

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖКХ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

АДМИНИСТРАЦИЯ г. ДОНЕЦКА
АДМИНИСТРАЦИЯ г. МАКЕЕВКА

ГОУ ВПО «ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ И
НЕДВИЖИМОСТИ

ДОНБАССКИЙ ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР МЕНЕДЖМЕНТА
ИНВЕСТИЦИОННОГО КОМПЛЕКСА

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: НАУКА И ПРАКТИКА

*Сборник тезисов докладов
по материалам региональной научно-практической конференции с
международным участием*

(1 ноября 2017 г., г. Макеевка)

Макеевка, 2017

Современный менеджмент строительных организаций:
наука и практика : сборник тезисов докладов по
материалам региональной научно-практической
С56 конференции с международным участием (г. Макеевка,
1 ноября 2017 г.) / редкол. : Е. В. Горохов,
В. Ф. Мущанов и др. – Макеевка : ДонНАСА, 2017. –
97 с.

Тезисы докладов участников региональной научно-
практической конференции содержат проблемы менеджмента в
строительных организациях отрасли и рекомендации по их
решению.

УДК 69:658 (063)

ББК 65.31

Редакционная коллегия:

д.т.н., проф. Е. В. Горохов
д.т.н., проф. В. Ф. Мущанов
д.т.н., проф. Н. М. Зайченко
д.т.н., проф. В. И. Братчун
д.э.н., проф. М. Ф. Иванов
к.э.н., доц. Е. В. Балабенко
асс. А.С.Тарасов

Ответственный за выпуск:

М.Ф. Иванов, доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой менеджмента строительных организаций Факультета экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Материалы приведены в авторской редакции. Авторы несут ответственность за содержание тезисов докладов, точность данных цитирования литературных ссылок, дат, имен и за наличие орфографических и грамматических ошибок.

Утверждено на заседании
Совета факультета ЭУиИСвСН
«20» ноября 2017 г.
протокол № /16

Утверждено на заседании
ученого Совета ДонНАСА
«27» ноября 2017 г.
протокол № 3

© Макеевка, ДонНАСА 2017

СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
Савельева Е.В., Фролова Е.В. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ, КАК ФОРМА ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ.....	5
Носова Э.Л., Кравченко А. ИНДИКАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ФАКТОР ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ЖКХ.....	7
Балабанова Л.В., Либерман И.Э. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ.....	9
Александрова Ю.Ф., Яценко Е.В. РОЛЬ МЕНЕДЖЕРА В РАЗВИТИИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И ЖКХ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ	11
Иванов М. Ф., Коросташовец А. В. РОЛЬ ИННОВАЦИОННЫХ МЕНЕДЖЕРОВ В РАЗВИТИИ КОНЦЕПЦИИ «УМНЫЙ ГОРОД».....	13
Тютюник Ю.М., Соколова Л.С. ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ	16
Иванов М.Ф., Шавырина Е.С. О ПРОБЛЕМАХ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ, ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВОЗМОЖНОСТЯХ РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ЖКХ В Г. ДОНЕЦК.	18
Балабенко Е.В., Корнеева К.С. СОВРЕМЕННЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОДХОД В ЖКХ.....	20
Петренко Р.А., Иванов М.Ф. О РОЛИ МЕНЕДЖЕРОВ В РАЗВИТИИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И ЖКХ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ.....	22
Балабенко Е.В., Дереха Е.С. СОСТОЯНИЕ ЖИЛОГО ФОНДА ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ	24
Воробьева Е.К., Балакирев Е.В. СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ В УСЛОВИЯХ МАРКЕТИНГОВОЙ ОРИЕНТАЦИИ	26
Генова А.А. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ.....	28
Иванов М.Ф., Суярко Д.В. МЕНЕДЖМЕНТ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	31
Чаргазия Т.З. ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ В ЖИЛИЩНОМ ХОЗЯЙСТВЕ ДНР.....	33
Бородацкая А.В. ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ДОНБАССА.....	35
Балабенко Е.В., Гречаный А.В. СОСТОЯНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В ОТРАСЛЯХ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ	38
Макущенко М.П. ИННОВАЦИОННЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ БИЗНЕС-ИНКУБАТОР.....	41
Ерёмин Н.А. Абрамова В.Н. ЛОГИСТИКА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ.....	43
Чангли В.С.УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ И РЕФОРМИРОВАНИЕМ ЖКХ РЕГИОНА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ.....	45
Павлова И. Г., Шехмаметьев Р. Р. ПРОБЛЕМЫ ДИНАМИКИ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ.....	47
Иванов М.Ф., Тарасов А.С. ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ.....	51
Гончарова Л.А. ОСОБЕННОСТИ ВЛИЯНИЯ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....	53
Рождественская Я.С. ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И НЕКОТОРЫЕ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ.....	55
Кротюк В.И., В.Г. Цыкоза МЕСТО МЕНЕДЖЕРА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И НЕПОСРЕДСТВЕННО НА СТРОИТЕЛЬНОЙ ПЛОЩАДКЕ.....	59
Кротюк В.И., Макеева А.Г. БУДУЩЕЕ МЕНЕДЖЕРА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ.....	61

Генова А.А., Проценко И. В. РОЛЬ МЕНЕДЖЕРА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	63
Иванов М.Ф. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖКХ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ.....	65
Демиденко А.К.,Кулибаба А.В. ПЕРСПЕКТИВЫ МЕНЕДЖМЕНТА СТРОИТЕЛЬСТВА С ПРИМЕНЕНИЕМ 3-D ПЕЧАТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	69
Литвинов Р.В. ПРОБЛЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЖИЛОГО ФОНДА ГОРОДА ДОНЕЦКА И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ (НА ПРИМЕРЕ КП «СЛУЖБА ЕДИНОГО ЗАКАЗЧИКА КИЕВСКОГО РАЙОНА Г. ДОНЕЦКА»)	73
Крайняя А.З., Пушкарёва Н.А. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАК ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....	76
Пушкарёва Н.А. ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В ПУБЛИЧНОМ УПРАВЛЕНИИ.....	78
Хорошилова Е.С., Пушкарёва Н.А. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ЖКХ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	81
Цыкоза В.Г., Пушкарёва Н.А. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	83
Дорошенко Ю.А. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ФОРМИРОВАНИЯ ТЕХНОПОЛИСА В УСЛОВИЯХ БЕЛГОРОДСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ.....	84
Новикова Ю.В. ЗАДАЧИ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖКХ ГОРОДА В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ (НА ПРИМЕРЕ КП «СЛУЖБА ЕДИНОГО ЗАКАЗЧИКА КИЕВСКОГО РАЙОНА Г. ДОНЕЦКА»).....	88
Сас А. А СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС ДНР.....	90
РЕЗОЛЮЦИЯ.....	93

УДК 334.723

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ, КАК ФОРМА ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ.

Савельева Е. В., Фролова Е. В.

*ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики
и торговли имени Михаила Туган-Барановского»*

Постановка проблемы. Одной из основных проблем развития современных отечественных предприятий является их изменение в соответствии с современными рыночными тенденциями и растущими требованиями внешней среды. Внешние условия функционирования современной организации касаются различных показателей ее деятельности, требуют гибкости системы управления, а значит и эффективной организационной структуры - как одного из ее важнейших элементов.

В настоящее время процесс внедрения изменений на предприятиях и в компаниях становится новым концептуальным подходом к управлению. В связи с этим особую важность приобретают процессы изменений всей системы функционирования предприятия и, ее организационной структуры, включая процессы, людей, потребителей, а также различные модели и методы их практического воплощения [1, с. 85-86].

Анализ предшествующих исследований и публикаций. Научные аспекты исследования формируются на основе трудов отечественных и зарубежных ученых в области менеджмента, управления изменениями, таких как Балабанова Л.В., Гусева А.Ю., Фоломкина И. С., Беляева Н.Е., Тихомирова О.Г., Адизес И., Распопов В.М., Сенге П.М., Коттер Д., Блинов А.О., Шермет М.А., Хлевицкого Т. Б., Жуков Б.М.. Благодаря исследованиям этих и других ученых была проанализирована система управления изменениями, выявлены недостатки и предложены направления совершенствования системы управления изменениями.

Целью исследования является изучение и анализ проблем управления изменениями в предприятии на основе маркетинга, и разработка рекомендаций по их решению.

Основные результаты исследования. Реструктуризация предприятия, как форма организационных изменений, является длительным процессом, который осуществляется с помощью специалистов различного профиля и направлен на повышение эффективности использования собственного внутреннего потенциала предприятия и адаптацию к новым рыночным условиям деятельности [2, с. 121-123].

Этапы проведения, содержание и основные задачи процесса реструктуризации представлены в таблице 1.

Таблица 1. – Этапы реструктуризации ООО «Атлас Донбасса»

Этапы	Содержание	Задачи
Полная диагностика	Финансового состояния Состояния активов Использование ресурсов	Стратегический анализ (миссия, цель, стратегии) Ситуационный анализ (потребители,
	(Технологических, персонала, производственные мощности) Структуры расходов	конкуренты, контрагенты, рынок) Организационно-управленческий анализ (структура, функции, процессы, методы управления, информационные потоки)
Разработка концепции реструктуризации	Анализ: <ul style="list-style-type: none"> • Миссии • Организационной культуры • Организационной структуры • Бизнес-процессов • Положения на рынке • Стратегий развития 	Финансовый анализ (движение денежных потоков, структура капитала) Производственно-хозяйственный анализ (использование производственного потенциала)
Разработка программы реструктуризации	Бизнес-план Планы действий по направлениям Описание новых и реинжиниринг существующих функций и бизнес процессов Стратегии	Анализ результатов диагностики Проект изменений Проект развития Расчет расходов График проекта Расчет эффективности Оценка рисков
Реализация программы реструктуризации	Детализация планов Информирование персонала Обучение персонала Реформирование организационной структуры Внедрение новых функций и бизнес-процессов Финансовая и производственная реструктуризация Контроль сроков	Совершенствование структуры и функций управления Изменение стратегий Изменение структуры и функций управления Реинжиниринг бизнеса Логистика Менеджмент качества Информатизация

Операционная реструктуризация предусматривает внесение изменений в организационную и производственно-хозяйственную сферы предприятия, а именно менеджмент, финансы, производство и маркетинг, с целью роста его доходности и конкурентоспособности [3, с. 213-216].

Выводы. В результате проведения мероприятий реструктуризации происходят положительные изменения в организации деятельности предприятия, осуществляется развитие методов управления им в сферах сбыта, ценообразования, финансовой, инвестиционной, кадровой политике.

Список литературы

1. Балабанова, Л. В. Управління змінами : рекомендоване М-вом освіти і науки України як навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. /Л. В. Балабанова, І. С. Фоломкіна ; — Донецьк : ДонНУЕТ, 2014, - С.123.
2. Гусєва, О. Ю. Управління стратегічними змінами: теорія і прикладні аспекти [Текст] : монографія / О. Ю. Гусєва . — Донецьк : Ноулідж, Донец. відня , 2014 . - С.254.
3. Садеков, А. А. Стратегічне управління підприємством. Управління змінами [Текст] : навч. посіб. [для студ. спец. 8.050107, 7.050107 ден. і заоч. форм навч.] :. — Донецьк : [ДонНУЕТ], 2014 . – С. 325.

УДК 338.244

ИНДИКАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ФАКТОР ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ЖКХ

Носова Э. Л., Кравченко А.

СПО «Донецкий промышленно-экономический колледж»

Изучая работы отечественных ученых по проблемам индикативного управления в сфере жилищно-коммунальных услуг, можно отметить, что индикатор трактуется как интегральный показатель, характеризующий тот или иной процесс со стороны качества. По нашему мнению, индикатор - это немедленное реагирование определенного элемента действующей системы (подсистемы) на текущее качественное ее изменение.

Говоря о качестве услуг, авторы подразумевают, что в процессе индикативного управления, предоставляемые услуги будут полностью соответствовать ожиданиям и интересам потребителей, организаций-поставщиков и других заинтересованных сторон, что в свою очередь положительно отразится на сокращении затрат и росте финансовых результатов (прибыли)[1]. Например, планирование ремонтных мероприятий требует затрат на проведение инвентаризации жилищно-коммунальных объектов, разработку и согласование проектной документации. Одновременно надо пересмотреть имеющееся в наличии техническое оснащение для корректировки затрат на его модернизацию и своевременное обучение сотрудников для ознакомления с произошедшими изменениями и освоения новых технико-технологических процессов. При этом своевременно проведенные текущий и капитальный ремонт, а также вышеуказанные мероприятия позволят снизить в ЖКХ процент количества обращений потребителей-населения. О повышении качества хозяйственных процессов по предоставлению услуг и исполнению договорных обязательств предприятием сферы ЖКХ будет указывать уровень

удовлетворенности потребителей услуг и результаты контрольных проверок независимой общественной организации по качеству предоставляемых услуг.

Комплекс мероприятий, ориентированных на индикативное управление качеством предоставляемых услуг и проведение регулярного анализа технико-экономических показателей, сократит затраты на хозяйственные процессы, если будет осуществляться в предупреждающем порядке.

Под индикативным управлением авторы понимают целостную систему государственного регулирования экономических отношений в развитии основных направлений сферы жилищно-коммунальных услуг [2]. По нашему мнению, наличие индикативного управления будет способствовать укреплению внутриотраслевых связей на основе программности и комплексности реформирования ЖКХ.

На основе индикаторов потребителей-населения формируются индикаторы предприятий, создается прибыль и ее рост за счет улучшения качества работы и снижения затрат на содержание и обслуживание.

Авторы поддерживают точку зрения, что системное повышение качества услуг, предоставляемых жилищно-коммунальным комплексом, базируется на усилении внутриотраслевого взаимодействия и трехсторонней ответственности участников процесса предоставления-получения услуг, основанных на соответствующих индикаторах [1].

Для жилищно-коммунального комплекса оптимально выделение трех групп индикаторов:

1. Организационно-управленческие индикаторы (создание и оценка эффективности рабочей группы, проведение контроля и надзора за исполнением нормативно-правовых актов, оценка качества деятельности контрольно-инспектирующих организаций и ЖКХ и т.д.).

2. Организационно-производственные индикаторы (договорные отношения по предоставлению коммунальных услуг и ресурсов; оценка полноты и качества предоставления услуг; паспортизация и инвентаризация жилищного фонда; разработка мероприятий по снижению задолженности жильцов и повышению уровня сбора коммунальных платежей; оценка и устранение принятых жалоб).

3. Производственно-реализационные индикаторы (дифференцирование поступающих обращений по сложности и срокам исполнения; оперативное реагирование на наличие аварийной ситуации и качественно правильное принятие решения по ее ликвидации; взаимозаменяемость исполнителей, квалификация сотрудников, согласованность действий; наличие оборудования и инструментов; активное участие общественных организаций в экспертно-аналитических и контрольно-надзорных мероприятиях; своевременная и полная оплата коммунальных услуг; участие в ресурсосберегающей политике.

Индикаторы определяют эффективность не только производственно-технологических процессов, но и механизмов управления движения материальных и финансовых потоков, эффективность функционирования органов исполнительной власти.

В связи с тем, что результативное и эффективное обеспечение преимуществ ЖКХ в современных условиях может быть оценено с помощью системы индикаторов качества, предоставление качественных услуг с разумными и экономически обоснованными тарифами возможно в рамках каждой подсистемы комплекса. Это возможно как последовательное исполнение своих задач и достижение поставленных целей при повышении производительности труда и устранении ресурсопотерь.

Список литературы

1. Романова А. И., Добросердова Е.А. Теоретические предпосылки оптимизации сферы жилищно-коммунальных услуг // Российское предпринимательство.- 2014.-№17.- С.42-51.
2. Гареев И.Ф., Орлов В.Я. Направления развития института коллективных инвестиций в строительную отрасль // Российское предпринимательство. - 2013. - № 24 (246). - С. 100-107 -[Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.creativeconomy.ru/articles/31021/>.

УДК 339.137.2

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ

Балабанова Л. В., Либерман И. Э.

*Донецкий национальный университет экономики и торговли имени
Михаила Туган-Барановского, Донецк*

На современном этапе экономического развития конкуренция, как движущая сила вынуждает предприятия постоянно искать новые пути повышения своей конкурентоспособности.

Проведенное исследование показывает неоднозначность в толковании понятий, связанных с конкурентоспособностью предприятия, наличие различных трактовок в зависимости от освещения поставленных в них вопросов. В общем случае термин «конкурентоспособность» определяется, как способность конкурировать, т.е. бороться или противостоять чему-либо.

Чтобы раскрыть экономическую сущность данного понятия, проведен анализ его определения, представленный в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Подходы к определению понятия «конкурентоспособность»

Автор	Определение	Источник
Балабанова Л.В.	Конкурентоспособность предприятия (фирмы) в условиях маркетинговой ориентации - это способность хозяйственных единиц эффективно функционировать на рынке, основанная на предложении товаров, отвечающих запросам и предпочтениям покупателей по качеству, количеству и ассортименту в необходимые сроки и на более выгодных по сравнению с конкурентами условиях.	Маркетинг: підручник. – Вид. 3-тє, перероб. і доп. – К.: КНЕУ, 2011. – 543 с.
Бланк И.А.	Конкурентоспособность предприятия – система оценочных характеристик хозяйственной деятельности предприятия, влияющих на результаты соперничества с другими предприятиями на потребительском рынке	Торговый менеджмент – К.: Украинско-финский институт менеджмента и бизнеса, 1997.– 408 с.
Мокроносов А.Г., Маврина И.Н..	Способность предприятия противостоять на рынке другим изготовителям аналогичной продукции (услуги) как по степени удовлетворения своими товарами конкретной общественной потребности, так и по эффективности производственной деятельности	Конкуренция и конкурентоспособность : учебное пособие. – Екатеринбург : Изд-во Урал ун-та, 2014. – 194 с.

Представленные определения характеризуют общее видение сущности конкурентоспособности большинством ученых, что позволяет констатировать, что:

- понятие «конкурентоспособности предприятия» не рассматривается с точки зрения занимаемой доли рынка и конкурентоспособности продукции, выпускаемой предприятием;
- конкурентоспособность предприятия характеризует эффективность использования ресурсов предприятия;
- конкурентоспособность предприятия выступает динамичным показателем, изменения которого зависят от внешних и внутренних факторов;
- конкурентоспособность предприятия является показателем относительным, так как определяется путем сравнения показателей предприятия с аналогичными показателями конкурентоспособности предприятий-конкурентов либо идеальных (эталонных) предприятий;
- конкурентоспособность предприятия часто напрямую зависит от конкурентоспособности продукции;
- конкурентоспособность характеризует степень удовлетворения предприятием конкретной потребности по сравнению с аналогичными объектами на данном рынке;
- конкурентоспособность предприятия следует рассматривать, как способность выдерживать конкуренцию в сравнении с аналогичными предприятиями на данном рынке.

В понятие «управление конкурентоспособностью предприятия» следует вкладывать следующий смысл: управление конкурентоспособностью предприятия – это управленческая деятельность, направленная на формирование конкурентного потенциала предприятия, который, в свою очередь, должен быть направлен на противостояние внешним воздействиям для достижения конкурентных преимуществ на рынке [3].

Таким образом, на данном этапе развития экономики конкурентоспособность предприятия целесообразно рассматривать как способность предприятия к эффективному функционированию на рынке с обеспечением своевременной реакции на изменения вкусов и потребностей потребителей по сравнению с предприятиями-конкурентами, действующими на данном рынке.

Список литературы

1. Антонов Г.Д., Тумин В.М., Иванова О.П. Управление конкурентоспособностью организации. – М. : Инфра-М, 2015. – 300 с.
2. Балабанова Л.В. Управління маркетинговою діяльністю підприємства : монографія / Л.В. Балабанова, Н.М. Гуржій ; М-во освіти і науки України, Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. – Донецьк : ДонНУЕТ, 2010. - 184 с. – (Школа маркетингового менеджменту).
3. Балабанова Л.В. Маркетингове управління конкурентоспроможністю підприємств: стратегічний підхід : монографія / Л.В. Балабанова, В.В. Холод ; М-во освіти і науки України, Донец. держ. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. - Донецьк : ДонДУЕТ, 2006. - 294 с. – (Школа маркетингового менеджменту).

УДК 332.812.12

РОЛЬ МЕНЕДЖЕРА В РАЗВИТИИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И ЖКХ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

Александрова Ю. Ф., Яценко Е. В.

ГПОУ «Донецкий промышленно-экономический колледж»

Менеджер – руководитель, управленец, взявший на себя обязательства планирования и распределения обязанностей, наделенный полномочиями принимать важные решения компании по определенным вопросам. Главной обязанностью менеджера является управление [1, стр. 303].

Управление - процесс преобразования в нужное русло деятельности, с помощью мотивации, контроля, организации и планирования. Процесс управления - непрерывные и скоординированные действия, направленные на обеспечение и достижение поставленных целей. Установлен определенный механизм процесса управления, который выполняется при помощи

определения цели и оценки ситуации. В зависимости от требований по выполнению определенных функций, менеджеры подразделяются на звенья [5, стр. 16].

Существует распределение по уровням организации рабочего процесса, роли менеджеров, созданное и внедренное социологом Талкоттом Парсонсом [4]:

- технический уровень – уровень низовой ступени, организационный, преобладают младшие руководители, начальники и заместители, которые находятся на ступени перед рабочим классом;
- управленческий уровень – уровень среднего звена, руководители данного звена являются буфером между руководителями высшего и низового звеньев, принимают и разъясняют информацию менеджерам низового уровня в качестве приказов и заданий;
- институционный уровень – уровень высшего организационного звена, руководители этого звена принимают важные решения организации в целом и выполняют контрольную функцию, отвечают за благоприятное функционирование организации.

Уровни функционирования менеджеров представим на рис.1.



Рис. 1 Уровни функционирования менеджеров

В Донецкой Народной Республике один из основных упоров сделан на развитие строительной отрасли и ЖКХ.

Строительство – отрасль экономики республики, ввод новых и реконструкция старых объектов, ремонт и демонтаж сооружений. Строительство как отрасль экономики участвует в обеспечении всех основных фондов.

Жилищно-коммунальное хозяйство – отрасль экономики, обеспечивает multifunctionality жилых зданий, создает безопасные и комфортабельные условия проживания.

По состоянию на данный период инновационное и техническое развитие строительной отрасли и ЖКХ характеризуется точечными успехами в выполнении определенных проектов в Донецкой Народной Республике.

Негативные аспекты, влияющие на развитие строительной отрасли и ЖКХ [2, стр.66]:

- недостаточность квалифицированного персонала;
- недостаточный уровень инвестиционных поступлений и вложений;
- отсутствие крупных компаний, способных поддержать уровень и цикл разработок и определить политику в строительной компании;
- недостаточность оборудования, строительных машин, строительных материалов;

- недостаточная система выпуска отечественной строительной продукции, услуг и материалов;
- недостаточная работа системы передачи инновационных разработок в строительное производство.

При планировании и исполнении проектов по направлению строительства и ЖКХ менеджеры выполняют особую главенствующую роль.

Роль менеджера в развитии строительной отрасли и ЖКХ Донецкой Народной Республики [3, стр.477]:

1. Принятие управленческих решений. Разрабатывает и утверждает проекты, контролирует разработку и усовершенствует уровень производства, поднимая его на более высокий.
2. Информационная роль. Собирает нужную информацию, распределяет и передает в доступном виде внутренним и внешним участникам организации развития строительной отрасли и ЖКХ.
3. Межличностная роль. Отвечает за выполнение основных функций и аспектов управления, координирует и мотивирует для достижения поставленной цели, отвечает за инновационность и внедрение информации.

Список литературы

1. Володько, В. Ф. Основы менеджмента: учебное пособие / В. Ф. Володько. – Минск: Аудирование и воспитание, 2010. – 303 с.
2. Додатенко Т. Реформа жилищно-коммунального комплекса / Т. Додатенко, В. Пчелкин, Л. Арцишевский // Экономист. - 2005. - N 8. - 59-66.
3. Менеджмент: учебное пособие / В. Н. Зиновьев, И. В. Зиновьева. – Москва: Дашков и К, 2007. – 477 с.
4. Талкоттом Парсонсом [4]:
5. Экономика строительства: учебник / [В. В. Бузырев и др.]. – Санкт-Петербург: Лидер, 2009. – 410 с.

УДК 330.341.1

РОЛЬ ИННОВАЦИОННЫХ МЕНЕДЖЕРОВ В РАЗВИТИИ КОНЦЕПЦИИ «УМНЫЙ ГОРОД»

Коросташовец А. В., Иванов М. Ф.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Актуальность проблемы. Концепция «умный город» рассматривается как самое главное направление дальнейшего социального и экономического развития города, которое способно привести к созданию качественно нового уровня жизни населения при соответствующем совершенствовании подходов к муниципальному управлению. «Умному городу» необходимы умные решения,

которые будут обеспечивать новое качественное развитие. Особенно важным представляется развитие данной концепции по направлению совершенствования систем стратегического и оперативного менеджмента городского хозяйства и города в целом с использованием современных информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Инновационные менеджеры должны с умом подходить к созданию этих технологий, уметь вовремя и эффективно их внедрять и, также, следить за тем, как эти технологии работают, и как быстро будет развиваться город.

Анализ последних исследований и публикаций. При выполнении данной работы использовались научные и учебно-методические работы отечественных и зарубежных авторов, таких как Ганин О. Б., Ганин И. О., Сакоян А. и другие [2,4].

Цель работы. Ознакомиться с концепцией «Умный город», а также рассмотреть роль инновационных менеджеров в перспективах ее развития.

