лет);
- б) наличие конкуренции со стороны участников в проектах ГЧП;
- в) специфические модели делегирования ответственности между государством и частным партнером. Цели проекта, в т. ч. его финансовые показатели, обычно определяет государство согласно возложенным на него функциям. Частный партнер осуществляет деятельность на разных этапах проекта – проектирование, финансирование (часть задач может брать на себя государство), строительство (или реконструкция) и эксплуатация, управление и т.д.;
- г) разделение между субъектами ГЧП рисков на основе договора.

Успешность реализации проекта зависит от каждого партнера. Частная компания обеспечивает эффективное управление, финансовые ресурсы, способность внедрять эффективные и инновационные методы работы (для сокращения издержек), профессиональный опыт. Со своей стороны государство отдает свои права собственника, предоставляет налоговые льготы и политические гарантии. С помощью ГЧП государство реализует свои основные функции – обеспечение и защита интересов граждан страны. В более совершенных стадиях развития ГЧП государство старается сместить акценты с проблем строительства объектов на контрольные функции, риски строительства



России. Поэтому к эффективным моделям, с учетом специфики рынка, можно отнести BOT (отсутствие административных рисков) и BOLT (отсутствие у инвестора тарифных и эксплуатационных рисков). Тем не менее, BOLT недопустимо применять для стратегически важных объектов (АЭС, ГЭС и т.п.). А вот модель BOT успешно или относительно успешно применялась в других отраслях РФ: реконструкция аэропорта «Пулково» и реализация проекта «Западный скоростной диаметр».

Таким образом, проанализировав существующие формы ГЧП, можно сделать следующие выводы.

- Преимущество ГЧП в виде концессионного соглашения для государства состоит в том, что частный партнер стремится работать эффективнее: снижает издержки при строительстве и эксплуатации объекта капитального строительства, ищет методы улучшения эффективности за счёт применения инновационных решений. Это позволяет государству отходить от выполнений несвойственных ему функций.

- Формы ГЧП в виде аренды, лизинга, сервисных контрактов и контрактов жизненного цикла нуждаются в развитом законодательном регулировании.

- Модель ГЧП BOLT в российском ЖКХ является перспективной за счет снижения рисков для инвестора и благодаря тому, что инвестор гарантированно окупит свои инвестиции. Эффективность регулирования государством достигается за счет вовлечения региональных и муниципальных властей. Однако BOLT недопустимо применять для стратегически важных объектов (АЭС, ГЭС и т.п.)

- Модель ГЧП BOT является эффективной моделью применения ГЧП в секторе ЖКХ, где права собственности на объекты должны быть у государства (вследствие недопустимости контроля частных лиц над стратегически важными объектами).

### **Список литературы**

1. Белюченко А.В. Государственно-частное партнерство в ЖКХ как инструмент модернизации экономики // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. - 2011. - № 2. - С.122 – 124.

2. Зыков А.А. Государственно-частное партнерство в жилищно-коммунальном хозяйстве: концептуальные подходы // Проблемы современной экономики. - 2012. - № 4. - С.78 – 81.

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА РАБОТНИКОВ ЖКХ**

**Л.А. Гончарова**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) является одной из основных отраслей народного хозяйства, потребность в продукции которой практически не ограничена.

Система ЖКХ представлена жилыми, общественными зданиями, эксплуатационными, ремонтно-строительными, транспортными, энергетическими и другими предприятиями, составляющими сложную социально-экономическую систему, от результативности, функционирования которой зависит развитие среды обитания жителей города.

Принятый порядок управления отраслью, сегодня создает препятствия для эффективного проведения реформы ЖКХ. Отрасль нуждается в подготовленных специалистах, обученных в современных условиях, способных эффективно осуществлять кризисное управление.

В связи с этим есть проблема неэффективности выпускников-специалистов в начале трудовой деятельности. Новые кадры в системе управления ЖКХ должны решать имеющиеся проблемы на основе полученного теоретического и практического опыта, а не занимать место в системе, чтобы выполнять роль шестеренок - функционеров, адаптируясь к существующим условиям хозяйствования.

Возникла необходимость формирования совершенно новых управленческих структур, способных справляться со стратегическими проблемами отрасли. Следовательно, поведение каждого сотрудника должно быть ценным в масштабе структуры органа как элемента управления ЖКХ. Эффективность структуры зависит от квалификации, компетенций, уровня порядочности каждого работника. Можно сказать, что «человеческий фактор» напрямую связан с качеством поставляемых жилищных и коммунальных услуг. Кроме того, на качество услуг ЖКХ влияют отсутствие конкуренции на рынке, ведущее к монополизации и делению рынка ресурсов снабжающими организациями, а также недоразвитость и изношенность коммуникаций [1].

Техническое перевооружение отрасли создает предпосылки для внедрения и использования новейших методов управления структурами, организациями и предприятиями отрасли. Использование этих инновационных методов управления требует дополнительного образования при подготовке специалистов сферы ЖКХ. Необходимо не только формировать новые организационные структуры, но и изменять содержание управления сферой.

Приоритетными задачами подготовки специалистов отрасли являются нахождение оптимальных путей выхода из кризиса и дальнейшего развития

отрасли, реформирование концепции управления, в центре которой должен находиться потребитель.

Необходимо также организовать поиск и отбор на основе тестов (которые специально для этого следует разработать) молодых людей, которые имеют соответствующие способности и надлежащим образом организовать и обеспечить качество их обучения. Здесь главным является обеспечение подготовки таких специалистов, которые бы овладели современными теорией и практикой выбора целей, постановки задач и решения сложных проблем, а также разработки наукоемких технологий на основе применения методологии, алгоритмов и программных средств поиска решений, интеллектуальных методов и систем подготовки и определения оптимальных решений при заданных и существующих критериях и условиях [2, с. 42].

Сфера ЖКХ требует высокого профессионализма от своих сотрудников, постоянного обучения методам организации, управления и обслуживания клиентов. На сегодняшний день в этой сфере наблюдается множество трудностей, которые в первую очередь связаны с плохим финансированием, что во многих случаях не дает нормально работать. Сейчас из-за отсутствия нормативной базы переход от государственных ЖКХ к частным управляющим компаниям испытывает значительные трудности. В этой сфере очень часто возникают конфликты, связанные с экономическим положением, поэтому обучение в сфере ЖКХ является перспективным направлением, позволяющим получать квалифицированных специалистов способных решать самые сложные вопросы. Таких специалистов очень мало, поэтому обучение и повышение квалификации является все более востребованным направлением в ЖКХ.

Специалисты, работающие в данной области должны иметь практические навыки и опыт, что возможно только за счет регулярного повышения квалификации. Отсутствие до недавнего времени специализированных учебных учреждений, проводящих обучение в данной сфере, крайне негативно сказалось на уровне подготовки специалистов. Знания большинства работников ЖКХ оставляют желать лучшего, что только увеличивает количество проблем в данной отрасли. Профессионалы, прошедшие обучение, могут найти выход, даже из самых сложных ситуаций подстраиваясь под любые обстановки. Факультет повышения квалификации ГОУ ВПО «Дон НАСА» предлагает программы для квалифицированного обучения с опытными преподавателями, которые позволяет готовить таких специалистов. Те, кто уже имеет опыт и работает в данной отрасли много лет, на курсах повышения квалификации смогут узнать много нового о последних разработках, технологиях, методах управления в ЖКХ и многое другое, что необходимо для эффективной работы.

### **Список литературы**

1. Беззубко Л.В. Трудовой і кадровий потенціали: монографія /Л.В. Беззубко, Л.О. Гончарова, Б.І. Беззубко. – Донецьк: Норд прес, 2009. – 200 с.
2. Касаткина Л.П. Методологические аспекты оценки эффективности использования кадрового потенциала /Л.П. Касаткина //Актуальные проблемы современной науки. - 2009. - № 1. - С. 42 - 44

**ПРОБЛЕМА ВЫБОРА КОНКУРЕНТНОЙ СТРАТЕГИИ  
ПРЕДПРИЯТИЯМИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ДНР  
В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ  
БАЗЫ И СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Я.И. Жеребьев, А.Н. Мальцев**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

Одной из первых кризис ощутила сфера строительства, реализующая инвестиционные программы, требующие значительных финансовых средств, а также их стабильного и ритмичного поступления. Последствия кризиса оказались для строительной отрасли наиболее ощутимыми. Из-за недостатка финансовых средств замораживаются уже начатые объекты, принимаются решения о переносе, ранее намеченных сроков их ввода в эксплуатацию, на более поздние временные сроки. Сокращение заказов негативно отразилось на экономическом положении подрядных организаций, а также предприятий - изготовителей строительных материалов. Многие из них оказались совершенно не готовы к такой ситуации и не имеют никакой программы по выходу из нее. Некоторые стали предпринимать отчаянные, чрезвычайные, но совершенно бесперспективные попытки выживания, вплоть до консервации строительства объектов, сворачивания основной деятельности, сокращения численности персонала, перехода на неполную рабочую неделю и т.д.

Кризисное состояние экономики в полной мере отразилось на состоянии предприятий строительной отрасли, где наблюдалось свёртывание инвестиций в условиях прогрессирующего старения и износа основных фондов. Донбасс имеет мощный потенциал развития строительной индустрии, предприятия которой преимущественно размещаются в малых и средних городах государства. Наибольшего развития достигла цементная и стекольная промышленность. Кроме того, на территории ДНР производятся кровельные материалы, керамические изделия и железобетонные конструкции [4]. Регион имеет большой потенциал, однако, учитывая специфическое экономико-политическое положение Донбасса, развитие его строительного комплекса сопряжено с трудностями, обусловленными частыми военными действиями.

Важнейшей для строительного комплекса ДНР проблемой является несовершенство законодательной базы. Данная проблема является не единственной, но наиболее значимой из тех, которые тормозят развитие архитектурно-строительной отрасли. В таких условиях для предприятий данной отрасли приоритетной задачей является разработка концепции, принципов и методов стратегического планирования и управления с целью обеспечения их устойчивого долгосрочного функционирования путем создания и поддержки механизма обратной связи, а также диверсификации производства. В таком случае руководство предприятия сможет наиболее оперативно и грамотно

реагировать на турбулентно изменяющуюся внешнюю экономическую ситуацию и минимизировать риски от потери конкурентного преимущества на рынке.

Стратегией предприятия, в данном контексте, является разработанный, на основе миссии и стратегического видения, комплексный план принимаемых (менеджерами организации строительного комплекса) стратегических, тактических и оперативных управленческих решений по распределению ресурсов предприятия и достижению организацией конкурентных преимуществ на целевых рынках в условиях неопределенности и нестабильной внешней среды, конечной целью которого является максимизация доходов собственников и увеличение стоимости бизнеса [2, с. 152 - 153].

Схема организации разработки стратегии предприятия основывается на миссии, стратегическом видении и генеральной цели, которые задают требуемые ориентиры и направление разработки стратегии развития предприятия. Схема предполагает следующую последовательность этапов.

1. Целеполагание. На данном этапе формулируются миссия, стратегическое видение и цели предприятия строительного комплекса, которые отражают его уникальность и выступают в роли обоснования его существования.

2. Комплексный стратегический анализ. Этот этап посвящен комплексной стратегической диагностике организации строительного комплекса по двум основным направлениям – анализ внешней среды и анализ внутренней среды предприятия.

3. Разработка стратегии предприятия. Этот этап подразумевает разработку стратегии предприятия строительного комплекса по всем ее уровням (корпоративная, бизнес - стратегия, функциональные и операционные стратегии).

4. Разработка механизма реализации стратегии, состоящего из следующих последовательных этапов: выделение подсистем реализации стратегии; определение их базовых целей; разработка критериев оценки эффективности; разработка инструкций по планированию и управлению; по организации обратной связи в виде системы мониторинга за изменением условий внешнего и внутреннего окружения.

5. Стратегический контроль. На данном этапе предполагается использование руководством организации строительного комплекса функции обратной связи с заказчиком (потребителем конечной или для промежуточного применения строительной продукции либо услуг строительного характера), позволяющей гибко и оперативно менеджерам предприятия реагировать на существенные для деятельности организации изменения во внешней и внутренней средах его деятельности. Также этот этап подразумевает постоянный мониторинг правового и экономического поля компании строительного комплекса для своевременной корректировки стратегии ее развития [1, с. 54 - 60].

В случае резкого изменения ситуации во внешней среде предприятия в сторону, противоречащую прогнозам топ-менеджеров предприятия,

руководству следует вернуться к выше названному пункту 2 и внести необходимые для адаптации организации изменения.

Так как строительная отрасль Республики на данный момент является одним из перспективнейших и быстроразвивающихся сегментов экономики, то целесообразно будет рассмотреть пути создания или поддержания конкурентного преимущества предприятий строительного комплекса, с помощью которого они смогут удержать свои позиции на рынках строительной продукции и услуг. Такими стратегиями являются стратегия лидерства по издержкам, дифференциации продукции и концентрации внимания на отдельной группе потребителей [3].

С одной стороны, преимущество в низком, по сравнению с конкурентами, уровне издержек солидно повышает конкурентоспособность готовой строительной продукции предприятия. Однако, в то же время, ощутимо снизить издержки производства строительной продукции или оказания услуг строительного характера на данный момент времени не представляется возможным, так как для реорганизации или технического перевооружения предприятия требуются значительные инвестиции, в то время, как инвестиционный рынок сейчас не обладает достаточным объемом предложения.

Стратегия дифференциации продукции также может не принести желаемого результата, поскольку несет в себе скрытую опасность. Создание уникального свойства строительного товара подразумевает всесторонний анализ спроса на рынках строительной продукции и услуг и развертывание полноценной маркетинговой кампании. Таким образом, объем затрат на реализацию стратегии будет больше, по сравнению с первым вариантом. Продвижение стратегии концентрации несет в себе опасность потери спроса на конечную строительную продукцию или услуги в отдельно взятой группе заказчиков (потребителей, клиентов).

В качестве вывода можно утверждать, что на данный момент предприятия строительного комплекса ДНР имеют большой потенциал для развития, однако повышение этого потенциала сопряжено со значительными рисками при неграмотном и/или несвоевременном реагировании руководства компании строительного комплекса на постоянно меняющуюся внешнюю среду предприятия и нерациональное использование его стратегических ресурсов.

Таким образом, сегодня можно говорить о существовании жесткого конкурентного соревнования на рынке предложения услуг строительного характера, осложненного частыми изменениями во внешней среде предприятия, вызванными нестабильностью экономической ситуации в стране.

