



**НИУ МГСУ
ДОННАСА – филиал НИУ МГСУ**



Согласовано:

директор управления научно-
исследовательской
деятельности и
инноваций

_____ В.Ф. Мущанов
« _____ » _____ 2025

Утверждаю:

Директор ДОННАСА –
Филиала НИУ МГСУ

_____ Н.М. Зайченко
« _____ » _____ 2025 г.

ОТЧЕТ

о научной работе кафедры

«Менеджмент строительных организаций»

за 2025 год

Зав. кафедрой _____ **М.Ф.Иванов**
Подпись ФИО

Утверждено на заседании кафедры «Менеджмент строительных
организаций»

« 4 » декабря 2025г., протокол № 5

Макеевка 2025

1. Адрес: ул. Державина, 2, г.о. Макеевка, г. Макеевка, Донецкая Народная Республика, 86123, РФ, e-mail: mso@donnasa.ru

2. Руководитель: д.э.н., профессор Иванов М.Ф.

3. Состав кафедры:

а) штатные сотрудники:

- профессора – 1;
- доценты – 6 ;
- стар.препод. - 3
- ассистенты – 1.

б) совместители внешние:

- профессора – 0;
- доценты – 0 ;
- старший преподаватель – 4.

в) совместители внутренние:

- профессора - 2;
- доценты – 2;
- старший преподаватель – 3;
- ассистент – 2.

г) аспиранты – 3 .

4. Приоритетные направления научных исследований:

- Теоретико-методические подходы к развитию организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством;
- Развитие системы публичного управления в условиях современных вызовов;
- Инновационно-инвестиционные направления развития экономики Донецкой Народной Республики, ее инновационной инфраструктуры, в т.ч. в строительной отрасли и ЖКХ;
- Прикладные исследования использования проектного управления в строительстве и информатизации процессов управления проектами;
- Детерминация направлений территориального планирования: оценка градостроительной ценности территории для развития проектов строительства; разработка проектов строительства, обоснование их эффективности; проектное управление в строительстве.

5. Информация о выполнении кафедральных тем

1. Тема НИР: Теоретико-методические подходы к развитию организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством
2. Руководитель НИР: Иванов Михаил Федорович, д.э.н., доцент, профессор кафедры МСО
3. Номер государственной регистрации НИР: 0121D000097 от 28.05.2021г.
4. Номер учетной карточки заключительного отчета:
5. Название высшего учебного заведения, научного учреждения: «ДОННАСА»- филиал НИУ МГСУ
6. Срок выполнения: начало 01.01.2021 г., окончание 31.12.2025 г.
7. Предмет исследования: теоретико-методические подходы к развитию организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством.
8. Объект исследования: процесс управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством в современных условиях.
9. Суть процесса исследования: на основе научных подходов исследовать и определить направления развития организационно-экономического механизма управления

строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством в современных условиях РФ и Донецкой Народной Республики(ДНР).

10. Основные научные результаты: разработка рекомендаций по развитию организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством в ДНР.

11. Работали над кандидатскими диссертациями: старшие преподаватели Тарасов А.С., Прокопенко А.В., Бородацкая А.В., Новикова Ю.В ассистенты Калентев К.Г., Грузан Б.Ю, Петрунько А.О.

Работала над докторской диссертацией: к.гос.упр., доцент Пушкарева Н.А.

Защитили кандидатские диссертации: старшие преподаватели Бородацкая А.В., Новикова Ю.В.

12. В работе принимали участие:

- аспиранты: 3 чел.,
- студенты: 49 чел.

13. Цель и предмет работы: разработка теоретико-методических подходов к определению направлений развития организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством в современных условиях ДНР.

14. Перечень основных заданий: исследовать существующие теоретико-методические подходы к развитию организационно-экономического механизма управления отраслями в рыночной экономической системе, определить проблемы существующих теоретико-методических подходов к развитию организационно-экономического механизма управления отраслями в рыночной экономической системе в сферах строительного комплекса и ЖКХ на новых территориях, разработать теоретико-методические подходы к определению направлений развития организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством в современных условиях ДНР.