Основной материал исследования. В настоящий момент население земли составляет порядка 7,4 млрд человек, почти половина – проживает в городах, хотя еще 10 лет назад доля городского населения составляла около 35%. По оценкам учёных, к 2050 году она будет составлять 70% населения планеты. С укрупнением мегаполисов возникает множество проблем, связанных с высокой плотностью населения, городским движением, эффективным использованием ресурсов. Во многих странах реализуются крупные проекты по развитию современной городской инфраструктуры, в основе которых лежит использование современных технологий – эта концепция получила название SmartCity. «Умный город» должен характеризоваться высокоэффективной экономикой и управлением, высоким уровнем жизни, мобильностью, бережным отношением к окружающей среде для долгосрочного и устойчивого развития.

Цель концепции «Умный город» – повышение эффективности всех городских служб. Концепция получила широкое распространение: сегодня SmartCity в том или ином объеме реализована в 2500 городах по всему миру [5].

В целом SmartCity – это система, при которой ресурсы, которые существуют в городах, используются наилучшим образом и обеспечивают максимальную безопасность для жизни. С помощью ИКТ можно визуализировать данные и решать различные проблемы городской среды в масштабе всей экосистемы города и его окрестностей.

Одной из самых важных составляющих SmartCity является Интеллектуальная транспортная система (ИТС), которая улучшает движение транспорта путем изображения дорожной ситуации на уличных информационных панелях и смартфонах пользователей, подсказывает им оптимальный маршрут и несет в себе множество других полезных функций. Геоинформационная система (ГИС), служит общей «географической подложкой» для всех подсистем SmartCity. Подсистема Электронная полиция (ePolice), работает таким образом: при любом звонке на пульт «электронной полиции» на карте ГИС отображается местоположение того, кто звонит, а на мониторе дежурного открывается окно для регистрации сообщения,

последующей обработки и принятия оперативных мер. Еще одна функция – Электронное образование (eEducation). Она позволяет студенту присутствовать на лекции, сидя за компьютером дома. Электронное здравоохранение (eHealth). Основой системы является единая электронная база пациентов [5].

Вывод. Для эффективной работы SmartCity необходима глубоко интегрированная система, состоящая из многих подсистем. Необходима выработка общей концепции «умного города», в которой будут учтены как текущие потребности различных городских служб, так и перспективы развития с учетом внешних факторов.

В жизнь в умных городах вовлечено много людей и профессий. В этой сфере очень важны городские менеджеры: эти люди часто учатся на архитекторов, экономистов или инженеров. Они должны понимать, как организовать работу городских служб наиболее рационально и справедливо. Также, важны и инновационные менеджеры, которые занимаются разработкой умных технологий, необходимых для развития и распределения новых решений.

Сегодня существует множество инноваторов, которые разрабатывают приложения, позволяющие сделать города более умными. Кроме этого, те специалисты, которые занимаются человеческим поведением и понимают его, также будут играть ключевые роли в умных городах. Некоторые модели поведения не поддаются изменению, но остальные можно менять. Понимание этих явлений является важным для того, чтобы научить город гибко реагировать на нужды людей.

В наше время важно совершенствовать и реализовывать «Умные города» в направлении стратегического менеджмента развития городов и для этого нужны квалифицированные инновационные менеджеры, которые будут стремительно идти к цели и будут активно реализовывать концепцию и внедрять новые системы управления, которые помогут разрешить многие проблемы в городах и странах.

Список литературы

1. Электронная энциклопедия: «Умный город» [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki>
2. "Умный город": перспективы и тенденции развития [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/umnyy-gorod-perspektivy-i-tendentsii-razvitiya>
3. Главное об «Умном городе» [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://city-smart.ru/>
4. Мыслящие пространства: почему о концепции «умного города» должен знать каждый [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://city-smart.ru/info/124.html>
5. SmartCity – концепция «идеального города» [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://city-smart.ru/info/121.html>

6. Анна Сакоян «Умные города» [Электронный ресурс] Режим доступа: http://polit.ru/article/2013/12/24/ps_as_smartcity/

7. «Умные города» и Большие Данные [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://habrahabr.ru/company/fujitsu/blog/258925/>

УДК 338.244

ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Тютюник Ю. М., Соколова Л. С.

ГПОУ «Макеевский политехнический колледж»

Современный строительный бизнес – это сложный процесс, который кроме специальных компетенций требует знаний в различных сферах деятельности. Руководитель строительного предприятия должен уметь принимать эффективные решения на всех уровнях управления строительной организацией – от подбора команды, исследования рынка, маркетинга до проектирования, строительства, финансирования, учёта и управления имуществом.

Современные научные основы организации строительства были заложены в плановый период экономики. В это же время сложились методология организационно-технологического проектирования, принципы построения и методы управления строительством, состав и содержание основных подготовительных мероприятий.

Менеджмент в сфере экономической деятельности «строительство» имеет свой специфичный набор методов и приёмов управления, инструментарий для их реализации. Причиной тому, во-первых, непохожесть строительной продукции на другие продукты, во-вторых, особенность производственного цикла с его уникальными характеристиками и, в-третьих, непохожесть самого строительного предприятия на предприятия других отраслей [1, с. 169].

Основные функции управления строительством детализируются в зависимости от вида заключаемого контракта и типа выбранного подряда.

Система планирования состоит из отдельных плановых комплексов, к которым относятся [1, с. 176]:

1. Генеральное целевое планирование – это разработка материальных стоимостных социальных целей предприятия на долгосрочную перспективу сроком от 3 до 5 лет.

2. Стратегическое планирование – это планирование программы и потенциала предприятия по объектам и структуре объектов, сроком от 1 до 3 лет.

3. Оперативное планирование – это планирование процессов последовательности осуществления видов деятельности предприятия во времени и пространстве, необходимых для достижения поставленных целей. Сроком до 1 года.

Система планов позволяет эффективно организовать реализацию управленческих процессов в аппарате управления строительной организации. Как только строительная организация подписала контракт на подряд, она немедленно приступает к подготовке производства работ на объекте.

С этого момента наступает стадия общего планирования и открытия стройплощадки. На предварительном этапе проводится так называемое «стартовое совещание», на котором присутствуют все основные участники возведения строящегося объекта. На этом совещании назначаются все ответственные исполнители основных этапов работ, намечается перечень первоочередных мероприятий, согласовываются и утверждаются сроки их исполнения. Одновременно с этим формируется структура управления строительной площадкой и осуществляется выбор способов производства работ.

Это важный этап общего планирования, на котором устанавливаются целевые экономические показатели ведущим исполнителям возведения объекта. Вместе с разработкой целевой сметы, определяется бюджет объекта, в котором планируется баланс доходов и расходов строящегося объекта.

Для плана производства работ очень важно грамотно учесть специфику объекта. Может быть разделение крупного строительства на захватки, это деление площади по срокам конкретных видов работ. Например, бетонирование требует нормативного времени для набора прочности материала каркаса. Выбор надежных поставщиков строительных материалов также важен для соблюдения плановых сроков. Поставщики, которые имеют достаточные ресурсы по снабжению объекта бетоном и другими материалами, предпочтительнее, даже если кто-то гарантирует цену на материалы ниже на три процента [2].

Комплекс работ по планированию и организации управления строящегося объекта показывает, что основным документом, определяющим ход производственного процесса, является календарный план строительства объекта. Этот план является основой разработки всех остальных плановых документов, включая формирование ряда специальных планов. То же самое можно сказать и о значении календарных планов на стадии реализации инвестиционно-строительного проекта. Здесь, как и на стадии общего планирования, календарный план возведения строящегося объекта является наиболее важным документом, определяющим содержание производных от него плановых документов, а также систем управления строительным процессом, включая наиболее важную из них систему управления качеством производства работ [3, с. 212].

В современной быстроменяющейся экономической обстановке невозможно добиться положительных результатов, не планируя своих действий и не прогнозируя их последствия.

Планирование необходимо любой организации, которая имеет намерение предпринять какие-то действия в будущем. Процесс планирования позволяет увидеть весь комплекс будущих операций деятельности строительномонтажной организации и предвосхитить то, что может случиться.

Список литературы

1. Бузырев В.В. Менеджмент в строительстве : учебник / В.В. Бузырев, И.В. Федосеев. –М. : КНОРУС, 2016. – 320 с.
2. Планирование в строительных организациях - Режим доступа: <http://docplayer.ru/35616514-Planirovanie-v-stroitelnyh-organizaciyah.html>
3. Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. 3-е изд. М. : Омега-Л, 2005.

УДК 332.155

О ПРОБЛЕМАХ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ, ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВОЗМОЖНОСТЯХ РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ЖКХ В Г. ДОНЕЦК.

Шавырина Е. С., Иванов М. Ф.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Постановка проблемы. В настоящее время экономическая и финансовая ситуация в г. Донецк имеет потребность населения в развитии жилищно-коммунального хозяйства и других отраслей городской инфраструктуры, что связано с нестабильностью экономики и сложными процессами в государстве. В данных условиях особенно актуальными являются проблемы ресурсосбережения, повышения эффективности деятельности и возможностей развития субъектов хозяйствования ЖКХ в г. Донецке [1, с. 9].

Цель исследования. Целью ресурсосбережения предприятий жилищно-коммунального хозяйства в г. Донецке в современных условиях является обеспечение нормальной и безопасной эксплуатации, прежде всего жилищного фонда города, предоставление коммунальных услуг, а также в условиях ограниченных рыночных отношений – повышение доходности их функционирования с нормативными параметрами качества и надежности.

Основной текст. Потенциал эффективности предприятий ЖКХ города заложен в процессах создания рациональной структуры ресурсосбережения. Кризисное состояние инфраструктуры г. Донецка из-за военных действий, несоответствие тарифов на коммунальные услуги реальным затратам, отсутствие конкурентной среды в сфере ЖКХ, недофинансирование - не дает возможности внедрять новейшие технологии и оборудование и обеспечивать нормальное функционирование этих предприятий [1, с. 96].

Повышение ресурсосбережения предприятий ЖКХ позволяет достичь соблюдение и оптимизацию интересов: государства, органов местного самоуправления, субъектов хозяйствования в ЖКХ, потребителей услуг.

Наиболее острые проблемы предприятий ЖКХ связаны с их высокой затратностью, что препятствует успешной реализации обеспечения энергетической эффективности в ЖКХ, а именно:

- моральный и технический износ коммунальной инфраструктуры, конструкций, устаревшие технологии, техническое состояние сетей и объектов тепло-, водоснабжения и водоотведения;
- истерпанные сроки эксплуатации энергетического оборудования;
- неудовлетворительный уровень теплоизоляции зданий жилищного фонда;
- невыполнение предприятиями ЖКХ мероприятий и программ экономического и социального развития;
- отсутствие инновационных разработок в сфере жизнеобеспечения, недофинансирование;
- несовершенство системы государственного регулирования монополий, действующей законодательной и нормативно-правовой базы в сфере ЖКХ, в части обслуживания, содержания и управления жилищным фондом.

Для решения проблемы реализации потенциала ресурсосбережения в ЖКХ г. Донецка необходимо реализовать комплекс мер, таких как:

1. *Экономико-правовые меры*: тарифное регулирование, введение учета тепловой энергии, воды и водоотведения; реализацию государственно-частного партнерства в инфраструктурном обеспечении ЖКХ города.
2. *Организационно-технологические мероприятия*: уменьшение потерь в системе тепло-, водоснабжения; продолжение внедрения энергосберегающих мероприятий.

Для повышения эффективности производственной деятельности предприятий ЖКХ необходимо:

1. *Долгосрочное планирование и управление качеством*: повышение качества услуг, улучшение организационной структуры, удовлетворение требований потребителя, применение новых технологий [2, с. 312].
2. *Внедрение системы менеджмента*: маркетинговая стратегия, техническое развитие, ресурсы, управление персоналом, учёт, анализ и оценки затрат, компетентность руководства и специалистов, квалификация рабочих [3, с. 97].
3. *Повышение роли органов местного самоуправления в формировании эффективной системы муниципального управления ЖКХ*.

Выводы

1. Ресурсосбережение экономики предприятий ЖКХ в г. Донецке - одно из приоритетов государственной политики и оптимизации интересов власти и управления, органов местного самоуправления, субъектов хозяйствования в ЖКХ, потребителей услуг, территориальной общины.
2. Мероприятия по повышению ресурсосбережения в ЖКХ состоят из экономико-правовых рычагов, организационных и технологических.
3. Необходимо формирование конкурентной среды в управления объектами ЖКХ;

4. Внедрение системы менеджмента и качества предоставления услуг.

3. Данные меры позволят оптимизировать деятельность предприятий ЖКХ в г. Донецке, повысить качество предоставляемых населению жилищно-коммунальных услуг в сложных социально-политических условиях.

Список литературы

1. Жипецкий А.Б., Ресурсосбережение в повышении эффективности деятельности предприятий в условиях нестабильной экономики. Фундаментальные исследования. – 2016.

2. Герчикова И.Н. Менеджмент: учебник для вузов, М.: ЮНИТИ, 2007, 499с.

3. Ребрик Ю.И. Управление качеством: учебное пособие, Таганрог, 2009 174с.

УДК 338:21

СОВРЕМЕННЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОДХОД В ЖКХ

Балабенко Е. В., Корнеева К. С.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Современное состояние жилищно-коммунального хозяйства требует решения ряда насущных проблем, одной из самых важных является проблема внедрения современных методов управления, так как это напрямую влияет на экономическое состояние отрасли. Одним из аспектов является широкое применение автоматизации, внедрения новейших технических средств, компьютерных и специализированных программных комплексов, которые используют электронные базы данных по созданию единого информационного поля Донецкой Народной Республики [1, с. 21].

Этот процесс тормозит медлительность темпов создания запасов информации, несовершенство ее систематизации и существующие препятствия становления рынка услуг. Все это обуславливает дефицит достоверной информации, для принятия управленческого решения, усложняет функционирование и развитие предприятий ЖКХ и как следствие отсутствие инвестиций.

Современные городские службы не обеспечены единой планово-картографической основой, которая должна постоянно обновляться, не имеют автоматизированных систем расчета потерь по операциям и подомового учета, система управления ЖКХ городов остается неэффективной.

Целью исследования является анализ современного состояние использования информационных технологий предприятиями ЖКХ и

предложение основных требований к информационным системам коммунального хозяйства.

Современные предприятия ЖКХ, в своей деятельности используют различные программные комплексы собственной разработки или приобретенные у других организаций. Подавляющую часть этих программных комплексов создана для того, чтобы автоматизировать бухгалтерский учет на самом предприятии [2, с. 201].

Целью создания информационной системы коммунального хозяйства является обеспечение интегрированной системы отчетности, которая предоставит каждому уровню управления необходимую информацию - совокупность необходимых данных для успешного проведения анализа, контроля, принятия и организации выполнения управленческих решений.

Информация должна быть приведена к единому формату в случае необходимости может быть использована управлением жилищно-коммунального хозяйства областной государственной администрации и городским управлением жилищно-коммунального хозяйства с целью обеспечения эффективной деятельности предприятий коммунального хозяйства на местном и региональном уровнях [3, с. 348].

Использование информационной системы коммунального хозяйства должно позволить:

- достоверно оценивать финансовое состояние предприятий коммунального хозяйства отдельного города;
- ускорить принятие управленческих решений на всех уровнях власти относительно реформирования деятельности предприятий коммунального хозяйства;
- осуществлять обмен информацией между отдельными предприятиями относительно лучшего опыта;
- разрабатывать достоверные и обоснованные прогнозы относительно будущего развития предприятий коммунального хозяйства.

Таким образом, одним из основных направлений усовершенствования управления коммунального хозяйства в условиях реформирования является создание действующей системы мониторинга состояния коммунального хозяйства, которая предусматривает внедрение единой информационной модели диагностики результатов функционирования коммунального хозяйства.

Реализация соответствующей информационной системы коммунального хозяйства нуждается в нормативно-правовом определении форм организационно-правовых отношений на уровне принятия Коммунального кодекса [4, с. 269].

Такая информационная система коммунального хозяйства предоставит возможность определить приоритетные направления программ развития предприятий жилищно-коммунального хозяйства с целью привлечения частных инвестиций в его развитие его отраслей.

Список литературы

1. Банк В.Р. Информационные системы в экономике [Текст]: учеб. пособие / В.Р. Банк, В.С. Зверев. - М.: Экономистъ, 2005. - 477с.
2. Балдин К.В. Информационные системы в экономике / К.В. Балдин.- М.: Дашков и КО, 2006. -395 с.
3. Гаврилов М.В. Информатика и информационные технологии [Текст] / М.В. Гаврилов – М.: ГАРДАРИКИ, 2006. – 655с.
4. Гришин В.Н. Информационные технологии в профессиональной деятельности [Текст]: учеб. пособие / В.Н. Гришин, Е.Е.Панфилова.- М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2005.-416с.
5. Информационные технологии [Текст]: учебное пособие / О.Л. Голицына др.- М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2006.–544с.
6. Романов А.Н. Информационные системы в экономике (лекции, упражнения и задачи) [Текст]: учеб. пособие / А.Н. Романов, Б.Е. Одинцов. - М.: Вузовский учебник, 2006. - 300 с.

УДК 332.812.12

О РОЛИ МЕНЕДЖЕРОВ В РАЗВИТИИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И ЖКХ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

Петренко Р. А., Иванов М. Ф.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Постановка проблемы. Политическая неопределенность, экономическая нестабильность и быстроменяющаяся обстановка на рынке товаров и услуг и др., которые характеризуют современные условия хозяйствования в Донецкой Народной Республике (ДНР), ставят перед руководителями предприятий сложные задачи, которые необходимо быстро и качественно решать для улучшения социально-экономического положения в ДНР. В условиях непризнанности и неопределенности руководителям и менеджерам всех министерств и предприятий различных отраслей экономики и социальной сферы ДНР требуется принимать ежедневно управленческие решения для обеспечения жизнедеятельности населения и восстановления народнохозяйственного комплекса молодого государства. При этом в министерствах и ведомствах, на предприятиях и организациях пришли новые кадры менеджеров (управленцев), которые ранее не были подготовлены у управленческой деятельности. Таким образом следует отметить чрезвычайную актуальность проблемы качества управления менеджерами различных уровней в данной обстановке, особенно в направлении восстановления и обеспечения развития строительной отрасли и ЖКХ ДНР.

Цель исследования. Определение роли менеджеров в развитии

строительной отрасли и ЖКХ ДНР на перспективу, которые влияют на деятельность предприятий и организаций, а также на восстановление и развитие всей экономики и социальной инфраструктуры ДНР.

Основной текст. Дальновидность, наблюдательность, аналитичность мышления, способность к прогнозированию ситуаций и результатов деятельности - этими качествами должен обладать настоящий менеджер на различных уровнях управления. На решения, принимаемые менеджером, не должно влиять эмоциональное состояние или мнения со стороны. Грамотно взвешенное решение менеджера должно приниматься, основываясь на экономическом состоянии рынка деятельности предприятия, действиях конкурентов, политической и экономической обстановке в регионе и т.д. Также опытный руководитель свои решения или действия прорабатывает с персоналом фирмы, который может существенно повлиять на направленность принятого решения или действия в зависимости от сложившихся отношений между коллективом и руководством предприятия.

В условиях рыночной экономики особое значение приобретают вопросы совершенствования кадрового и делопроизводственного обеспечения системы управления персоналом, позволяющие повысить социально-экономическую эффективность предприятия. Предприятия должны быть в состоянии давать оценку управлению кадрами на основе качественного ведения делопроизводства, если они намерены обеспечить контроль за проведением финансовых операций и добиться выполнения стоящих перед ними организационных задач [1, с. 78-81].

Успешная деятельность строительных предприятий и предприятий ЖКХ зависит от нескольких факторов: финансовые ресурсы, материально-техническая база и квалифицированный, слаженный персонал. Последний фактор особенно важен, так опытный коллектив создается в течении определенного промежутка времени, проходя различные испытания и трудности под влиянием менеджеров предприятия.

Профессиональная деятельность не может рассматриваться отдельно от основания, где находится важный параметр - взаимоотношения. Сотрудники, коллеги и руководители при общении образуют базу для дальнейшего взаимодействия. Некоторые сотрудники не могут сотрудничать друг с другом, что является результатом отсутствия доброжелательных отношений. Руководству следует не упускать из виду настроения коллектива. Если руководитель далек от подчиненных, он не видит возможных проблем, что может привести к отказу некоторых сотрудников продолжать работу. Важно, чтобы руководство отрегулировало обратную связь и оперативное реагирование при необходимости. Так устроен человек, что, если в нем видят только инструмент для работы, то он теряет лояльность [2, с. 149-155].

Современный менеджер - это хорошо организованный управленец, который чувствует пределы своей ответственности. Он твердо придерживается своих обязанностей и руководствуется ими в практической деятельности. К числу профессиональных качеств менеджера относится умение предложить несколько вариантов решения проблемы, точно определить свои цели и в гонке за лидером рынка самому становиться ведущим [3, с. 251-252].

Выделение должности менеджера по персоналу позволяет устранить дублирование функций по управлению персоналом, ускоряет время решения кадровых вопросов, способствует улучшению системы отбора и нормализации психологического климата в коллективе.

Таким образом, роль менеджеров в развитии строительной отрасли и ЖКХ ДНР является определяющей для наиболее полного использования кадрового потенциала и повышению эффективности деятельности предприятий строительства и ЖКХ в целом.

Список литературы

1. Кибанов, А.Я. Управление персоналом: конкурентоспособность выпускников вузов на рынке труда: Монография / А.Я. Кибанов, Ю.А. Дмитриева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 229 с.
2. Бухалков, М.И. Управление персоналом: Учебник / М.И. Бухалков. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 400 с.
3. Бугаков В.М., Гончаров В.Н. Управление персоналом. – М.: Инфра-М, 2014. – 317 с.

УДК 332.812.12

СОСТОЯНИЕ ЖИЛОГО ФОНДА ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

Балабенко Е. В., Дереха Е. С.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Жилье является одной из базовых ценностей, обеспечивающих гражданам ощущение стабильности и безопасности, стимулирует к эффективному труду и, в значительной степени, формирует отношение граждан к государству, поскольку именно государство является гарантом реализации конституционного права граждан на жилье [1, с.72].

Данные ввода в эксплуатацию жилья в Донецкой области и в г. Донецк представлены в табл. 1 [2].

Таблица 1

Введение в эксплуатацию жилья, тыс. м²

№	Показатель	Год						
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
1	Донецкая область	437,4	173,0	293,1	289,1	346,4	415,6	190,7
2	г. Донецк	265,1	111,0	173,9	159,4	165,0	270,7	-

Из выше приведенных данных видно, что объем введенного в эксплуатацию жилья после резкого падения строительства в 2009 г. постепенно восстановился. Однако при сложившейся особо тяжелой ситуации в регионе в

первом квартале 2014 г. резко сократились объемы введенного в эксплуатацию жилья в Донецкой области – на 54,1% [3].

В связи с ситуацией, которая сложилась с середины 2014 г. в городах Донецкой Народной Республики введение в эксплуатацию нового жилья практически приостановлено. Из-за постоянных обстрелов происходит разрушение инфраструктуры ДНР и ее жилого фонда. За весь период военных действий было разрушено более 20000 объектов инфраструктуры. За время боевых действий по состоянию на конец 2016 г. на территории ДНР повреждено:

- 19365 частных домов,
- 4480 многоквартирных домов.

Незначительные повреждения получили:

- 10325 частных домов (из них восстановлено 2592);
- 3474 многоквартирных домов (из них восстановлены 817).

Значительные повреждения получили:

- 6197 частных домов (из них восстановлены 396 за счет республиканского бюджета, за счет местных ресурсов и средств собственников);

- 844 многоквартирных домов (из них восстановлены 134 дома).

Признаны не подлежащими восстановлению:

- 1853 частных домов (из них отстроены заново 119 домов);
- 66 многоквартирных домов (1 дом отстроен заново) [4].

Только в городе Донецке были разрушены 8454 домов, из них 6307 частного сектора, 2147 многоквартирных домов [5].

Исходя из плачевной статистике на текущий момент восстановление и модернизация жилого фонда, а также объектов жилищного строительства должно быть одним из приоритетных заданий и направлений социально-экономического развития города для руководства региона.

В планах руководства ДНР сотрудничество с международными гуманитарными фондами при поддержке которых планируется дополнительно отремонтировать приблизительно от 250 до 950 частных домов. Сотрудничество предусматривает комплекс мер: от выдачи стройматериалов до оплаты работ ремонтных бригад. При этом строительство будет вестись по всей Республике на пропорциональной основе – в Донецке, Дебальцево, Макеевке, Горловке и других населенных пунктах.

Также прорабатываются пригодные участки для нового строительства, где присутствует вся необходимая для жилых домов коммуникация и инфраструктура: больницы, школы, детские сады, транспортная развязка.

Строительные работы по частному сектору обходятся дороже, чем в многоэтажных домах, поэтому возникла идея о реконструкции зданий общежития университета по улице Розы Люксембург, 2 и 2а, под жилье. Это позволит обеспечить квартирами 137 оставшихся без жилья семей – гораздо больше, чем, если бы на эти средства велось строительство в частном секторе.

Также сейчас ведется рассмотрение ряда других программ по объектам, которые можно использовать под жилой фонд, прежде всего, тех, которые находятся в муниципальной собственности.

Внедрение запланированных мероприятий позволит в ближайшее время решить часть острых проблем связанных с нехваткой жилого фонда.