### **Список литературы**

1. Виханский О.С. Стратегическое управление: учебник /О.С. Виханский, 2 - е изд., перераб. и доп. - М.: Экономист, 2004. - 296 с.
2. Тайгибова Т.Т. Разработка стратегии как инструмента антикризисного управления предприятием //Молодой ученый. - 2013. - № 4. - С. 304 - 307.

3. Стратегия эффективного развития фирмы: учебник /О.С. Сухарев. – М.: Издательство «Экзамен», 2010. – 287с.

4. Электронный ресурс: <https://www.inventech.ru/lib/strateg/strateg0009>

5. Электронный ресурс: <http://www.odnako.org/almanac/material/ekonomika-novorossii-cherez-ternii-k-zvyozdam/>

УДК 334.112.02+69.003:658.012

## **ПРЕДПРИЯТИЕ ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ И НЕКОТОРЫЕ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

**Я.И. Жеребьев, Я.С. Рождественская**  
*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

Актуальность выше названной темы заключается в том, что на сегодняшний день жилищно-коммунальное хозяйство все еще остается сферой, которую мало затронули рыночные преобразования. Финансирование текущих расходов коммунальных предприятий более, чем на 45% осуществляется за счет бюджетных дотаций; производство коммунальных услуг полностью сосредоточено в локальных монополиях; отсутствуют конкуренция и стимулы к сокращению затрат и потерь; не часто удается привлечь в отрасль частный бизнес и инвестиции.

Управление жилищно-коммунальным хозяйством сегодня невозможно без эффективной работы Дирекции единого заказчика по управлению жилищным фондом и прилегающими территориями. Время диктует Дирекциям единого заказчика необходимость перехода от формального исполнения заявок жителей к освоению функций управляющей компании, когда жизнедеятельность такого предприятия находится в прямой зависимости от качества и своевременного предоставления жителям и юридическим лицам жилищно-коммунальных услуг, а также от улучшения технического состояния жилья и объектов социальной сферы.

За рубежом такая компания действительно управляет жилищным фондом, руководствуясь соображениями максимальной выгоды для собственника, выступает полномочным представителем этого фонда. А наши местные управляющие компании пока ограничены рамками, в которых действовали их предшественники.

Из-за постоянно сокращающегося финансирования отрасли становится невозможным предоставление населению и юридическим лицам качественных услуг жилищно-коммунального характера, что, в конечном счете, приводит к ежегодно уменьшающимся объемам ремонта жилья и инженерных коммуникаций.

Многочисленные проблемы отрасли ЖКХ, наряду с остаточным

принципом ее финансирования; жесткие ограничения нового строительства, наряду с требованиями повышения качества предоставляемых услуг, привели к ее деградации и стагнации.

Жилищно-коммунальное хозяйство – это комплекс подотраслей, обеспечивающий функционирование инженерной инфраструктуры различных зданий населенных пунктов, создающий удобства и комфортность проживания и нахождения в них граждан путем предоставления им широкого спектра жилищно-коммунальных услуг.

Рассмотрим проблемы развития предприятия жилищно-коммунального характера в условиях нестабильной среды деятельности на примере Коммунального жилищно-эксплуатационного предприятия (КЖЭП) г. Иловайска.

КЖЭП г. Иловайска - это самостоятельный субъект хозяйствования, основной целью функционирования которого является удовлетворение потребностей населения и различного типа предприятий в услугах, таких как освещение, отопление, теплоснабжение и т.п.; в общем обеспечивающих нормальные условия жизни и работы населения и предприятий. Следует отметить, что эта важнейшая сфера жизнедеятельности, накопившая множеством проблем, представляет собой широкое, благодарное поле для инноваций и применения специального экономического инструментария.

В своей деятельности КЖЭП руководствуется действующим законодательством ДНР и Уставом предприятия. Из-за сложившейся нестабильной ситуации предприятие стало убыточным, т.к. столкнулось с рядом следующих проблем:

1. несовершенство порядка формирования тарифов. Цены на материалы и ГСМ по состоянию на 2016 год не соответствуют тарифам, которые повышались последний раз в 2010 году;

2. неплатежеспособность населения. Основным источником денежных поступлений для КЖЭП является доход от реализации продукции (товаров, работ, услуг), а нестабильная платежеспособность населения составила на 2013 год - 96,7%, на 2014 год – 73,0%, на 2015 год 56,7%;

3. отсутствие квалифицированных кадров строительного профиля;

4. четырехдневный график работы предприятия (так как не достаточно средств на выплату заработной платы персоналу КЖЭП);

5. низкая мобильность из-за нехватки транспорта на предприятии, т.к. он пострадал в 2014 году и не подлежал ремонту;

6. не рациональное использование электроэнергетических ресурсов;

7. сооружения нуждаются в капитальном ремонте, т.к. постройки в основном 60-х годов XX века.

К списку проблем прилагаются и варианты решений, а именно:

1. снижение себестоимости реализованных услуг в 2015 г. произошло вследствие того, что, из-за сложившейся политической ситуации, предприятие не ведет закупок материалов на текущий ремонт жилого фонда, а работает с гуманитарным материалом, сметная стоимость которого составляет 0,0 руб., вследствие чего растет чистая прибыль. В результате анализа основных

технико-экономических показателей выявлено, что чистая прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия после уплаты налогов, сборов, отчислений и других обязательных платежей в бюджет в КЖЭП увеличилась в 2015 г. (см. рис. 1). Повышение чистой прибыли на 2416,8 тыс. руб. в 2015 г., говорит не только об эффективном хозяйствовании, повышении эффективности использования его ресурсов. Так же на этот показатель повлияло снижение себестоимости и операционных расходов;

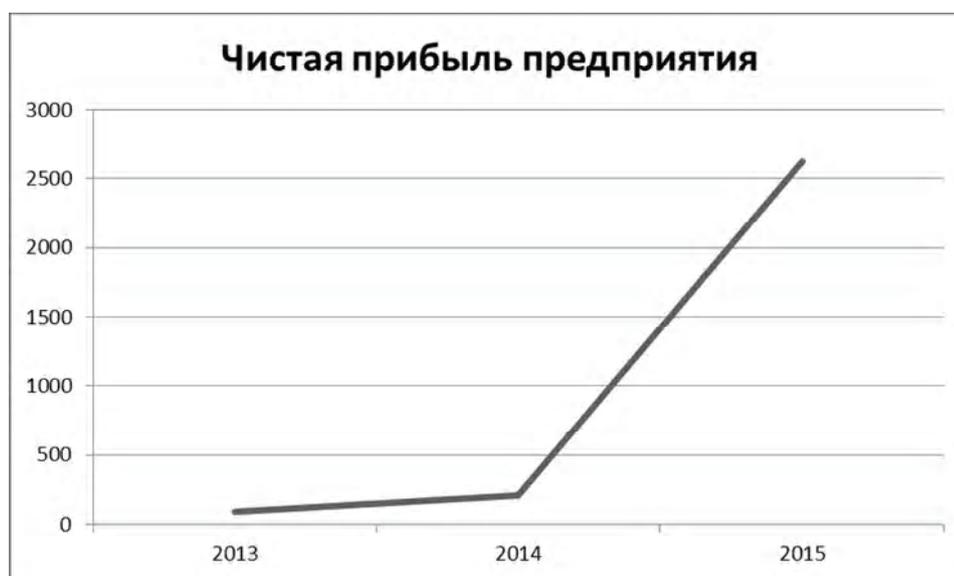


Рис. 1 - Чистая прибыль предприятия

2. направление студентов строительного профиля на производственные практики на предприятия с дальнейшим трудоустройством на них;

3. рекомендуется повышать эффективность использования энергоносителей и других ресурсов, радикально снижать энергоёмкость производства, повышать энергетическую эффективность зданий, создавать стимулы и условия для перехода экономики на рациональное использование и экономное расходование энергоресурсов;

4. работать с потребителями услуг КЖЭП, что значительно повысит скорость реагирования предприятия на изменения внешней среды, а также приведет к получению дополнительной прибыли;

5. введение платных услуг на предприятии для увеличения прибыли.

Основными экономическими целями предприятия в рыночных условиях являются повышение эффективности производства, максимизация прибыли и удовлетворение потребностей коллектива и потребителей. Главная отличительная черта функционирования сегодня предприятий состоит в том, что они действуют в постоянно меняющихся экономических условиях. Организационную структуру предприятия, с любым видом деятельности, следует рассматривать с разных позиций и с учетом различных критериев.

Если решить половину выше перечисленных проблем, то это увеличит скорость реагирования менеджеров организаций на изменения во внешней

среде их предприятий; повысит качество и оперативность принятия управленческих решений; обеспечит лучшую связь с производством; освободит часть нагрузки у руководителей. Достаточно немного политической воли и инвестиционных вложений в отрасль жилищно-коммунального хозяйства, чтобы предотвратить грядущую катастрофу в данной сфере жизнедеятельности населения ДНР.

УДК 334.112.02

## **ВОЗМОЖНОСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМ ЖКХ ФИНАНСОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ**

**О.Н. Зерова**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

В настоящее время жилищно-коммунальному хозяйству необходим значительный объем ресурсов для технического переоснащения и модернизации объектов жилищно-коммунальной сферы. Однако финансирование является недостаточным и осуществляется в основном из двух источников – платежей населения и бюджетных средств. Долги населения и предприятий за жилищно-коммунальные услуги довольно велики, субсидиарные и дотационные механизмы в полной мере не работают, нормативы межбюджетных трансфертов и порядок их предоставления недостаточно обоснованы. В создавшейся ситуации необходимо искать оптимальные пути финансирования ЖКХ. Зарубежный опыт финансовой поддержки жилищно-коммунального хозяйства показывает, что наиболее целесообразным является создание некоммерческих организаций, которые целенаправленно финансируют реформирование ЖКХ.

С целью осуществления эффективного реформирования жилищно-коммунального хозяйства ДНР, на наш взгляд, необходимо создать институт для оказания финансовой поддержки со стороны государства. Данная структура может предоставлять финансовую поддержку предприятиям ЖКХ на реализацию мероприятий по улучшению характеристик объектов коммунальной инфраструктуры путем замены изношенного и устаревшего оборудования в сферах тепло-, водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод, формирования эффективных механизмов управления жилищным фондом, внедрения ресурсосберегающих технологий. В Российской Федерации также имеется опыт создания подобной структуры - государственной корпорации - Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства на модернизацию систем коммунальной инфраструктуры.

Финансовая поддержка может осуществляться для реализации проекта модернизации и возмещения затрат или их части на выплату кредитов и займов, привлеченных для финансирования проектов модернизации и реконструкции в различных формах:

- оплата затрат в целом или их части на подготовку проекта модернизации или реконструкции (разработка перспективных схем тепло-, водоснабжения и водоотведения, программ развития систем ЖКХ, подготовка проектного задания, разработка бизнес-плана проекта модернизации или реконструкции, подготовка проектной документации, проведение экспертизы, разработка документации для заключения концессионного соглашения);

- оплата затрат или их части в процессе модернизации или реконструкции объектов коммунальной инфраструктуры (также и затраты, предусмотренные концессионным соглашением в виде платы концедента);

- финансовая поддержка, направленная на субсидирование процентных ставок по кредитам и займам.

Целесообразно установить рамки финансирования для одного проекта. Финансирование затрат на подготовку проектов модернизации и реконструкции не должно превышать 3-5 процентов прогнозируемой стоимости проекта, затраты на реализацию проекта модернизации и реконструкции должны финансироваться в размер не более 50-60 процентов стоимости проекта, возмещение затрат на выплату процентов по кредитам и займам должно осуществляться в размере 60-65 процентов ставки Центрального республиканского банка, действующей на дату оформления кредитного договора. В случае долевого финансирования объектов коммунальной инфраструктуры государственная финансовая поддержка мероприятий по подготовке проектов модернизации может составлять не менее 20 процентов общей стоимости заявленных мероприятий, по реализации проекта модернизации – не менее 40 процентов общей стоимости мероприятий, по субсидированию затрат на выплату процентов – в размере 5-7 процентов ставки Центрального республиканского банка.

К проекту модернизации и реконструкции должны предъявляться определенные требования:

- целью должна быть реконструкция или модернизация объектов коммунальной инфраструктуры, находящихся в государственной собственности;

- модернизация или реконструкция объекта должна быть осуществлена в срок не более 3 лет со дня принятия решения о предоставлении финансовой поддержки;

- проект должен соответствовать соответствующим критериям финансово-экономической, технической и бюджетной эффективности;

- реализация проекта должна обеспечить достижение соответствующих целевых показателей.

Эффективность проектов модернизации и реконструкции можно оценивать на основе количественных и качественных критериев. Причем, проекты, которые предполагается финансировать, должны удовлетворять всем критериям, как количественным, так и качественным. В первую очередь, проект необходимо рассматривать на соответствие качественным критериям, и в случае полного соответствия, переходить к рассмотрению на соответствие количественным критериям.

Целевые показатели реализации проекта модернизации необходимо определять в зависимости от сферы реализации проекта. Так, например для сферы холодного водоснабжения можно выделить следующие показатели:

- доля проб питьевой воды в распределительной водопроводной сети, не соответствующих нормативным требованиям, в общем объеме проб, отобранных по результатам контроля качества питьевой воды;
- доля проб питьевой воды, подаваемой с источников водоснабжения, водопроводных станций или других объектов централизованной системы водоснабжения, не соответствующих нормативным требованиям, в общем объеме проб, отобранных по результатам контроля качества питьевой воды;
- количество перерывов в подаче воды, возникших в результате аварий, повреждений и других нарушений, в расчете на протяженность водопроводной сети в год;
- доля потерь воды в централизованных системах водоснабжения при транспортировке в общем объеме воды, поданной в водопроводную сеть;
- удельный расход электроэнергии, потребляемой в технологическом процессе подготовки питьевой воды, отпускаемой в сеть;
- удельный расход электроэнергии, потребляемой в технологическом процессе транспортировки питьевой воды, на единицу объема транспортируемой воды.

Контроль процессов подготовки и реализации проектов, достижения целевых показателей реализации проекта, соблюдением условий договора о предоставлении финансовой поддержки должен производиться на основе согласования с Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства ДНР в виде мониторинга этапов подготовки и реализации проекта и различных проверок, как плановых, так и неплановых.