15. Реализация заданий работы.

- актуальность: восстановление и развитие экономики ДНР требует новых подходов к развитию организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством в современных условиях ДНР.

- основные задания работы (этапы): 1-й этап - исследовать существующие теоретико-методические подходы к развитию организационно-экономического механизма управления отраслями в рыночной экономической системе;

2-й этап - определить проблемы существующих теоретико-методических подходов к развитию организационно-экономического механизма управления отраслями в рыночной экономической системе в условиях РФ и новых территорий России;

3-й этап - разработать новые теоретико-методические подходы к определению направлений развития организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством в современных условиях ДНР.

16. Основные научные результаты: разработка рекомендаций по совершенствованию и развитию организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством в современных условиях ДНР.

17. Преимущество этой работы над другими имеющимися аналогами: рассматриваются новые теоретико-методические подходы к определению направлений развития организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством современных условиях новых территорий РФ.

18. Практическая ценность: разработанные и предложенные научные идеи, научно-методические подходы и выводы могут быть использованы для решения актуальных проблем развития организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством в современных условиях ДНР. При

этом рассмотрены возможности развития нормативно-правовой базы в строительстве и ЖКХ в ДНР в соответствии с законодательством РФ.

19. Ценность результатов для учебно-научной работы: результаты исследований использованы в учебном процессе при чтении лекций, проведении практических и семинарских занятий по дисциплинам кафедры.

20. Перечень разработанной документации и образцов: разработаны научно-методические подходы и соответствующие рекомендации для решения актуальных проблем развития организационно-экономического механизма управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством в современных условиях ДНР.

Разработан метод оценки эффективности системы управления строительным комплексом который базируется на этапной оценке с учетом: определения критериев оценки (исследованию предложено подвергнуть корпоративную социальную ответственность, качество корпоративного управления, отношение к экологии, трудовую обстановку и безопасность труда) и областей дальнейшего их исследования; выделения уровня оценки эффективности системы управления для принятия последующих решений.

Предложен методический подход к оценке эффективности функционирования управляющих организаций в контексте оценки и анализа экономических предпосылок внедрения системы контроллинга, который, в отличие от существующих, предполагает расчет интегрального показателя, основанного на сочетании средневзвешенных значений четырех подходов к оценке эффективности, что позволяет не только учесть все социально-экономические аспекты функционирования организации, но и выявить проблемы ее деятельности, а также определить ключевые направления внедрения системы контроллинга.

21. Основные выводы: определены направления теоретико-методических подходов к развитию организационно-экономического механизма управления строительством и ЖКХ Донецкой Народной Республики в рыночной экономической системе в условиях новых территорий РФ. Обосновано, что Донецкой Народной Республике присущ прогностический программно-целевой подход к планированию и повышению эффективности системы управления строительным комплексом(среднесрочный); выявлена зависимость между подходами федерального и регионального уровней в части высокой детализации мероприятий по поддержке спроса на уровне Российской Федерации и ориентированность на самостоятельность регионов в выработке мер поддержки предложения на рынке продукции строительного комплекса; обоснована взаимосвязь между целями управления строительным комплексом и его инструментами в части поддержки предложения с учетом спроса на региональном уровне.

Сформированы предложения по развитию информационно- аналитического обеспечения системы контроллинга в управляющих организациях, которое, основано на определении приоритетов автоматизации функциональных компонент предлагаемой системы контроллинга с учетом степени развития систем целевой модели управления данными для поддержки принятия управленческих решений.

Госбюджетные работы (совместно со структурными подразделениями Академии):

- «Организационно-аналитическое обеспечение эффективности принимаемых решений в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве» (руководитель Севка В.Г., д.э.н., профессор), срок выполнения 2023 – 2025 гг.;

- «Комплексные обоснования развития полигонов хранения и развития системы переработки твердых коммунальных отходов в Донецкой Народной Республике» (руководитель Мущанов В.Ф., д.т.н., профессор), срок выполнения 2023 – 2025 гг.