Список литературы

1. Розвиток економіки будівництва та міського господарства Донецької області в контексті трансформаційних перетворень в Україні: монографія О.І.Амоша та ін. – Донецьк: ТОВ «Друкінфо», 2001. – 316с.
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [<http://www.ukrstat.gov.ua/>]
3. Колтунович А. Разрушать – не восстанавливать. [Электронный ресурс] Режим доступа: [<http://vybor.ua/article/economika/razrushat-ne-vosstanavlivat.html>]
4. Проект Стратегии экономического и социального развития Донецкой области на период до 2020 года / Официальный сайт Донецкой областной государственной администрации [Электронный ресурс] Режим доступа: [<http://donoda.gov.ua/?lang=ru&sec.04&iface>]
5. Информация о разрушениях жилого фонда в Донецкой Народной Республике с начала боевых действий[Электронный ресурс] Режим доступа: [<http://www.tradeshows.com.ua/news/russia/96601-informatsiya-o-razrusheniyah-jilogo-fonda-v-donetskoy-narodnoy-respublike-s-nachala-boevyih-deystviy-.html>]

УДК 339.139

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ В УСЛОВИЯХ МАРКЕТИНГОВОЙ ОРИЕНТАЦИИ

Воробьёва Е. К., Балакирев Е. В.

*ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли
имени Михаила Туган-Барановского»*

Системный подход можно считать универсальной методологией менеджмента, суть которой – формирование образа мышления, рассматривающего в единстве все явления внешней и внутренней среды [1]. Руководству ООО ТД «Стимул Трейд» рекомендовано использовать комплексную систему управления предприятием на основе маркетинга, которая состоит из трех систем: системы управления маркетинговыми исследованиями; системы обеспечения маркетингового управления; системы поддержки маркетингового управления [2].

Система управления маркетинговыми исследованиями охватывает подсистему маркетингового планирования, организации, анализа и контроля.

Маркетинговое планирование целесообразно начинать со стратегического анализа, который должен включать анализ нестабильности внешней среды, анализ позиции предприятия на рынке по отношению к конкурентам и анализ целевого рынка. Подсистема маркетинговой организации охватывает такие элементы, как проведение стратегических изменений и мероприятия относительно реализации маркетинговых стратегий управления. В связи с тем, что в ООО ТД «Стимул Трейд» эффективность деятельности на среднем уровне маркетинговая активность предприятия средняя, основным путем совершенствования управления деятельностью является внедрение должности маркетолога. Подсистема маркетингового анализа сбыта включает анализ качества процедуры сбыта, анализ сбытового потенциала предприятия и анализ стратегических маркетинговых рисков. ООО ТД «Стимул Трейд» целесообразно проводить анализ мероприятий мерчендайзинга, анализ товарного портфеля и анализ персонала с целью выявления уровня его компетентности и результативности его работы. Подсистема маркетингового контроля включает диагностику процесса маркетингового управления предприятием, оценку эффективности стратегического маркетингового управления и осуществления корректирующих действий. ООО ТД «Стимул Трейд» находится в поле матрицы «выборочная реализация стратегий» рекомендуются следующие стратегические решения относительно реализации маркетинговых стратегий управления: реализация отдельных маркетинговых стратегий управления, которые отвечают стратегическим маркетинговым целям; систематическое проведение маркетинговых исследований и внесение на этой основе соответствующих изменений в стратегические маркетинговые цели и маркетинговые стратегии управления.

Система обеспечения маркетингового управления включает подсистемы маркетингового корпоративного управления, маркетингового управления целевым рынком, маркетингового управления товарной, ценовой политикой, сбытовым потенциалом, персоналом и рисками. Подсистема маркетингового корпоративного управления охватывает маркетинговое управление, жизненным циклом предприятия и маркетинговое управление позицией предприятия на рынке. Подсистема маркетингового управления целевым рынком включает такие элементы, как стратегический STP-маркетинг, стратегическое маркетинговое управление взаимоотношениями с покупателями. Подсистема маркетингового управления товарной политикой включает семь элементов в соответствии с составляющими маркетинговой товарной политики предприятия: маркетинговое управление инновациями, качеством и конкурентоспособностью товаров, ассортиментом товаров, товарной маркой, упаковкой, жизненным циклом товаров и позиционированием товаров. Подсистема маркетингового управления ценовой политикой состоит из таких элементов, как информационное обеспечение маркетингового управления ценовой политикой и стратегические решения в сфере ценовой политики. Подсистема маркетингового управления сбытовым потенциалом должна обеспечить достаточный уровень его конкурентоспособности в долгосрочной перспективе. При этом должны быть задействованы все системы сбытового

потенциала: система ресурсного обеспечения, система управления сбытовой деятельностью и система поддержки сбытовой деятельности. Подсистема маркетингового управления персоналом состоит из двух элементов: многокритериальной кадровой политики в сфере маркетингового управления; конкурентоспособности персонала. Подсистема маркетингового управления рисками состоит из двух элементов: выявление рисков в сфере маркетингового управления предприятием и их нивелировки.

Система поддержки маркетингового управления предприятием предназначена для активизации деятельности с помощью информационного обеспечения и средств маркетинговой коммуникаций. Данная система охватывает подсистемы информационной и маркетинговой поддержки маркетингового управления предприятием. Подсистема информационной поддержки маркетингового управления состоит из трех элементов: сбора информации, ее обработки и использования. Подсистема маркетинговой поддержки маркетингового управления предприятием состоит из коммуникационной и сервисной поддержки.

Список литературы

1. Маркетинговий менеджмент: навчальний посібник : у 2-х т. ; Л.В. Балабанова та інші. – Вид. 4-те перероб. І доп. – Донецьк: ДонНУЕТ, 2010. – 863 с.
2. Балабанова Л.В. Управління маркетинговою діяльністю підприємства : монографія / Л.В. Балабанова, Н.М. Гуржій ; М-во освіти і науки України, Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. — Донецьк: [ДонНУЕТ], 2010. — 184 с. — (Школа маркетингового менеджменту).

УДК 35.073.53

РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

Генова А. А.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

В условиях нестабильной внешней среды потребность во всех видах ресурсов для жителей Донбасса стала жизненно необходимой. Сегодня большинство предприятий имеет устаревшую производственную базу и значительно изношенные основные фонды. К этому следует добавить, что по состоянию на середину ноября 2016 года вследствие военных действий в регионе было частично повреждено (разрушено) более 10956 объектов инфраструктуры. В г. Донецке разрушено более 6671 объектов, в г. Дебальцево - 262 ед., в г. Горловке - 477 ед., в г. Докучаевске - 68 ед., в г. Енакиеве - 279

ед., в г. Ждановке - 91 ед., в г. Кировское - 31 ед., в г. Макеевке - 1032 объектов, в г. Снежное - 54 ед., в г. Торезе - 118 ед., в г. Харцызске - 738 ед., в г. Шахтерске - 74 ед., в г. Ясиноватая - 563 ед., в Амвросиевском районе - 276 ед., в Волновахском районе - 3 ед., в Марьинском районе - 24 ед., в Новоазовском районе - 17 ед., в Старобешевском районе - 52 ед., в Тельмановском районе - 93 ед., в Шахтерском районе - 33 ед.. В разрезе отраслей разрушено: 5941 жилых домов; 760 линий электропередач и пунктов распределения электроэнергии; 171 объект теплоснабжения; 46 объектов водоснабжения; 2669 объектов газоснабжения; 11 объектов в сфере водоотведения и канализационного хозяйства; 97 объектов здравоохранения; 469 объектов общеобразовательных учебных заведений (школы и детские сады); 54 объекта профессионально-технических учебных заведений; 54 объекта высших учебных заведений; 25 объектов в сфере физической культуры и спорта; – 53 объекта учреждений культуры; 221 объект дорожно-транспортной инфраструктуры; 58 объектов промышленного производства; 88 объектов торговых предприятий; 239 объектов других сфер. Согласно официальным данным по состоянию на ноябрь 2016 года в Донецкой Народной Республике из 2728 ед. поврежденных государственной и коммунальной форм собственности объектов восстановлено – 412 ед., 2316 ед. – осталось восстановить [1].

Под ресурсами ученые понимают имеющиеся средства или запасы, которые могут быть использованы для получения конкретного результата. Под категорию «ресурсы» подпадают средства производства, денежные средства, рабочая сила, предметы труда, информационные массивы и все то, что может использоваться для производства или получения.

Среди ресурсов, необходимых для нормального функционирования городского хозяйства выделяют следующие: материальные, природные, финансовые, трудовые, правовые, информационные, интеллектуальные.

В зависимости от формы собственности отдельного рассмотрения заслуживают коммунальные ресурсы территории.

Коммунальные ресурсы - это комплексное понятие, включающее коммунальные предприятия, землю и недвижимость, которые находятся в коммунальной собственности, местные бюджеты, нормативно-законодательные и научно-методические ресурсы, трудовые ресурсы и информационные ресурсы, целью использования которых является обеспечение социально-экономических потребностей территориальной общины.

Ресурсная обеспеченность городского хозяйства - это взаимозависимость между потребностью в ресурсах и величине их потребления, указывает на уровень достаточности ресурсов для функционирования и/или развития городского хозяйства (территории).

На развитие городского хозяйства негативно влияют следующие факторы: дефицит ресурсов; нестабильность поступления ресурсов; непостоянная ресурсная база; отсутствие эффективных методов ресурсосбережения.

При количественном сопоставлении потребностей в ресурсах и величины их потребления могут иметь место следующие ситуации:

1. Ресурсный баланс. Объем предоставленных ресурсов на выполнение функций равен объему ресурсов, реализованных на момент достижения цели.

2. Ресурсная самодостаточность. Объем предоставленных ресурсов больше реализованных.

3. Ресурсная недостаточность. Потребленные ресурсы более предоставленного объема ресурсов [3].

В процессе управления ресурсами городского хозяйства различные управляющие органы выполняют определенные функции, совокупность которых охватывает весь состав хозяйственных задач. Систему взаимосвязанных функций классифицируют на общие (планирование, организация, регулирование, мотивация и контроль) и специальные (учет, стандартизация, правовое и информационное обеспечение и др). В реальной практике хозяйственной деятельности общие и специальные функции управления не существуют отдельно, а находятся в диалектической взаимосвязи и взаимно дополняют друг друга.

Поэтому формирование механизма управления объективно требует реализации целого комплекса управленческих функций. Задачей органов местного самоуправления является объединение инструментов механизма управления коммунальными ресурсами в единую систему с учетом региональных особенностей.

Важным инструментом регулирования эффективного использования ресурсов городского хозяйства в современных условиях становятся экономические методы управления. Эффективное применение налогового, кредитного, дотационного регулирования, а также инвестирования, должны стать рычагами ускорения темпов экономического роста, развития социальной и производственной инфраструктуры города, воспроизводства рабочей силы. Экономические методы управления, осуществляемые на основе налоговой политики, должны обеспечивать экономное и экономически безопасное использование ресурсов города, заинтересованность советов в развитии и повышении эффективности производства в коммунальном секторе экономики, социальную защищенность жителей города и др. Кроме того, проблемой, которая сегодня существует в плоскости управления ресурсами города, является отсутствие критериев оценки их деятельности. Такие критерии крайне необходимы для органов местной власти, которые, с одной стороны, подотчетны своим избирателям в вопросе управления имуществом, принадлежащим территориальной общине, а с другой - обязаны осуществлять контроль за использованием коммунальных ресурсов [2].

Существующая система управления местным хозяйством и ресурсным обеспечением городского хозяйства, нуждается в усовершенствовании. Органы городской власти, исходя из потребностей города, должны обеспечивать комплексное, сбалансированное развитие местного хозяйства и эффективное его функционирование.

Для повышения эффективности ресурсного обеспечения городского хозяйства необходимо обеспечить:

1. Целостную систему управления ресурсным обеспечением городского хозяйства.
2. Нормативно-правовое обеспечение.
3. Стабильную финансовую и экономическую базу, а также возможность привлечения дополнительных ресурсов.

Для этого городская власть должна осуществлять функции стратегического планирования и развития городского хозяйства. А в условиях нестабильной внешней среды существует необходимость формирования новых механизмов управления и поисков дополнительных путей привлечения ресурсов, которые приведут к эффективному функционированию составляющих городского хозяйства.

Список литературы

1. Аппарат Уполномоченного по правам человека в ДНР [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://ombudsmandnr.ru/obzor-sotsialno-gumanitarnoy-situatsii-slozhivsheysya-na-territorii-donetskoy-narodnoy-respubliki-vsledstvie-voennyih-deystviy-s-12-po-18-noyabrya-2016-goda/>
2. Богачев С.В. Особливості управління ресурсами міського господарства [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://bogachov.com.ua/statja-polnostju/article/osoblivosti-upravlinnja-resursami-miskogo-gospodarst/>
3. Гамаюнов В.Г., Поважный А.С., Янукович В.Ф. Муниципальный менеджмент [Текст]. Донецк: «Лад», 2000. – 339с.

УДК 338.45

МЕНЕДЖМЕНТ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Иванов М. Ф., Суярко Д. В.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Условием успешной модернизации производственного потенциала промышленных предприятий является концентрация финансовых, материально-технических ресурсов и научно-технического потенциала для обеспечения работоспособности, безопасной эксплуатации, и продления ресурса использования основных фондов, промышленных объектов (ПО) путем внедрения системы управления промышленной безопасностью. В современных условиях кризиса необходим точный учет, продуманная система управления промышленной безопасностью опасных объектов, основных фондов для мониторинга их фактического состояния, недопущения аварийных ситуаций, повышения качества и снижения затрат их обслуживания.

Для обеспечения нормального режима эксплуатации определены меры в зависимости от фактических (текущих) параметров технического состояния конструктивных элементов ПО.



Рис. 1. Схема организационно-методического и нормативного обеспечения

Система планово-предупредительных ремонтов, отвечает отраслевой структуре управления техническим обслуживанием и ремонтами. Оценка состояния производственных объектов выполняются силами сторонних организаций, которые готовят технические отчеты – заключения о возможности дальнейшей эксплуатации, представляют данные по дефектам и повреждениям объектов повышенной опасности в головную специализированную организацию. Система управления построена без применения современных требований к надежности и безопасности на основе стандартов ИСО 9001. Отсутствие процедур накопления и анализа данных о техническом состоянии конструкций создает трудности для своевременного и профессионального принятия решений по предупреждению аварийных ситуаций.

Предлагаемая стратегия включает процессный подход к управлению ресурсами путем построения системы учета и функционального контроллинга, анализа и регулирования промышленной безопасности производственных фондов предприятий (рис. 1). Реализация процессного подхода к управлению технологической безопасностью на объектном уровне направлена на обеспечение оценивания рисков при продлении ресурса с учетом уровней уязвимости и угроз, ремонтпригодности при обслуживании объектов по фактическому состоянию.

Создание ИАБД предусматривает обеспечение вертикально-интегрированной системы управления безопасностью конструкций зданий и сооружений промышленных объектов на основе принципов менеджмента ИСО 9001. Основные задачи информационно-аналитического построения блоков и модулей имеют направленность:

Снижение на 15-20% расходов, связанных с ухудшением эксплуатационных свойств конструкций и сооружений, за счет технического обслуживания по фактическому состоянию;

Создание базы данных конструкций зданий и сооружений, ориентированной на диагностику и мониторинг эксплуатационных характеристик производственных объектов силами инженерно-технического персонала предприятия.

Научно-техническое сопровождение проблем ресурса промышленных объектов на основе требований программ обеспечения надежности (ПОН) и рабочей документации, разработанной базовыми организациями в области строительства.

Список литературы

1. Долговечность стальных конструкций в условиях реконструкции./ Е.В.Горохов, Я.Брудка, М.Лубиньски, Е. Зюлко, В.П.Королёв. - М., Стройиздат, 1994.- 488 с.
2. Закон о промышленной безопасности опасных производственных объектов от 05.06.2017 г. / Постановление №1-203П-НС – 45 с.
3. Королёв В.П. Теоретические основы инженерных расчетов стальных конструкций на коррозионную стойкость и долговечность./ Научн. труды, вып. 1-95.-Донецк, Донеччина, 1995.-108 с.
4. Корольов В.П. Експлуатаційні властивості і захист від корозії будівельних металоконструкцій./ Розробки і практичний досвід забезпечення довговічності. - Донецьк, Норд-Прес, 2005. – 44с.

УДК 332.155

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ В ЖИЛИЩНОМ ХОЗЯЙСТВЕ ДНР.

Чаргазия Т. З.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

В постсоветских странах около 75 % жилищного фонда построено до 1970 г. Темп прироста нового строительства низкий (в РФ 2-4 % в различные годы). В результате сложившейся ситуации наблюдается:

- высокая энергоёмкость жилищного хозяйства: использует 40 % от всего энергопотребления экономики (второе место после промышленности). Прогнозные возможности повышения энергоэффективности – 35 % от потенциала энергосбережения экономики;
- расход исчерпаемых топливно-энергетических ресурсов (в основном);
- загрязнение окружающей среды при традиционной технологии производства энергии (тепловой, электрической), сопровождающейся вредными выбросами;
- вероятность нарастания социальной напряжённости, как следствие отсутствия возможности улучшить имеющееся жилье либо приобрести новое, при необходимости оплачивать некомфортность эксплуатируемого.

Вопросам повышения энергетической эффективности на территории современной Донецкой Народной Республики уделялось достаточно внимания. Разрабатывались и реализовывались положения стратегических документов, проводился мониторинг результатов, до 2014 года:

Программа энергоэффективности Донецкой области на 2010-2015 гг. (в сфере жилищно-коммунального хозяйства – усовершенствование теплоснабжения; проведение энергетической паспортизации жилых зданий);

Программа энергоэффективности г. Донецк на 2010-2015 гг.;

Рейтинг энергоэффективности областей Украины (2010-2013 гг.), разработчик СКМ, г. Донецк.

После 2014 года:

Определено, что разработка и реализация государственной политики энергосбережения и повышения энергетической эффективности является одной из задач Министерства угля и энергетики (Положение о Министерстве угля и энергетики, 16.09. 2016 г.);

Программа повышения энергетической эффективности теплоснабжения ДНР (в разработке с января 2016 г., разработчик ГК «Донбассгаз»);

Программа энергосбережения в угольной отрасли (в разработке с января 2015 г., разработчик – угледобывающие предприятия, Министерство угля и энергетики ДНР).

Установлено, что основной акцент делался на повышение энергетической эффективности в промышленности, что является логичным исходя из профиля анализируемой территории. Тенденция сохранилась.

Однако, в условиях, когда промышленность ДНР работает не в полную мощность, а численность её наличного населения составляет 2,3 млн. чел. (на 1 сентября 2017 года) [1], актуальным становится поиск путей повышения энергетической эффективности эксплуатируемых жилых зданий. Энергосбережение в жилищном хозяйстве Республики может способствовать обеспечению устойчивости её экономики.

Одним из барьеров на пути к повышению энергоэффективности в жилищном хозяйстве является финансирование, а именно определение ответов на следующие вопросы: кто, за счёт каких средств и каким образом будет осуществлять этот процесс. В результате анализа зарубежного опыта установлено, что инвесторами в анализируемой сфере могут быть:

собственник/житель многоквартирного дома, энергосервисная компания, государство, частные финансовые учреждения, ресурсоснабжающие компании. Однако, в условиях экономико-политической нестабильности, в которых существует Республика, ни один из них не представляется автору заинтересованным в финансировании исследуемого объекта инвестирования. Видится целесообразным перенос акцента на мотивы человека – жителя или собственника жилья в многоквартирном доме.

В странах Европейского Союза на протяжении последних 10 лет разрабатывались и внедрялись нормативно-правовые акты, новые механизмы финансирования, технологии и материалы с целью повышения энергоэффективности эксплуатируемых зданий. Но, последние исследования учёных свидетельствуют о том что, цель – повышение энергетической эффективности на 20% до 2020 года, похоже, не будет достигнута. Основная причина – недостаточная изученность поведения бенефициаров этих мероприятий – жителей и собственников эксплуатируемых жилых зданий.

В современных условиях функционирования Республики, научный интерес представляет анализ мотивов, побуждающих собственника жилья к энергосбережению и/или энергоэффективности. Практический интерес представляет определение мотивов сберегательного и энергоэффективного поведения населения в нестабильных экономико-политических условиях. Результаты исследования могут быть применены при разработке и усовершенствовании политики местной власти в соответствующем направлении.

Список литературы

1. Основные демографические показатели Донецкой Народной Республики за январь-август 2017 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://glavstat.govdnr.ru/news/index.php>

УДК 658.231

ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ДОНБАССА

Бородацкая А. В.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

В настоящее время, проблемы по восстановлению разрушений жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики, требует незамедлительных решений и действий. Согласно статистике, которую предоставляет Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики, по состоянию на 7 сентября 2017г. В Донецкой Народной Республике повреждено или разрушено более 11406

объектов инфраструктуры, из которых 6247 жилых домов, 516 объектов общеобразовательных учебных заведений и т.д. В условиях развития строительного комплекса, исследование проблем строительства и восстановления, а так же выявления перспектив инновационного развития Донбасса, является важной научной и практической задачей.

Актуальность статьи в современных реалиях обусловлена условиями инновационно-инвестиционной деятельности строительных предприятий и является основным фактором успеха и способствует росту конкурентоспособности на рынке. На сегодняшний день, преимущество на рынке строительства достигается за счет применения инноваций. Внедрение инноваций в сферу строительства – это одно из активно развивающихся, на данный момент, направлений научно-технической деятельности.

На сегодняшний день, крайне необходима разработка и применение на деле рациональных вариантов стратегий дальнейшего развития сферы жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики. Так же, при разработке вариантов стратегии дальнейшего развития необходимо ориентироваться на инновационный вектор развития.

При исследовании инноваций в строительстве основное внимание должно быть уделено отличительным отраслевым особенностям инноваций, их целевой направленности. По отношению к строительной сфере, важно использовать следующие виды инноваций [1]:

- внедрение новых решений в вопросах планировки и архитектурного облика строительного объекта;
- использование современных строительных машин, которые позволяют сократить срок строительства, а так же удельный вес затрат на их эксплуатацию;
- внедрение эффективных инновационных строительных технологий;
- усовершенствование технологии производства теплоизоляционных материалов, которые обладают низкой себестоимостью, но при этом остаются высококачественными;
- применение новых и высококачественных отделочных материалов;
- применение новых организаторских форм выполнения работ.

Выше перечисленные виды инноваций пребывают в тесной взаимосвязи. В связи с этим появляются определенные требования к инновационной деятельности предприятий.

Внедрение технологического характера инноваций в строительстве ограничивается следующими факторами:

- высокие издержки в эксплуатации объектов;
- со стороны покупателя недоверие;
- недостаток финансовых ресурсов для инновационных исследований;
- циклический характер строительства;
- Плохо налажена связь, обмен опыта между научно-исследовательскими центрами и строительными предприятиями.

Существующие и перспективные отношения между Донецкой Народной Республикой и Российской Федерацией, где сегодня идет развитие

инновационного типа экономики, поэтому Донецкой Народной Республике, в первую очередь, при разработке стратегии, необходимо ориентироваться на инновационный вектор развития.

Современное строительство уже давно выходит за рамки использования классических, традиционных материалов, в отдельных случаях не способны обеспечить качественные условия эксплуатации, но и является дорогостоящими. В сложной ситуации, в которой находится Донецкая Народная Республика, необходимо отойти от классического строительного материала, в сторону панельно-каркасного домостроения с применением стружечно-цементной плиты – это лучшее решение, которое в определенно сжатые сроки позволит построить уютный, комфортный и экономически чистый дом. К преимуществам этой технологии можно отнести: высокий уровень прочности, устойчивость к влаге, что обеспечивает долговечность, просты в подготовке и монтаже. Так же не маловажным факторам является экономичность дома, значительное уменьшение затрат на отопление, а так же экономия площади дома, за счет значительное уменьшение толщины стен. Панельно-каркасный дом с применением стружечно-цементной плиты можно считать как один из лучших вариантов для восстановления жилищно-коммунального комплекса Донецкой Народно Республики, та как все необходимые варианты государство может изготавливать самостоятельно, не привлекая импорт. Для изготовления панелей необходимо не большое количество материалов. Стружечно-цементная плита состоит из бруса, который пропитан огнеупорным составом. Для заполнения каркаса в целях утепления плиты можно использовать базальтовую основу, которая обеспечит тепло в доме. Со стороны помещения устанавливается пароизоляционная пленка для защиты каркаса и утеплителя от насыщения влаги изнутри жилья, а со стороны улицы между утеплителем и плитой стружечно-цементной плиты монтируется влагозащитная мембрана, для защиты от ветра и влаги снаружи дома. В завершении с двух сторон каркас обшивают стружечно-цементной плитой. Процентное соотношение компонентов плиты может быть разным, но состав один древесная щепа и цемент марки М500. Все эти материалы Донецкая Народная Республика может изготавливать самостоятельно на предприятиях, которые уже существуют и функционируют. Ханжонковский завод древесных плит имеет возможность изготавливать стружечно-цементные плиты, благодаря наличию оборудования и производственных площадей, а цемент, который входит в состав предлагаемой конструкции может изготовить и предоставить Амвросиевский цементный завод.

К сожалению, в отечественном жилищном строительстве, где инновации, внедряются с существенным отставанием по отношению к другим сферам, таким как торговля или промышленность. Инновации, которые успешно прошли тестирование, как правило, так и не входят в массовое распространение в строительстве.

При проведении инновационных технологий в строительстве, в первую очередь, необходимо учитывать особенности, которые характеризуют данную сферу как наиболее консервативную, исследуя факторы, которые

тормозят внедрения инноваций. Та же необходимо поддерживать инновационный потенциал предприятий. В настоящее время актуальным направлением инновационного строительства в Донецкой Народной Республике является доступное и качественное строительство. На сегодняшний день формирование новых государственных структур в Донецкой Народной Республике необходимо комплексная работа по изучению передового опыта прежде всего Российской Федерации.

Список литературы

1. Костецкий Д. А. Проблемы инновационного развития строительства // Приволжский научный вестник. 2015. № 4–1 (44). С. 78–81. Основные термины (генерируются автоматически):
2. <http://dnr-online.ru/statistika-po-razrusheniyam-v-doneckoj-narodnoj-respublike/>

УДК 330.332.1

СОСТОЯНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В ОТРАСЛЯХ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ.