В рамках проектов модернизации возможно осуществить следующие мероприятия: строительство и реконструкция котельных, тепловых пунктов, сетей тепло-, водоснабжения и водоотведения, водозаборов, очистных сооружений, насосных станций, скважин. Участие института позволит улучшить качество проектов и достигнуть окупаемости вложенных инвестиций без резкого роста тарифов.

### Список литературы

1. Крюкова Е.М. Зарубежный опыт финансирования жилищно-коммунального хозяйства // Региональная экономика: теория и практика. – 2013. - № 24. - С. 48 - 54.
2. Панкевич Л.В. Фінансове забезпечення потреб розвитку житлово-комунальної сфери [Текст] / Л.В. Панкевич, В.І. Кардаш // Регіональна економіка. - 2009. - № 2. - С. 133 - 139.
3. Стасюк Г. А. Шляхи і варіанти застосування інноваційних заходів розвитку житлово-комунального господарства / Г.А. Стасюк, Т.В. Чижова // Таврійський науковий вісник : зб. наук. пр. ХДАУ. – Вип. 68. – Херсон, 2008. – С. 85 - 87.

УДК 330.22(477)+330.341.1(477)

## **СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА И ЖКХ ДОНБАССКОГО РЕГИОНА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**М.Ф. Иванов**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

В современных условиях необходимости быстрого восстановления и развития экономики Донбасского региона с позиций стратегического построения эффективной системы государственного и отраслевого управления целесообразно ускорить разработку и реализацию пилотных отраслевых организационно-экономических систем для активизации развития всей социально-экономической системы региона [1; 2]. Донецкая и Луганская народные республики имеют очень много общего и в целом находятся в рамках Донбасского региона.

Для ускорения практической реализации стратегических целей восстановления и региональных стратегий инновационно-инвестиционного развития экономики Донбасса необходим пилотный проект восстановления и развития организационно-экономической системы строительного комплекса и ЖКХ в Донецкой народной республике. Основным направлением с точки зрения привлечения инвестиций в данном проекте будет выступать создание и функционирование под руководством Главы Донецкой народной республики Донбасской корпорации по восстановлению и развитию региона, а также формирование Донбасской финансовой корпорации с последующим учреждением Банка восстановления, реконструкции и развития Донбасса.

Донбасская корпорация восстановления и развития региона (ДонКВР) будет создаваться совместно с Ассоциацией предпринимателей ДНР, с ведущими предприятиями, с Министерством строительства и ЖКХ и др. для комплексного восстановления и развития территории, производственных комплексов, жилого фонда и ЖКХ городов и районов ДНР. Аналогом этой корпорации могут служить Региональная корпорация развития Ростовской области, корпорация «Развитие» в Белгородской области и др. в Российской Федерации.

ДонКВР может быть государственным предприятием или являться акционерным обществом типа "холдинг", состоящим из Донецкой и Луганской компаний. Данная корпорация на основе принципов совместного финансирования из разных источников и государственно-частного партнерства будет заниматься конкретными инвестиционными и инновационными проектами, направленными на восстановление и развитие жилищно-коммунальной, инновационно-инвестиционной, транспортной, производственной, информационной и др. инфраструктур, включая прежде

всего восстановление жилого фонда и производственных, социальных, торговых комплексов, жилых микрорайонов и других объектов недвижимости и ЖКХ. ДонКВР не должна занимать монопольное положение на рынке Донбасса, а значит ей необходимо действовать и на региональных рынках России, и на международных рынках. В городах Донбасса будут представительства этой корпорации, которые нацелены на совместную деятельность с предприятиями, организациями по активизации инновационно-инвестиционных процессов для восстановления и структурной перестройки экономики Донбасса; развития угольных, горно-металлургических, энергетических, машиностроительных и других производственных комплексов региона; расширению и реконструкции экспортно-ориентированных предприятий и комплексов, развития инвестиционно-строительной деятельности в регионе и в ЖКХ и др.

ДонКВР должна находиться в интегрированном взаимодействии с вновь создаваемой Донбасской финансовой корпорацией (ДонФК), которая со временем станет финансовой базой учреждения Банка восстановления, реконструкции и развития Донбасса. На основе координационного управления финансовыми и информационными потоками в ДНР и ЛНР с помощью ДонФК и ДонКВР необходимо сформировать Международный фонд восстановления и развития Донбасса, который должен быть ориентирован на сотрудничество с соответствующими региональными субъектами финансовой системы России, Республики Абхазии и др., а в перспективе с аналогичными системами Китая и других ведущих стран Евразийского экономического сообщества. Таким образом, мощная рекламно-информационная, маркетинговая и другая деятельность прежде всего ДонКВР будет способствовать привлечению отечественных и международных инвесторов для реализации сначала стратегий восстановления и развития строительного комплекса и ЖКХ в ДНР, а затем и в целом Донбасского региона.

С целью создания благоприятного инвестиционного и инновационного климата для восстановления экономики в Донбассе целесообразно, в случае «пробуксовки» Минских соглашений, проведение международной конференции по урегулированию военного конфликта на Юго-Востоке Украины и восстановлению экономики Донбасса, на которой и принять решение по «дорожной карте» урегулирования военного конфликта и сформировать Международный Фонд восстановления и развития Донбасса. Таким образом вышеназванные стратегии развития организационно-экономической системы строительного комплекса и ЖКХ в ДНР и в целом в Донбасском регионе смогут способствовать решению политического и социально-экономического кризиса на Юго-Востоке Украины и послужить положительным примером для мирового сообщества.

### **Список литературы**

1. Друкер П.Ф. Классические работы по менеджменту / П. Ф. Друкер. - М. : Альпина Бизнес Букс, 2008. - 220 с.

2. Мешко Н.П. Інноваційний розвиток країн світової економіки в умовах глобалізації : монографія / Н.П. Мешко. – Донецьк : Юго-Восток, 2008. – 345 с.

УДК 334.112.02

## **ПРОБЛЕМЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ ДЛЯ ВОССТАНОВЛЕНИЯ И ЭКСПЛУАТАЦИИ ЖИЛОГО ФОНДА ГОРОДА ДОНЕЦКА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Р.В. Литвинов, М.Ф. Иванов**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

В период 2014-2016 гг. жилой фонд города Донецка значительно пострадал из-за военных действий, а точнее, повреждено 2150 жилых домов, полностью разрушено 12 домов. В поврежденных домах в основном требуется восстановление кровли, стеновых панелей, плит перекрытий, шахты лифтов, остекление и др. Во второй и третий этапы восстановления жилого фонда города включены 894 дома, на которых работают подрядные организации – ООО «Донбасстрой» и Министерства строительства и ЖКХ Донецкой народной республики (Минстрой ДНР). На оставшихся 1256 жилых домах, которые не вошли во второй и третий этапы восстановительных работ, работают жилищно-эксплуатационные организации Управления жилищного хозяйства администрации города Донецка, которые собственными силами восстанавливают поврежденные жилые дома. При этом используются строительные материалы, которые приходят по гуманитарной помощи по линии Минстроя ДНР. В настоящее время вышеназванные жилищно-эксплуатационные предприятия города Донецка остро нуждаются в оконных блоках и стеклопакетах для закрытия поврежденных оконных проемов жилых домов, а также в проектных решениях по сооружению временных конструкций для предотвращения залива поврежденных кровель и т.д. Однако наибольшая потребность существует в привлечении инвестиций для проведения восстановительных и эксплуатационных работ.

Характерным примером работы жилищно-эксплуатационного предприятия города Донецка в современных условиях является коммунальное предприятие «Служба единого заказчика Киевского района г. Донецка». По состоянию на ноябрь 2016 года в жилом фонде этого предприятия имеют повреждения 501 жилой дом, из которых 142 дома имеют значительные разрушения и требуют восстановления конструктивов, 195 домов уже получили повторные повреждения, а 6 домов не подлежат восстановлению. Восстановительные работы на этих домах также проводятся двумя способами: во-первых, подрядным способом с помощью ООО «Донбасстрой» и Минстроя ДНР, во-вторых, хозяйственным способом за счет собственных средств. В 2016 году подрядным способом выполняются работы на 173 домах. Собственными силами коммунального предприятия «Служба единого заказчика Киевского района г.

Донецка» должны быть выполнены восстановительные работы на 312 домах, а именно: шиферная кровля на 86 домах, мягкая кровля на 20 домах, остекление деревянных окон на 196 домах, замена пластиковых оконных блоков на 22 домах, замена стеклопакетов на 179 домах. Фактически на ноябрь 2016 года восстановительные работы выполнены следующим образом: шиферная кровля на 32 домах, мягкая кровля на 12 домах, остекление деревянных окон на 196 домах, замена пластиковых оконных блоков на 22 домах, замена стеклопакетов на 17 домах. Как видно из приведенных данных, восстановительные работы сдерживаются по целому ряду причин, среди которых основные связаны, во-первых, с отсутствием компенсации за выполненные работы, которые не входят в существующий тариф за услуги по содержанию домов и придомовой территории, во-вторых, с миграцией жителей района из зон обстрела, что существенно снижает процент оплаты за коммунальные услуги, в-третьих, дефицит кадров, который составляет 53% от общей численности предприятия, в-четвертых, отсутствие финансирования с 2014 года капитальных ремонтов, в-пятых, отсутствие необходимой материально-технической базы на предприятии и др. Однако основная интегрирующая причина определяется тем, что восстановление и эксплуатация в современных условиях жилого фонда как Киевского района, так и в целом города Донецка нуждается еще в большей степени, чем раньше, в дополнительных источниках финансирования и инвестиций.

Решение проблемы привлечения различных источников финансирования и инвестиций в восстановление и эксплуатацию жилого фонда города Донецка и других городов Донбасса в современных условиях предусматривает выполнение целого ряда первоочередных мероприятий по следующим основным направлениям, а именно: быстрое восстановление разрушенного жилья для жителей, потерявших его; укрепление финансовой базывосстановления, модернизации и расширения жилищного хозяйства (ЖХ); повышение эффективности управления издержками в системе ЖХ; мобилизация и привлечение различных источников финансирования и инвестиций, в том числе и частного капитала в отрасль; увеличение числа предприятий ЖХ; стабилизация доходов предприятий отрасли; повышение качества услуг и расширение ассортимента услуг, предоставляемых предприятиями ЖХ [1 - 3].

При этом необходимо учитывать весь международный опыт других «горячих» точек и непризнанных республик по решению проблемы привлечения дополнительных источников финансирования и инвестиций в восстановление и эксплуатацию разрушенного жилья, который уже накопился в мире. С учетом существующих межрегиональных и международных связей в качестве такого опыта для города Донецка и в целом для региона следует изучить достижения по привлечению инвестиций в восстановление жилья в Чеченской Республике, в Республике Южной Осетии, в Приднестровье и др. Необходимо отметить, что, как показывает опыт, большую роль в решении указанной проблемы играет создание и функционирование некоммерческих, благотворительных инвестиционных фондов.

Сегодня предприятия ЖКХ Донецка и Донбасса испытывают большие финансовые трудности при реализации различных инвестиционных программ и проектов по восстановлению, модернизации и развитию как жилищного фонда, так и других подотраслей ЖКХ. Без привлечения заемных средств и дополнительных источников финансирования серьезных успехов в краткие сроки добиться практически невозможно. Необходимы инвестиции, которые в должном объеме имеются лишь в финансовых институтах. А наиболее предпочтительные условия предоставляют преимущественно международные финансовые институты. Для получения финансирования из данного источника владельцу средств нужна уверенность, что предприятие сможет вернуть займы, а для этого оно должно иметь возможность воспользоваться сэкономленными в результате повышения эффективности средствами. Таким образом, в Донецке и в регионе в целом необходима система государственного регулирования и стимулирования предприятия ЖКХ к снижению издержек и повышению качества услуг. При этом требуется создание организационно - экономического механизма по привлечению дополнительных источников финансирования и инвестиций как в восстановление и развитие жилищного хозяйства города Донецка и в целом региона, так и всей системы ЖКХ.

### **Список литературы**

1. Жуков Д.М. Экономика и организация жилищно-коммунального хозяйства города: Учебное пособие. - М.: ВЛАДОС-ПРЕСС, 2010. - 96 с.
2. Филиппов Ю.В., Авдеева Т.Т. Основы развития местного хозяйства: Учебное пособие. - М.: Дело, 2010. - 264 с.
3. Егоров Е.В., Потапова М.В. Экономика жилищного хозяйства России: Учебное пособие. - М.: ТЕИС, 2012. - 171 с.

УДК 625.765

## **АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЕМОНТА ДОРОГ В РЕСПУБЛИКЕ**

**В.В. Огорокова**

*ГПОУ «Макеевский политехнический колледж»*

Сеть автомобильных дорог – важнейшая составляющая транспортной инфраструктуры Республики. Дорожное хозяйство оказывает существенное влияние на развитие экономики государства, так как обеспечивает хозяйственную деятельность городских и сельских населённых пунктов, определяет потенциал развития промышленности и сельского хозяйства, обеспечивая перевозку необходимого объёма грузовых и пассажирских перевозок. Чем качественнее автомобильная дорога, тем меньше времени уходит на преодоление расстояний, снижается число дорожно-транспортных происшествий. В этом случае выигрывает и население, и субъекты хозяйственной деятельности на территории. Вот почему состояние дорог является актуальной проблемой для нашей Республики.

В прошлом году в Республике восстановили внутригородские дороги с твердым покрытием на площади более 262 тыс. м<sup>2</sup>. На текущий год такие работы были запланированы со значительным «плюсом».

Так, в марте-апреле этого года началось обследование дорог: проводился анализ их фактического состояния, составлялись планы подготовки дорожно-мостового хозяйства. В этом году администрации городов и районов совместно со службами ГАИ составляли акты обследования дорожного хозяйства и на их основе – планы ремонтов внутригородских дорог общего пользования.

Только во втором квартале текущий ремонт дорог был выполнен на площади почти 525 тыс. м<sup>2</sup>. В июле восстановлено 4980 м<sup>2</sup>, в августе - 2807 м<sup>2</sup>, в сентябре - 2905 м<sup>2</sup> покрытия.

Если учесть, что работы продолжаются пока позволяет погода, можно с уверенностью сказать, что дорожники городов и районов Республики значительно улучшили состояние дорог.

Масштабные дорожные работы были проведены на наиболее значимых участках дорог государственного значения.