22. Перечень научных публикаций, докладов на конференциях, семинарах.

№	Название	Вид работы	Выходные данные	Авторы
1.	Организационное обеспечение эффективности проектных решений в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве	Коллективная монография	Макеевка : ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025. – 231 с.	Е. В. Балабенко, О. Н. Зерова, М. Ф. Иванов [и др.] ; под общей редакцией д.э.н., доцента Иванова М. Ф.
2.	Проектный анализ и обоснование проекта : практикум для студентов направления подготовки 08.03.01 «Строительство»	Пособие	Макеевка : Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2025. — 228 с	Васылева-Керян, О. В.
3.	Императивы государственной политики в сфере обеспечения технологического суверенитета России	Тезисы	Материалы международной научной конференции «Взаимодействие государства, бизнеса и общества в условиях различных моделей политики развития»: 26-27 сентября 2025 г., г. Санкт-Петербург	Пушкарева Н. А.
4.	Принципы организации процессов публичного управления в вопросах развития технологического суверенитета	Тезисы	Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Перспективы развития общества в условиях глобальных изменений»: 28 ноября 2025 г., г. Махачкала	Пушкарева Н. А.
5.	Развитие системы государственного управления в условиях технологического суверенитета Российской Федерации	Тезисы	Сборник научных статей XII Международного научно-практического форума «Эффективные системы менеджмента: качество. Биоэкономика. Кадровый и технологический суверенитет»: Казань, 19–21 марта 2025 года. – Казань: Издательство «Познание», 2025	Пушкарева Н. А.

6.	Усовершенствование управления строительным комплексом и жилищно-коммунальным хозяйством	Тезисы	Международная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы экономики, менеджмента и инноваций» в Нижегородском государственном техническом университете им. Р.Е. Алексеева	Сорока Е. В.
7	Сущность и структура инновационного потенциала современного предприятия	Тезисы	ADVANCES IN SCIENCE AND TECHNOLOGY. Сборник статей LXVII международной научно-практической конференции. Москва, ООО "Актуальность. РФ"	Васылева-Керян О.В.
8	Стратегическое управление современным предприятием в условиях кризиса	Тезисы	ЭКОНОМИКА, ФИНАНСЫ И УПРАВЛЕНИЕ: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ, сборник статей XI Международной научно-практической конференции. Пенза, Наука и Просвещение – 05 мая 2025	Васылева-Керян О.В.
9	Управление проектами в системе деятельности предприятия	Тезисы	ЭКОНОМИКА: ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА Сборник статей III Международной научно-практической конференции. Пенза, Наука и Просвещение – 2025	Васылева-Керян О.В.
10	Управление как основополагающий аспект решения проблем, контроля рисков и реализации трендов развития	Тезисы	Сборник материалов Международных молодежных научных чтениях имени профессора Н.Н. Протопопова. 12-14 марта 2025. Новосибирск	Васылева-Керян О. В., Антошечкина А. В.
11	Управление персоналом инновационного предприятия	Тезисы	ЭКОНОМИКА: ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА Сборник статей III Международной научно-практической конференции. Пенза, Наука и Просвещение – 2025	Антошечкина А.В.
12	Операционный менеджмент в управлении проектами в строительной отрасли	Тезисы	ЭКОНОМИКА, ФИНАНСЫ И УПРАВЛЕНИЕ: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ, сборник статей XI	Антошечкина А.В.