Балабенко Е. В., Гречаный А. В.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Инвестиционная деятельность – вложение инвестиций и осуществление практических действий в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта [4].

На данный момент все отрасли Донбасса нуждается в инвестициях ради своего выживания, а позже ради стремительного развития и возвращения на прежний уровень.

Несмотря на сложившуюся сложную экономическую и политическую ситуации в ДНР, замороженный военный конфликт, все же существуют возможности для привлечений инвестиций в Молодую Республику.

Руководство Республики прогнозирует интенсивный приток инвестиций в экономику после завершения военных действий. Глава Республики полагает, что: «Любая экономика практически не может развиваться без инвестиций. Военные действия мешают инвесторам заходить на наш рынок. Очень важно помнить, что война рано или поздно закончится нашей победой. Донецкая Народная Республика получит мировое признание, и тогда инвестиции в нашу экономику будут расти лавинообразно с каждым годом».

На местном уровне Республики проводится работа по привлечению инвестиций как местного, так и иностранного уровня: принимаются меры по стимулированию предпринимательской активности, прогнозированию

ситуации на рынке, развитию собственного производства, импортозамещению [6].

На базе официального сайта Минэкономразвития создан инвестиционный портал Донецкой Народной Республики, работа которого направлена на повышение инвестиционной привлекательности государства путем обеспечения информационной открытости для потенциальных инвесторов, органов государственной власти, а также других лиц, принимающих участие в инвестиционной деятельности.

Основная задача портала – эффективно представить Республику инвесторам, предоставив актуальную информацию об экономическом потенциале и конкурентных преимуществах ДНР.

В Минэкономразвития рассчитывают, что инвестиционные проекты позволят не только реорганизовать и улучшить структуру экономики Республики, но и увеличить число рабочих мест, тем самым повышая уровень финансового и социального благополучия населения в целом [1].

Недавно предприятие ДНР зарегистрировало первый в Республике договор на получение кредита от нерезидента. Сумма кредита исчисляется десятками миллионов рублей.

Внешние инвестиции послужат модернизации производства, увеличению объемов, созданию дополнительных рабочих мест. Как следствие будет расти экономика, увеличиваться поступления в бюджет. Это будет служить основой для своевременного выполнения государством своих обязательств перед гражданами Республики.

То, что субъекты хозяйствования других государств готовы вкладывать свои деньги в развитие ДНР является показателем доверия к будущему Республики.

В Республику приезжают не только политические и общественные деятели, но и предприниматели. К примеру, Донецк посетила делегация бизнесменов и инвесторов по линии представительского центра ДНР в Италии. Сейчас рассматриваются проекты создания совместного бизнеса в сфере сельского хозяйства. Была объявлена программа по восстановлению садов. Итальянцы выразили готовность поучаствовать в данной программе. Кроме того, ведутся переговоры по развитию сотрудничества с иностранными инвесторами и по другим направлениям – это угольная, металлургическая промышленность, машиностроение.

Традиционно инвестиционно привлекательной для нашей территории отраслью с уникальным потенциалом и выдающимся прошлым является машиностроение. В структуре машиностроения всегда преобладали энерго- и материалоемкие под-отрасли, ориентированные преимущественно на выпуск средств производства для тяжелой индустрии (машин и оборудования для металлургии, добывающей промышленности и строительства, железнодорожного подвижного состава, промышленного холодильного и вентиляционного оборудования, электродвигателей и генераторов, насосов и компрессоров). Большинство машиностроительных предприятий Республики имеют в своем распоряжении уникальное оборудование и технологии,

востребованные не только на внутреннем рынке, но и предприятиями Российской Федерации и зарубежья [5].

Сегодня в Республике крупные предприятия находятся под внешним управлением. И здесь привлечение частных инвестиций нужно рассматривать как возможность сотрудничества государства и частного бизнеса в сферах, в которых государство традиционно являлось монополистом (энергетика, транспортная инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство, здравоохранение, образование и другие). Перспективным методом такого сотрудничества является хорошо зарекомендовавшее себя в зарубежных странах государственно-частное партнерство. Во многих странах форма государственно-частного партнерства смогла добиться положительных результатов, продемонстрировав свою эффективность в сфере решения, в том числе и инфраструктурных проблем. Данный механизм позволит преодолеть ограниченные возможности государства и муниципальных органов, а также использовать управленческие навыки и опыт частного сектора для повышения качества и эффективности производства и предоставляемых услуг.

Для реализации данного механизма в Республике Комитетом Народного Совета ДНР по бюджету, финансам и экономической политике совместно с представителями Министерства экономического развития и другими уполномоченными специалистами принят Закон «О государственно-частном и муниципально-частном партнерстве», который сможет некоторым образом обезопасить как активы предприятия, так и средства инвестора. Данный закон разработан в качестве базового для остальных законов, которые будут рассматриваться с учетом уже закрепленных принципов и положений: «Об иностранных инвестициях», «Об инвестиционной деятельности в Донецкой Народной Республике, осуществляемой в форме капитальных вложений», «О концессиях», «О развитии малого и среднего предпринимательства» и других [3].

Инвестиции играют важнейшую роль в поддержании и наращивании экономического потенциала страны. Инвестиционной деятельности отводится ключевое место в процессе проведения экономических и социальных преобразований, направленных на создание благоприятных условий для устойчивого экономического роста.

Список литературы

1. Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] // Инвестиционный портал: - 2017г. – Режим доступа: http://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=13&catid=10&Itemid=110
2. Официальный сайт Народного Совета Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] // Депутаты рассмотрели проекты Законов об инвестиционной деятельности в ДНР: - 2017г. – Режим доступа: <http://dnrsovet.ru/deputaty-rassmotreli-proekty-zakonov-ob-investitsionnoj-deyatelnosti-v-dnr/>

3. Донецкая Народная Республика официальный сайт [Электронный ресурс] // Вступил в силу Закон ДНР «О государственно-частном и муниципально-частном партнерстве»: – 2017г. – Режим доступа: <https://dnr-online.ru/vstupil-v-silu-zakon-dnr-o-gosudarstvenno-chastnom-i-municipalno-chastnom-partnerstve/>

4. Материал из Википедии - свободной энциклопедии [Электронный ресурс] // Инвестиции: – 2017г. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Инвестиции>

5. Совет министров Донецкой Народной Республики официальный сайт [Электронный ресурс] // ЦРБ ДНР зарегистрирован первый договор на получение кредита от иностранного инвестора: – 2017г. – Режим доступа: <http://smdnr.ru/crb-dnr-zaregistrirovan-pervyj-dogovor-na-poluchenie-kredita-ot-inostrannogo-investora/>

6. EurAsia Daily [Электронный ресурс] // Александр Захарченко: после войны ДНР станет раем для инвесторов: – 2017г. – Режим доступа: <https://easaily.com/ru/news/2017/02/11/aleksandr-zaharchenko-posle-voyny-dnr-stanet-raem-dlya-investorov>

УДК 658.589

ИННОВАЦИОННЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ БИЗНЕС-ИНКУБАТОР

Макущенко М. П.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Инкубация бизнеса является одним из инфраструктурных механизмов поддержки предпринимательства, рассчитанных на долгосрочный период. Бизнес-инкубаторы помогают созданию малых и средних предприятий, как правило, инновационного типа.

Состояние теоретических и методических разработок отечественных ученых в области создания организационных условий развития малого бизнеса в строительной отрасли, в частности в виде бизнес-инкубаторов, не позволяет сегодня государственным органам управления эффективно влиять на процессы становления и развития предпринимательского сектора как на государственном, так и на региональном уровнях, а также на повышение рыночного потенциала строительных предприятий.

Целью исследования является определение схемы деятельности бизнес-инкубатора на базе высшего учебного заведения.

Применение инновационных технологий производства и сбыта продукции, управление в целом - залог эффективного развития отдельных предприятий, региона, страны.

Среди структур, особенно регионального характера, следует отметить бизнес-инкубаторы - сложный многофункциональный комплекс, который обеспечивает, среди прочего, благоприятные условия для эффективной

деятельности вновь малых инновационных фирм, реализующих интересные научные идеи [1, 2].

Существенным фактором повышения качества строительства являются инновации в сфере строительных технологий и материалов.

Определенный минимальный набор инфраструктурных компонентов для субъектов бизнес-инкубатора является важным для поддержания их деятельности. Так, веб-студия позволит:

- по льготным тарифам создать веб-сайты по определенным проектам;
- обеспечить рекламу в сети Интернет;
- разработать необходимое программное обеспечение.

Оказание бухгалтерских услуг обеспечит правильность и законность ведения бухгалтерии субъектов расположенных в бизнес-инкубаторе. Ведь количество хозяйственных операций в небольших научно-исследовательских предприятиях, подлежащих бухгалтерскому учету, - небольшое, но они должны подавать своевременно и правильно оформленную отчетность в налоговые и другие органы, осуществлять учет работников, приобретение и выбытие ценностей. Передача этих услуг на аутсорсинг позволит сократить расходы предприятий, которые будут осуществлять инновационную деятельность в региональном бизнес-инкубаторе.

Юридические услуги также являются важными, так как субъекты бизнес-инкубатора используют продукты интеллектуальной собственности в процессе деятельности и создают свои собственные. Все это требует грамотного юридического сопровождения.

Наиболее перспективными направлениями научно-исследовательских работ, осуществляемых в инновационном-бизнес инкубаторе, являются следующие:

1. Научно-методическое: совершенствование научно-технического прогнозирования; создание и внедрение формализованных методов поиска новых идей и технических решений; разработка методов комплексной оценки рациональности технических решений и др.

2. Научно-техническое: совершенствование технологий строительства, разработка новых эффективных строительных технологий и материалов.

3. Организационно-экономическое: внедрение рациональных методов анализа и прогнозирования потребности в новых разработках; совершенствование технико-экономического обоснования новых разработок; улучшение организационной структуры управления; повышение сбалансированности кадровой, технической и информационных составляющих предприятия; улучшение организации строительных работ, развитие комплексной системы управления качеством строительных работ и др.

4. Социально-психологическое: совершенствование структуры кадров работников и руководителей, методов их подбора и расстановки; создание системы должностного роста; внедрение новых методов организации труда; развитие методов самоуправления, активного привлечения работников в решение проблем функционирования предприятия и др.

В механизме управления эффективностью НИОКР есть рычаги, с помощью которых можно реализовать основные направления и методы повышения эффективности исследований и разработок. Наиболее перспективным средством их совершенствования является интеграции науки и производства, чему и будет способствовать деятельность инновационного бизнес-инкубатора.

Местные власти дополнительно подключаются к стимулированию инновационных процессов в строительном секторе региона.

В перспективе инновационный строительный бизнес-инкубатор станет центром, вокруг которого может сформироваться мощный региональный строительный кластер с развитым сектором научно-исследовательских и научно-технических работ в сфере строительства.

Список литературы

1. Нестерова, Н.А. Бізнес-інкубатор як елемент інноваційного розвитку економіки [Електронний ресурс] // А.Н. Нестерова, К.О. Фролова. – Режим доступу: http://www.rusnauka.com/4_SND_2011/Economics/10_79058.doc.htm.
2. Немченко, А.Б. Бізнес-інкубатори в сфері сучасної державної підтримки розвитку регіональної інноваційної інфраструктури [Електронний ресурс] // А.Б. Немченко, Т.Б. Немченко. – Режим доступу: http://www.kntu.kr.ua/doc/zb_17_ekon/stat_17/06.pdf.

УДК 65.012.34

ЛОГИСТИКА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Ерёмин Н. А., Абрамова В. Н.

ГПОУ «Макеевский политехнический колледж»

Концепция логистики представляет собой систему более рационального планирования, организации, реализации и контроля в сферах закупок, транспортировки, складирования, производства и сбыта продукции.

Для обеспечения непрерывности производства строительная организация должна иметь запасы материалов. Величина этого запаса может быть выражена его абсолютным количеством, находящимся на базах и приобъектных складах, однако, это ещё не характеризует обеспеченности организации, так как этот показатель никак не связан с потребностью данной организации в материалах.

Затраты на стройматериалы, детали и полуфабрикаты составляют около 60% общих затрат на производстве строительно - монтажных работ, поэтому большое значение имеет их правильное планирование.

В строительстве используются множество различных видов материалов, изделий и конструкций.

Всё это многообразие материалов подчиняться главному закону материально- технического снабжения, который называется технологическая комплектация – это процесс своевременного комплектного обеспечения строящихся объектов сборными конструкциями, деталями, полуфабрикатами и материалами в строгой последовательности в увязке с темпом и технологической последовательностью работ.

Логистика в строительстве находится на стадии ускоренного становления, для которого характерны такие черты, как спонтанное возрастание числа компаний, имеющих логистические отделы и службы, расширяющаяся практика использования стандартных логистических технологий в различных сферах бизнеса компаний, попытки позиционирования логистики как важного элемента корпоративной стратегии и т.д.[1 с.187].

Если строительство, с точки зрения логистики, есть совокупность потоков - финансовых, материальных, трудовых, информационных, то логистическое обеспечение предусматривает оптимизацию этих потоков, а значит и оптимизацию всего строительного цикла в целом.

Логистика позволяет минимизировать запасы строительных материалов, а в ряде случаев отказаться от их использования, сократить сроки доставки строительных материалов и конструкций, ускорить процесс получения информации, повысить уровень сервиса.

Статистические данные по объему грузоперевозок на 2014 - 2016 год в ДНР приведены на рисунке 1 (тыс. тонн).

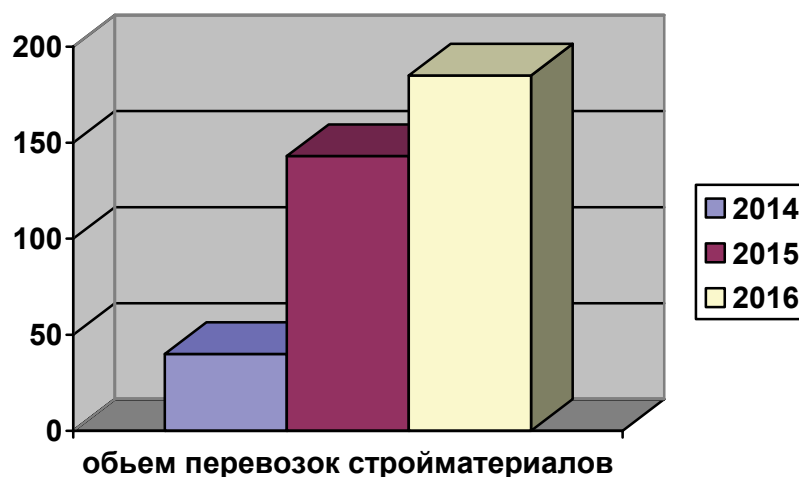


Рис. 1 Объем грузоперевозок

Как видно из рисунка, объем грузоперевозок с каждым годом возрастает, поэтому роль логистических центров на современном этапе приобретает особо важную роль.

Основными концепциями логистики являются точность и бережливость, они должны применяться в процессах производства строительных предприятий.

Еще одной особенностью направления логистики в строительстве является то, что компания выступает потребителем в системах логистики поставщиков стройматериалов.

Логист же должен просчитать, в какое время будет производиться разгрузка, требуется ли присутствие специально обученного персонала, рассчитать, как лучше разместить стройматериалы по площади стройки и т.д. [2, с. 4].

В строительных же компаниях зачастую недооценивают значимость логистики в этой отрасли, отдавая предпочтение другим способам повышения эффективности своей работы. Со временем резервы этих вариантов исчерпаются, и логистический подход приобретёт особую актуальность.

Список литературы

1. Аникин Б.А. и др. Основы логистики и управление цепями поставок – Москва: Проспект, 2012. – 339 с
2. Логистика в строительстве. Козуб Д.В. Институт управленческих Технологий и Аграрного Рынка ФГБОУ СамГСХА Самара, Россия <http://www.scienceforum.ru/2014/pdf/730.pdf>

УДК 332.871

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ И РЕФОРМИРОВАНИЕМ ЖКХ РЕГИОНА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ.

Чангли В. С.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Постановка проблемы. В сложившейся экономической ситуации очень актуальной продолжает быть тема реформирования и восстановления региона. Длительный период времени экономика жилищно-коммунального хозяйства развивалась в условиях жесткого государственного регулирования. Органы власти регламентировали капитальные вложения в развитие ЖКХ, тарифы на оплату коммунальных услуг, финансирование ремонта жилищного фонда и т. д.

На современном этапе развития и реформирования ЖКХ эта задача по-прежнему остается одной из острейших социально-экономических проблем требующих решения.

Цель исследования

Определение направления развития и реформирования жилищно-коммунального хозяйства региона на современном этапе развития экономики отрасли.

Основной материал исследования

Одним из фундаментальных направлений реформирования экономики ЖКХ является переход жилищно-коммунальной сферы на полную самоокупаемость. Среди современных взглядов на пути реформирования ЖКХ существует распространенное мнение о том, что, прежде всего необходимо повышение тарифов в таком объеме который позволил бы полностью покрыть все затраты жилищно-коммунальных предприятий. Но в первую очередь необходимо провести анализ технического состояния жилищного фонда и анализ хозяйственной деятельности жилищных организаций с определением полной структуры затрат на основе оценки себестоимости предоставляемых услуг. И только после проведения такого анализа возможно осуществление перехода ЖКХ на полную окупаемость за счет оплаты населением установленных тарифов в полном объеме с принятием необходимых мер по снижению эксплуатационных расходов. Решение основных задач связанных с таким подходом к проведению реформы ЖКХ, является одним из актуальных вопросов экономических исследований.

Слабая инвестиционная активность отрасли и отсутствие оборотных средств привели к ухудшению технического состояния основных фондов предприятий отрасли, повышению уровня аварийности объектов ЖКХ, увеличению непродуктивных материальных затрат и энергетических ресурсов. Отсутствие комплексного подхода к внедрению рыночных отношений в функционировании ЖКХ, несовершенство нормативно-правовой базы и непоследовательность в принятии решений, недостаточное внимание к проблеме привели к кризисному состоянию отрасли.

Современное ЖКХ является сложным комплексом отраслей, которые обеспечивают содержание и эксплуатацию жилищного фонда, предоставляют услуги населению и другим потребителям по водо-, газо-, тепло- и электроснабжению. Услуги отрасли являются высоко энергозатратными, что в условиях энергетического и экономического кризиса на первое место выводит проблемы энергосбережение, разработку и повсеместное внедрение энергосберегающих технологий.

Серьезной проблемой для функционирования предприятий ЖКХ является накопление кредиторской и дебиторской задолженности. Причиной чего является низкая платежеспособность населения, необоснованно высокий уровень тарифов, его несоответствие стоимости услуг, отсутствие дотаций, законодательная неурегулированность механизма применения санкций к должникам, а также низкий уровень применения современных управленческих технологий, информационных систем контроля и мониторинга.

Сегодня одним из наиболее актуальных заданий для экономики отрасли является поиск эффективных путей снижения стоимости жилищно-коммунальных услуг. Несмотря на некоторые позитивные сдвиги, финансово-экономическое состояние предприятий жилищно-коммунального хозяйства остается сложным.

Выводы

К основным направлениям развития и реформирования ЖКХ с уверенностью можно отнести следующие: формирование и пересмотр цен и

тарифов на жилищно-коммунальные услуги на основе научно-обоснованных нормативов и материальных затрат; реконструкция системы управления ЖКХ региона и усовершенствование системы договорных отношений между потребителями и производителями жилищно-коммунальных услуг; обеспечение прозрачности установления тарифов на услуги; повышение качества предоставляемых услуг; внедрение энергосберегающих технологий при производстве услуг, что позволит снизить их стоимость и уровень тарифов на ЖК услуги; демополизация отрасли и развитие добросовестной конкурентной среды;

Таким образом, первоочередным заданием направленным на решение проблем развития и реформирования жилищно-коммунального хозяйства региона является прежде всего, создание эффективной современной системы управления ЖКХ, упорядочения отношений собственности, нормативное урегулирование правоотношений между всеми участниками рынка жилищно-коммунальных услуг.

Список литературы

1. Стратегия развития г.Донецка на период до 2020 года [Электронный ресурс] Режим доступа:[http://lukynchenko.dn.ua/userfiles/Strategiya_razvitiya_goroda_Donecka_do_2020g.]
2. Мониторинг социально-экономической ситуации на территории Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] Режим доступа : [<http://ombudsmandnr.org/ru/21-monitoring-sotsialno-ekonomicheskoy-situatsii-dnr>].
3. Официальный сайт Министерства строительства и ЖКХ Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс] – Режим доступа : <http://ministroy-dnr.ru/gradostroitelstvo-i-arhitektura>

УДК 330.3

ПРОБЛЕМЫ ДИНАМИКИ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

Павлова И. Г., Шехмамetyев Р. Р.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Строительство является приоритетной сферой экономики, которая непосредственным образом влияет на качество жизни населения. Динамика строительства является одним из ключевых индикаторов, по которым можно судить об экономическом и социальном развитии страны.

Однако строительная отрасль связана с определенным количеством рисков. При этом сохранение финансовой устойчивости становится важным не

только для строительных организаций, но и для потребителей, пользующихся услугами строительных организаций [1].

Строительная отрасль Донецкой Народной Республики, в силу определенных обстоятельств, сталкивается с вызовами, несвойственными для большинства мировых экономик.

Ведение боевых действий на территории Донецкой Народной Республики делает процесс восстановления основным видом деятельности строительной отрасли и её развитие неразрывно связано с завершением процесса восстановления и окончанием боевых действий.

Уже на протяжении нескольких лет строительная отрасль решает эту задачу, восстанавливая разрушенный жилой фонд и объекты социально-культурного назначения.

Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики для систематизации и учета пострадавших, в результате ведения боевых действий, объектов многоквартирного и частного жилого фондов производится ежеквартальный сбор отчетности от администраций городов и районов ДНР. По состоянию на сегодняшний день, в Республике восстановлено порядка 2 тысяч многоквартирных жилых домов, 5 тысяч частных жилых домов и около 1 тысячи объектов социальной сферы.

Структура восстановительного процесса по городам и районам Донецкой Народной Республики, представлена на рисунках 1, 2 и 3.



Рисунок 1 – Структура восстановления многоквартирных домов



Рисунок 2 – Структура восстановления частных жилых домов



Рисунок 3 – Структура восстановления объектов социальной сферы

Однако процесс восстановления нельзя назвать отлаженным и лишенным проблем.

Существуют риски, связанные с невозможностью своевременного проведения ремонтно-восстановительных работ. По причине непрекращающихся обстрелов ВСУ, а также из-за погодных явлений Минстрой ДНР не может оперативно проводить работы по закрытию тепловых контуров и защиты объектов от воздействия атмосферных осадков.

Также, в условиях экономической блокады Республика вынуждена искать новые пути и методы для восстановления и развития строительного комплекса, заниматься поиском поставщиков необходимого сырья и восстанавливать производство строительных материалов, т.к. разрыв экономических отношений с государством Украина негативно повлиял на функционирование отрасли.

Немаловажным фактором развития строительного комплекса является воспитание квалифицированных кадров. Условия нестабильной обстановки внутри государства вынудили часть специалистов покинуть территорию Донецкой Народной Республики. Поэтому на сегодняшний день остро стоит вопрос об обеспечении Республики высококвалифицированными специалистами строительной отрасли.

Одним из путей решения вышеизложенных проблем является консолидация строительного комплекса путем формирования строительного кластера[2].

Составными частями такого объединения должны быть:

- академический комплекс: объединение образовательных и научных организаций строительной сферы;
- строительный сектор: объединение подрядных и субподрядных организаций;
- сектор промышленности строительных материалов: объединения предприятий, занимающихся производством строительной продукции;
- проектные организации и институты: объединение проектных организаций на основе наиболее значимого и крупного проектного института;
- органы государственной власти в сфере строительства: межведомственная комиссия, созданная на основе Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства ДНР.

Образование такого механизма взаимодействия между всеми участниками строительной сферы деятельности позволит сконцентрировать и сосредоточить усилия для решения тех вызовов, с которыми сталкивается Донецкая Народная Республика. Создание строительного кластера решает одну из важнейших проблем развития строительной отрасли, а именно вопрос координации действий между всеми участниками строительной сферы деятельности при реализации строительных проектов и государственных программ [3].

Объединение усилий путем образования строительной кластера позволяет наладить постоянное и понятное сотрудничество между «практиками» и «теоретиками» строительной сферы, между государством и частными организациями, между работодателями и образовательными учреждениями, между поставщиками и заказчиками и т.д.

Наиболее значимым преимуществом объединения участников строительной сферы деятельности в виде строительного кластера является то, что он закладывает фундамент для устойчивого и всеобъемлющего развития строительной отрасли в будущем.

Список литературы

- 1 Асаул А. Н. Кластерный характер развития регионального инвестиционно-строительного комплекса / Экономика развития региона: проблемы, поиски, перспективы / Ежегодник. Выпуск 4. Волгоград: Издательство ВолГУ, 2004. – С. 13-28
2. Асаул А. Н. Объединение строительных организаций – основа для интеграции // Современное экономическое и социальное развитие: проблемы и перспективы. СПб., 2002. – С. 7.
3. Конкин А. Н. Формирование механизма инвестирования инновационной деятельности предприятий регионального строительного комплекса / Кон-

кин А. Н., Артамонова Ю. С. // Вестник университета (Государственный университет управления). – 2009. – № 15. – С. 120.

УДК 685.152

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ

Иванов М. Ф., Тарасов А. С.