Основные магистрали, которые связывают нас с Российской Федерацией, до конца лета были приведены в порядок.

На автодороге Донецк – Новоазовск - Седово восстановлено 6296 м<sup>2</sup> дорожного покрытия [1]. На этой трассе, вблизи села Обильное Старобешевского района, был восстановлен мост в течение месяца. Рабочие ГП «Автодор» разобрали асфальтобетонное покрытие на подъездах к мосту, демонтировали переходные плиты и произвели досыпку конуса щебня. Затем плиты вернули на прежнее место, провели работы по их армированию и бетонированию. После этого заново уложили асфальт, произвели разметочные работы и установили недостающие дорожные знаки. В работах было задействовано 35 единиц спецтехники [2].

Работы по ямочному ремонту проводились и на автомобильной дороге Славянск-Донецк-Мариуполь. Восстановлено 2798 м<sup>2</sup> покрытия.

Также был выполнен объёмный ремонт автодорог местного значения: на дороге Ясиноватая Опытное, связывающей Киевский район г. Донецка с Ясиноватой, восстановлено более пяти тысяч квадратных метров покрытия; на дороге Мануиловка - Дмитриевка – 3440 м<sup>2</sup>. Горячую асфальтобетонную смесь для выполнения ремонтных работ поставил Харцызский асфальтобетонный завод [1].

Масштабные дорожно-эксплуатационные работы были развёрнуты на автодороге Горловка-Енакиево. Было выполнено 710,53 м<sup>2</sup> фрезерования дорожного полотна и уложено 523,33 м<sup>2</sup> асфальтобетона.

На автодороге Старобельск-Луганск-Красный Луч-Макеевка-Донецк выполнено фрезерование дорожного полотна и ямочный ремонт на площади 84,8 м<sup>2</sup>, произведена уборка мусора, покос поросли, обрезка нависающих над проезжей частью ветвей деревьев и очистка дренажной системы завод [3].

Вышеуказанные проекты потребовали больших затрат. Финансирование ремонтов осуществляется как из республиканского бюджета, так и из местных бюджетов. Материалами обеспечивает государство.

Ремонт и улучшение качества стратегических автомагистралей – одна из главных задач, поставленных перед администрацией моего родного города Макеевки Главой ДНР. В 2016 году в Макеевке, которая является транзитным городом для пассажирских перевозок и тяжёлых фур, должны быть выполнены работы по ремонту 257 тыс. м<sup>2</sup> дорожного покрытия. В апреле нынешнего года был произведён высококачественный ремонт проходящего через весь город шоссе – от границы с г. Донецком до границы с г. Харцызском. Благодаря хорошему качеству дорожного покрытия на этой магистрали увеличился поток движения пассажирских автомобилей, грузовых и легковых машин, намного реже образуются «пробки» [4]. В летний период времени выполнялся внутриквартальный ямочный ремонт второстепенных дорог, которого давно не было.

Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики ведёт постоянный мониторинг соблюдения графика ремонтов, помогает коммунальным предприятиям городов и районов в поставках материалов для восстановления дорожного полотна.

Успешно справляются с этой работой работники Ждановки, Угледорска, Кировского, Докучаевска, Снежного, Ясиноватой, Донецка, Макеевки и Амвросиевского района [5].

В целом, можно с уверенностью сказать, что дорожники городов и районов Республики значительно улучшили состояние дорог. Однако нужно развивать и совершенствовать организацию работ, систематически проводить научные исследования, изучать и обобщать передовой опыт лучших дорожно-строительных организаций.

Считаю, что любая организация, которая строит или ремонтирует дорогу, должна давать гарантию на производимое ими дорожное покрытие с целью повышения его качества.

### Список литературы

1. <http://dnr-online.ru/specialisty-gp-avtodor-mintransa-dnr-prodolzhayut-remont-avtodorog-respubliki/>
2. <http://dnr-news.com/dnr/34168-avtodor-zavershil-vosstanovlenie-mosta-na-trasse-doneck-sedovo-razrushennogo-diversantami-vsu.html>
3. <http://dnr-online.ru/gosudarstvennoe-predpriyatie-avtodor-otremontirovalo-bolee-700-m2-respublikanskix-avtodorog>
4. <http://dnr-online.ru/v-makeevke-prodolzhaetsya-remont-avtomobilnyx-dorog>
5. <http://dnr-online.ru/kommunalnye-predpriyatiya-respubliki-prodolzhayut-remont-dorog/>

## **ХАРАКТЕРНЫЕ ЧЕРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

**М.А. Палкина**

*ГОУ ВПО Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры*

Для осуществления успешного руководства строительной компанией необходимо знать, перечень и объем необходимых работ, количество средств, требуемых для строительного объекта и прочее. Помимо этого для наиболее эффективного использования денежных, материальных и трудовых ресурсов необходимо наблюдать, измерять и контролировать все факторы, влияющие на хозяйственную деятельность. Эти сведения более полно и достоверно отражает учет в строительстве.

Изучением вопросов относительно данной тематики занимались как отечественные, так и зарубежные ученые среди которых: Сыч Д.И., Бреславцева Н.А., Ткач В.И., Каращенко В.В., М. Юрайт, А.Ю. Дементьев.

Цель данной работы состоит в изучении характерных черт бухгалтерского учета в строительстве.

Хозяйственная деятельность любого предприятия имеет свои особенности, которые находят свое отражение в бухгалтерском учете, т.к. одним из его принципов является полное освещение всех операций, производимых организацией. Строительные организации не являются исключением. Бухгалтерский учет в строительстве позволяет определить не только объем осуществленных работ, в нем также находит свое отражение информация относительно полученного дохода, себестоимости, издержках обращения и прочие показатели. Строительство - процесс дорогостоящий и достаточно сложный, а финансовые обязательства, возникающие между его участниками по договору, требуют четкой системы учета. Бухгалтерский учет доходов, расходов и финансовых результатов ведется отдельно по каждому исполняемому договору. В случае, когда одним договором предусмотрено строительство комплекса объектов для одного или нескольких заказчиков по единому проекту, для целей бухгалтерского учета строительство каждого объекта должно рассматриваться как отдельный договор.

Среди прочих технических характеристик максимально существенными для бухгалтерского учета являются территориальная обособленность объекта строительства, индивидуализм характера производства, достаточно продолжительный период подготовительной работы, в процессе которой создается проект будущего сооружения, оформляется проектно-сметная документация, проводится само строительство объекта.

В соответствии с законодательными нормами, бухгалтерский учет в строительстве являет собой упорядоченную структуру по регистрации, сбору, обобщению сведений в денежном выражении. Отчетность отражает

имущественное состояние, обязательства компании и их направление при помощи документальной, непрерывной, сплошной калькуляции всех операций хозяйственного характера.

Так же актуально огромное разнообразие применяемых строительных и отделочных работ, зависимость поведения работ по строительству и монтажу от внешних условий среды окружения, необходимость четкого соответствия применяемым строительным нормам и правилам. Совокупность данных факторов позволяет говорить о сложности порядка ценообразования в этой отрасли, многоступенчатость системы расчетов.

Ведение строительных работ может протекать подрядным и хозяйственным способом, в зависимости от выбранного варианта проходит проведение бухгалтерского учета. Так, если строительство осуществляется централизованно, крупной строительной компанией, то это относится к хозяйственной системе ведения строительных работ [3].

Строительные предприятия довольно длительное время в силу специфики строительного производства не могли в полной мере довольствоваться стандартами бухгалтерского учета. Прежде всего трудности возникали с использованием П(С)БУ 15 «Доход», утвержденного приказом Минфина Украины от 29.11.1999 г. № 290, который ни в коей мере не учитывал особенности формирования дохода строительных предприятий. Принятие П(С)БУ 18 «Строительные контракты», утвержденного приказом Минфина Украины от 28.04.2001 г. № 205, внесло некоторую ясность в порядок бухгалтерского учета, который применяется с 01.01.2002 г. Нормы П(С)БУ 18 относятся ко всем без исключения строительным организациям, вне зависимости от продолжительности строительных работ. При этом под строительством подразумевается как сооружение нового объекта, так и реконструкция, расширение, достройка, реставрация и ремонт объектов, а также выполнение монтажных работ. Таким образом, даже те строительные предприятия, которые занимаются «мелкими» ремонтами, должны при отражении операций руководствоваться нормами П(С)БУ 18 [1].

Необходимо отметить, что отчетность в строительстве обладает своими особенностями. Эти черты отличают ее от прочих видов хозяйственной (налоговой, статистической, оперативной) отчетности. Так, функции, которые выполняет бухгалтерский учет в строительстве, ограничены рамками определенной организации. Отчетность отражает абсолютно все хозяйственные процессы, которые происходят в фирме, при этом каждый факт фиксируется документально с помощью первичного документа либо машинного носителя, имеющего правовую основу. Бухгалтерский учет отличается непрерывностью во времени отражения операций, имеющих место на предприятии. Все хозяйственные процессы, обязательства либо имущество выражается денежным показателем путем обобщения натуральных величин. Все совершающиеся факты взаимозависимы, в связи с чем, имеет место взаимосвязанность отражения деятельности. Кроме того, бухгалтерский учет в строительной фирме обладает своими особыми способами по обработке данных. Эти методы не применяются в других видах калькуляции либо используются редко.

Таким образом, указанный способ учета позволяет сформировать показатели, в соответствии с которыми можно сделать выводы о размере имущества, капитала, обязательств и их структуре. Полученные данные незаменимы при осуществлении прогнозирования и планирования. Как показывает мировая практика, отчетность может изменять свою форму, содержание в зависимости от изменений в социальной, политической, экономической государственной отрасли. При этом отчетность в разных странах имеет свои национальные особенности, которые формировались на протяжении многих веков.

Сегодня выделяют следующие основные задачи бухгалтерского учета в строительной компании.

1. Формирование достоверных сведений о деятельности фирмы.
2. Обеспечение необходимыми данными внешних и внутренних пользователей отчетности для обеспечения контроля над соответствием законодательным нормам государства.
3. Предупреждение негативных последствий хозяйственной деятельности компании, а также выявление внутрихозяйственных ресурсов по обеспечению финансовой устойчивости фирмы [2].

Бухгалтерский учет в строительстве предполагает формирование достоверной (полной и качественной), а также своевременной информации, характеризующей хозяйственную и финансовую деятельность фирмы. Эти сведения являются необходимыми и используются управленческими кадрами при подготовке, обосновании, а также при принятии решений.

Для осуществления успешного руководства строительной компанией необходимо точно знать, что и в каком количестве следует производить, сколько средств потребуется для строительного объекта и прочее. Помимо этого, для наиболее эффективного использования денежных, материальных и трудовых ресурсов необходимо наблюдать, измерять и контролировать все факторы, влияющие на хозяйственную деятельность. Эти сведения более полно и достоверно отражает учет в строительстве.

Из всего вышеперечисленного можно сделать вывод, что особенности строительной сферы предъявляют повышенные требования к бухгалтерскому учету и порождают потребности в дополнительных синтетических и аналитических разрезах.

### **Список литературы**

1. Бухгалтерский учет в строительных организациях [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://proxima.com.ua/articles/articles.php?clause=1504>
2. Бухучет в строительстве [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fb.ru/article/46058/buhuchet-v-stroitelstve>
3. Характерные особенности бухгалтерского учета в строительстве [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://obane.org/stroitelstvo-bani/katalog-stroitelnya/822-kharakternye-osobennosti-bukhgalterskogo-ucheta-v-stroitelstve>

**ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ОТРАСЛИ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ КП «ДОРОЖНОЕ РЕМОНТНО-СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»)**

**Е.Н. Пливак, Я.И. Жеребьев**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

В системе жилищно-коммунального хозяйства ДНР при условиях нестабильной среды деятельности происходят перемены, создающие ряд актуальных проблем. Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) - это система организаций, предоставляющая жителям и организациям (потребителям) оплачиваемые жилищно - коммунальные услуги надлежащего качества. Исследованием этой проблемы занимались отечественные и зарубежные ученые, такие как: Кондратьева М. Н., Атаманенко С.А., Горобец С.Л., И. В. Болгов И. В., А. П. Агарков А. П., Богуславский Л.Д., Стражников А.М., Смоленский М. Б., Алексеева М. В., Чашин А. Н., Бадагуев Б. Т., Николаев А.П., Васильев М. В., Добромыслов А.Н.

Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) - комплекс отраслей экономики, обеспечивающий функционирование инфраструктуры поселений, а также различных зданий в них, создающих безопасное, удобное и комфортабельное проживание и нахождение в них людей путём предоставления им коммунальных ресурсов и широкого спектра жилищных услуг. Включает в себя также объекты социальной инфраструктуры для обслуживания населения.

Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства ДНР осуществляет управление и координацию деятельности; межотраслевое регулирование; исполнительные, контрольные и надзорные функции и полномочия по реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере строительства, производства строительных материалов, архитектуры, градостроительства и жилищно-коммунального хозяйства; а также иные государственные исполнительные функции, делегированные, в соответствии, с Конституцией и законами ДНР.

К основным проблемам ЖКХ ДНР на данном этапе можно отнести: недостаточный, формирующийся характер конкурентных отношений в сфере управления и эксплуатации жилья; слабый механизм бюджетного финансирования жилищно-коммунальной сферы, действующий в настоящее время; непривлекательность жилищно-коммунального комплекса в аспектах инвестиционного характера с позиций долгосрочной окупаемости; увеличение износа основных фондов коммунальных предприятий и организаций; низкий уровень доходов у основной массы населения.

Работники коммунальных предприятий, оказавшись под украинской властью на оккупированной территории в 2014 г., перестали получать заработную плату. После перерегистрации в ДНР заработная плата выплачивается вовремя, на некоторых предприятиях начали выплачивать аванс, что до 2014 г. было редкостью. Заработная плата рядовых работников в небольшом количестве, но была повышена. С официальным уходом украинской власти руководители предприятий или местной власти перестали вести свою «непрозрачную деятельность». Сохранились налоговые отчисления и сборы в бюджет ДНР, поэтому заработная плата работникам ЖКХ выплачивается не прекращалась, даже закупались необходимые материалы [3, с. 1].

Если уровень оплаты услуг организаций ЖКХ населением будет выше, то и зарплаты будут выше. А по прогнозам он должен повышаться, так как в зимние месяцы, по статистике, люди привычно платят за коммунальные услуги больше, чем весной или осенью.