			Международной научно-практической конференции. Пенза, Наука и Просвещение – 05 мая 2025	
13	Современные тенденции в управлении персоналом	Тезисы	ADVANCES IN SCIENCE AND TECHNOLOGY	Антошечкина А.В.
14	Особенности организации управления строительным комплексом новых территорий на этапе интеграции в российскую экономику	Тезисы	Advances in Science and Technology : Сборник статей LXXI международной научно-практической конференции, Москва, 15 сентября 2025 года. – Москва: ООО "Актуальность.РФ", 2025	Тарасов А. С.
15	Научно-методологические аспекты обеспечения инновационного развития строительного комплекса	Тезисы	Инновации и интеграция: новые горизонты науки : Сборник статей международной научно-практической конференции «Инновации и интеграция: новые горизонты науки», Саратов, 30 ноября 2025 года. – Саратов: ООО "Цифровая наука", 2025.	Тарасов А. С.
16	Управление как основополагающий аспект решения проблем, контроля рисков и реализации трендов развития	Тезисы	Сборник материалов Международных молодежных научных чтений имени профессора Н.Н. Протопопова.12-14 марта 2025. Новосибирск	Васылева-Керян О. В.
17	Управление рисками интеграции строительного комплекса новых территорий в экономику Российской Федерации	Статья	Вестник Института Дружбы народов Кавказа. – 2025. – № 3(75). – С. 149-154.	Тарасов А.С.
18	Развитие механизмов молодежной жилищной политики в новых субъектах Российской Федерации	Тезисы	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли»: 25 апреля 2025 г. – Макеевка: ДОННАСА, 2025	Пушкарева Н. А, Грузан Б. Ю.

19	Содержание и структура комплексного процесса управления инновационными проектами в Российской Федерации	Тезисы	Технологии менеджмента в современной экономике: материалы V международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 13-15 марта 2025 года: в 3 т. / отв.ред. М.В.Чараева, Е.Н.Карпова; Южный Федеральный университет. - Ростов-на-Дону; Таганрог: Изд-во ЮФУ, 2025	Иванов М.Ф., Петрунько А.О.
20	Особенности инновационного развития строительства РФ на пути к цели технологического лидерства	Тезисы	Материалы III Международного научно-практического симпозиума «Будущее строительной отрасли: вызовы и перспективы развития», Москва, 15-19 сентября 2025 г. - Москва: Изд-во МИСИ-МГСУ, 2025.	Петрунько А.О., Иванов М.Ф.
21	Основные тенденции на мировом рынке строительных услуг	Тезисы	Перспективы развития строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства в Донецкой Народной Республике. Актуализация нормативно-правовой базы в градостроительстве и ЖКХ ДНР с законодательством РФ: сборник тезисов докладов V-го Республиканского научно-практического круглого стола, 25 декабря 2024 г. - Макеевка/ФГБОУ ВО «ДОННАСА». - Макеевка:ДОННАСА, 2025.	Новикова Ю.В., Иванов М.Ф.
22	Направления совершенствования управления проектами в строительстве на основе применения искусственного интеллекта	Тезисы	Методы, модели и алгоритмы поддержки принятия решений при управлении организационными системами : Материалы I Международной научно-практической конференции, Воронеж, 22 апреля 2025 года. – Воронеж: ЗАО "Университетская книга", 2025.	Иванов, М.Ф.

23	Практические проблемы и пути повышения эффективности правового регулирования территориального планирования	Тезисы	Современные проблемы и перспективы развития земельно-имущественных отношений : сб. ст. по материалам V Всерос. науч.-практ. конф. / отв. за вып. Е. В. Яроцкая. – Краснодар : КубГАУ, 2025	Балабенко Е. В.
24	Современные методы управления персоналом в сфере градостроительства в ДНР	Тезисы	Перспективы развития строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства в Донецкой Народной Республике. Актуализация нормативно-правовой базы в градостроительстве и ЖКХ ДНР с законодательством РФ: сборник тезисов докладов V-го Республиканского научно-практического круглого стола, 25 декабря 2024 г., г. Макеевка / ФГБОУ ВО «ДОННАСА». – Макеевка: ДОННАСА, 2025.	Васылева-Керян О.В.
25	Концептуальная модель партнерства в обучении: преподаватель-студент на современном этапе	Тезисы	Сборник научных статей VI Всероссийской научно-методической конференции Воронеж, 25 апреля 2025.	Васылева-Керян О. В.
26	Современные подходы управления кадровым потенциалом отрасли ЖКХ в ДНР на ближайший период	Тезисы	Перспективы развития строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства в Донецкой Народной Республике. Актуализация нормативно-правовой базы в градостроительстве и ЖКХ ДНР с законодательством РФ: сборник тезисов докладов V-го Республиканского научно-практического круглого стола, 25 декабря 2024 г., г. Макеевка / ФГБОУ ВО «ДОННАСА». – Макеевка: ДОННАСА, 2025	Антошечкина А. В.
27	Разработка мероприятий, повышающих уровень конкурентоспособности строительной организации	Тезисы	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения	Васылева-Керян О.В.

			студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3-х т. Т. 2: Экономические науки. – Макеевка: ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025.	
28	Управление как основополагающий аспект решения проблем, контроля рисков и реализации трендов развития	Тезисы	Сборник материалов Международных молодежных научных чтений имени профессора Н.Н. Протопопова. 12-14 марта 2025. Новосибирск	Васылева-Керян О. В., Антошечкина А. В.
29	Организация научно-исследовательской работы обучающихся	Тезисы	Сборник научных статей VI Всероссийской научно-методической конференции Воронеж, 25 апреля 2025	Антошечкина А.В.

Приложение 3

Разработки кафедры, которые внедрены за отчетный период за пределами Академии
а) прикладные исследования и разработки, внедренные за пределами академии

№ п/п	Название и авторы разработок	Важнейшие показатели, которые характеризуют уровень полученного научного результата; преимущества над аналогами, экономический, социальный эффект	Место внедрения (название организации, ведомственная принадлежность, адрес)	Дата акта внедрения	Практические результаты, которые получены учреждением от внедрения (оборудование, объем полученных средств, сотрудничество для дальнейшей работы, др.)
1	Иванов М.Ф., Новикова Ю.В.	Модели взаимодействия участников строительного процесса при воспроизводстве жилищного фонда, что на ее основе позволяет предприятию разработать стратегии для каждого из	ООО ФИРМА «Промстройремонт»	Справка о внедрении № 231 от 16.05.2025 г.	Сотрудничество

		участников, направленные на повышение конкурентоспособности предприятия на рынке строительных услуг.			
2.	Новикова Ю.В.	Разработка стратегий участников строительного процесса, предложения стратегических решений для заказчика и исполнителя, направленных на обеспечение устойчивых конкурентных позиций предприятия на рынке строительных услуг в условиях изменчивой рыночной среды.	ООО «Сантех стандарт»	Справка о внедрении № 104 от 13.05.2025 г..	Сотрудничество
3.	Иванов М.Ф., Новикова Ю.В.	Методика диагностики качества строительных услуг	ООО «АСК РЕГИОН»	Справка о внедрении №24/1 от 24.04.2025;	Сотрудничество

б) научно-консультационные услуги, принятые заказчиком и внедренные за пределами академии

№ п/п	Название и авторы разработки	Характер оказанной услуги, экономический, социальный эффект	Место внедрения (название организации, ведомственная принадлежность, адрес)	Дата акта внедрения	Практические результаты, которые получены учреждением от внедрения (оборудование, объем
-------	------------------------------	---	---	---------------------	---

					полученных средств, сотрудничество для дальнейшей работы, др.)
1	Иванов М.Ф., Новикова Ю.В.	Определение стратегических приоритетов повышения конкурентоспособности предприятия на рынке строительных услуг	ООО Производственное предприятие «КОКСОХИММ ОНТАЖ»	Справка о внедрении № б/н от 05.05.2025 г.	Сотрудничество

Приложение 4

Список научных работ, опубликованных и принятых редакциями в печать в 2025 году в зарубежных изданиях, которые имеют импакт-фактор