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и
архитектуры»*

Один из самых развитых, потенциально значимый регион на постсоветском пространстве – Донбасс уже на протяжении 3 лет находится в экономическом кризисе, вследствие проведения военных действий. Остановка промышленного потенциала, снижение жизненного уровня населения, текучесть кадров все эти и другие факторы влияют на снижение инвестиционного климата в регионе. Оценка инвестиционного климата региона является важнейшим аспектом при принятии решения. На данный момент потенциальные инвесторы опираются не только на собственный опыт, но и на результаты экспертной оценки в рамках данного вопроса. К сожалению, эксперты и аналитики, не могут ответить на следующие вопросы: «Какие перспективы у экономического роста Донецкой Народной Республики?», «Какие гарантии может дать государство потенциальным инвесторам» и т.д.

Но анализируя сложившуюся кризисную ситуацию, можно смело сказать, что у Донбасса есть все шансы выйти на прежние экономические, социальные показатели. На данный момент одной из стратегической отрасли государства является – строительство. Большое количество разрушений инфраструктуры Донецкой Народной Республики, должно мобилизовать вокруг общей цели, все профильные направления, которые тесно связаны с данной отраслью, а также частных инвесторов, которые готовы осуществлять финансовые вложения [1, с. 169].

На наш взгляд первый шаг навстречу формированию инвестиционного климата это разработка инновационного подхода к строительной деятельности, который включает в себя:

1. Использование новых видов оборудования и машин, которые в свою очередь являются ресурсосберегающие, высокопроизводительными, снижают срок строительства;

2. Использование новых видов строительных материалов, которые выполняют несколько задач сразу, например: пеноблок используется при строительстве домов, и создает уникальный микроклимат в помещении, обладает высокими тепло и звукоизоляционными свойствами, и в дальнейшем не требует проведения дополнительных работ;

3. Совершенствование опыта и навыков специалистов строительной деятельности, введения студентов в производственный процесс, для приобретения практических знаний и создание кадрового потенциала в данной отрасли;

4. Разработка новых, совершенных организационных форм строительных работ [2, с. 243].

Исследование данного вопроса показывают, что значительное развитие науки и техники, а также организационных и управленческих процессов, на фоне стремлений по продвижению инноваций в строительной области все чаще приводит к конкретным инвестиционным результатам. Ведь потенциальным инвесторам важно видеть заинтересованность руководства государства, которое заинтересовано в обновлении инфраструктуры, создание современных жилищно-коммунальных строений. Исследуя тему, можно сказать, что данные тенденции в последнее десятилетие нашли свое проявление в ряде областей российского народного хозяйства, включая и строительство жилья. [3, с. 439].

Количество инновационных проектов и их практическая реализация с каждым годом увеличивается. В результате инновации становятся драйверами экономического развития. Данные движущие силы способны позитивно влиять на развитие региона, на инвестиционный климат, а также разработки и реализации стратегического управления, перехода от ручного к системному методу управления.

Список литературы

1. Васильева Л. Н. Методы управления инновационной деятельностью : учеб. пособие / Л. Н. Васильева, Е. А. Муравьева. М. : КНОРУС, 2005.-320 с.
2. Егоров А. Ю. Актуальные проблемы управления инновациями и инвестиционной деятельностью в социально-экономических системах / А. Ю. Егоров, А. А. Збрицкий, Т. А. Ивчик, А. С. Щенков. М. : ГОУ ДПО ГАСИС, 2006.
3. Инновационный тип развития экономики России : учеб. пособие. -М. : Изд-во РАГС, 2005. 584 с.
4. Пуряев А. С., Рыбкина Е. А. Инновационная привлекательность как феномен / А. С. Пуряев, Е. А. Рыбкина // Инновации. 2007. - № 5.
5. Янковский К. П., Организация инвестиционной и инновационной деятельности / К. П. Янковский, И. Ф. Мухарь. СПб. : Питер, 2001. - 448 с.

УДК 35.073.54

ОСОБЕННОСТИ ВЛИЯНИЯ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Гончарова Л. А.

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и
архитектуры»*

Современная внешняя среда строительных предприятий характеризуется чрезвычайно высокой степенью сложности, динамизма и неопределенности. Способность приспосабливаться к изменениям во внешней среде – основное условие в бизнесе и других сферах жизнедеятельности. Более того, во всевозрастающем числе случаев – это условие выживания и развития.

Решением этой проблемы посвящённые работы таких отечественных и зарубежных ученых как: Гульперин В.М., Гончаров В.И., Грязнова А.Г., Баринов В.А., Качалина Л.Н., Фатхутдинов Р.А., Джинджолия А.Ф., Мескон М., Альберт М. и Хедоури Ф., Зуб А.Т и другие.

Целью данной работы является рассмотрение методов анализа внешней среды на деятельность строительного предприятия.

Внешняя среда состоит из таких факторов, которые находятся за пределами строительной организации и могут на нее воздействовать. Внешняя среда, в которой приходится работать строительной организации, находится в непрерывном движении и подвержена изменениям. Меняются вкусы потребителей, рыночный курс рубля по отношению к другим валютам, вводятся новые законы и налоги, изменяются рыночные структуры, новые технологии революционизируют процессы производства, и многие другие факторы.

Способность строительной организации реагировать и справляться с этими изменениями внешней среды является одной из наиболее важных составляющих ее успеха [1].

Анализ внешней среды представляет собой оценку состояния и перспектив развития важнейших, с точки зрения организации, субъектов и факторов окружающей среды: отрасли, рынков, поставщиков и совокупности глобальных факторов внешней среды, на которые организация не может оказывать непосредственное влияние [2].

Проведя анализ внешней среды, и получив данные о факторах, которые представляют опасность или открывают новые возможности, руководство должно оценить: обладает ли строительная организация внутренними силами, чтобы воспользоваться возможностями, и какие внутренние слабости могут осложнить будущие проблемы, связанные с внешними опасностями [3].

Метод, который используют для диагностики внутренних проблем, называется управленческим обследованием. Управленческое обследование представляет собой методическую оценку функциональных зон строительной организации, предназначенную для выявления ее стратегически сильных и

слабых сторон. В управленческое обследование включаются пять функций – маркетинг, финансы, (операции) производство, человеческие ресурсы, а также культура и образ корпораций [4].

Рассмотрим методы исследования внешней среды строительной предприятия:

1. *PEST – анализ* представляет собой анализ внешних факторов, которые оказывают воздействие на предприятие, формируя общие условия его деятельности.

При этом PEST-анализ в структуре внешней среды выделяет макросреду (правительство, социально – демографическая среда, научно-технический прогресс, экономика, природные факторы) и микросреду (поставщики, покупатели, конкуренты, кредиторы, профсоюзы, акционеры).

Поэтому современному бизнесу весьма необходима широкая информированность о развитии науки и технологий. PEST-анализ должен охватывать все 4 группы факторов:

1. Политические факторы; 2. Экономические факторы; 3. Социальные факторы; 4. Технологические факторы.

Основной принцип PEST-анализа обусловлен динамическим характером внешней среды. Каждое изменение отдельного фактора может оказать определенное влияние на предприятие. PEST-анализ позволяет отследить такие изменения, чтобы предприятие смогло адекватно на них отреагировать.

2. *SWOT-анализ* – это определение сильных и слабых сторон строительного предприятия, а также возможностей и угроз, исходящих из его ближайшего окружения (внешней среды): сильные стороны (Strengths) – преимущества организации; слабости (Weaknesses) – недостатки организации; возможности (Opportunities) – факторы внешней среды, использование которых создаст преимущества организации на рынке; угрозы (Threats) – факторы, которые могут потенциально ухудшить положение организации на рынке [5].

Процедура проведения SWOT-анализа в общем виде сводится к заполнению матрицы, в которой отражаются и затем сопоставляются сильные и слабые стороны строительного предприятия и возможности и угрозы рынка. Это сопоставление позволяет определить, какие шаги могут быть предприняты для развития предприятия, а также какие проблемы необходимо срочно решить.

Первый шаг SWOT-анализа – оценка собственных сил предприятия, который позволяет определить, каковы сильные стороны и недостатки предприятия.

Второй шаг SWOT-анализа – это оценка рынка. Этот этап позволит оценить ситуацию вне предприятия и понять, какие есть возможности, а также каких угроз следует опасаться.

Шаг третий включает в себя сопоставление сильных и слабых сторон предприятия с возможностями и угрозами рынка.

3. *SNW – анализ* – это усовершенствованный анализ слабых и сильных сторон. SNW – Strengths (сильная сторона), Neutral (нейтральная сторона), и Weakness (слабая сторона). В отличие от SWOT-анализа SNW-анализ так же предлагает среднерыночное состояние (N). Основная причина добавления

нейтральной стороны является, то что «зачастую для победы в конкурентной борьбе может оказаться достаточным состояние, когда данная конкретная организация относительно всех своих конкурентов по всем кроме одной ключевым позициям находится в состоянии N, и только по одному в состоянии S» [6].

Таким образом, после проведения SNW-анализа строительное предприятие может определить свои сильные и слабые стороны и использовать их для реализации стратегии.

Выводы. Внешняя среда позволяет строительной организации создать перечень опасностей и возможностей, с которыми она сталкивается в этой среде. Для успешного же планирования руководство должно иметь полное представление не только о существенных внешних проблемах, но и о внутренних потенциальных возможностях и недостатках строительной организации.

Список литературы

1. Акмаева Р. И. Стратегическое планирование и стратегический менеджмент: учебное пособие. // Финансы и статистика – М., 2008 г. – 36 с.
2. Маркетинговая стратегия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.glossary.ru/cgi-bin/gl_sch2.cgi?RMgwqlyotjui:!!xywgyljoo
3. Баринов В.А. Экономика фирмы: стратегическое планирование / В.А. Баринов – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Кнорус, 2009 г. – 183 с.
4. Качалина Л.Н. Конкурентоспособный менеджмент / Л.Н. Качалина, – М.: изд-во «Эксмо», 2008 г. – 387 с.
5. Волкогонова О.Д., Зуб А.Т. Стратегический менеджмент / О.Д. Волкогонова, А.Т. Зуб – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Форум, Инфра-М, 2011 г. – 54 с.
6. Фатхутдинов Р. А. Стратегический менеджмент / Р.А. Фатхутдинов, – СПб.: изд-во «Питер», 2008 – 142 с.

УДК 330.3

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И НЕКОТОРЫЕ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

Рождественская Я. С.

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и
архитектуры»*

Актуальность темы заключается в том, на сегодняшний день жилищно-коммунальное хозяйство все еще остается сферой, которую мало затронули

рыночные преобразования. Финансирование текущих расходов коммунальных предприятий более чем на 45% осуществляется за счет бюджетных дотаций, производство коммунальных услуг полностью сосредоточено в локальных монополиях, отсутствует конкуренция и стимулы к сокращению затрат и потерь, не часто удается привлечь в отрасль частный бизнес и частные инвестиции.

Управление жилищно-коммунальным хозяйством сегодня невозможно без эффективной работы Дирекции единого заказчика по управлению жилищным фондом и прилегающими территориями. Время диктует Дирекциям единого заказчика необходимость перехода от формального исполнения заявок жителей к освоению функций управляющей компании, когда жизнедеятельность такого предприятия находится в прямой зависимости от качества и своевременного предоставления жителям и юридическим лицам жилищно-коммунальных услуг, а также от улучшения технического состояния жилья и объектов социальной сферы.

За рубежом такая компания действительно управляет жилищным фондом, руководствуясь соображениями максимальной выгоды для собственника, выступает полномочным представителем этого фонда. А наши местные управляющие компании пока ограничены рамками, в которых действовали их предшественники.

Из-за постоянно уменьшающегося финансирования отрасли становится невозможным предоставление населению качественных услуг, что в конечном итоге приводит к ежегодно уменьшающимся объемам ремонта жилья и инженерных коммуникаций.

Многочисленные проблемы отрасли, наряду с остаточным принципом ее финансирования, жесткие ограничения нового строительства, наряду с требованиями повышения качества предоставляемых услуг, привели к ее деградации и стагнации.

Жилищно-коммунальное хозяйство представляет собой важную сферу жизнедеятельности человеческого общества. Без его эффективного функционирования невозможно обеспечение нормальных условий существования. Система ЖКХ должна работать слаженно, постоянно и с учетом требований населения, оплачивающего соответствующие услуги.

Рассмотрим проблемы развития предприятия жилищно-коммунального характера в условиях нестабильной среды на примере коммунального жилищно-эксплуатационного предприятия «ЖЭП» г. Иловайска.

Коммунальное жилищно-эксплуатационное предприятие КЖЭП «ЖЭП» г. Иловайска - это самостоятельный субъект хозяйствования, основной целью функционирования которого является удовлетворение потребностей населения и различного типа предприятий в услугах как освещение, отопление, теплоснабжения, и т. п., в общем обеспечивающих нормальные условия жизни и работы. Следует отметить, что это важнейшая сфера, накопленная множеством проблем, представляет собой широкое, благодарное поле для инноваций и применения специального экономического инструментария.

Проблематичной стала оплата услуг коммунального характера из-за того, что ранее все можно было оплатить в одном отделении, а сейчас приходится все оплачивать отдельно: квартплату, электроэнергию [1, с. 1].

Советом Министров ДНР принято постановление № 10-32 от 16 августа 2016 года «О создании Республиканской службы по тарифам». Целью создания Республиканской службы по тарифам является реализация республиканской тарифной политики, осуществление контроля обоснованности установления и изменения тарифов на территории Республики [2, с. 1].

В Министерстве строительства и ЖКХ ДНР пришли к выводам, что уровень платежеспособности населения за коммунальные услуги составляет порядка 66%. Об этом в интервью для официального сайта ДНР упомянул министр строительства и ЖКХ ДНР С.С. Наумец.

Было подчеркнуто, что замораживание тарифов на услуги ЖКХ бьет по бюджету ДНР: «Заморозка тарифов оказывает большое влияние на бюджет Республики, поскольку разница датируется из государственного бюджета», - сказал С.С. Наумец [3, с. 1].

1. несовершенство порядка формирования тарифов. Цены на материалы и ГСМ по состоянию на 2016 год не соответствуют тарифам, которые повышались последний раз в 2010 году;

2. неплатежеспособность населения. Основным источником денежных поступлений для КЖЭП является доход от реализации продукции (товаров, работ, услуг), а нестабильная платежеспособность населения составила на 2013 год - 96,7%, на 2014 год – 73,0%, на 2015 год 56,7%;

3. отсутствие квалифицированных кадров строительного профиля;

4. четырехдневный график работы предприятия (так как не достаточно средств на выплату заработной платы персоналу КЖЭП);

5. низкая мобильность из-за нехватки транспорта на предприятии, т.к. он пострадал в 2014 году и не подлежал ремонту;

6. не рациональное использование электроэнергетических ресурсов;

7. сооружения нуждаются в капитальном ремонте, т.к. постройки основном 60-х годов XX века.

Основным источником денежных поступлений для КЖЭП «ЖЭП» г. Иловайска является доход от реализации продукции (товаров, работ, услуг), который в 2015 году снизился на 216,8 тыс. рублей по сравнению с 2014 годом. Сокращение дохода в 2015 году по сравнению с 2014 годом на 3,6% связано с нестабильной платежеспособностью населения, которая составляет на 2013 год. - 96,7%, 2014 год – 73,0%, а на 2015 год 56,7%.

К списку проблем прилагаются и варианты решений, а именно:

1. Снижение себестоимости реализованных услуг в 2015 году произошло вследствие того, что из-за политической ситуации предприятие не ведет закупок материалов на текущий ремонт жилого фонда, а работает с гуманитарным материалом, сметная стоимость которого составляет 0 руб. вследствие чего растет чистая прибыль. В результате анализа основных технико-экономических показателей выявлено, что чистая прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия после уплаты налогов, сборов,

отчислений и других обязательных платежей в бюджет в КЖЭП «ЖЭП» увеличилась в 2015 году (см. рисунок 1.2).

2. направление студентов строительного профиля на производственные практики на предприятия с дальнейшим трудоустройством на них;

3. рекомендуется повышать эффективность использования энергоносителей и других ресурсов, радикально снижать энергоемкость производства, повышать энергетическую эффективность зданий, создавать стимулы и условия для перехода экономики на рациональное использование и экономное расходование энергоресурсов;

4. работать с потребителями услуг КЖЭП, что значительно повысит скорость реагирования предприятия на изменения внешней среды, а также приведет к получению дополнительной прибыли;

5. введение платных услуг на предприятии для увеличения прибыли.

Основными экономическими целями предприятия в рыночных условиях являются повышение эффективности производства, максимизация прибыли и удовлетворение потребностей коллектива и потребителей. Главная отличительная черта функционирования сегодня предприятий состоит в том, что они действуют в постоянно меняющихся экономических условиях. Для дальнейшего эффективного развития предприятиям строительного комплекса и ЖКХ необходима поддержка государства, налоговые льготы, помощь строительным организациям финансовыми ресурсами, так как в условиях нестабильной среды деятельности предприятия страдают нехваткой собственных оборотных средств.

Если решить половину проблем, это увеличит скорость реагирования на изменения во внешней среде предприятия, повысит качество и оперативность принятия управленческих решений, обеспечит лучшую связь с производством, освободит нагрузку руководителя [4, с. 1-3].

Достаточно немного политической воли и инвестиционных вложений в отрасль жилищно-коммунального хозяйства, чтобы предотвратить грядущую катастрофу в данной сфере жизнедеятельности населения ДНР.

Список литературы

1. ЖКХ в ДНР. Восстановление Донбасса. [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://restoring-donbass.com/blog/vasiliy_kudrenko/4786-zhkh-v-dnr/

2. О тарифах в ДНР. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://dnr-online.ru/na-ukraine-tarify-uzhe-zaoblachnye-po-sravneniyu-s-nashej-respublikoj-ministr-stroitelstva-i-zhilishhno-kommunalnogo-hozyajstva-dnr-sergej-naumec-video/>

3. В «ДНР» признали, что есть проблемы с оплатой населением услуг ЖКХ. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.0623.com.ua/article/1153225>

4. Лаврищева М.В. Розвиток стратегічного планування в діяльності органів державної влади [Текст]: автореф. дисертації на здобуття наукового ступеня канд. наук з держ. упр.: 25.00.02 /Лаврищева Марина Володимирівна. – Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2013. – 23 с.

УДК 658.310.8

МЕСТО МЕНЕДЖЕРА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И НЕПОСРЕДСТВЕННО НА СТРОИТЕЛЬНОЙ ПЛОЩАДКЕ

Кротюк В. И., Цыкоза В. Г.

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и
архитектуры»*

Постановка проблемы. В современных условиях одно из приоритетных направлений экономики – выработка основных теоретических и методологических позиций по применению менеджмента на предприятиях и в организациях с различными формами собственности, в том числе и строительстве.

Стабильные факторы производства являются залогом взаимообусловленности сегодняшней успешности бизнеса и его деятельности в будущем. Менеджмент – это процесс целенаправленного воздействия субъекта управления на объект управления для достижения определенных экономических результатов.[1] Следовательно, разработка устойчивого технологического процесса является важной задачей, выполнение которой занимается именно менеджер.

Цель исследования. Выяснить роль и обязанности менеджера непосредственно на строительной площадке.

Основной текст. Строительство как отрасль экономики участвует в создании основных фондов, их расширенном воспроизводстве для всех отраслей национального хозяйства, обеспечивая тем самым общее экономическое развитие страны и региона в частности.

Строительная отрасль имеет огромное значение в развитии народного хозяйства и достижений. Оно играет ведущую роль в росте производительных сил, которые определяются его участием в планомерном развитии и перевооружении на базе достижений научно технической революции всех отраслей народного хозяйства. В настоящее время в отрасли строительства преобладающую долю занимают малые организации [4].

Управление связано с постоянной корректировкой целей, так как внешняя среда постоянно изменяется. Поэтому для своевременного изменения параметров производственной деятельности строительного предприятия необходимы регулярный прогноз меняющейся обстановки и заблаговременная корректировка цели. Если цель жестко установлена, возникает необходимость адаптации организационных структур, изменения организации производства и технологических правил выполнения строительных и монтажных работ. Такие действия облегчаются при разбивке главной цели на несколько отдельных, выполнение которых легче контролировать и корректировать. Например,

строящееся сооружение можно разбить на блоки, а выполнение работ - на этапы [2].

Технология возведения зданий и сооружений (ТВЗ) объединяет простые и сложные технологические процессы, различающиеся по основным элементам производства. Эффективность технологии зависит от уровня взаимодействия процессов. Чем выше уровень их сочетания, тем эффективнее технология.

Разделяется на уровни:

1 уровень – строительная конструкция (элемент части здания или сооружения: блок, плита, ферма, колонна и т.д.);

2 уровень - элемент строительной продукции (выполненные части зданий: фундамент, стены, этаж и др.);

3 уровень – строительная продукция (готовые здания и сооружения).

Непосредственно на строительной площадке менеджер должен обеспечить: безопасность, средства коммуникации(зачастую ввиду удаленности стройплощадок от населенных пунктов, в случае если вблизи нет жилых комплексов, для подключения этих услуг необходимо не только найти провайдеров, но и провести отдельные телефонные и интернет-линии),поиск персонала, аренда недвижимости, санитарные условия, инвентаризация, вывоз мусора и т.д.[6]

Менеджер, в отличие от начальника участка или прораба, является единоличным ответственным за осуществление конкретного проекта, обладая большими правами и, соответственно, неся ответственность буквально за все, что происходит на стройке. Менеджер проекта принимает на себя руководство стройкой на начальном (подготовительном) ее этапе и отвечает за весь ход строительства объекта. Сюда включается не только технология и организация строительно-монтажных работ, но и экономические результаты своей деятельности: исполнение сметы и получение прибыли, точнее, разности между сметной стоимостью и себестоимостью строительства данного объекта, так как менеджер проекта не реализует конечный продукт.

Выводы. Управление строительством - совокупность структур и людей, обеспечивающих использование и координацию всех ресурсов социальных систем для возведения и реконструкции зданий и сооружений различного назначения. При строительстве крупных сооружений и комплексов объектов используются программно-целевые методы управления. На каждом этапе ставятся свои цели перед исполнителями работ. Успешность выполнения такой задачи зависит как от четко составленного плана мероприятий.

Список литературы

1. Менеджмент в строительстве : учебник / В.В. Бузырев, И.В. Федосеев. – М. : КНОРУС, 2016. – 320 с.
2. Менеджмент организации: современные технологии / Под ред. В.А. Кузнецова. - Ростов на Дону: Феникс, 2002.- 480 с.
3. Герчикова И.Н. Менеджмент./И. Н. Герчикова// Учебное пособие, 4-е изд., перераб. и доп. - М.: 2010. – 512 с

4. Поршнев Н.Г. Управление в строительстве Учебник для вузов – М.: ЮНИТИ –ДАНА, 2001- 583 с.

5. Технология возведения одноэтажного промышленного здания: Учебно-методическое пособие / Р.Х. Мухаметрахимов, А.Р. Галаутдинов. – Казань: Изд-во Казанск. гос. архитектур.-строит. ун-та, 2016. – 127 с.

6. Данилова А.И. создание офиса с нуля на строительной площадке/ А.И. Данилова //Секретарь-референт. – 2014. - №7. – С. 4 – 5.

УДК 624

БУДУЩЕЕ МЕНЕДЖЕРА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Кротюк В. И., Макеева А. Г.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Постановка проблемы. Строительство является одной из наиболее важных отраслей отечественной экономики. Её состояние во многом определяет уровень развития общества и его производительных сил. Роль менеджеров в инвестиционно-строительной деятельности особенно возрастает в период структурной перестройки экономики. В настоящее время и современных условиях для строительной отрасли требуются специалисты высокого класса как непосредственно инженеры-строители так и менеджеры-управленцы. Грамотные менеджеры, постоянно повышающие свой профессиональный уровень, способны качественно изменить как облик строительной отрасли в частности, так и всю структуру современной экономики в целом.

Цель исследования. Анализ современных подходов в строительстве, а так же определение роли менеджеров в развитии строительной отрасли.

Основной текст. Строительство – одна из самых материалоёмких отраслей народного хозяйства и требует применения разнообразных строительных материалов, ассортимент которых изменяется по мере перехода от одного этапа строительства к другому. Главное условие успешной работы строительных организаций – своевременное обеспечение строительного производства материалами, деталями, конструкциями и оборудованием, причем комплектами для каждого вида, в строгой технологической последовательности. Процесс управления производством заключается в поддержании режима функционирования системы путём принятия и реализации решений. Под решением понимается выбор способа действия для достижения целей управления, то есть решение является продуктом управленческого труда. Управление по существу является непрерывным процессом принятия тех или иных решений, имеющих содержательную сторону и организационно-технологическую. Технологический процесс

управления представляет собой ряд последовательных операций-этапов, кульминационным пунктом которых является принятие решений.

Принятие и реализация решения определяется не только объективными факторами, но и во многом зависят от факторов субъективных – стиля работы руководителя, его волевых качеств и эмоционального состояния. Стил ь руководства – это преобладающий для определённого руководителя способ решения проблем. Наиболее распространено традиционное деление на три основных стиля: авторитарный, демократический и либеральный.

В процессе строительного производства участвуют инвестор – заказчик – проектировщик – подрядчик – специализированные строительные организации. Кроме этих непосредственных участников строительного процесса в создании строительной продукции участвуют десятки заводов изготовителей технологического оборудования, строительных машин и материалов. В связи с таким большим числом участников, можно утверждать, что строительный процесс производства формируется под влиянием значительного количества организационных факторов. Преобразование системы управления, совершенствование её означает, в первую очередь, изменение организационных отношений и, соответственно, организационных форм управления. Конкретной целью капитального строительства, является ввод объектов в эксплуатацию в нормативные сроки с надлежащим качеством. Поэтому с очевидной остротой возникает вопрос об эффективном управлении капитальным строительством – сознательном его регулировании в целях повышения эффективности, ускорения научно-технического прогресса и роста производительности труда, улучшения качества продукции и обеспечения тем самым динамичного, планомерного и пропорционального развития отрасли. С ростом общественного производства, особенно с увеличением масштабов организаций, роль управления постоянно будет возрастать.