Стоит отметить, что после того, как в ДНР была отключена банковская система, все коммунальные предприятия открыли кассы для населения при своих абонентских службах.

Проблематичной стала оплата услуг коммунального характера из-за того, что ранее все можно было оплатить в одном отделении, а сейчас приходится все оплачивать отдельно: квартплату, электроэнергию [3, с. 1].

Советом Министров ДНР принято постановление № 10-32 от 16 августа 2016 года «О создании Республиканской службы по тарифам». Целью создания Республиканской службы по тарифам является реализация республиканской тарифной политики, осуществление контроля обоснованности установления и изменения тарифов на территории Республики [5, с. 1].

На данный момент в ДНР тарифы на воду в три раза ниже, чем в Украине, а на отопление - от трех до девяти раз, - в зависимости от области Украины

В Министерстве строительства и ЖКХ ДНР пришли к выводам, что уровень платежеспособности населения за коммунальные услуги составляет порядка 66%. Об этом в интервью для официального сайта ДНР упомянул министр строительства и ЖКХ ДНР С.С. Наумец.

Было подчеркнуто, что замораживание тарифов на услуги ЖКХ бьет по бюджету ДНР: «Заморозка тарифов оказывает большое влияние на бюджет Республики, поскольку разница датируется из государственного бюджета», - сказал С.С. Наумец [1, с. 1].

При этом было отмечено, что решение не повышать тарифы на услуги ЖКХ было осознанным, поскольку жители ДНР были лишены украинским правительством выплат и пенсий, в результате боевых действий многие остались без жилья.

Донецкое Коммунальное предприятие (КП) «Дорожное ремонтно-строительное управление» («ДРСУ») запустило в сезонную работу асфальтобетонный завод, который обеспечивает материалами работ по ремонту дорожных покрытий. Завод выпускает четыре марки асфальта разной степени крепости, в зависимости от плана деятельности: для проезжих частей, для тротуаров, а также под текущий и капитальный ремонт. Предприятие ежегодно

модернизирует производственные мощности завода, что позволяет улучшить качество производимого асфальта [2, с. 1].

Коммунальщики приступили к ремонту дорог частного сектора в Пролетарском, Ленинском и Петровском районах столицы ДНР. Кроме того, ведутся интенсивные ремонтные работы на ключевых дорожных полотнах столицы ДНР. Ранее мэр г. Донецка сообщил, что в 2016 году запланирован ремонт 30 тыс. кв. метров внутриквартальных дорог во всех девяти районах города.

КП «ДРСУ» г. Донецка занимается восстановлением дорог, уборкой города, ремонтом светофоров, заменой опор. Деятельность включает 25 видов благоустройства. На сегодняшний день в составе организации трудятся более 400 сотрудников [2, с. 1].

Для повышения качества управления коммунальными ресурсами необходимо обеспечить: формирование институциональных условий эффективного функционирования коммунальных предприятий и организаций; внедрение мероприятий по рациональному использованию ими производственных ресурсов; планирование и увеличение арендных поступлений от коммунальной недвижимости; развитие инфраструктуры и эффективное управление системами социального обеспечения; привлечение инвестиций, поддержка наиболее значимых инновационных проектов; эффективное управление и контроль финансовых потоков на основе использования комплекса экономических, социально-психологических, и административных методов.

Дальнейшие исследования требуют формирования комплексной системы управления ресурсами коммунальной собственности, что позволит использовать потенциальные возможности системного управления городом в целом, а значит улучшить показатели эффективности использования ресурсов жилищно-коммунального хозяйства в целом.

### Список литературы

1. В «ДНР» признали, что есть проблемы с оплатой населением услуг ЖКХ. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.0623.com.ua/article/1153225>
2. Донецкие коммунальщики запустили в работу асфальтобетонный завод. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://yugsn.ru/doneckie-kommunalshhiki-zapustili-v-rabotu-asfaltobetonnuyj-zavod/>
3. ЖКХ в ДНР. Восстановление Донбасса. [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://restoring-donbass.com/blog/vasiliy\\_kudrenko/4786-zhkh-v-dnr/](http://restoring-donbass.com/blog/vasiliy_kudrenko/4786-zhkh-v-dnr/)
4. Николаев А.П. Все о ЖКХ. Нормы и правила эксплуатации жилых зданий. - М: Мартин, 2008. - 12 с.
5. О тарифах в ДНР. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://dnr-online.ru/na-ukraine-tarify-uzhe-zaoblachnye-po-sravneniyu-s-nashej-respublikoj-ministr-stroitelstva-i-zhilishhno-kommunalnogo-hozyajstva-dnr-sergej-naumec-video/>

## **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА И ЖКХ ДНР В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**А.И. Семашкова, Я.И. Жеребьев**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

В условиях нестабильной среды деятельности строительная организация вынуждена уделять значительное внимание процессу формирования стратегии предприятия. Так как стратегия - это сложное и потенциально мощное орудие, с помощью которого современная фирма или совокупность организаций и учреждений может противостоять меняющимся условиям среды её деятельности, то этот процесс связан с трудностями выбора альтернативных путей развития предприятия [1].

Исследованием этой проблемы занимались отечественные и зарубежные ученые, такие как: С. Абрамова, И. Ансофф, И. Галкина, Н. Герасимова, И. Герчикова, П. Голуб, Ю. Донец, Я. Жеребьев, М. Каменецкий, М. Колеснецкий, Б. Карлофф, Н. Кхой, И. Мазур, Э. Мейер, В. Николаев, О. Новиков, В. Остапенко, М. Разу, В. Рыбальский, Е. Семенкина, Д. Синк, Н. Хейце, Дж. Хинке, А. Хорват, Л. Чистов, А. Шеремет.

Целью работы является исследование и формулирование стратегических направлений развития строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) ДНР в условиях динамичной среды деятельности.

Строительство представляет собой сложный и долговременный процесс возведения зданий и сооружений, а также их капитальный и текущий ремонты, реконструкцию, реставрацию и реновацию. Строительство является важнейшей отраслью экономики государства. На данном этапе жизнедеятельности ДНР нуждается в развитии строительного комплекса. В условиях нестабильной среды деятельности руководителям важно выбрать правильную стратегию развития предприятий и учреждений.

При условиях работы организации строительного комплекса в нестабильной среде деятельности важно выбрать правильную стратегию развития. Менеджеры строительной организации в нестабильных условиях деятельности должны реализовать следующие основные этапы: анализ динамики изменения факторов деятельности; выделение стратегических проблем, определение стратегических целей и способов их достижения; формирование наиболее подходящей и перспективной стратегии поведения на рынках строительной продукции (услуг); разработка и реализации плана выбранной стратегии; оценка и контроль полученных результатов.

Строительство является одной из ведущих отраслей коммерческой деятельности. Оно оказывает значительное влияние на смежные отрасли материального производства.

Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства ДНР осуществляет функции по выработке и реализации государственной политики и нормативному правовому регулированию в сфере строительства, архитектуры, градостроительства, промышленности строительных материалов, ценообразования и сметного нормирования, технического регулирования, контроля органами государственной власти за соблюдением хозяйствующими субъектами Республики законодательства ДНР о градостроительной деятельности [2, с. 1].

Стратегия развития строительного комплекса и ЖКХ ДНР должна предусматривать одновременное развитие следующих направлений: проектирование; возобновление производства строительных материалов; гражданского, промышленного, сельскохозяйственного, инженерно-транспортного строительства; применение наукоемких энергосберегающих технологий создания строительной продукции; охрану окружающей среды от побочных результатов работы строителей; использование нетрадиционных источников энергии в процессе производства строительной продукции; систематизацию геопрограммных и других данных; мониторинг освоения территории, кадровое обеспечение фирм строительного комплекса и организаций ЖКХ [3, с. 1].

Отстройка разрушенных населенных пунктов, восстановление разбитых или поврежденных жилых домов, школ, больниц является одним из важнейших вопросов для Республики. Как с минимальными затратами, но максимально эффективно и в кратчайшие сроки, использовать прежний опыт строительной отрасли, для восстановления республики?

На данном этапе восстановления жилого фонда в ДНР существует два направления работы: восстановление многоквартирных домов и частного сектора.

Регистрацию разрешительных документов на выполнение строительных работ и готовность объектов к эксплуатации осуществляет отдел разрешительной деятельности Департамента строительства в Министерстве строительства и ЖКХ ДНР.

В 2016 году зарегистрированы разрешительные документы на строительство 48 объектов, включая 13 объектов социально-бытового назначения: аптеки, объекты торговли, офисы, нежилые помещения и пожарное депо, 35 жилых домов. Объекты расположены по всей территории ДНР. В эксплуатацию принято 10 объектов: 4 жилых дома и 6 объектов социально-бытового назначения в населённых пунктах Макеевка, Амвросиевка, Горловка, Енакиево. По последним данным Министерства строительства и ЖКХ ДНР строительными предприятиями было восстановлено 420 объектов социальной сферы из запланированных 436 и 829 многоквартирных домов из запланированных 1189 [4, с. 1].

Для успешного развития строительной отрасли немаловажным является возобновление собственного производства строительных материалов, которое было приостановлено из-за военных действий на территории ДНР. На данном этапе свою работу наладили более 100 предприятий, часть из которых заводы

производящие бетон и раствор, и предприятия занимающиеся выпуском таких материалов как: шлакоблок, шифер, пенопласт, рубероид, пленку, известь, кабель гвозди, котлы, занимаются добычей песка и щебня. Такое производство способно покрыть потребности Республики на 70% [5, с. 1].

Промышленность строительных материалов является сезонно зависимой отраслью, в связи, с чем на протяжении нескольких месяцев наблюдается незначительное снижение объемов реализации. Надо сказать, что в сравнении с показателями 2015 года объем реализации строительной продукции увеличился в 6 раз. Всего хозяйственную деятельность осуществляют 55 предприятий отрасли. Объем реализованной продукции составил 550 млн. рублей [6, с.1].

Для дальнейшего эффективного развития предприятиям строительного комплекса и ЖКХ необходима поддержка государства, налоговые льготы, помощь строительным организациям финансовыми ресурсами, так как в условиях нестабильной среды деятельности предприятия страдают нехваткой собственных оборотных средств.

Стратегия - это инструмент, который может серьезно помочь фирме или их совокупности, оказавшихся в условиях нестабильной среды для деятельности. Без эффективной стратегии любая строительная организация не сможет достигнуть нужного единства стратегических решений и стратегических действий с целью удержания собственной доли на рынках строительной продукции (или рынках услуг строительного характера) и дальнейшего роста и развития.

### Список литературы

1. Ансофф И. Стратегическое управление /И. Ансофф.- М: Экономика, 1989. - 558 с.
2. Градостроительство и архитектура [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://minstroy-dnr.ru/gradostroitelstvo-i-arhitektura>
3. Программы развития строительной отрасли ДНР [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://minstroy-dnr.ru/programmyi-razvitiya-stroitelnoj-otrasli-dnr-obespechivayut-razvitie-neskolnix-o>
4. Министерство строительства и ЖКХ о проведении восстановительных работ [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://dnr-online.ru/ministerstvo-stroitelstva-i-zhkh-otchitalos-v-provedenii-vostanovitelnyh-rabot-v-respublike/>
5. Программа развития строительной отрасли ДНР [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://donbass.center/news/5960-programmy-razvitiya-stroitelnoy-otrasli-dnr-obespechivayut-razvitie-neskolkih-osnovnyh-napravleniy.html>
6. В 2016 году получили развитие целый ряд отраслей промышленности [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://dnr-online.ru/v-2016-godu-poluchili-razvitie-celyj-ryad-otraslej-promyshlennosti-dnr-aleksej-granovskij/>

УДК 69.003

## СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ, ПРОБЛЕМАТИКА РЕСПУБЛИКАНСКОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПУТИ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ ОТРАСЛИ

**В.В. Спатарь, И.В. Шевелев**

*Частное предприятие «Евроархитектура», г. Горловка*

Качество строительства на всех этапах, от изысканий до введения здания или сооружения в эксплуатацию, напрямую связано с безопасностью здоровья и жизни человека. Высокая капиталоемкость производства, технологическая сложность, растянутость во времени (возведение объектов может занимать годы, а в отдельных случаях и десятилетия) создают питательную среду для коррупционной активности. Все это делает тему правового регулирования в этой сфере крайне актуальной.

Основные проблемы следующие.

**Недостаток финансирования.** Под недостатком финансирования понимается низкий платежеспособный спрос населения, нехватка средств у девелоперов на этапе строительства, отсутствие поддержки строительства социальных и инфраструктурных объектов за счет бюджета. Очевидно, что для осуществления строительных проектов нужны «длинные» деньги: либо госпрограммы, либо частные инвесторы, а в условиях военного времени частных инвесторов найти практически невозможно, а государственных программ немного.

**Налогообложение.** Огромный, необоснованный экономически налоговый пресс, как правило, приводит к закрытию предприятий строительной отрасли. Ставка налога на прибыль в 20% для предприятий строительной отрасли в условиях военного времени при полном отсутствии коммерческого строительства очень велика, предприятия, выполняя свои обязательства перед бюджетом, работают, как правило, с очень низкой прибылью, а порой даже и в ноль, что исключает всякого рода накопления.

Отдельно можно выделить такую проблему как ценообразование на строительные работы, коэффициенты на заработную плату, которые не отвечает нынешнему уровню жизни в Республике.

Также большой проблемой является невыполнение денежных обязательств со стороны заказчиков бюджетной сферы. Как правило, на сторону должника-бюджетника становится государственный аппарат, дела о взыскании задолженности длятся очень долго, а в случае положительного решения, - применяется отсрочка исполнений, да и органы юстиции не торопятся выполнять взыскания с должника. Такая политика государства влечет за собой вымывание оборотных средств из строительных компаний, приостановку своей деятельности, а в некоторых случаях ведет к банкротству предприятий и подъему социальной напряженности в Республике.

Кадровый голод. Эксперты отмечают, что в отрасли практически нет специалистов, которые обладали бы знанием строительных технологий и навыками менеджмента. Нехватка рабочих строительных специальностей вынуждает большинство строительных фирм использовать труд «кочевых» (временных) рабочих. Дело не только в дешевизне их труда, но и в элементарной нехватке рабочих рук. Как правило, это влияет на качество работ и срок их выполнения.

До настоящего времени сохраняется значительное количество искусственных административных барьеров, а сами системы неповоротливы и, подчас, являются тормозом для внедрения инноваций, как в техническом, так и в организационном плане.