№ п/п	Авторы	Название работы	Название издания, в котором опубликована работа	Том, номер (выпуск, первая последняя страницы работы)
1.	Иванов М.Ф., Тарасов А.С., Калентев К.Г.	Анализ состояния и подходы к оценке инновационной деятельности предприятий строительного комплекса регионов РФ	International Journal for Computational Civil and Structural Engineering	Статья издана в марте 2025 г
2.	Петрунько А.О. Иванов М.Ф.	Содержание и структура комплексного процесса управления инновационными проектами в Российской Федерации	Технологии менеджмента в современной экономике: тенденции и перспективы : Материалы V Международной научной конференции. В 3-х томах	Том 3 С. 43-50.
3.	Петрунько А.О	Определение и структурирование понятия «инновация» в контексте строительной деятельности	Вестник Луганского Государственного университета Имени Владимира Даля	С. 92-96.
4	Пушкарева Н.А.	Принципы организации процессов	Северо-Кавказский институт (филиал) ФГБОУ ВО	Материалы Всероссийской научно-практической

		публичного управления в вопросах развития технологического суверенитета	«Всероссийский государственный университет юстиции»	конференции с международным участием «Перспективы развития общества в условиях глобальных изменений»: 28 ноября 2025 г., г. Махачкала
5	Пушкарёва Н.А.	Императивы государственной политики в сфере обеспечения технологического суверенитета России	ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет»	Материалы международной научной конференции «Взаимодействие государства, бизнеса и общества в условиях различных моделей политики развития»: 26-27 сентября 2025 г., г. Санкт-Петербург
6	Пушкарёва Н.А. Пантеева А.С., Распорский Д.А.	Развитие системы государственного управления в условиях технологического суверенитета Российской Федерации	Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязева	С. 243-247
7	Иванов М.Ф., Петрунько А.О.	Особенности инновационного развития строительства РФ на пути к цели технологического лидерства	Сборник докладов III Международного научно-практического симпозиума «Будущее строительной отрасли: вызовы и перспективы развития» (III International Scientific and Practical Symposium The Future of the Construction industry: Challenges and Development Prospects), , Москва, 15-19 сентября 2025 г. - Москва.	Отдано в печать
8	Балабенко Е.В	Сегментация рынка строительной продукции	Теория и практика управления в строительстве. СПбГАСУ, 2025	Отдано в печать
9.	Тарасов, А. С.	Функциональная модель управления строительным комплексом	Вестник Института Дружбы народов Кавказа. – 2025.	№ 3(75). – С. 149-154.

		новых территорий в условиях интеграции		
10.	Иванов М.Ф., Петрунько А.О.	Особенности инновационного развития строительства РФ на пути к цели технологического лидерства	Сборник докладов III Международного научно- практического симпозиума «Будущее строительной отрасли: вызовы и перспективы развития» (III International Scientific and Practical Symposium The Future of the Construction industry: Challenges and Development Prospects), , Москва, 15-19 сентября 2025 г. - Москва.	Отдано в печать
11.	Иванов М.Ф.	Стратегии развития строительных предприятий в современных условиях	Вестник Академии знаний. – 2025.	№ 2(67). – С. 814- 817

- статьи в международных наукометрических базах данных Scopus, Web of Science,
- в международной науко-метрической базе данных РИНЦ, ICONDA, Index Copernicus, Google Scholar и др;
- статьи, принятые редакцией к печати в журналах, входящих в международные наукометрические базы данных

**Сведения о научно-исследовательской работе и инновационной деятельности
студентов, молодых ученых**

Основные данные

Количество студентов, принимающих участие в научных исследованиях	Количество молодых ученых, работающих в учреждении	Количество молодых ученых, остающихся работать в учреждении после окончания аспирантуры
49	7	1

Участие студентов в НИР

всего	в т.ч. с опл.	х/т	г/т	каф./г
49	0	2	3	11

Публикации студентов / студентов с преподавателями / студентов под руководством преподавателей