Выводы. В современных условиях в строительной отрасли, а так же непосредственно в строительной организации, существует необходимость не только в профессионалах инженерах-строителях, но и менеджерах-управленцах.

Современный менеджер строительной организации должен обладать такими качествами как: коммуникабельность, амбициозность, лидерство, стрессоустойчивость, умение брать на себя ответственность и принимать решения, иногда в очень сжатые сроки, что позволит в современных условиях ведения бизнеса решать задачи не только в чисто технического характера, но и экономической направленности: поиск инвесторов, маркетинга и сбыта продукции.

Список литературы

1. Б. В. Прыкин Основы управления. Производственно-строительные системы: – М.; Стройиздат, 1991. – 322с.
2. В. А. Реусов Люди и стройки. – Харьков: Шуст А.И., 2003. – 416 с.

3. В. В. Костюченко, К. М. Крюков, О. А. Кудинов Менеджмент строительства: Уч. пособие. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2002. – 448 с.
4. Л. Г. Дикман Организация и планирование строительного производства: Управление строительными предприятиями с основами АСУ: Уч. для строит. вузов и фак. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Высш. шк., 2006. – 559 с.:ил.
5. Маркетинг в строительстве: Учебник/ Под ред. Степанова И., Шайтанова В. – М.: Юрайт-М, 2001. – 344с.
6. Менеджмент в строительстве: Учебник / Под общей ред. И. С. Степанова. – М.: Юрайт-Издат, 2005. – 523 с.
7. Организация и планирование строительного производства: Учебник/ Под ред. А. К. Шрейбер. – М.: Высш. шк., 2004. – 368 с.: ил.
8. Экономика строительства / Под ред. И. С. Степанова. – М.: ЮрайтМ, 2001.- 416 с.

УДК 658.310.8

РОЛЬ МЕНЕДЖЕРА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Проценко И. В., Генова А. А.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Постановка проблемы. В настоящее время весьма актуальным становится повышение уровня роли менеджера в организации и улучшении качества его деятельности. Всё это должно быть интегрировано с управленческой, инвестиционной, финансовой, производственной политикой. Успешное управление строительной организацией, прежде всего, основывается на систематическом учёте и анализе влияния окружающего мира, адаптации производства к внешним воздействиям. Происходит расширение и углубление функций управления рабочей силой всех категорий. Основное значение приобретают стратегические вопросы руководства персоналом, превращение его в целостную систему. В современных рыночных условиях можно увидеть, что всё большее значение приобретают стратегические аспекты, однако сохраняются и классические традиционные инструменты работы в управлении организацией.

Анализ последних исследований и публикаций. На сегодняшний день исследованием инноваций в строительстве, занимаются такие учёные как: А.В. Веселов, Е. А. Воробьева, А. В. Мехреньгина, А.А. Романихин, А.С. Скарлыгин, И.Л. Шубин и др. Тем не менее, на данном этапе развития науки существует значительное количество тенденций и концепций инноваций в строительстве, которые нуждаются в дальнейшем исследовании и анализе.

Цель исследования. Определение особенностей деятельности менеджера и его роль в строительной организации.

Основной материал исследования. Менеджер – это лидер, осуществляющий управленческую деятельность и решающий важнейшие управленческие задачи.

С полной ответственностью можно утверждать, что менеджеры являются ключевыми людьми в организации. Однако не все менеджеры играют одинаковую роль в организации, не все менеджеры занимают одинаковую позицию в организации, задачи, решаемые различными менеджерами, далеко не одинаковы и, наконец, функции, выполняемые отдельными менеджерами, тоже не идентичны. Это связано с тем, что в организации существует иерархия, с тем, что в организации выполняются различные функции, и, наконец, с тем, что существуют различные виды управленческой деятельности.

Целью менеджера является достижение максимальных результатов деятельности организации и осуществление эффективной управленческой деятельности.

Рассмотрим основные задачи, которые должен выполнять менеджер в строительной организации: 1) составление графика работ; 2) подбор персонала (бригады) для выполнения работ; 3) подбор информации для составления отчета; 4) подготовка и составление отчетов; 5) контроль качества выполняемых работ; 6) соблюдение графика выполнения работ; 7) проверка и оценка результатов работы; 8) ознакомление с каталогами новой продукции; 9) рассмотрение и принятие заявлений, заказ товара; 10) контроль за правильностью составления заявки на резервирование оборудования, инвентаря и расходных материалов[1].

Специфика решаемых задач менеджером предполагает преимущественно умственный, творческий характер управленческого труда. Работа менеджера требует набора основных личностно-деловых качеств: профессиональная компетентность; организаторские способности; морально-этическая зрелость; личные качества; творческий потенциал; коммуникабельность; стрессоустойчивость[2].

Выводы. Таким образом, являясь субъектом осуществления управленческой деятельности, менеджер играет в строительной организации ряд разнообразных ролей. Менеджер направляет работу подчинённых в соответствии с планами, занимая при этом пассивную позицию, чётко регламентируя права и обязанности, а также он занимается управлением хозяйственной деятельности и распределением финансовых средств. Именно менеджер способен сделать то, на что неспособны другие: донести до подчиненных сущность стоящих перед ними целей и раскрыть пути их достижения. Эта образовательная функция и моральная ответственность и служат, в конечном счете, исчерпывающим определением менеджера.

Список литературы

1.Аширов Д.А. Менеджмент: Учебное пособие/Д.А. Аширов. – М.: Проспект, 2015. – 326 с.

2. Бухалков М.И. Менеджмент: теория и практика: Учебник/ М.И. Бухалков. – М.: Инфра-М, 2014. – 455 с.

УДК65.016

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖКХ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

Иванов М. Ф.

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и
архитектуры»*

Постановка проблемы. Основными факторами, которые влияют на современные проблемы менеджмента строительства и ЖКХ в Донецкой Народной Республике (ДНР), являются:

- военные действия в период с 2014 г. и продолжающиеся по настоящее время в виде обстрелов пограничных районов ДНР, что привело к значительным разрушениям жилья, жилищно-коммунальной инфраструктуры и т.д.;

- отсутствие политического урегулирования кризиса и невыполнение Минских соглашений, что приводит к отсутствию юридического статуса или «непризнанности» территории;

- разрушение регионального хозяйственно-производственного комплекса и сложное социально-экономическое положение населения и др..

В настоящее время проблемы по восстановлению разрушений жилищно-коммунального хозяйства ДНР требуют незамедлительных решений и действий. Согласно статистике, которую предоставляет Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства ДНР, по состоянию на 7 сентября 2017г. в Донецкой Народной Республике повреждено или разрушено более 11406 объектов инфраструктуры, из которых 6247 жилых домов, 516 объектов общеобразовательных учебных заведений и т.д. Все это требует более углубленного исследования современных проблем менеджмента строительства и ЖКХ для быстрейшего восстановления и обеспечения развития социально-экономических систем ДНР. Таким образом, следует отметить чрезвычайную актуальность современных проблем менеджмента строительства и ЖКХ ДНР и поиска путей их решения.

Цель исследования. Определение современных проблем менеджмента строительства и ЖКХ ДНР и путей их решения для развития этих отраслей и в целом экономики ДНР и Донбасса на перспективу.

Основной текст. Анализ ситуации в г.Донецке показал, что в период 2014-2016 г.г. жилой фонд города Донецка значительно пострадал из-за военных действий, а точнее, повреждено более 2250 жилых домов. В целом по Донецку разрушено около 3500 объектов, включая жилые дома, школы, больницы и другие здания и сооружения. Показательным примером работы жилищно-эксплуатационного предприятия города Донецка в современных условиях

является КП «Служба единого заказчика Киевского района г.Донецка». По состоянию на конец 2016 года в жилом фонде этого предприятия в ходе военных действий имели повреждения 501 жилой дом. Восстановительные работы на этих домах проводились двумя способами: во-первых, подрядным способом с помощью ООО «Донбасстрой» и Минстроя ДНР, во-вторых, хозяйственным способом за счет собственных средств. В 2016 году подрядным способом выполнялись работы на 173 домах или почти 35 % от общей числа поврежденных домов. Собственными силами КП «Служба единого заказчика Киевского района г.Донецка» должна была выполнить восстановительные работы на 312 жилых домах. Фактически на конец 2016 года восстановительные работы выполнены не в полном объеме. Анализ показывает, что восстановительные работы сдерживаются по целому ряду причин, среди которых основные связаны, во-первых, с отсутствием компенсации за выполненные работы, которые не входят в существующий тариф за услуги по содержанию домов и придомовой территории, во-вторых, с миграцией жителей района из зон обстрела, что существенно снижает процент оплаты за коммунальные услуги, в-третьих, дефицит кадров, который составляет 43% от общей численности предприятия, в-четвертых, отсутствие финансирования с 2014 года капитальных ремонтов, в-пятых, отсутствие необходимой материально-технической базы на предприятии и др. Однако основная интегрирующая причина определяется тем, что восстановление и эксплуатация в современных условиях жилого фонда как Киевского района, так и города Донецка, и в целом ДНР нуждается еще в большей степени, чем раньше, в дополнительных источниках финансирования и привлечения инвестиций.

Как указывал еще в 2016 году Министр строительства и ЖКХ ДНР Наумец С.С.: «Несмотря на все тяготы военного времени, в ДНР сформированы все предпосылки для развития строительной отрасли и ЖКХ» [1]. Для развития жилого фонда и предоставления временного жилья семьям потерявшим свое жилье Министерство строительства и жилищного хозяйства ДНР разработало комплекс республиканских программ по восстановлению разрушенного в результате обстрелов жилых зданий и сооружений, по завершению объектов незавершенного строительства, по реконструкции жилого фонда ДНР, по строительству доступного жилья, по сельскому строительству, по развитию производства строительных материалов и др.. В целях развития инвестиционно-строительной деятельности в ДНР формируются перспективные планы градостроительного развития территорий, разрабатываются финансово-инвестиционные механизмы государственной поддержки строительства и приобретения доступного жилья и др.

В качестве источников финансирования в вышеприведенных программах указан Республиканский Фонд и иные средства, экономический механизм использования которых в настоящее время не разработан. В настоящее время основным источником финансирования является Республиканский бюджет. Кроме этого, по словам министра строительства и ЖКХ ДНР Наумец С.С. для восстановления разрушенного жилья будут в ближайшей перспективе привлекаться средства международных гуманитарных фондов [2].

В настоящее время требуется активное развитие региональной экономики, на восстановление которой также необходимы значительные государственные капитальные вложения. Решение проблемы привлечения различных источников финансирования и инвестиций в восстановление и эксплуатацию жилого фонда города Донецка и в целом ДНР в современных условиях предусматривает выполнение целого ряда первоочередных мероприятий по следующим основным направлениям, а именно:

- восстановление и развитие народно-хозяйственного комплекса ДНР;
- разработка организационно-экономического механизма привлечения инвестиций в восстановление и социально-экономическое развитие ДНР и прежде всего в строительный комплекс и ЖКХ;
- быстрое восстановление разрушенного жилья и строительство доступного жилья в ДНР для жителей, потерявших его или нуждающихся в нем;
- укрепление финансовой базы восстановления, модернизации и развития строительства и ЖКХ ДНР;
- повышение эффективности управления издержками в системе строительства и ЖКХ;
- мобилизация и привлечение различных источников финансирования и инвестиций, в том числе и частного капитала в строительную отрасль и ЖКХДНР;
- стабилизация доходов предприятий строительства и ЖКХДНР;
- повышение качества и расширение ассортимента услуг, предоставляемых предприятиями строительства и ЖКХ.

При этом необходимо учитывать весь международный опыт других «горячих» точек и «непризнанных республик» по решению проблемы привлечения дополнительных источников финансирования и инвестиций в восстановление и эксплуатацию разрушенного жилья, который уже накопился в мире. С учетом существующих межрегиональных и международных связей в качестве такого опыта для города Донецка и в целом для ДНР следует изучить достижения по привлечению инвестиций в восстановление жилья в Чеченской Республике в РФ, в Республике Южная Осетия, в Приднестровье, в Абхазии и др. В современных условиях формирования новых государственных структур в ДНР необходима комплексная работа по изучению передового опыта прежде всего регионов РФ, в том числе Ростовской, Белгородской и др. областей, и Республики Крым для инвестиционного обеспечения восстановления и реформирования строительства и жилищно-коммунального хозяйства города Донецка и других городов ДНР на основе внедрения инновационных технологий, в том числе и опыт внедрения энергосберегающих технологий, и проведения термомодернизации жилищного хозяйства для повышения его ресурсо и энергоэффективности.

По опыту Чеченской Республики необходимо отметить, что большую роль в решении указанной проблемы играет создание и функционирование некоммерческих, благотворительных, гуманитарных фондов для восстановления разрушенного жилого фонда и ЖКХ. Для ускорения

практической реализации стратегических целей инвестиционного обеспечения развития экономики ДНР необходимо разработать пилотный проект прежде всего для восстановления и развития организационно-экономической системы строительного комплекса и ЖКХ в городе Донецке. Основным направлением с точки зрения привлечения дополнительных источников финансирования и инвестиций в данном проекте будет выступать создание и функционирование под руководством Главы ДНР Донецкого международного гуманитарного фонда по восстановлению и развитию жилого фонда сначала города Донецка, а затем и других городов ДНР.

Другим направлением решения вышеуказанной проблемы привлечения инвестиций является второй пилотный проект по организации Донецкой корпорации по восстановлению и развитию сначала города Донецка, а затем и других городов ДНР (ДонКВР). Она предположительно будет создаваться совместно с Ассоциацией предпринимателей ДНР, с ведущими предприятиями города Донецка, с Министерством строительства и ЖКХ и др. для комплексного восстановления и развития территории, производственных комплексов, жилого фонда и ЖКХ прежде всего г.Донецка, а затем и других городов и районов ДНР. Аналогом этой корпорации могут служить Региональная корпорация развития Ростовской области, корпорация «Развитие» в Белгородской области и др. в Российской Федерации[3;4].

ДонКВР может быть либо государственным предприятием, либо являться акционерным обществом типа «холдинг» с контрольным пакетом акций Совета Министров ДНР. Данная корпорация на основе принципов совместного финансирования из разных источников и государственно-частного партнерства будет иметь возможность заниматься конкретными инвестиционными и инновационными проектами, направленными на восстановление и развитие, прежде всего жилищно-коммунальной, производственной, информационной и транспортной инфраструктур города, а затем и других проектов в целом в ДНР. Необходимо прежде всего восстановление жилого фонда и производственных, социальных, торговых комплексов, жилых микрорайонов и других объектов недвижимости и ЖКХ г.Донецка. ДонКВР не должна занимать монопольное положение на рынке ДНР, а значит ей необходимо действовать и на региональных рынках Донбасса, России и на международных рынках. В городах ДНР будут представительства этой корпорации, которые нацелены на совместную деятельность с предприятиями, организациями по активизации инновационно-инвестиционных процессов для восстановления и структурной перестройки экономики Донецка и ДНР; для восстановления и развития производственных комплексов городов ДНР; для расширения и реконструкции экспортно-ориентированных предприятий и комплексов, для развития инвестиционно-строительной деятельности и ЖКХ г.Донецка и в целом ДНР.

Выводы. ДонКВР должна находиться в интегрированном взаимодействии с вновь создаваемой Донецкой финансовой корпорацией (ДонФК), которая со временем может стать финансовой базой учреждения инвестиционного Банка восстановления, реконструкции и развития ДНР (Банк реконструкции ДНР). На основе координационного управления финансовыми и

информационными потоками в ДНР с помощью ДонФК и ДонКВР представляется возможным и необходимым сформировать сначала Международный гуманитарный фонд восстановления и реконструкции разрушенного жилья в ДНР, а затем на его основе Международный фонд восстановления и развития экономики ДНР и в целом восстановления и развития экономики Донбасса, который должен быть ориентирован на сотрудничество с соответствующими региональными субъектами финансовой системы Республики Крым РФ, Республики Южной Осетии и Абхазии, а в перспективе с аналогичными системами ведущих стран Евразийского экономического сообщества, а затем также Китая и др.. Таким образом, мощная рекламная-информационная, маркетинговая и другая деятельность, прежде всего, ДонКВР будет способствовать привлечению отечественных и международных инвесторов для реализации сначала стратегий восстановления и развития строительного комплекса и ЖКХ в г. Донецке и в ДНР, а затем и в целом в Донбассе.

Список литературы

1. Наумец С.С. В ДНР сформировались все предпосылки для развития строительной отрасли [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://www.smdnr.ru> В ДНР сформировались. – Загл. с экрана.
2. Министр строительства и ЖКХ Сергей Наумец: Для жильцов разрушенных домов построим 70 многоэтажек и 20 тыс. коттеджей отрасли [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://www.donetsk.kp.ru/daily/26719/3744578> – Загл. с экрана.
3. Инвестиционный портал Ростовской области: Главная... [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://www.инвестдон.рф> – Загл. с экрана.
4. Инвестиционный портал Белгородской области [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://www.belgorodinvest.ru> – Загл. с экрана.

УДК 331.545

ПЕРСПЕКТИВЫ МЕНЕДЖМЕНТА СТРОИТЕЛЬСТВА С ПРИМЕНЕНИЕМ 3-D ПЕЧАТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Демиденко А. К., Кулибаба А. В.

*ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет
Петра Великого»*

В настоящее время на мировом инвестиционно-строительном рынке происходят значительные инновационные и технологические изменения в направлении применения 3D принтеров. Интенсивное развитие аддитивных технологий существенно меняет соотношение экономических факторов в строительстве. Применение принтеров объемной печати для создания зданий и

сооружений открывает новые возможности, ведь на сегодняшний день единственной полностью не автоматизированной отраслью производства является именно строительство. Поэтому большую актуальность приобрели вопросы, связанные с механизацией строительного производства, упрощением технологических цепочек в строительной отрасли, уменьшением стоимости готовой продукции, сокращением сроков строительства и снижением доли ручного труда.

Истории развития 3D-печати в строительстве посвящены работы [1,2]. Так, в статье Грахова В.П., Мохначева С.А., Бороздова О.В. на конкретных примерах описываются события, произошедшие в данной отрасли за период с 2005 по 2014 год [1], а в статье Кудрявцевой И.С., Месяченко А.А. описан исторический переход к использованию 3D-принтеров в строительной сфере [2].

Целью исследования является определение перспектив менеджмента строительства с применением технологии 3-D печати в Российской Федерации. Впервые жилые дома при помощи 3D-принтера возвели в Китае [3]. С позиций стадийности инновационного менеджмента и «вертикальности перемещений» при технологическом прогнозировании наиболее высокой степени готовности для промышленного внедрения технологий 3D печати в строительстве достигла в настоящее время китайская компания WinSun, которая не только на практике больше всех в мире выполнила объем работ по технологии 3D строительства, но и активно участвует в проектах по открытию 100 заводов по 3D печати в 11 городах, включая Шанхай и Дубай, а также парка 3D печати в г. Баотоу в Китае. Кроме этого, компания WinSun подписала официальное соглашение о сотрудничестве с американской исследовательской организацией НТТ для 3D строительства рельсов, станций, платформ и т.д. при осуществлении перспективного проекта системы высокоскоростного транспорта в пневматической трубе, предложенного Илоном Маском, основателем компании Tesla. В начале июля 2014 года компания Yingchuang New Materials использовала четыре принтера, чтобы в течение суток напечатать десять однокомнатных домов. Стены печатали на заводе, после чего цементу давали застыть, и только после этого готовые блоки перевозили на стройплощадку и собирали из них дома. Все остальные элементы (перекладины, крыша, окна, двери, отделка и т.д.) тоже устанавливали вручную. Себестоимость каждого из них составила примерно 5000 долларов [1]. Компания WinSun напечатала уже пятиэтажное здание-особняк площадью 1100 кв. метров [2]. При этом технология предусматривает производство укрупненных блоков на отдельной площадке и затем их перевозка к месту возведения здания и укрупнительная сборка в единое целое, включая установку арматуры, термоизоляции, труб, оконных и дверных блоков. В ходе эксперимента была достигнута значительная экономия строительных материалов, которая составила около 60%, а на строительство этого здания было потрачено 30% времени, необходимого для строительства аналогичного объекта на основе традиционной технологии строительства. Одновременно приводятся данные со ссылкой на эту же компанию, что 3D технология позволяет сохранить 30-60% строительных

отходов, сократить затраты на рабочую силу на 50-80% и таким образом повысить экологичность строительной продукции и существенно снизить производительный травматизм.

В Российской Федерации накоплены значительные научно-технический и инновационный потенциалы по разработке и применению аддитивных технологий. С середины 2015 года в стране проводится большая системная работа в рамках Национальной технологической инициативы (НТИ), которую представил Президент РФ В.В. Путин Федеральному Собранию 4 декабря 2014 года. НТИ – это программа мер по формированию принципиально новых рынков и созданию условий для глобального технологического лидерства России к 2035 году. В рамках ее реализации была сформирована Матрица НТИ, объединяющая рынки, технологии, инфраструктуру и институты. Институт Передовых Производственных Технологий (ИППТ) Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого занимает в глобальной матрице НТИ место на "пересечении" базовых Технологий Будущего / Перспективных Направлений деятельности: цифровое моделирование и проектирование, создание новых материалов, аддитивное производство и перспективные Рынки Будущего, которые будут сформированы к 2035 году - AeroNet, AutoNet, MariNet и др. (объем каждого из рынков будет превышать 100 млрд долларов).

В целом в РФ сейчас начинает организовываться промышленное производство 3D принтеров. Первые продажи таких принтеров уже начались в 2011 году. В настоящее время в России отрасли аддитивных технологий находятся в активной стадии развития. По оценкам экспертов, этот рынок растет на 30% в год. Однако для решения комплекса возникающих в связи с их внедрением проблем для ускоренного технологического «прорыва» целесообразно объединение усилий органов государственной власти, бизнеса, профильных НИИ и специализированных высших и средних профессиональных образовательных учреждений.

В России отрасль 3D-принтинга зданий только начинает развиваться. Высоких результатов по уровню практического внедрения 3D принтеров для строительного производства в России достигла компания ЗАО «Спецавиа», которая базируется в Ярославле. Эта компания не только наладила производство таких принтеров, но и практически внедряет указанную технологию на рынке строительных услуг РФ. Сейчас ЗАО «Спецавиа» предлагает для реализации следующие три модели соответствующих принтеров: во-первых, S-4063 стоимостью 8,5 тыс. долларов, которая предназначена для печати малых архитектурных форм, отдельных элементов для домов, а так же бетонных конструкций площадью до 18 кв. м, во-вторых, S-6045 стоимостью 21 тыс.долларов. которая предусматривает печать сложных бетонных конструкций площадью до 12,6 кв.м, в-третьих, S-1160 стоимостью 29 тыс.долларов, способная печатать крупные конструкции и здания площадью до 280 кв. м.

Необходимо отметить, что в России ряд строительных университетов, а именно: Белгородский государственный технологический университет им.

В.Г.Шухова, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства и др. проводят научные исследования по строительным материалам для принтеров 3D печати в строительстве. Тем не менее, в строительных университетах сейчас отсутствуют масштабные научные исследования и опытно-конструкторские разработки по 3D принтерам для строительства, т.к. в целом исследования по аддитивным технологиям проводятся в СПбПУ, Московском политехническом университете и других государственных научных и образовательных учреждениях по направлению «робототехника». Таким образом, в СПбПУ созданы самые благоприятные условия для разработки проекта научных исследований в направлении создания технологий 3D в строительстве или для печатания крупногабаритных конструкций в рамках TechNet НТИ, а также и в формате Федеральной целевой программы «Исследование и разработка по приоритетным направлениям развития научно-технического комплекса России на 2014-2020 годы», которая уже используется для проектов ИППТ и Инжинирингового центра «Центр компьютерного инжиниринга» СПбПУ в сфере ракетостроения, автомобилестроения, вертолетостроения, сельскохозяйственного машиностроения и др.

Однако, учитывая специфические и крупногабаритные характеристики 3D принтеров для сферы строительного производства, является целесообразным создание специализированного Инжинирингового центра крупногабаритной 3D-печати для строительства в ИППТ СПбПУ. При этом, учитывая значительные достижения Китая в использовании 3D-принтеров в строительстве, а также тесные научно-образовательные связи СПбПУ с Китаем и наличие Китайско-российского научно-инновационного центра, предлагаемый выше специализированный Инжиниринговый центр может являться и совместным Российско-китайским центром. Кроме этого, в СПбПУ целесообразно формирование специализированных лабораторий по технологиям 3D строительства в особых условиях для потребностей госкорпораций Росатом и Роскосмос, в чрезвычайных и специфических условиях для нужд Министерства по чрезвычайным ситуациям и Министерства обороны РФ. Для обсуждения всего комплекса проблем, связанных с разработкой и внедрением технологий 3D строительства считаем целесообразным в Инженерно-строительном институте СПбПУ организация и проведение Международной научно-практической конференции или международного научно-практического семинара с привлечением СРО «Объединение строителей Санкт-Петербурга» и других заинтересованных организаций и ведомств.

С позиций использования методов инновационного менеджмента, технологического прогнозирования и методов прогнозирования для маркетинговых исследований можно обоснованно говорить об значительных потенциальных возможностях применения 3D-печати для активизации производства в строительной сфере России. Таким образом перспективы создания и развития технологий 3D-печати в инвестиционно-строительном комплексе РФ имеют огромные потенциальные возможности для обеспечения

инновационного «толчка» по опережающему импортозамещению этих аддитивных технологий в условиях стратегии инновационного развития как строительной отрасли РФ в целом на период до 2030 года, так и для применения при строительстве уникальных сооружений и решения соответствующих задач в специальных условиях для госкорпораций Роскосмос и Росатом, а также в особых и чрезвычайных условиях для МЧС и МО РФ.