При определении основных направлений развития стройиндустрии мы должны учитывать не только задачи в области жилищного строительства, но и проекты в сфере промышленного, гражданского строительства, планы по восстановлению, реконструкции объектов соцкультбыта, аэропортов, морских портов, спортивных и культурных объектов, создание инфраструктурных мега-проектов в перспективных точках экономического роста.

Для реализации этих задач необходимы и новые подходы к технологиям строительства. Технологии и материалы должны быть качественными, экономичными и энерго эффективными.

В рамках Республиканских программ необходимо применять различные модели привлечения инвестиций в стройкомплекс: налоговое стимулирование; предоставление земельных участков; новая амортизационная политика; развитие организационных механизмов регулирования лизинга в строительстве.

При оценке эффективности проектов необходимо перейти от оценки удельной сметной стоимости строительства объекта к удельной стоимости совокупных затрат на весь жизненный цикл.

Строительным компаниям крайне необходимо:

- формирование условий для реализации принципа социальной ориентации коммерческой деятельности предприятия на базе анализа действующих в строительном комплексе систем стимулирования результатов труда;

- построение логически верного организационного процесса, ориентированного на повышение конкурентоспособности предприятия;

- поиск возможных источников покрытия потребности в материально-технических ресурсах;

- организация поставки материально-технических ресурсов с минимальными издержками в короткие сроки;

- нормирование и контроль за изменением запасов ресурсов и их эффективным использованием.

Эффективное развитие современного строительного комплекса невозможно без подготовки профессиональных кадров и достижений отраслевой науки. Для решения проблемы дефицита квалифицированных кадров в отрасли необходимо, прежде всего, разработать и утвердить профессиональные стандарты, образовательные стандарты строительных

специальностей, сформировать систему государственного заказа на подготовку кадров и создать условия для привлечения инвестиций в эту систему, наладить системную работу с молодежью, обеспечить разработку специальных учебных программ в высших и средних учебных заведениях, связанных с развитием современных технологий и материалов.

Таким образом, дальнейшее движение по пути прогресса и устойчивого развития предполагает необходимость ориентации на усиление инновационного роста, инвестиционной активности, снижения налогового давления, и формирование экономики нового качественного содержания. Это предопределяет необходимость развития научного обеспечения его структурной перестройки, как важнейшей составляющей инновационных преобразований экономики страны.

Анализ отечественной и зарубежной практики хозяйствования показал реальную возможность сосуществования крупных организационно-хозяйственных структур, структур среднего и малого бизнеса в процессе организации производства и реализации продукции, строительных работ и услуг в современной рыночной экономике.

По итогам анализа состояния строительной отрасли можно сделать следующие выводы.

Локомотивом развития отрасли продолжает оставаться жилищное строительство. В государстве фактически отсутствует системная градостроительная политика, предоставляющая возможность адекватного формирования безопасной и комфортной среды жизнедеятельности, обеспеченной высокими стандартами проживания и развития производительных сил. Не соблюден баланс прав и ответственности. В этой связи представляется, что системы финансирования и регулирования отрасли, подготовки кадров, отраслевой науки, государственного контроля и регулирования должны в ближайшем будущем быть переориентированы на самофинансирование и саморегулирование. Необходимо создание компенсационного фонда, страхующего всех участников строительства, снижение налогового пресса, переход строительной отрасли на саморегулирование. Необходим качественный и всесторонний диалог строителей с научным сообществом, который позволит в кратчайшие сроки подготовить специалистов, а также поспособствует внедрению инноваций.

### **Список литературы**

1. Градостроительный кодекс Российской Федерации.
2. Закон ДНР «О налоговой системе»
3. Каменецкий М.И., Донцова Л.В. Строительный комплекс: состояние, проблемы, основные тенденции долгосрочного развития. // Проблемы прогнозирования. - 2008. - № 4.
4. Романов Э.В. Как создаются успешные строительные объекты // Российская газета, 8 августа 2012. - № 180.

5. Широ́в А.А., Гусев М.С. Разработка сценарных условий как ключевой этап подготовки экономического прогноза // Проблемы прогнозирования. - 2011. - № 1.

6. Яковлев С. М. Методологические аспекты управления человеческими ресурсами в строительстве // Экономика и жизнь, 1 апреля 2011 г. - № 12.

УДК 69.003

## ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖКХ

**А.А. Сухина**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

В последнее время все больше внимания уделяется предприятиям жилищно-коммунальной сферы, поскольку сфера их деятельности довольно тесно переплетается с жизнью населения, а от их деятельности зависят условия проживания и здоровье людей.

Проблемы данной тематики изучали такие учёные, как: В.В. Бармин, С.В. Барулин, В.С. Боголюбов, Л.Н. Гольцман, Е.Н. Жильцов, Л.К. Зайцев, И.Т. Иванов, Е.А. Каменева, Л.С. Кифоренко, В.А. Коростелев, Л.Н. Крупицкий.

Целью данного исследования является изучение основных особенностей бухгалтерского учёта на предприятиях ЖКХ.

Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) – комплекс отраслей экономики, обеспечивающий функционирование инфраструктуры поселений, а также различных зданий в них, создающих безопасное, удобное и комфортабельное проживание и нахождение в них людей путём предоставления им коммунальных ресурсов и широкого спектра жилищных услуг. Включает в себя также объекты социальной инфраструктуры для обслуживания жителей [3].

Имеются государственные коммунальные и жилищно-коммунальные предприятия, частные ЖЭКи и объединения собственников квартир в многоэтажных домах (ОСМД) коллективной, коммунальной или смешанной форм собственности, и также частной.

Организация и методика бухгалтерского учета в ЖКХ в значительной степени обусловлена особенностями этой отрасли экономики, среди которых наиболее значимыми являются:

- 1) высокая социальная значимость, что обуславливает контроль со стороны государства и государственное регулирование;
- 2) высокий уровень комплексности, большие площади обслуживания, разнообразие видов работ;
- 3) одновременность и местный характер производства и потребления услуг, а, следовательно - отсутствие запасов готовой продукции;
- 4) специфическая структура основных средств и расходов;

- 5) невозможность отказа от жилищно-коммунальных услуг;
- 6) специфичность взаимоотношений и расчетов с потребителями услуг;
- 7) монополизм области и неопределенность вопросов собственности.

Высокая социальная значимость и монополизм области обуславливают необходимость государственного регулирования тарифов на услуги предприятий ЖКХ, которое осуществляется путем установления предельных уровней рентабельности, ограничение роста расходов на оплату труда, утверждение уровня тарифов и тому подобное. В зависимости от порядка утверждения цен и тарифов жилищно-коммунальные услуги делятся на три группы:

- 1) услуги по поставке электроэнергии и природного газа, тарифы на которые утверждаются центральными органами управления;
- 2) услуги, тарифы на которые утверждают органы местного самоуправления: содержание домов, сооружений и придомовых территорий; централизованное водоснабжение и водоотвод; централизованное отопление; уборка, вывоз и обезвреживание бытовых отходов;
- 3) услуги, цены и тарифы на которые определяются договорами сторон.

Государство, регулируя размер квартплаты, предоставляя льготы населению, компенсирует их платежами из бюджета, которые называют целевым финансированием.

Формальное определение понятия “целевые средства” в бухгалтерских нормативах отсутствует. Однако суть его ясна из Инструкции о применении Плана счетов бухгалтерского учета активов, капитала, обязательств и хозяйственных операций предприятий и организаций, утвержденной приказом Минфина от 30.11.99 г. № 291. Согласно Инструкции целевые средства (денежные средства, материальные и нематериальные активы) отражаются на счете 48 “Целевое финансирование и целевые поступления” (по кредиту - средства, предназначенные для финансирования конкретных мероприятий, по дебету - использование этих средств по определенным направлениям, признание их доходом, возврат неиспользованных сумм).

В П(С)БУ 15 “Доходы” рассматривается, главным образом, два вида целевого финансирования:

- капитальные вложения целевых средств;
- финансовая поддержка текущей деятельности предприятия.

Обе позиции считаются доходами, с той лишь разницей, что первая создает доходы постепенно в размере амортизационных отчислений, а вторая - в момент использования по назначению [4].

Рассмотрим некоторые виды целевого финансирования более подробно.

1. Дотация - средства из государственного или местного бюджетов на покрытие части расходов налогоплательщика для осуществления государственных программ.

2. Субсидия - финансовая или другая поддержка государственными органами основной деятельности предприятий, в результате которой налогоплательщик получает льготы (прибыли).

3. Компенсация льгот - вид денежной помощи, предоставляемой государством отдельным категориям граждан. На счета предприятий ЖКХ, где обслуживаются такие категории граждан, из бюджета поступают суммы, компенсирующие размер льготы на квартплату.

4. Капитальные трансферты - безвозвратные бюджетные платежи, которые предоставляются с целью финансирования расходов на приобретение капитальных активов или увеличение финансового капитала получателя таких трансфертов. Предприятия ЖКХ получают капитальные трансферты на капремонт, реконструкцию жилого фонда или других объектов с целью финансовой поддержки. При этом стоимость проведения капремонта жилья, объектов социальной сферы и коммунального назначения, а также благоустройства придомовой территории с привлечением бюджетных средств определяют на основании Правил определения стоимости строительства, утвержденных приказом Госстроя Украины от 04.10.2000г. № 220.

5. Субвенция - вид государственной финансовой помощи местным органам власти или отдельным отраслям хозяйства, предоставляемой на определенные цели [1].

Согласно п. 17 П(С)БУ 15 «Доход», полученное целевое финансирование признается доходом в течение тех периодов, в которых были понесены расходы, связанные с выполнением условий целевого финансирования. Это касается финансирования ремонтов, подготовки к осенне-зимнему периоду и тому подобное.

Целевое финансирование капитальных вложений, согласно п. 18 П(С)БУ 15, признается доходом в течение периода полезного использования необоротных активов в сумме начисленной амортизации.

Указанные средства целевого финансирования предоставляются коммунальным предприятиям в целях финансовой поддержки в целях, отличных от государственного регулирования цен, и в состав валового дохода не включаются, поскольку не имеют признаков валового дохода [2].

Итак, существуют определенные особенности в организации расчетов предприятий ЖКХ с потребителями услуг, в формировании расходов и доходов и их налогообложении, в составе основных средств и начислении их амортизации и тому подобное. Такие характерные черты деятельности ЖКХ обуславливают определенные особенности в организации учета на предприятиях данной отрасли.

### Список литературы

1. Горицкая Н. Бухгалтерский учет на предприятиях ЖКХ [Электронный ресурс] /Н. Горицкая // Финансовый директор. – 2008. – Режим доступа: [http://www.gaap.ru/articles/bukhgalterskiy\\_uchet\\_na\\_predpriyatiyakh\\_zhkkh/](http://www.gaap.ru/articles/bukhgalterskiy_uchet_na_predpriyatiyakh_zhkkh/)
2. Гура Н. Особенности учета и начисления амортизации основных средств [Электронный ресурс] /Н. Гура //Дебет–Кредит. – № 52. – Режим доступа: <http://dtkr.com.ua/show/1cid01637.html>

3. Жилищно–коммунальное хозяйство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://textb.net/103/16.html>[https://ru.wikipedia.org/wiki/Жилищно–коммунальное\\_хозяйство](https://ru.wikipedia.org/wiki/Жилищно–коммунальное_хозяйство)

4. Учет целевого финансирования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://cons.parus.ua/\\_advice\\_view.asp?rnx=04TKB2c729e5d42122e0aabc3](http://cons.parus.ua/_advice_view.asp?rnx=04TKB2c729e5d42122e0aabc3)

УДК 69.003.012+334.112

## **РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В РАЗВИТИИ СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖКХ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ**

**Н.А. Пушкарева**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

В сложных социально-экономических и политических реалиях, характеризующих сегодняшнюю ситуацию развития региона, существенно возрастает роль органов государственного управления в регулировании функционирования предприятий строительства и ЖКХ. Актуальность обеспечения устойчивого развития предприятий жилищно-коммунальной сферы обусловлена не только экономическими, но и социальными потребностями общества. Создание необходимых условий жизнедеятельности населения, обеспечения качественными и своевременными коммунальными услугами в необходимом объеме – все это первоочередные задачи органов государственного управления для снижения социальной напряженности в обществе.

Высшим исполнительным органом государственной власти в Донецкой Народной Республике является Совет Министров ДНР, координирующий работу 21 министерства [1, 2]. Основную роль в выработке и реализации государственной политики в сфере строительства и ЖКХ, а также нормативно-правовое регулирование их функционирования и развития осуществляет Министерство строительства и ЖКХ ДНР.

Основными задачами Минстроя ДНР являются следующие задачи:

1) развитие и совершенствование территориального планирования, архитектурно-строительного проектирования, капитального строительства, капитального ремонта и реконструкции объектов строительства;

2) обеспечение функционирования и научно-технического развития градостроительства, производства строительных материалов, строительного и жилищно-коммунального комплексов Донецкой Народной Республики;

3) создание безопасных и благоприятных условий для жизнедеятельности населения и др. [3].

Немаловажную роль в обеспечении стабильного функционирования предприятий жилищно-коммунального хозяйства играют и органы местного самоуправления. Именно они занимаются непосредственной организацией

эксплуатации жилищного фонда, объектов городского и коммунального хозяйства. Отметим, что реформирование ЖКХ должно быть направлено на повышение роли органов местного самоуправления, самостоятельности и ответственности хозяйствующих субъектов различных форм собственности, обеспечивающих непосредственное обслуживание потребителей жилищно-коммунальных услуг и имеющих правовые и финансовые возможности не только для осуществления текущей эксплуатационной деятельности, но и для развития объектов жилищно-коммунального назначения [4].

Основным недостатком функционирующей системы государственного управления в вопросах регулирования строительства и жилищно-коммунального хозяйства остается не сформированная нормативно-правовая база. Главная задача Минстроя ДНР на сегодня – это утверждение Жилищного Кодекса Донецкой Народной Республики. Создание действенной нормативно-правовой базы и эффективного механизма функционирования жилищно-коммунального и строительного комплексов позволит обеспечить стабильное функционирование и развитие социальной и промышленной инфраструктуры региона, создать благоприятные условия жизнедеятельности населения.

Немаловажна роль государственного управления и в рамках реализации контрольной функции. Качество услуг, товаров и работ, предоставляемых населению, должно находиться под строгим государственным контролем.