№ п/п	Авторы	Название работы	Название издания, в котором опубликована работа	Том, номер (выпуск, первая последняя страницы работы)
1	М.П. Макущенко, А.А. Завальнюк	Управление интеллектуальным капиталом строительных предприятий	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Перспективы развития строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства в Донецкой Народной Республике. Актуализация нормативно-правовой базы в градостроительстве и ЖКХ ДНР с законодательством РФ: сборник тезисов докладов V-го Республиканского научно-практического круглого стола, 25 декабря 2024 г., г. Макеевка / ФГБОУ

				ВО «ДОННАСА». – Макеевка: ДОННАСА, 2025. – С. 30-35
2	М.П. Макущенко, С.И. Проскурин	Механизмы реализации государственно-частного партнерства в строительстве	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Перспективы развития строительного комплекса и жилищно- коммунального хозяйства в Донецкой Народной Республике. Актуализация нормативно- правовой базы в градостроительстве и ЖКХ ДНР с законодательством РФ: сборник тезисов докладов V-го Республиканского научно- практического круглого стола, 25 декабря 2024 г., г. Макеевка / ФГБОУ ВО «ДОННАСА». – Макеевка: ДОННАСА, 2025. – С. 63-67.
3	М.П. Макущенко, А.В. Оленич	Теоретико-методические подходы к стратегическому управлению предприятием	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно- технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно- архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) : В 3-х т. Т. 2 :

				Экономические науки. – Макеевка : ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025. – С. 224-228.
4	М.П. Макущенко, А.С. Карпович	Направления повышения эффективности управления строительным предприятием в современных условиях	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) : В 3-х т. Т. 2 : Экономические науки. – Макеевка : ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025. – С. 269-273.
5	М.П. Макущенко, К.Д. Цевкач	Управление конфликтами в коллективе	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) : В 3-х т. Т. 2 : Экономические науки. – Макеевка : ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025. – С. 324-327.
6	М.П. Макущенко,	Применение эффективных	Донецк :	Управление

	Д.В. Семькина	механизмов управления персоналом строительных предприятий	Донецкий филиал РАНХиГС	человеческими ресурсами предприятий, организаций, территорий : сборник материалов круглого стола (Донецк, 20 ноября 2025 г.) / Минобрнауки РФ, Донецкий институт управления – филиал РАНХиГС, Кафедра управления персоналом и экономики труда. – Донецк : Донецкий филиал РАНХиГС, 2025. (Отдано в печать)
7	М.П. Макущенко, А.С. Марущак	Психология успеха руководителя: как мышление влияет на управление	Донецк : Донецкий филиал РАНХиГС	Механизмы управления социально-экономическими системами : теория и практика : материалы VIII Респ. интернет - конф. (Донецк, 20 ноября 2025 г.) / Минобрнауки РФ, Донецкий институт управления – филиал РАНХиГС, Факультет государственной службы и управления. – Донецк : Донецкий филиал РАНХиГС, 2025. (Отдано в печать)
8	М.П. Макущенко, О.С. Аведиков	Направления повышения конкурентоспособности строительных предприятий	Луганск: Изд-во ЛГУ им. В. Даля	Актуальные проблемы строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства : материалы III

				научно-практической конференции с международным участием 18 декабря 2025 г., г. Луганск. – Луганск: Изд-во ЛГУ им. В. Даля, 2025. (Отдано в печать)
9	М.П. Макущенко, О.В. Арзамаскин	Российский и зарубежный опыт использования BIM-технологий в строительстве	Луганск: Изд-во ЛГУ им. В. Даля	Актуальные проблемы строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства : материалы III научно-практической конференции с международным участием 18 декабря 2025 г., г. Луганск. – Луганск: Изд-во ЛГУ им. В. Даля, 2025. (Отдано в печать)
10	В. А. Тягно, А. О. Петрунько	Анализ социальных и экономических факторов восстановления и развития промышленности Донбасса	Донецк: Донецкий национальный технический университет	Экономика и маркетинг в XXI веке: проблемы, опыт, перспективы : Сборник материалов XX Всероссийской научно-практической конференции, Донецк, 28–29 ноября 2024 года. – Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2024. – С. 44-49
11	К. Д. Цевкач, Л.А. Гончарова	Формирование и развитие корпоративных ценностей компании	Донецк, ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»	Сборник трудов круглого стола “Управление человеческими