Список литературы

1. Грахов В.П., Мохначев С.А., Бороздов О.В. Влияние развития 3D-технологий на экономику строительства // Фундаментальные исследования. 2014. № 11-12. С. 2673-2676.
2. Кудрявцева И.С., Месяченко А.А. 3D принтеры в строительстве // Научный вестник Воронежского государственного архитектурно-строительного университета. Серия: Инновации в строительстве. 2016. № 2. С. 38-41.
3. Лесовик В.С., Чернышева Н.В., Глаголев Е.С., Дребезгова М.Ю., Ермолаева А.Э. 3D-аддитивные технологии в сфере строительства // Интеллектуальные строительные композиты для зеленого строительства. 2016. С. 157-167.

УДК 332.872.4

ПРОБЛЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЖИЛОГО ФОНДА ГОРОДА ДОНЕЦКА И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ (НА ПРИМЕРЕ КП «СЛУЖБА ЕДИНОГО ЗАКАЗЧИКА КИЕВСКОГО РАЙОНА Г.ДОНЕЦКА»)

Литвинов Р. В.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

Современные проблемы менеджмента восстановления жилого фонда г.Донецка и других городов и поселков Донецкой Народной Республики (ДНР), которые оказались разрушенными в результате военных действий, являются особенно актуальными в настоящее время. Эти проблемы имеют различные социально-экономические, технические и др. аспекты исследования и требуют незамедлительного практического решения. Вопросам менеджмента восстановления и реконструкции жилого фонда городов и регионов посвящены научные исследования А.Н.Асаула, Г.И.Онищука, В.Г.Севки, И.Ю.Зильберовой, В.В.Крештель и др. [1; 2]. Однако современные геополитические, социально-экономические и др. условия возникновения этих проблем ставят новые задачи, которые не были рассмотрены и решены в соответствующих исследованиях ранее.

Целью исследования является рассмотрение современных проблем менеджмента восстановления жилого фонда города Донецка и путей их решения с использованием в качестве примера КП «Служба единого заказчика Киевского района г.Донецка» в современных условиях.

За период военных действий 2014-2017 г.г. жилой фонд города Донецка значительно пострадал, а точнее, повреждено более 2350 жилых домов. В поврежденных домах в основном требуется восстановление кровли, стеновых панелей, плит перекрытий, шахт лифтов, остекления и др. Во второй и третий этапы восстановления жилого фонда города на конец 2016 года были включены более 895 домов, на которых работали подрядные организации ООО «Донбасстрой» и Министерства строительства и ЖКХ ДНР (Минстрой ДНР). На оставшихся более 1300 жилых домах, которые не вошли во второй и третий этапы восстановительных работ, работают жилищно-эксплуатационные организации Управления жилищного хозяйства администрации города Донецка, которые собственными силами восстанавливают поврежденные жилые дома. При этом используются строительные материалы, которые приходят по гуманитарной помощи по линии МЧС и Минстроя ДНР. В настоящее время вышеуказанные жилищно-эксплуатационные предприятия города Донецка остро нуждаются в оконных блоках и стеклопакетах для закрытия поврежденных оконных проемов жилых домов, в материалах для восстановления кровель и крыш и др., а также в проектных решениях по сооружению временных конструкций для предотвращения залива поврежденных кровель и т.д. Однако наибольшая потребность существует в привлечении дополнительных источников финансирования и инвестиций для проведения восстановительных и эксплуатационных работ для жилого фонда города.

Характерным примером работы жилищно-эксплуатационного предприятия города Донецка в современных условиях является коммунальное предприятие «Служба единого заказчика Киевского района г.Донецка». По состоянию на конец 2016 года в жилом фонде, который обслуживался этим предприятием имели повреждения более 540 жилых домов, из которых более 150 домов имели значительные разрушения и требуют восстановления конструктивов, а 195 домов уже получили повторные повреждения. Восстановительные работы на этих домах также проводились двумя способами: во-первых, подрядным способом с помощью ООО «Донбасстрой» и Минстроя ДНР, во-вторых, хозяйственным способом за счет собственных средств КП «Служба единого заказчика Киевского района г.Донецка», которое является убыточным. В 2016 году подрядным способом выполнялись работы на более 180 домах. Собственными силами коммунального предприятия «Служба единого заказчика Киевского района г.Донецка» должны были быть выполнены восстановительные работы на 350 домах, а именно: восстановление шиферной и мягкой кровли, остекление деревянных окон, замена пластиковых оконных блоков, замена стеклопакетов на домах и др.. Фактически на конец 2016 года восстановительные работы были выполнены не полностью по сравнению с тем, как планировалось. Как показал анализ отчетных данных, восстановительные работы сдерживаются по целому ряду причин, среди которых основные связаны, во-первых, с отсутствием

компенсации за выполненные восстановительные работы, которые не входят в существующий тариф за услуги по содержанию домов и придомовой территории, во-вторых, с миграцией жителей района из зон обстрела, что существенно снижает процент оплаты за коммунальные услуги, в-третьих, дефицит кадров, который составляет 53% от общей численности работающих на предприятии, в-четвертых, отсутствие финансирования с 2014 года капитальных ремонтов, в-пятых, отсутствие необходимой материально-технической базы на предприятии для выполнения восстановительных работ и др. Однако основная интегрирующая причина определяется тем, что восстановление и эксплуатация в современных условиях жилого фонда как Киевского района, так и в целом города Донецка нуждается в значительных дополнительных источниках финансирования и инвестиций.

Решение проблемы привлечения различных источников финансирования и инвестиций в восстановление и эксплуатацию жилого фонда города Донецка и других городов ДНР в современных условиях предусматривает выполнение целого ряда первоочередных мероприятий по следующим основным направлениям, а именно: укрепление финансовой базы восстановления, модернизации и расширения жилищного хозяйства (ЖХ) города Донецка; повышение эффективности управления издержками в системе ЖХ города; мобилизация и привлечение различных источников финансирования и инвестиций, в том числе и частного капитала в отрасль ЖКХ города; увеличение числа предприятий ЖКХ города для стабилизации системы жизнеобеспечения; стабилизация доходов предприятий отрасли ЖКХ города в современных условиях; повышение качества услуг и расширение ассортимента услуг, предоставляемых предприятиями ЖКХ города [3].

При решении вышеуказанных проблем менеджмента восстановления жилого фонда города Донецка необходимо учитывать весь международный опыт других «горячих» точек и «непризнанных» республик по решению проблемы привлечения дополнительных источников финансирования и инвестиций в восстановление и эксплуатацию разрушенного жилья, который уже накопился в мировом сообществе. С учетом существующих межрегиональных и международных связей в качестве такого опыта для города Донецка и в целом для ДНР следует изучить достижения по привлечению инвестиций в восстановление жилья в Чеченской Республике в РФ, в Республике Южная Осетия, в Приднестровье и др. Необходимо отметить, что, как показывает изученный опыт, большую роль в решении указанных проблем играет создание и функционирование некоммерческих, благотворительных и гуманитарных фондов [4].

Сегодня предприятия ЖКХ Донецка и ДНР испытывают большие финансовые трудности при реализации различных инвестиционных программ и проектов по восстановлению, модернизации и развитию как жилищного фонда, так и других подотраслей ЖКХ. Без привлечения заемных средств и дополнительных источников финансирования серьезных успехов в краткие сроки добиться практически невозможно. Необходимы кредиты и инвестиции, которые в должном объеме имеются лишь в международных финансовых

институтах и гуманитарных фондах. Таким образом, в Донецке и в ДНР в целом необходимо совершенствование государственной системы финансирования, регулирования и стимулирования предприятия ЖКХ к снижению издержек и повышению качества предоставляемых услуг. При этом потребуются создание организационно-экономического механизма по привлечению дополнительных источников финансирования и инвестиций как в восстановление и развитие предприятий ЖКХ города Донецка, так и в целом в строительство и ЖКХ ДНР.

Список литературы

1. Асаул А.Н. Государственное предпринимательство в строительстве (государственный строительный заказ) / А.Н.Асаул, В.А.Кошечев и под ред. проф. А.Н. Асаула. – СПб : АНО ИПЭВ, 2009. – 300 с.
2. Крештель В.В. «Управление жилфондом: проблемы сферы и пути их решения» [Электронный ресурс] – URL: <http://www.gkh.ru>
3. Егоров Е.В., Потапова М.В. Экономика жилищного хозяйства России: Учебное пособие. М.: ТЕИС, 2012. - 171 с.
4. Министр строительства и ЖКХ Сергей Наумец: Для жильцов разрушенных домов построим 70 многоэтажек и 20 тыс. коттеджей отрасли [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://www.donetsk.kp.ru/daily/26719/3744578> – Загл. с экрана.

УДК 332.871

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАК ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Крайняя А. З., Пушкарева Н. А.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

В современных условиях хозяйствования, характеризующихся сложной политической и социально-экономической ситуацией, строительные предприятия сталкиваются с серьезными проблемами снижения эффективности функционирования. Трудно не согласиться с мнением экспертов, которые утверждают, что ключевую роль в эффективности функционирования предприятий играет качество выпускаемой им продукции.

Качество продукции во многом зависит от эффективного контроля, который позволяет не только своевременно выявлять брак и исключать попадание некачественной продукции к потребителям, но и влиять на процесс улучшения качества продукции. Контроль за качеством продукции на строительном предприятии, чаще всего, возложено на работников -

контролеров, в обязанности которых входит проверка продукции на соответствие стандарту, техническим условиям, чертежам, проверка состояния оборудования, инструментов а и других атрибутов на рабочем месте.

Поставщики ресурсов несут ответственность за качество сырья и материалов, предоставляемых строительным предприятиям, но, поскольку они не всегда обеспечивают ее высокое качество, большинство предприятий организуют у себя входной контроль. Его особенность заключается в том, что контроллер, как правило, не знает условий производства у поставщика и не может непосредственно влиять на процесс изготовления продукции. При текущем контроле осуществляется наблюдение, оценка и регулирование хода технологического процесса. Приближение тех или иных параметров продукции к предельным значениям свидетельствует о том, что в технологическом процессе иногда могут возникать неполадки. В этом случае следует принимать соответствующие меры, которые бы предотвратили возникновение брака.

Управление качеством продукции или услуги - это целенаправленный процесс воздействия на объекты управления, осуществляемый при создании и использовании продукции или услуги, в целях установления, обеспечения и поддержания необходимого ее уровня качества, удовлетворяющего требованиям потребителей.

Другими словами, для того чтобы достичь успеха в своей деятельности, фирма должна обеспечить конкурентоспособное качество и конкурентоспособные цены товаров и услуг. Причем, первый фактор постепенно выходит на первое место. Качество продукции относится к числу важнейших критериев функционирования предприятия в условиях относительности.

Современное управление качеством основывается на утверждении, что деятельность по управлению качеством не может быть эффективной после того, как продукция произведена, эта деятельность должна осуществляться в ходе производства продукции. Важна также деятельность по обеспечению качества, которая предшествует процессу производства.

В теории и практике управления качеством выделены две проблемы: качество продукции и менеджмент качества.

Сегодня в управлении качеством важное значение имеет также наличие на фирмах сертифицированной системы менеджмента качества, что является гарантией высокой стабильности и устойчивости качества продукции. Сертификат на систему качества позволяет сохранить конкурентные преимущества на рынке.

Таким образом, можно сделать вывод, что проблемы менеджмента качества очень актуальны и своевременны, а в строительных компаниях в особенности, ведь от того, какого качества созданное искусственное сооружение зависят жизни людей. Повышение качества имеет не только экономический эффект для предприятия, но и социальный и экологический эффект для общества. Ведь в конечном результате менеджмент качества направлен на улучшение качества жизни, как жизни самого работника, так и тех, кто пользуется плодами его труда.

Список литературы

1. Афанасьева Л.К. Выбор и обоснование обобщающего показателя конкурентоспособности строительного предприятия. Автореферат дисс. канд. экон. наук СПб, 1998. - 20 с.
2. Большаков А.С., Михайлов В.И. Современный менеджмент: теория и практика СПб.: Питер, 2000. - 416 с.
3. Бузырев В.В., Буликов С.Н. Эффективное управление ресурсами и затратами в строительстве Ярославль: ЯГТУ, 2003. - 177 с.
4. Вютрих Х.А., Винтер В.Б. Конкурентоспособность глобальных предприятий // Проблемы теории и практики управления. 1995. - № 3. – С.24-32.
5. Гличев А.В. Основы управления качеством продукции М.: Стандарты и качество, 2001. - 418 с.
6. Глудкин О.П. и др. Всеобщее управление качеством: Учебник для вузов М.: Лаборатория базовых знаний, 2001. 599 с.
7. Горбашко Е.А. Управление качеством и конкурентоспособностью: Учебное пособие-СПб: СПбГУЭФ, 2001 -233 с.
8. Ефимов В.В., Барт Т.В. Расчет цены и конкурентоспособности продукции // Методы менеджмента качества. -2000.-№8.-С. 4-8.
9. Ильенкова С.Д., Ильенкова Н.Д. и др. Управление качеством. Учебник для вузов М.: ЮНИТИ - Диана, 2003. - 333 с.

УДК 351.712.2.025

ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В ПУБЛИЧНОМ УПРАВЛЕНИИ

Пушкарева Н. А.

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

В мировом экономическом пространстве все чаще понятие «процессного подхода» к управлению вытесняется дефиницией «проектный подход». Это обусловлено тем фактом, что эффективная управленческая деятельность в условиях современных вызовов, как правило, ориентирована на изменение любой управляемой системы посредством целенаправленной организационной работы. Что уже само по себе приводит нас к понятию проекта. Организация управленческой деятельности с использованием проектного подхода способствует более четкой постановке целей и критериев их достижения, рациональному использованию ресурсов и эффективной организации системы контроля [1].

Исследование отечественного и зарубежного опыта использования проектного подхода представляют его как эффективный инструмент управления в постоянно меняющихся условиях внешней среды.

Следует отметить, что проектный менеджмент эффективен не только в бизнес-среде, но и в системе государственного управления и местного самоуправления. При этом, проекты публичного управления более масштабны и глобальны. Они имеют специфические показатели эффективности. Так, если бизнес-проекты характеризуются, в первую очередь, экономической эффективностью, то в государственном управлении и местном самоуправлении речь будет идти о социальном, экологическом и других видах эффектов.

Наиболее распространенным примером использования проектного подхода в деятельности органов власти является разработка целевых государственных программ. Это важный и действенный инструмент государственной политики по активизации экономических и социальных процессов в государстве и отдельном регионе. При их разработке предусматривается:

- расстановка приоритетов задач;
- оценка ресурсного потенциала и разработка механизма его оптимального использования;
- комплексность предложенных мероприятий и их экономическая обоснованность;
- согласованность общегосударственных, региональных и интересов территориальных общин;
- достижимость целей и реальность проекта.

В Российской Федерации, например, уже активно используется такая форма проектного управления, как реализация национальных приоритетных проектов. Они реализуются в сферах здравоохранения, образования, жилищного строительства, АПК («Образование», «Здоровье», «Развитие агропромышленного комплекса», «Доступное и комфортное жилье – гражданам России») [2].

Приоритетные национальные проекты существенно отличаются от федеральных целевых программ.

Можно выделить следующие существенные отличия:

а) национальные проекты – это приоритеты развития страны, а федеральные целевые программы – просто важные задачи;

б) реализация национальных проектов находится непосредственно под контролем Президента РФ, а реализацию ФЦП должно контролировать Правительство РФ;

в) национальные приоритеты построены по принципу проектного управления с помощью специально созданной структуры, на основе сквозного планирования, отчетности и контроля (что подразумевалось при начале их реализации).

г) исполнение ФЦП осуществляется в рамках соответствующего министерства, а ПНП подразумевает подключение к его реализации как

различных ФОИВ, так и различных уровней власти, а также организационных структур негосударственного управления [2].

В России уже второй год проводится конкурс профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный Олимп». В рамках конкурса «Проектный Олимп» оцениваются не только системы менеджмента (как, например, в РЗМЗ), но также общее руководство проектной деятельностью в организации, компетентность сотрудников, обеспеченность проектов компетентными сотрудниками, ресурсами, соответствие процессов управления проектами процессам функционирования организации [3].

Однако, наиболее ярким примером использования проектного подхода в государственном управлении является Япония.

Японцы начали испытывать сложности в начале 2000-х гг., а к 2005 г. утратили привычные позиции на глобальном рынке. Южная Корея и Китай стали активно теснить Японию на тех рынках, где она была традиционно сильна. Именно тогда Япония инициировала запуск нескольких национальных проектов по увеличению конкурентоспособности под общим названием «Новая волна». В рамках реализации этих проектов Министерством промышленности и торговли Японии была профинансирована работа по разработке специальных методик управления этими проектами. В результате была разработана методика в восточном стиле, больше похожая на философию. Она вобрала в себя разные методологии, в том числе управление инновациями, управление инжинирингом и управление программами. Именно тогда была разработана модель P2M (Project and Program management) [3].

Проанализировав опыт зарубежных стран в вопросах проектного менеджмента, можно констатировать, что управление проектами родилось на государственных проектах. Это были действительно масштабные и крупные проекты, часто связанные с обороной. Именно на этих проектах зародились и начали применяться основные подходы управления проектами, именно здесь появилось понятие руководитель проекта. И уже потом их подхватил, начал активно развивать и применять бизнес – в том числе на небольших проектах, IT-проектах, проектах реорганизации.

Список литературы

1. Компанейцева, Г.А. Проектный подход: понятие, принципы, факторы эффективности // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – Т. 17. – С. 363–368. – URL: <http://e-koncept.ru/2016/46249.htm>.
2. Управление проектами в сфере публичного менеджмента [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://megalektsii.ru/s44459t3.html>
3. Полковников, А. Управление государственными проектами в разных странах [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://forpm.ru/управление-государственными-проекта/>

УДК 65.011.54

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ЖКХ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Хорошилова Е. С., Пушкарева Н. А.

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и
архитектуры»*

В теории менеджмента под механизмом управления функционированием предприятия понимается совокупность средств, методов и инструментов рынка, а также самого предприятия, позволяющих предприятию достигать поставленных целей и задач [1, с. 7].

Исследованием вопросов касающихся экономического механизма, обеспечивающего хозяйственную деятельность предприятия в современных условиях занимались, многие ученые, в том числе Т.В. Яркина, А.Б. Титов, В.В. Ефимов и др.

В учебном пособии М.Н. Кондратьевой «Организация и управление жилищно-коммунальным хозяйством» подробно изложены основы организации и управления жилищно-коммунальным хозяйством, проанализирована система управления ЖКХ.

Ярош А.И. в своей работе «Теоретические основы менеджмента» раскрыл вопросы, касающиеся содержания управленческого труда, рассмотрел организационные процессы.

Жилищно-коммунальное хозяйство представляет собой комплекс подотраслей, обеспечивающий функционирование инженерной инфраструктуры различных зданий населенных пунктов, создающий удобства и комфортность проживания и нахождения в них граждан путем предоставления им широкого спектра жилищно-коммунальных услуг. Включает в себя также объекты социальной инфраструктуры для обслуживания жителей [2].

Под механизмом управления будем понимать составную часть системы управления, которая обеспечивает воздействие на всевозможные факторы, от состояния которых зависит конечный результат. Механизм управления в ЖКХ во многом зависит от усиления роли местного самоуправления и широком вовлечении населения в процесс принятия решений.

В общем виде механизм управления предприятием можно представить как совокупность организационного и экономического механизмов.

Организационный механизм управления включает в себя: функции управления; организационную структуру управления; кадры; технику и технологию управления; управленческие решения; научную организацию труда; правовые основы управления и т.п. К важнейшим элементам организационного механизма управления в менеджменте относятся цели, принципы, функции, методы управления, кадры, техника, технологии,

информация и структуры управления организациями [3, с. 1].

Экономический механизм управления направлен на решение конкретных проблем взаимодействия и реализации социально-экономических, технологических, социально-психологических задач, возникающих в процессе хозяйственной деятельности. Экономический механизм управления состоит из трех блоков: внутрифирменное управление, управление производством; управление персоналом [4, с. 1].

Существует ряд особенностей управления предприятиями ЖКХ в современных условиях, среди которых можно выделить:

1. Изношенность основных фондов предприятий ЖКХ, важность обновления, а также модернизации объектов и сетей снабжения энергоресурсами.

2. Повышение требований к качеству предоставляемых жилищно-коммунальных услуг как со стороны потребителей, так и со стороны государства

3. Важность диагностики состояния элементов сети передачи энергоресурсов, необходимая при решении задач оперативного управления распределением энергоресурсов и обслуживанием и ремонтами.

4. Необходимость обеспечения плановых поставок энергоресурсов с учетом возможных суточных и сезонных колебаний потребления и возможности перестраивать поведение системы в случае изменения плановых объемов, ввода новых потребителей.

5. Сложность иерархических структур организации управления на основе централизованного и децентрализованного принципов управления.

Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод, что организационно-экономический механизм управления предприятием является частью общего механизма управления, отвечающего за его конкурентное, долговременное развитие. Совершенствование организационно-экономического механизма управления предприятиями ЖКХ является принципиально важным условием развития сферы ЖКХ в современных нестабильных и быстро изменяющихся условиях.

Список литературы

1. Яркина Т.В. Основы экономики предприятия: краткий курс / Т.В. Яркина, М., 2006.
2. Жилищно-коммунальное хозяйство // Википедия [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Жилищно-коммунальное_хозяйство
3. Понятие и этапы построения организационных структур // Научная электронная библиотека [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.monographies.ru/ru/book/section?id=6577>
4. Экономический механизм – менеджмент // Большая энциклопедия нефти и газа [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.ngpedia.ru/id154954p1.html>

УДК 331.545

ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Цыкоза В. Г., Пушкарева Н. А.

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и
архитектуры»*

Строительство играет важную роль в развитии экономики государства, так как создает основные фонды для всех отраслей промышленности, обеспечивая развитие как отдельных территорий, так и страны в целом. Данный факт актуализирует вопросы управления строительной отраслью и создания условий для ее сбалансированного развития. Важными также остаются вопросы анализа ее реального состояния и оценки перспектив развития.

В настоящее время, в период становления рыночных отношений, строительный рынок переходит на жесткую и взаимообусловленную систему производственных, хозяйственных, экономических отношений [1].

Современная материально-техническая база строительства охватывает предприятия по производству строительных конструкций и материалов, входящие в систему промышленности строительных конструкций и деталей, промышленности строительных материалов, лесной и деревообрабатывающей промышленности, черной и цветной металлургии и других отраслей производства.

В данное время в строительном комплексе Российской Федерации, например, насчитывают около 129 тысяч предприятий и организаций различных форм собственности. Около 80 % из них - это частные организации [2, с. 3]. На них занято около 5 миллионов человек.

В условиях рыночной экономики появление большого количества малых предприятий и организаций способствует повышению уровня конкурентоспособности и эффективности использования производственного потенциала, стимулирует рыночную активность [3].

В отрасли строительства преобладающую долю занимают малые предприятия. Однако, в условиях нестабильной экономики малое предпринимательство столкнулось с большим количеством проблем, вызванных спадом производства, снижением платежеспособного спроса населения. Также основная масса банкротств пришлась на малый и микробизнес – в среднем по отрасли на эти две группы, по данным РАСК, приходится 92 % от общего числа обанкротившихся компаний. Наименьшая доля банкротов среди микроорганизаций приходится на изыскательские компании и составляет 50 % (178 компаний) от общего числа изыскателей. Одновременно с этим наибольшая доля банкротов среди микробизнеса пришлась на строителей и составила 64% (892 компании) от общего числа банкротов строительных компаний. Реже всего банкротятся организации, относящиеся к категории крупных компаний, занимающихся строительными

работами (3 %) [4]. К таким предприятиям применяется санация, и разрабатываются планы по финансовому оздоровлению. Одним из способов подъема отрасли является стимулирование рынка ипотечного кредитования. Например, в вопросах регламентации минимального объема капитала для застройщиков создания единого электронного реестра застройщиков и т. д. Также для улучшения ситуации можно развивать госфинансирование жилищных программ, обеспечить строительство государственных бизнес-инкубаторов для предоставления площадей, открыть строительные технопарки в регионах, осуществить развитие инфраструктурных систем в муниципалитетах, развитие малоэтажного строительства [4].

Таким образом, можно сделать вывод, что усиливающееся негативное влияние экономического и политического кризисов сказалось на эффективности функционирования предприятий строительной отрасли. Отрасль продолжает пребывать в состоянии вялотекущей рецессии. Следует отметить, что ключевым фактором выхода строительства из кризисного состояния должна стать обдуманная государственная политика в вопросах государственных инвестиций, а также стратегия поведения негосударственных инвесторов.

Список литературы

1. Биба, В.В. Состояние и перспективы развития строительной отрасли Украины. / В.В. Биба, В.С. Гаташ // Сб. научн. работ (отраслевое машиностроение, строительство). – Полтава: ПолтНТУ 2013. - Вып. 4 (39). - Том 2. - С. 3 - 9.
2. Минцберг, Г. Стратегический процесс: концепции, проблемы, решения. – СПб.: Питер, 2001.- 684 с.
3. Кричевский, А.И. Системный анализ: Учебно-метод комплекс. - Хабаровск, 2003.
4. Минаева, Е.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] / Е.В. Минаева, О.В. Юткина. – Режим доступа: <https://textbooks.studio/management-antikrizisnoe-upravlenie/plan-finansovogo-ozdorovleniya.html>

УДК 330.146

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ФОРМИРОВАНИЯ ТЕХНОПОЛИСА В УСЛОВИЯХ БЕЛГОРОДСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ

Дорошенко Ю. А.

ФГОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В. Г. Шухова»

Мировые тренды развития городских агломераций указывают на дальнейшее ускоренное развитие этих агломераций с выделением ряда

тенденций, в том числе децентрализация различных функций в пределах агломераций, а точнее в городах-спутниках и периферийных городах с формированием научно-образовательных, культурных, спортивных и инновационных кластеров, которые гармонично связаны с историческим центром города [1]. При этом получают развитие такие важнейшие элементы инновационной инфраструктуры агломераций, как технологические парки и технополисы, которые в свою очередь выступают, как активизаторы инновационного предпринимательства в регионе и городской агломерации. Современный технополис (ТП) - это специальное городское новообразование, предназначенное для размещения и деятельности мощного и высокоорганизованного кластера предприятий научной индустрии, научных организаций, комплекса обслуживающих структур, а также для одновременного проживания и отдыха его работников. ТП является всесторонне подготовленной для инноваций средой, в которой непрерывно создаются и реализуются новые идеи в виде наукоемкой, высококачественной продукции и высоких технологий, конкурентоспособных на глобальном, мировом рынке. Во всем мире ТП - это надежный двигатель регионального развития и процветания.

Белгородская агломерация Российской Федерации в настоящее время включает город Белгород и населенные пункты пяти районов: Белгородского, Корочанского, Шебекинского, Яковлевского и Борисовского, а также поселки Северный, Разумное, Дубовое, Стрелецкое, Майский, Таврово и др. Таким образом население Белгородской агломерации насчитывает около 600000 чел. В Белгородской агломерации сформирован значительный научный и образовательный потенциалы, разработана Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года. Функционирует ОА «Корпорация «Развитие» по привлечению инвестиций в экономическое и инновационное развитие региона, а также развивается инновационная инфраструктура Белгородской области, включающая бизнес-инкубаторы, технопарки, инновационно-технологические центры, центры инжиниринга, кластерного развития и инноваций в социальной сфере и др. Одновременно создана Белгородская интеллектуально-инновационная система (БИИС), которая призвана мобилизовать все творческие силы и интеллектуальный потенциал области на инновационный «прорыв» с целью ускорения инновационного развития Белгородской агломерации и всей Белгородской области. Кроме этого был разработан проект создания на период до 2020 года в Белгороде комплекса «Аврора Парк», а по сути технополиса, на территории которого было запланировано создание международного центра агробιοтехнологий, центра развития городской среды и управления городом, центра «Новая энергетика», центра международной логистики, центра медицины будущего, центра высокотехнологического профессионального образования и центра славянской культуры [2]. В современных сложных международных финансово-политических условиях для субъектов инновационной и инвестиционной деятельности в России изменились возможности международного, федерального и регионального финансирования

инновационных проектов, в том числе и в Белгородской области, что коснулось и проекта создания «Аврора Парк», который был приостановлен.

Целью исследования является рассмотрение стратегического менеджмента формирования технополиса для Белгородской агломерации в современных условиях.

Стратегия инновационного развития Белгородской области в современных условиях сохраняется. В ближайшие десять лет инновационная экономика области должна достичь не менее 20% в общем объеме производства области. Для этого необходимо создание сети 30-40 технологических парков в Белгороде и вокруг него в пределах Белгородской агломерации, что обеспечит дополнительно до 50 тыс. рабочих мест в экономике области [3]. Таким образом потребуются дальнейшее развитие инновационной инфраструктуры области и, прежде всего, БИИС по значительному развитию инновационных ресурсов и в первую очередь – человеческого инновационного капитала в регионе на основе не только внутренних ресурсов, но и значительных внешних инновационно-инвестиционных источников развития.

С позиций стратегического менеджмента необходимо на основе БИИС разработать менеджерской концепции «Белгородская модель» на период до 2030 года («Бел-2030») с целью ускоренного расширения сети технологических и промышленных парков и создания технополиса в Белгородской агломерации. При этом на перспективу активизация инновационно-инвестиционного развития Белгородского региона должна основываться на усилении партнерского взаимодействия и соответствующего координационного управления инновационно-экономическими процессами как на внутрирегиональном и межрегиональном уровнях внутри России, так и на международных уровнях сотрудничества и конкуренции. «Бел-2030» будет предусматривать тесную координацию стратегий инновационного развития и их реализации в Белгородской области с лидерами инновационного развития России, а именно: Москва, Санкт-Петербург, Республика Татарстан, Калужская, Ростовская и др. области Российской Федерации, а также зарубежом: Китай, Сингапур и др. Видение будущего Белгородской агломерации до 2030 года представляется как «Белгород - лидер инновационно-инвестиционного развития в России и в Восточной Европе». При этом видение будущего в ближайшие пять-семь лет для Белгородской агломерации как «Белгород – рядом с Москвой и Санкт-Петербургом в числе инновационно-инвестиционный лидеров в России».

Расширение маркетинговых возможностей и коммуникационных связей для развития Белгородской агломерации, в первую очередь, связано с развитием инновационно-инвестиционной инфраструктуры в регионе и формированием нового инновационного имиджа, а точнее бренда Белгорода. С целью установления новых внутрирегиональных, межрегиональных и международных инновационных связей Белгородской агломерации в России и зарубежом целесообразно выделить следующие коммуникационные цели: координационный уровень «А»: взаимодействие и партнерские отношения по инновационным связям с городами в пределах Центрального федерального

округа; координационный уровень «Б»: взаимодействие и партнерские отношения по инновациям с городами в пределах Российской Федерации; координационный уровень «В»: взаимодействие и партнерские отношения по инновационным связям на международном уровне. «Бел-2030» будет нацелена на более тесную и доверительную координацию инновационной политики по активизации инновационно-инвестиционной деятельности, прежде всего, на координационных уровнях «Б» и «В», то есть за пределами Белгородской области. При этом партнерские отношения рассматриваются в сложной социально-экономической системе «органы власти - бизнес - предприятия - население - общественные организации». В Белгородской агломерации для обеспечения реализации вышеназванной идеи концепции «Бел-2030» целесообразно организовать следующие координирующие общественные органы: Ассамблея развития Белгородской агломерации и области, Ассоциация инновационных городов и районов области и др. На первом организационном этапе ведущая роль должна принадлежать координации информационных и телекоммуникационных связей внутрирегионального, межрегионального и международного взаимодействия всех субъектов активизации инновационно-инвестиционной деятельности предприятий и организаций Белгородской области. Одновременно необходимо сформировать маркетингово-коммуникационную модель реализации концепции «Бел-2030» и соответствующий инновационно-инвестиционный бренд Белгородской агломерации и области. На этом этапе целесообразно создание Белгородского инновационно-брендингового агентства с целью проведения скоординированной рекламно-маркетинговой деятельности как внутри России, так и для развития международных инновационных связей.

Список литературы

1. Марголин А.М. Развитие городских агломераций как фактор повышения глобальной конкурентоспособности государств / А.М.Марголин // Государственная служба. – 2015. - №6.
2. Селиверстов Ю.И. Модель Белгородской интеллектуально-инновационной системы // Российское предпринимательство. – 2012. - №2(200). – с.173-181. – URL:<http://bgscience.ru/lib/7401/>
3. Савченко Е.С. «Белгородская агломерация – это один проект, который...» [Электронный ресурс]. URL:<http://www.belgorod.bezformata.ru>.

УДК: 328.161.2

**ЗАДАЧИ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА
ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖКХ ГОРОДА В УСЛОВИЯХ
НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ (НА ПРИМЕРЕ КП
«СЛУЖБА ЕДИНОГО ЗАКАЗЧИКА КИЕВСКОГО РАЙОНА
Г. ДОНЕЦКА)**

Новикова Ю. В.

КП «Служба единого заказчика Киевского района г. Донецка»

Основными проблемами менеджмента предприятий ЖКХ города являются значительный износ жилого фонда, коммуникаций, устаревшее оборудование, неэффективная система управления, низкое качество услуг и их высокая себестоимость, необходимость привлечения инноваций и соответствующих инвестиций в указанные предприятия. Неэффективность системы управления ЖКХ обусловлена, прежде всего, нерациональным управлением финансовыми потоками, их непрозрачностью и бесконтрольностью, а также недостаточным уровнем участия жилищных объединений граждан, предприятий малого и среднего бизнеса в управлении, техническом обслуживании и ремонте жилищного фонда и объектов инженерной инфраструктуры ЖКХ. Однако одной из обобщающих причин неэффективности существующего менеджмента предприятий ЖКХ является проблема рационализации учета на этих предприятиях с переходом на аспекты управленческого учета с использованием современных компьютерных и информационных технологий. Особенно актуальными становятся проблемы перехода на управленческий учет на предприятиях ЖКХ города в условиях неопределенности внешней среды, связанных с военными действиями и непризнанным статусом территории.

Целью исследований является рассмотрение задач внедрения управленческого учета на предприятиях ЖКХ города в условиях неопределенности внешней среды с использованием в качестве примера КП «Служба единого заказчика Киевского района г. Донецка».

Современный менеджмент на предприятиях ЖКХ города требует от служб единого заказчика по управлению жилищным фондом и прилегающими территориями переходить от формального исполнения заявок жителей к освоению полного комплекса функций управляющих компаний, когда результативность деятельности таких предприятий находится в прямой зависимости от качества и своевременного предоставления жителям и юридическим лицам жилищно-коммунальных услуг, а также от улучшения технического состояния жилья и объектов социальной сферы. Однако из-за постоянно уменьшающегося финансирования отрасли ЖКХ становится невозможным предоставление населению качественных услуг, что в конечном итоге приводит к ежегодно уменьшающимся объемам капитального ремонта

жилья и инженерных коммуникаций, в целом ведет к стагнации предприятий ЖКХ города. Особенно чрезвычайно экстремальной складывается указанная ситуация для предприятий ЖКХ города в условиях неопределенности внешней среды, связанной с военными действиями и непризнанностью территории.

Рассмотрим задачи внедрения управленческого учета на предприятиях ЖКХ города для совершенствования менеджмента этих предприятий в условиях неопределенности внешней среды на примере КП «Служба единого заказчика Киевского района г. Донецка». Как показал анализ, по состоянию на конец 2016 года в жилом фонде, который обслуживался этим предприятием, имели повреждения более 540 жилых домов, из которых более 150 домов имели значительные разрушения и требуют восстановления конструктивов, а 195 домов уже получили повторные повреждения. Восстановительные работы на этих домах проводились, во-первых, подрядным способом с помощью ООО «Донбасстрой» и строительных предприятий Минстроя ДНР, во-вторых, хозяйственным способом за счет собственных средств КП «Служба единого заказчика Киевского района г.Донецка», которое являлось на конец 2016 года убыточным. В 2016 году подрядным способом выполнялись работы на более 180 домах. Собственными силами коммунального предприятия «Служба единого заказчика Киевского района г. Донецка» должны были быть выполнены восстановительные работы на 350 домах, а фактически на конец 2016 года восстановительные работы были выполнены не полностью по сравнению с тем, как планировалось. Как показал анализ отчетных данных, восстановительные работы сдерживаются по целому ряду причин, среди которых основные связаны с недостаточно развитой системой учета на предприятии для принятия эффективных управленческих решений, в том числе и для привлечения в восстановление и эксплуатацию жилого фонда Киевского района г. Донецка дополнительных источников финансирования и инвестиций. Это же касается и других предприятий ЖКХ других районов г. Донецка.

Задачи внедрения управленческого учета на предприятии КП «Служба единого заказчика Киевского района г. Донецка» предусматривают разработку новых подходов к информационному обеспечению процесса принятия управленческих решений на предприятии. Управленческий учет представляет собой процесс выявления, измерения, накопления, анализа, переработки и передачи информации о хозяйственной деятельности предприятия, используемой для планирования, управления и контроля. Его назначение – обеспечить информацией руководителей различного уровня внутрифирменного управления, которые отвечают за достижение конкретных производственных целей [1; 2].

Целью внедрения управленческого учета на предприятии КП «Служба единого заказчика Киевского района г. Донецка» является переход от планово-убыточной деятельности к прибыльной и не только за счет корректировки тарифов за жилищно-коммунальные услуги [3]. Потребуется преобразование существующей системы управления на предприятии путем внедрения более совершенных программных систем учета и контроля для ЖКХ. При этом одной из актуальных задач выступает задача повышения эффективности

использования энергоносителей и других ресурсов, что позволит радикально снижать энергоемкость предоставления услуг, повышать энергетическую эффективность зданий, создавать стимулы и условия для перехода экономики предприятия на рациональное использование и экономное расходование энергоресурсов и всех остальных ресурсов предприятия. Другой актуальной задачей является кардинальное улучшение работы с потребителями услуг КП «Служба единого заказчика Киевского района г. Донецка», что значительно повысит скорость реагирования предприятия на изменения внешней среды в условиях неопределенности, а также приведет к получению дополнительной прибыли. Все вышеперечисленное в комплексе с другими факторами, которые на уровне города и Донецкой Народной Республики снижают риски привлечения дополнительных источников финансирования и инвестиций, повышает инвестиционную привлекательность предприятия КП «Служба единого заказчика Киевского района г. Донецка» и позволяет поднять на высокий уровень решение проблем восстановления и эксплуатации жилого фонда г. Донецка в современных условиях неопределенности внешней среды.

Список литературы

1. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. Для вузов. – М.:Омега-Л, 2011. – 570 с.
2. Либерман И.А. Управление затратами в строительстве. – М.:ИКЦ «МарТ»: Ростов н/Д:Изд. центр «МарТ», 2010. -304 с.
3. В «ДНР» признали, что есть проблемы с оплатой населением услуг ЖКХ. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.0623.com.ua/article/1153225>

УДК 658.231

СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС ДНР

Сас А. А

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

В экономике современного государства особую роль играет строительная отрасль. Ведь в процессе строительства создаются не только материальные блага, непосредственно удовлетворяющие потребности общества (например, жилье), но и формируется материальный базис функционирования всех остальных отраслей экономики – производственные здания и сооружения, дороги, здания общественного назначения. Роль инвестиций в строительном комплексе хорошо иллюстрирует следующая схема:

То есть, из выше сказанного следует, что строительная отрасль очень важна для поддержания и наращивания экономического потенциала Республики, но без инвестиций ее существование невозможно. Можно сказать, что привлечение инвестиций в Республику – это глобальная задача. Но для решения этой проблемы существуют трудности. Например, не все инвесторы захотят вкладывать инвестиции в государство в период кардинальных перемен в экономической жизни и нестабильной ситуации государства в целом. Эту же проблему в своем интервью глава Республики Александр Захарченко озвучил так: «Любая экономика практически не может развиваться без инвестиций. Военные действия мешают инвесторам заходить на наш рынок...»

Но всем известен тот факт, что Донецкая Народная Республика – это колоссально богатый регион, который славится уникальными природными ресурсами, полезными ископаемыми. Мы можем и даже должны зарекомендовать себя как надежного, предсказуемого партнера. Заинтересовать тем, что имеем. Ведь далеко не каждое государство имеет те ресурсы, которые имеем мы. Отсюда вытекает еще одна задача – показать свою системность и заинтересованность в инвесторах.

Отличительной чертой нашей территории является отрасль с уникальным потенциалом и выдающимся прошлым - машиностроение. В структуре машиностроения всегда преобладали энерго- и материалоемкие подотрасли, ориентированные преимущественно на выпуск средств производства для тяжелой индустрии (машин и оборудования для металлургии, добывающей промышленности и строительства, железнодорожного подвижного состава). Большинство машиностроительных предприятий Республики имеют в своем распоряжении уникальное оборудование и технологии, востребованные не только на внутреннем рынке, но и предприятиями Российской Федерации и зарубежья.

Также мы интересны не только в промышленном отношении. Привлекательность Республики для отечественных и зарубежных инвесторов может составлять уже имеющиеся сельскохозяйственные ресурсы. Не менее привлекательным направлением для инвесторов может стать производство кормов, удобрений, средств защиты растений, химическая и фармацевтическая отрасль. И без сомнения инвестиции в эти сферы будут набирать обороты.

Из-за войны многие значимые для Республики предприятия закрылись или приостановили свою работу. Но уже сейчас, в 2017 году ДНР начинает запуск предприятий, остановленных во время войны.



Например, возобновлена работа сталепроволочного канатного завода «Силур», а также Енакиевского метзавода. Важными составляющими в этой цепочке по запуску предприятий являются Енакиевский и Юзовский металлургические заводы. Если Енакиевский завод уже восстановлен, то Юзовский в процессе запуска, который должен осуществиться летом 2018.

В итоге можно сделать такой вывод, что в Донецкой Народной Республике есть то, что может привлечь инвесторов. Есть много креативных специалистов, и при достаточном инвестировании, они помогут нам сделать серьезный рывок вперед, как в технологическом плане, так и в общеэкономическом. Перспективы инвестирования есть! И «Министерство экономического развития ДНР» уже проводит активную работу по привлечению инвестиций местного и иностранного уровня. Результатом этой работы является то, что группа специалистов занимается поставкой полезных ископаемых в другие регионы, успешно продвигается восстановление крупных предприятий, даже создана мобильная связь в нашей Республике. Все это является частью программы по привлечению инвестиций в ДНР. К сожалению, конкретных прогнозов нет, когда начнутся активные и полноценные инвестиции, но в нашей Республике очень много сил направлено на решение этой проблемы.

Список литературы

- 1) Интервью руководителя Минэкономразвития Республики – Виктории Романюк (газета «Донецкое время).
- 2) Т.Ю. Овсянникова. Экономика строительного комплекса: Экономическое обоснование и реализация инвестиционных проектов. с 239.
- 3) Журнал «Жилищные стратегии», с 11.
- 4) Интернет-издание «ДонПресс», статья ««Власти ДНР» ждут признания и «лавинообразных» инвестиций.

РЕЗОЛЮЦИЯ

региональной научно-практической конференции

«Современный менеджмент строительных организаций: наука и практика»

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

1 ноября 2017 г.

В современных сложных социально-политических условиях перед строительным комплексом и ЖКХ Донецкой Народной Республики (ДНР) стоят актуальные задачи восстановления и развития строительного комплекса Республики, и формирования на его основе инвестиционно-строительного комплекса ДНР, обеспечения эффективного функционирования инфраструктуры жизнеобеспечения и ЖКХ в городах и районах ДНР и др.

Целью работы региональной научно-практической конференции являлся обмен научно-практической информацией и научными исследованиями по направлениям:

- о роли менеджеров в развитии строительной отрасли и ЖКХ в Донецкой Народной Республики;
- о состоянии и перспективах развития систем управления предприятиями (организациями) строительного комплекса и ЖКХ в условиях нестабильной внешней среды деятельности;
- о проблемах ресурсосбережения, повышения эффективности деятельности и возможностях развития субъектов хозяйствования строительного комплекса и ЖКХ;
- об состоянии и перспективах привлечения инвестиций в строительный комплекс и ЖКХ в Донецкой Народной Республике;
- об совершенствовании государственного регулирования деятельности предприятий строительного комплекса и ЖКХ в условиях восстановления и развития экономики Донецкой Народной Республики;
- о совершенствовании подготовки менеджеров в строительстве на базе ДонНАСА для восстановления и развития экономики Донбасса.

Участники конференции отмечают следующее:

1. В современных условиях, преимущественно связанных со сложной социально-политической обстановкой, строительный комплекс и ЖКХ Донецкой Народной Республики имеют огромное значение для восстановления и развития экономики ДНР, но они испытывают недостаточное финансирование и отсутствие дополнительных инвестиций в необходимых объемах для восстановления и развития экономики и социальной сферы ДНР.

2. Для развития строительного комплекса и ЖКХ ДНР необходимо срочное принятие документов по нормативно-правовой базе, регулирующей и развивающей строительную деятельность и ЖКХ в ДНР, что связано прежде всего с принятием «Жилищного кодекса ДНР», а также с принятием «Строительного кодекса ДНР» и других документов нормативно-правового и нормативно-технического характера.

3. В условиях нестабильности внешней среды строительный комплекс и ЖКХ ДНР нуждаются в разработке и создании нового организационно-экономического механизма своего развития с выделением финансовой и инвестиционной стратегий с учетом всех факторов риска и приоритетности направления комплексного развития строительства и ЖКХ по использованию дополнительных источников финансирования и привлечения инвестиций, по созданию и развитию материально-технической базы строительства и ЖКХ, поиску эффективных финансово-экономических и организационно-технологических методов строительства и функционирования ЖКХ в современных условиях.

4. Для повышения инвестиционной привлекательности и эффективности строительства и ЖКХ в современных условиях, для снижения затрат при эксплуатации жилья и систем жизнеобеспечения на территории ДНР необходимо шире внедрять инновационные технологии ресурсосбережения, информационно-компьютерные системы учета и контроля затрат энергетических, финансовых и материально-технических ресурсов и др. инновации.

5. Развитие и повышение эффективности строительного комплекса и ЖКХ ДНР в современных условиях требуют разработки в Министерстве строительства и ЖКХ ДНР новой кадровой политики, базирующейся на повышении квалификации широкого круга работников указанных отраслей, прежде всего, руководителей, управляющих и менеджеров на всех уровнях управления.

По итогам работы конференции участники **пришли к заключению**, что необходимо рекомендовать:

Главе и Совету Министров ДНР:

- усилить государственную поддержку строительного комплекса и ЖКХ в современных сложных социально-политических условиях, с выделением их стратегического приоритета развития и перспектив привлечения дополнительных источников финансирования и инвестиций в восстановление и развитие экономики и социальной сферы ДНР, в том числе в развитие строительного комплекса и ЖКХ ДНР;

- содействовать комплексному развитию строительной отрасли и ЖКХ в ДНР путем разработки экономического механизма привлечения дополнительных источников финансирования и инвестиций, а также формирования и развития инвестиционно-строительного комплекса ДНР;

Рекомендовать Народному Совету ДНР:

- ускорить принятие разработанных «Жилищного кодекса ДНР» и «Строительного кодекса ДНР» для совершенствования и развития строительного комплекса и ЖКХ ДНР;

- для активизации инвестиционной и инновационной деятельности в ДНР, связанной с формированием и развитием инвестиционно-строительного комплекса ДНР, доработать и принять Законы ДНР «Об иностранных инвестициях», «Об инвестициях в форме капитальных вложений», «Об инновационной деятельности» и др.

Рекомендовать Министерству строительства и ЖКХ:

- разработать стратегию формирования и развития инвестиционно-строительного и жилищно-коммунального комплексов в ДНР на ближайшие 2-3 года с учетом перспектив развития сотрудничества с регионами Российской Федерации;

- сформировать организационно-экономический механизм привлечения дополнительных источников финансирования и инвестиций на базе существующего строительного комплекса и ЖКХ ДНР по активизации их деятельности, а также по разработке инновационных решений по ресурсо- и энергосбережению, внедрению передовых информационно-компьютерных технологий и других инноваций;

- создать компенсационный фонд для страхования всех участников восстановления и строительства жилого фонда городов и сельских районов в ДНР по направлению формирования саморегулирующихся организаций строителей в ДНР по опыту РФ;

- разработать организационно-экономические механизмы привлечения инвестиций, в т. ч. и частных, и иностранных, для восстановления и развития инфраструктуры городов и сельских районов ДНР, в том числе организация вновь создаваемой госкорпорации развития территории ДНР по опыту РФ;

- усовершенствовать механизмы ценообразования в строительстве и тарифообразования в ЖКХ для стимулирования труда и перспектив восстановления инфраструктуры городов и сельских районов ДНР;

- разработать практический механизм организационного и управленческого процессов в строительстве и ЖКХ для стимулирования производственных процессов и повышения их эффективности;

- усовершенствовать систему логистики по материально-техническим ресурсам в сфере строительного комплекса и ЖКХ ДНР;

- для формирования условий развития строительного комплекса и ЖКХ в ближайшем будущем провести подготовительную работу по переходу отрасли на принципы самоорганизации и саморегулирования с учетом опыта Российской Федерации;

- активизировать работу по созданию организаций совладельцев многоквартирных домов (ОСМД), формировать благоприятное общественное мнение для их формирования и деятельности.

Рекомендовать Министерству доходов и сборов ДНР:

- снизить налоговую нагрузку на предприятия строительного комплекса и ЖКХ с учетом специфики производства.

Рекомендовать Министерству финансов ДНР и Министерству экономического развития ДНР:

- разработать механизм финансовой поддержки предприятий ЖКХ и строительства в части обеспечения модернизации и реконструкции объектов инфраструктуры;

- создать механизмы привлечения дополнительных источников финансирования и инвестиций в восстановление и развитие экономики и социальной сферы ДНР, в том числе в строительство и ЖКХ.

Рекомендовать Министерству образования и науки ДНР:

- продолжить модернизацию системы образования с укреплением связей с производством, в том числе и затрагивающую все уровни подготовки в сфере строительства и ЖКХ;

- поддерживать усилия участников строительного комплекса и ЖКХ ДНР по комплексному подходу к совершенствованию подготовки, переподготовки и повышению квалификации кадров для строительной отрасли и ЖКХ, в том числе и высококвалифицированных рабочих кадров.

Участники региональной конференции

01.11.2017

г. Макеевка

Научное издание

**СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ:
НАУКА И ПРАКТИКА**

*Сборник тезисов докладов
по материалам региональной научно-практической конференции с
международным участием*

1 ноября 2017 г., г. Макеевка

Опубликованные материалы содержат точку зрения авторов, которая может не совпадать с научными взглядами редакционного коллектива. Ответственность за содержание материалов несет автор. Материалы изложены на языке оригинала. Ссылки на сборник при цитировании или частичном использовании обязательны.

Сайт: <http://www.donnasa.ru>

Режим доступа :
[http://www.donnasa.ru/publish_house/journals/studconf/2017/Sbornik_modern
management_2017.pdf](http://www.donnasa.ru/publish_house/journals/studconf/2017/Sbornik_modern_management_2017.pdf)