Можно сделать вывод, что в условиях современных вызовов развитие таких значимых отраслей как ЖКХ и строительство напрямую зависит от эффективности государственной политики государства. Грамотный выбор приоритетов государственного развития, своевременная разработка всех необходимых нормативно-правовых документов, ресурсное обеспечение и механизмы обеспечения достижения поставленных целей, всеохватывающий контроль целевого использования бюджетных средств и ресурсов, гуманитарного назначения - вот необходимое условие устойчивого развития строительства и жилищно-коммунального хозяйства республики в сегодняшних условиях.

### **Список литературы**

1. Официальный сайт Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://dnr-online.ru/ministerstva-doneckoj-narodnoj-resp/>
2. Официальный сайт Министерства строительства и ЖКХ Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://minstroy-dnr.ru/gradostroitelstvo-i-arhitektura>
3. Постановление №13-25 от 22.07.2015 об утверждении Положения и структуры Минстроя ДНР [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://minstroy-dnr.ru/postanovlenie-ob-utverzhdanii-polozheniya-i-strukturyi-minst>
4. Место и роль государственного управления строительством и жилищно-коммунальным хозяйством в системе органов государственной исполнительной власти Российской Федерации [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://mirznanii.com/info/a36777\\_mesto-i-rol-gosudarstvennogo-upravleniya-stroitelstvom-i-zhilishchno-kommunalnym-khozyaystvom-v-sist](http://mirznanii.com/info/a36777_mesto-i-rol-gosudarstvennogo-upravleniya-stroitelstvom-i-zhilishchno-kommunalnym-khozyaystvom-v-sist)

## **ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И РЕФОРМИРОВАНИЯ ЖКХ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**В.С. Чангли, Е.М. Вольская**  
*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

На протяжении длительного периода времени экономика жилищно-коммунального хозяйства развивалась в условиях жесткого административного регулирования. Органы власти регламентировали капитальные вложения в развитие ЖКХ, тарифы на оплату коммунальных услуг, финансирование ремонта жилищного фонда и т.д.

На современном этапе развития и реформирования ЖКХ эта задача по-прежнему остается одной из острейших социально-экономических проблем требующих решения.

Определение путей решения проблем развития и реформирования жилищно-коммунального хозяйства региона на современном этапе развития экономики отрасли.

Одним из фундаментальных направлений реформирования экономики ЖКХ является переход жилищно-коммунальной сферы на полную самоокупаемость. Среди современных взглядов на пути реформирования ЖКХ существует распространенное мнение о том, что, прежде всего необходимо повышение тарифов в таком объеме который позволил бы полностью покрыть все затраты жилищно-коммунальных предприятий.

Но в первую очередь необходимо провести анализ технического состояния жилищного фонда и анализ хозяйственной деятельности жилищных организаций с определением полной структуры затрат на основе оценки себестоимости предоставляемых услуг. И только после проведения такого анализа возможно осуществление перехода ЖКХ на полную окупаемость за счет оплаты населением установленных тарифов в полном объеме, с принятием необходимых мер по снижению эксплуатационных расходов. Решение основных задач связанных с таким подходом к проведению реформы ЖКХ, является одним из актуальных вопросов экономических исследований.

Слабая инвестиционная активность отрасли и отсутствие оборотных средств привели к ухудшению технического состояния основных фондов предприятий отрасли, повышению уровня аварийности объектов ЖКХ, увеличению непродуктивных материальных затрат и энергетических ресурсов.

Устаревшие технологии, которые были внедрены еще в советский период времени, предполагали дешевизну и без дефицитность ресурсов в СССР, были направлены на экстенсивное развитие жилищно-коммунальных предприятий. При этом бюджетные средства на модернизацию предприятий уже не выделялись, а существующие тарифы затраты не покрывали.

Отсутствие комплексного подхода к внедрению рыночных отношений в функционировании ЖКХ, несовершенство нормативно-правовой базы и непоследовательность в принятии решений, недостаточное внимание к проблеме привели к кризисному состоянию отрасли.

Современное ЖКХ является сложным комплексом отраслей, которые обеспечивают содержание и эксплуатацию жилищного фонда, предоставляют услуги населению и другим потребителям по водо-, газо-, тепло- и электроснабжению.

Услуги отрасли являются высоко энерго затратными, что в условиях энергетического и экономического кризиса на первое место выводит проблемы энергосбережение, разработку и повсеместное внедрение энергосберегающих технологий.

Серьезной проблемой для функционирования предприятий ЖКХ является накопление кредиторской и дебиторской задолженности. Причиной чего является низкая платежеспособность населения, необоснованно высокий уровень тарифов, его несоответствие стоимости услуг, отсутствие дотаций, законодательная не урегулированность механизма применения санкций к должникам, а также низкий уровень применения современных управленческих технологий, информационных систем контроля и мониторинга.

Актуальной задачей для экономики отрасли является поиск радикальных путей снижения стоимости жилищно-коммунальных услуг. Несмотря на некоторые позитивные сдвиги, финансово-экономическое состояние предприятий жилищно-коммунального хозяйства остается сложным.

Однако для их создания необходимо четко определить пути решения проблем развития и реформирования ЖКХ. К ним с уверенностью можно отнести следующие: формирование и пересмотр цен и тарифов на жилищно-коммунальные услуги на основе научно-обоснованных нормативов и материальных затрат; реконструкция системы управления ЖКХ региона и усовершенствование системы договорных отношений между потребителями и производителями жилищно-коммунальных услуг; обеспечение прозрачности установления тарифов на услуги; повышение качества предоставляемых услуг; внедрение энергосберегающих технологий при производстве услуг, что позволит снизить их стоимость и уровень тарифов на ЖК услуги; лицензирование отрасли; демонополизация отрасли и развитие добросовестной конкурентной среды.

Таким образом, первоочередным заданием, направленным на решение проблем развития и реформирования жилищно-коммунального хозяйства региона является, прежде всего, создание эффективной современной системы управления ЖКХ, упорядочения отношений собственности, нормативное урегулирование правоотношений между всеми участниками рынка жилищно-коммунальных услуг.

### **Список литературы**

1. Бубенко П.Т. Інноваційний розвиток регіонів: [монографія] //П.Т. Бубенко, О.Б. Снісаренко. – Х.: ФОРТ, 2009. – 160 с.

2. Бутиріна В. М. Підвищення ефективності функціонування житлово-комунального господарства в промисловому місті : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.05 /Бутиріна Віра Миколаївна. - Донецьк, 2009. - 24 с.

3. Державна цільова програма (проект) модернізації комунальної теплоенергетики на 2010-2014 роки /А. Долінський, Б. Басок, Є. Базеев: [Електронний ресурс] – режим доступу – <http://www.nbu.gov.ua/portal/all/herald/2009-10/a1.pdf>

4. Логвиненко В.І. Державне управління функціонуванням і розвитком ЖКГ в Україні : [монографія] //Володимир Іванович Логвиненко /За заг. ред. д.е.н., проф. В.В. Дорофієнка. – Донецьк: СПД Купріянов В.С., 2009. – 498 с.

5. Основні причини збитковості (низької рентабельності) підприємств та організацій житлово-комунального господарства у 2004 – 2010 роках: Аудиторський звіт Державної контрольно-ревізійної служби України. – К., 2011. – 83 с.

6. Ореховська О. В. Регулювання розвитку міста через вдосконалення інвестиційного забезпечення житлово-комунального господарства: автореф. дис... канд. екон. наук: 08.00.05 /О.В. Ореховська; Луц. нац. техн. ун-т. - Луцьк, 2012. – 20 с.

7. Современные проблемы реформирования и развития жилищно-коммунального хозяйства: Монография //Беззубко Л.В., Логвиненко В.И., Ильяшевич С.А., Беззубко Б.И., Комленок К.С. /Под ред. Дорофиенко В.В. – Донецк: Норд-компьютер, 2009. – 237 с.

УДК 69.003.012

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ «ПО СЛАБЫМ СИГНАЛАМ»**

**А.А. Шаповалова, Я.И. Жеребьев**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»*

В современных условиях изменения во внешней и внутренней средах предприятия могут происходить очень быстро. Очень часто, до начала действия какой-либо угрозы, невозможно получить достоверную информацию относительно возможных последствий и направления действия угрозы. Ожидая получения достаточной информации для решительных ответных мер, предприятие страдает от внезапных изменений, а получив неясную информацию, не может предпринять продуманных мер с целью разрешения возникшей проблемы.

Актуальность темы состоит в том, что на ранней стадии проявления потенциальной угрозы, когда информация о ней еще недостаточно определенная, ответные меры будут носить общий характер и будут направлены на сохранение стратегической гибкости компании строительного комплекса. По мере поступления конкретной информации будут

конкретизироваться и ответные ее действия, конечной целью которых станет либо устранение опасности, либо использование создавшихся возможностей. Заблаговременное наращивание запаса гибкости производственной системы позволит устранить опасность на ранней стадии и сделать это организованно.

Проблемам стратегического управления посвящены труды известных зарубежных ученых И. Ансоффа, Р. Акоффа, П.Ф. Друкера, М. Мескона, М. Портера, А.Дж. Стрикленда, А.А. Томсона и др., а также российских и отечественных исследователей Л.И. Абалкина, А.И. Анчишкина, Я.И. Жеребьева, М.И. Круглова и др.

В этих трудах рассматриваются концепции различных стратегий, функции стратегического управления, а также методика использования слабых сигналов, поступающих менеджерам организации из внешней среды её деятельности.

Целью нашего исследования является рассмотрение основных понятий и особенностей стратегического управления деятельностью организации строительного комплекса, действующей в условиях поступления слабых сигналов из внешней среды.

Проблемы, выявленные в процессе анализа внешней и внутренней среды, по-разному обеспечены информацией, что предполагает различные варианты действия менеджеров предприятия. По мере нарастания скорости изменений становится труднее предсказать с достаточной степенью точности характер потенциального изменения и его воздействие на работу организации строительного комплекса.

Слабые сигналы - это неполная информация о возможных изменениях во внешней среде, связанная с ранними и неточными признаками наступления важных событий во внешней среде деятельности предприятия. Для таких сигналов характерен очень низкий уровень осведомленности о них топ-менеджерами организации строительного комплекса [1, с. 1].

Можно говорить, что в нынешних условиях - времени нестабильного экономического и политического положения, предприятия нашего региона пребывают в состоянии именно такой неосведомленности.

Источниками слабых сигналов могут быть следующие факторы:

- мировые тенденции (нестабильность в глобальном масштабе, международные события, взаимоотношения между развитыми и развивающимися странами и т.п.);
- любая область экономики, претерпевающая постоянные изменения (высокотехнологичные отрасли, информационные технологии, появление новых материалов и т. п.);
- политические события (результаты выборов в государственные органы власти, законодательные инициативы и т.п.) [1, с. 1].

Методика управления предприятием по слабым сигналам, предложенная И. Ансоффом позволяет организациям строительного комплекса изменить подход к использованию стратегической информации. Вместо того, чтобы ожидать полной информации, менеджерам предприятия следует определить, какие последовательные шаги в планировании и на практике могут быть

предприняты строительно-производственным персоналом организации при разном развитии событий, создающих угрозы и возможности [2, с. 216 - 219].

Коммунальное предприятие (КП) «Дорожное ремонтно - строительное управление» («ДРСУ») обслуживает автодороги, осуществляя текущий и капитальный ремонт дорожного покрытия; своевременно и качественно обслуживает остановочные пункты с павильонами ожидания транспорта, подземные переходы, мосты, путепроводы.

Рассмотрим примерные ситуации появления слабых сигналов, которые могут появиться у менеджеров анализируемого предприятия.

Основными источниками доходов в КП «ДРСУ» являются государственные заказы на ремонт автодорог. Поэтому может возникнуть следующая ситуация.

Коллектив КП «ДРСУ» работает давно, все сотрудники лояльны к предприятию: уважают руководство, старательно выполняют свои задачи. Однако, через какой-то временной период, руководитель предприятия узнает от потенциального клиента, что сотрудники КП «ДРСУ» работают не на эффективность данного предприятия, т.е. получают незаконный заработок; причем используют для этого ресурсы КП «ДРСУ» (бренд, телефон, интернет, оборудование) для ведения своей альтернативной коммерческой деятельности.

В данной ситуации для руководителя еще раньше должны были возникнуть так называемые «слабые сигналы», которые свидетельствуют о возможной будущей неполадке.

К слабым сигналам можно отнести следующие факторы:

- опытные сотрудники производственно - технического отдела, которые раньше давали неплохие результаты, вдруг один за другим перестали выполнять план;

- после переговоров с клиентами сотрудники очень коротко рассказывают о прошедшей «неудачной» встрече;

- при появлении руководителя в комнате, где работают сотрудники, - происходит какое-то быстрое шевеление, а именно: персонал прячет телефоны, убираются «лишние» бумаги, закрываются «ненужные» окна на компьютере.

В итоге, в трудовом коллективе наблюдаются признаки недовольства, в том числе, малой зарплатой, которую платит руководитель за их плохую работу.

Следующая ситуация, которая может возникнуть на предприятии, связана с реализацией производственных проектов и ростом клиентской базы. При данных условиях у КП «ДРСУ» должна повыситься рентабельность, но при детальном подсчете оказывается, что при реализации большинства проектов предприятие не получает прибыли, а иногда и вовсе работает в убыток.

Из этой ситуации следует, что предприятие не проводило расчет рентабельности каждого производственного проекта, и руководителю необходимо было пересмотреть подходы к оказанию услуг.

Таким образом, можно выделить цепочку действий для руководителя, которая позволит не только заметить признаки надвигающейся проблемы, но и отреагировать на них:

- заметить сигнал;
- осознать его значение и сделать выводы;
- оказать управленческое воздействие для решения потенциальной проблемы.

Существует большое количество методов, используемых при реализации системы управления организацией строительного комплекса по слабым сигналам:

- качественные методы, основывающиеся на экспертных мнениях;
- количественные методы, в частности, экономико-математическое моделирование; которые обеспечивают получение положительных результатов.

Эти группы методов применяются на различных стадиях работы менеджеров со слабыми сигналами. Качественные модели и методы работы со слабыми сигналами применяются, когда отсутствуют аналитические формы представления данных и описания зависимостей; зачастую на стадии формулировки гипотез, постановки задач, выделения различимых сигналов и связанных с ними прецедентов и явлений. Количественные же модели и методы исследования слабых сигналов направлены на формализованный анализ слабых сигналов: выявление и формальное обоснование закономерностей, подтверждение или опровержение гипотез, представление слабых сигналов в виде числовых массивов с возможностью их дальнейшей обработки.

Таким образом, система управления организацией строительного комплекса по слабым сигналам обеспечивает предприятию реализацию предварительной адаптации к изменениям среды.

Предприятие, менеджеры которого осуществляют управление на основе слабых сигналов, способно успеть предпринять меры до того, как проблема, угрожающая ему, станет острой, или, заранее создать потенциал для реализации открывающихся перед ним возможностей. Управление по слабым сигналам для организации строительного комплекса, действующей в условиях нестабильной среды деятельности и быстрых изменений на рынке строительной продукции (услуг), является мощным инструментом конкурентного соревнования, особенно на наиболее важном, начальном, этапе освоения нового рынка.

### **Список литературы**

1. Марк Борисович Шифрин. Управление по слабым сигналам [Электронный ресурс]. - [http://www.elitarium.ru/upravlenie\\_po\\_slabym\\_signalam/](http://www.elitarium.ru/upravlenie_po_slabym_signalam/)
2. Ансофф И. Стратегическое управление [Электронный ресурс]. - <http://gtmarket.ru/laboratory/basis/4155/4174>

## УЧЁТ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

**Н.И. Яркова**

*ГОУ ВПО Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры*

С развитием экономики в составе имущества предприятия появился новый вид средств, без использования которых не обходится ни одна фирма или организация, – нематериальные активы. Они оказывают большое влияние на различные отрасли, в том числе, на строительную отрасль, так как к ним относятся объекты интеллектуальной собственности, исключительное право патентообладателя на изобретения, промышленные образцы, проекты и другие.

Изучению нематериальных активов уделялось достаточное внимание в научной экономической литературе. Эти вопросом занимались такие учёные, как: В.Г. Гетьман, П.И. Камышанов, В.В. Ковалев, Н.П. Кондраков, М.И. Кутер, Д. В. Петухов, О. А. Рамаданова, О. В. Слугин, Я. В. Соколов, А. Ю. Шатраков, Ф. П. Боер, Р. Рейли, Р. Швайс, М. Р. Мэтьюс, М. Х. Перера и другие.

Нематериальные активы (НМА) – это совокупность объектов долгосрочного пользования, которые имеют стоимостную оценку, приносят прибыль, но не являются при этом материально-вещественными ценностями. Они включают в себя: деловую репутацию предприятия или организации, товарный знак, исключительное право на владение изобретениями, проектами, уникальные модели и т.д. [2, с. 175].

Помимо вышеперечисленных прав в составе нематериальных активов учитываются также деловая репутация организации и организационные расходы, связанные с образованием юридического лица, признанные в соответствии с учредительными документами частью вклада участников (учредителей) в уставный (складочный) капитал организации. В состав нематериальных активов также включаются права, вытекающие из авторских и иных договоров на произведения науки, литературы, искусства и объекты смежных прав. Интеллектуальные и деловые качества персонала организации, их квалификация и способность к труду не включаются в состав нематериальных активов, так как они неотделимы от своих носителей и не могут быть использованы без них [1, с. 24].

Основные отличия нематериальных активов от других нематериальных ресурсов – это экономическая выгода, способствующая притоку денежных средств, и контроль над объектом.

Нематериальные активы обладают рядом свойств, обусловленных отсутствием материально-вещественной формы, которые отличают их от материальных активов. Основные из них это такие особенности:

- НМА являются уникальными, так как их использование ограничено правами собственности;

- отсутствие перепродажи НМА;
- эксплуатационная ценность НМА изменяется независимо от срока их использования;
- возможность отделения от другого имущества предприятия.

Учёт нематериальных активов имеет определенную специфику. Это зависит от ряда особенностей:

1. НМА оказывают значительное влияние на суммарную стоимость фирмы. Полноценная и адекватная оценка всех активов предприятия строительной сферы является важным этапом в определении его стоимости;

2. особенности налогообложения в строительной организации. Ему присущи: практика закрытия актов выполненных работ к концу календарного года, несовпадение дат подписания актов выполненных работ и дат движения денежных средств;

3. наличие разнообразных источников финансирования [3, с. 40].

Учитывая требования законодательства, когда нематериальные активы создаются предприятием или организацией самостоятельно, к ним относятся начисление налогов, расходы на оплату труда и так далее. В бухгалтерской ведомости формируется первоначальная стоимость НМА, которая определяется как сумма фактических расходов на приобретение, за исключением НДС и иных возмещаемых налогов. Эту ведомость составляют, опираясь на данные документов, в которых отражаются расходы на создание этих нематериальных активов. Активы должны оцениваться по себестоимости. Проводится аналитический учёт по каждому из предоставленных объектов с помощью карточек нематериальных активов формы № НМА 1.

Фактическими расходами на приобретение нематериальных активов являются:

- суммы, уплачиваемые в соответствии с договором уступки (приобретения) прав правообладателю (продавцу);
- суммы, которые уплачиваются организациям за информационные и консультационные услуги, связанные с приобретением нематериальных активов;
- регистрационные сборы, таможенные и патентные пошлины, др. платежи в связи с уступкой (приобретением) исключительных прав правообладателя;
- невозмещаемые налоги, уплачиваемые в связи с приобретением нематериальных активов [4, с. 847].

Учёт нематериальных активов ведется в зависимости от вида поступления на баланс предприятия на основе: учредительных документов; договора на основании патентного закона; договора о передаче авторских, исключительных или неисключительных прав и т.д.

Нематериальные ресурсы имеют влияние на все сферы и отрасли экономики, в том числе и строительство. В строительной сфере эффективность использования нематериальных активов играет очень важную роль. На управление НАМ оказывает влияние амортизационная политика, решения о приобретении и выбытии активов и другие.

Таким образом, необходимо чёткое соблюдение управления механизмами формирования нематериальных активов, более четкий контроль соблюдения авторских прав, исключительных и не исключительных прав собственности патентообладателя.

Строительство является капиталоемкой отраслью, поэтому для оценки нематериальных активов строительной отрасли необходимо не забывать о ряде специфических особенностей, присущих этой сфере, а так же о возможных рисках. Неверный анализ может привести к потере неблагоприятным последствиям для предприятия или организации, в первую очередь, к уменьшению прибыли.

### Список литературы

1. Базарова А.С. Нематериальные активы / А.С. Базарова //Налоговый вестник. – 2005. – № 7. – С. 23 – 26.
2. Каморджанова Н.А. Бухгалтерский финансовый учет. 2-е издание / Н.А. Каморджанова, И.В. Картанова. – СПб.: Питер, 2003. – 464 с.
3. Поленова С.Н. Нематериальные активы: признание и учет /С.Н. Поленова // Все для бухгалтера. – 2007. – № 10. – С. 38 – 43.
4. Чуприкова М. Н. Особенности оценки нематериальных активов в строительной отрасли /М.Н. Чуприкова //Молодой ученый. — 2015. — № 10. — С. 846 - 848.

## РЕЗОЛЮЦИЯ

научно-практического круглого стола «Строительный комплекс и ЖКХ ДНР: развитие и эффективность в условиях нестабильности среды деятельности»  
ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»  
25 ноября 2016 г.

В настоящее время в сложных военных и социально-политических условиях перед строительным комплексом и ЖКХ Донецкой народной республики стоят важнейшие задачи восстановления и развития всего народно-хозяйственного комплекса, обеспечения эффективного функционирования инфраструктуры жизнеобеспечения и др.

Целью работы научно - практического круглого стола является обсуждение и поиск решения проблем, связанных с существующим состоянием и перспективами развития экономики и систем управления предприятиями строительного комплекса и ЖКХ в сложных условиях нестабильности внешней и внутренней среды деятельности.

В работе круглого стола приняли участие руководители и специалисты-практики Министерства строительства и ЖКХ ДНР, государственных и негосударственных учреждений и организаций строительства и ЖКХ, ученые, преподаватели, аспиранты, магистранты ДонНАСА.

В процессе работы круглого стола участники отмечают:

1. Строительный комплекс и ЖКХ имеют огромное значение для восстановления и развития экономики Донецкой народной республики, но в силу различных обстоятельств, преимущественно связанных с военной и сложной социально - политической обстановкой, недостаточным финансированием строительной отрасли и ЖКХ, отсутствием инвестиций в развитие, потенциал строительного комплекса и ЖКХ ДНР в настоящее время требует активизации организационно-экономического развития и повышения эффективности.

2. Необходимо срочное создание НПБ, регулиующую строительную деятельность и ЖКХ, связанное с принятием Жилищного кодекса ДНР, а также доработкой и принятием Строительного кодекса ДНР и других документов нормативно-правового и нормативно-технического характера.

3. В условиях нестабильности внешней среды строительный комплекс и ЖКХ нуждается в разработке стратегии своего развития с учетом всех факторов риска и приоритетности направления комплексного развития строительства и ЖКХ по использованию дополнительных источников финансирования и привлечения инвестиций, по созданию и развитию материально-технической базы строительства и ЖКХ.

4. Для повышения эффективности строительства и ЖКХ в современных условиях, для снижения затрат при эксплуатации жилья и систем жизнеобеспечения необходимо шире внедрять инновационные технологии ресурсосбережения и учета затрат материально-технических ресурсов.

5. Особое внимание требует разработка кадровой политики для строительного комплекса и ЖКХ базирующаяся на профессиональных образовательных стандартах по направлениям «Строительство» и «Жилищно-коммунальное хозяйство».

По итогам работы круглого стола участники **пришли к заключению**, что необходимо следующее.

Рекомендовать Главе и Совету Министров ДНР:

- усилить государственную поддержку строительного комплекса и ЖКХ в современных военных и сложных социально-политических условиях, с выделение их стратегического приоритета развития, базирующуюся на оценке перспектив территориального планирования;

- содействовать комплексному развитию строительной отрасли и ЖКХ в ДНР с повышением уровня развития промышленности строительных материалов и стройиндустрии.

Рекомендовать Министерству образования и науки ДНР:

- продолжить модернизацию образования, затрагивающую все уровни подготовки в сфере строительства и ЖКХ.

- обратить внимание на организацию подготовки квалифицированных кадров для отрасли жилищно-коммунального хозяйства. Особого внимания требуют подготовка профессиональных управляющих в сфере ЖКХ, а также высококвалифицированных рабочих кадров.

Рекомендовать Министерству строительства и ЖКХ:

- разработать стратегию развития строительного комплекса и ЖКХ на ближайшие 2-3 года, с учетом нестабильности внешней среды деятельности;

- сформировать рабочие группы из участников строительного комплекса и ЖКХ по разработке инновационных решений по ресурсосбережению и внедрению передовых технологий.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Бегункова Т.Н. ФОРМИРОВАНИЕ ПОНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ.....	3
2. Борисов О.Ю. ПРОБЛЕМЫ ЖКХ И СТРОИТЕЛЬСТВА г. МАКЕЕВКА.....	7
3. Братчун В.И., Беспалов В.Л., Гуляк Д.В., Горяинов В.В., Парашевин Р.В. ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЯМОЧНОГО РЕМОНТА ПОКРЫТИЙ ВНУТРИГОРОДСКИХ АСФАЛЬТОБЕТОННЫХ ДОРОГ ЛИТЫМИ АСФАЛЬТОПОЛИМЕРСЕРОБЕТОННЫМИ СМЕСЯМИ.....	8
4. Буйволенкова К.А., Балабенко Е.В. ПРОБЛЕМЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ ЖИЛИЩНОГО ХОЗЯЙСТВА В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ РЕГИОНА.....	11
5. Гилемханов Р.А, Лукичев С.Ю., Брайла Н.В. ЭФФЕКТИВНЫЕ МОДЕЛИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ЖКХ.....	14
6. Гончарова Л.А. АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА РАБОТНИКОВ ЖКХ .....	17
7. Жеребьев Я.И., Малыцев А.Н. ПРОБЛЕМА ВЫБОРА КОНКУРЕНТНОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ДНР В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ БАЗЫ И СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	19
8. Жеребьев Я.И., Рождественская Я.С. ПРЕДПРИЯТИЕ ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ И НЕКОТОРЫЕ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ .....	22
9. Зерова О.Н. ВОЗМОЖНОСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМ ЖКХ ФИНАНСОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ .....	25
10. Иванов М.Ф. Стратегии развития организационно-экономической системы строительного комплекса и ЖКХ Донбасского региона в современных условиях.....	28
11. Литвинов Р.В., Иванов М.Ф. ПРОБЛЕМЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ ДЛЯ ВОССТАНОВЛЕНИЯ И ЭКСПЛУАТАЦИИ ЖИЛОГО ФОНДА ГОРОДА ДОНЕЦКА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ .....	30
12. Окорочкова В.В. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РЕМОНТА ДОРОГ В РЕСПУБЛИКЕ .....	32
13. Палкина М.А. ХАРАКТЕРНЫЕ ЧЕРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ .....	35
14. Пливак Е.Н., Жеребьев Я.И. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ОТРАСЛИ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ	

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ КП «ДОРОЖНОЕ РЕМОНТНО - СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ») .....	38
15. Семашкова А.И., Жеребьев Я.И. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА И ЖКХ ДНР В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	41
16. Спатарь В.В., Шевелев И.В. СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ, ПРОБЛЕМАТИКА РЕСПУБЛИКАНСКОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПУТИ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ ОТРАСЛИ.....	44
17. Сухина А.А. ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖКХ .....	47
18. Пушкарева Н.А. РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В РАЗВИТИИ СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖКХ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ .....	50
19. Чангли В.С., Вольская Е.М. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И РЕФОРМИРОВАНИЯ ЖКХ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	52
20. Шаповалова А.А., Жеребьев Я.И. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ «ПО СЛАБЫМ СИГНАЛАМ».....	54
21. Яркова Н.И. УЧЁТ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ .....	58
22. РЕЗОЛЮЦИЯ научно-практического круглого стола «Строительный комплекс и ЖКХ ДНР: развитие и эффективность в условиях нестабильности среды деятельности» ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» 25 ноября 2016 г. ....	61

Научное издание

«СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС И ЖКХ ДНР:  
РАЗВИТИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ В УСЛОВИЯХ  
НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Сборник тезисов докладов  
по материалам научно-практического круглого стола

25 ноября 2016 г., г. Макеевка