				ресурсами предприятий, организаций, территорий ” 20 ноября 2025 г. (Отдано в печать)
1 2	Н. А. Пушкарева, В. И. Дячук, Д. О Фарина	Развитие инновационной составляющей в функционировании и развитии строительной организации	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли»: 25 апреля 2025 г. – Макеевка: ДОННАСА, 2025. – С. 329-333
1 3	Н. А. Пушкарева, Д. В. Гулидов, В. Д. Романов, А. А. Генова	Повышение эффективности функционирования строительной организации	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли»: 25 апреля 2025 г. – Макеевка: ДОННАСА, 2025. – С. 333-337.
1 4	Н. А. Пушкарева, А. А. Люлькович, В. В. Мокеева, В. С. Чангли	Совершенствование механизма формирования инвестиционных ресурсов строительных предприятий	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов,

				студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли»: 25 апреля 2025 г. – Макеевка: ДОННАСА, 2025. – С. 341-345.
1 5	Н. А. Пушкарева, О. О. Луговцова	Развитие механизмов публичного управления строительным комплексом и ЖКХ	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли»: 25 апреля 2025 г. – Макеевка: ДОННАСА, 2025. – С. 345-349.
1 6	Н. А. Пушкарева, А. С. Пантеева, Д. А. Распорский	Методы и инструменты государственного регулирования сферы строительства и ЖКХ	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник тезисов докладов V-го Республиканского научно-практического круглого стола «Перспективы развития строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства в Донецкой Народной Республике. Актуализация нормативно-

				правовой базы в градостроительстве и ЖКХ ДНР с законодательством РФ»: 25 декабря 2024 г., г. Макеевка / ФГБОУ ВО «ДОННАСА». – Макеевка: ДОННАСА, 2025. – С. 68-73
1 7	Казарян А.А. Шашкин Д.В. Балабенко Е.В	Повышение деятельности строительного предприятия путем совершенствования системы управления проектами	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник тезисов докладов V-го Республиканского научно-практического круглого стола «Перспективы развития строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства в донецкой народной республике. Актуализация нормативно-правовой базы в градостроительстве и ЖКХ ДНР с законодательством РФ»: 25 декабря 2024 г., г. Макеевка / ФГБОУ ВО «ДОННАСА». – Макеевка: ДОННАСА, 2025. –С. 63-67
1 8	А.Р. Карпенко, Л.С. Мальцев, В.С. Камардин, Е.В. Балабенко	Генезис подходов выбора стратегии развития предприятия	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых

				строительно-архитектурной отрасли»: 25 апреля 2025 г. – Макеевка: ДОННАСА, 2025. – С. 344-348
1 9	Васылева-Керян О.В. Мельник В.А.	Усовершенствование системы управления предоставления услуг в отрасли ЖКХ	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Перспективы развития строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства в Донецкой Народной Республике. Актуализация нормативно-правовой базы в градостроительстве и ЖКХ ДНР с законодательством РФ: сборник тезисов докладов V-го Республиканского научно-практического круглого стола, 25 декабря 2024 г., г. Макеевка / ФГБОУ ВО «ДОННАСА». – Макеевка: ДОННАСА, 2025. – С. 50-53
2 0	Васылева-Керян О.В. Невенченко А.Д	Совершенствование социально-психологических методов управления современным предприятием	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли» (25

				апреля 2025 г.) : В 3-х т. Т. 2 : Экономические науки. – Макеевка: ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025. – С .308-312
2 1	Васылева-Керян О.В. Акишина Н.В.	Совершенствование стратегического управления на современном предприятии	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно- технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно- архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) : В 3-х т. Т. 2 : Экономические науки. – Макеевка: ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025. - С. 252-257
2 2	Васылева-Керян О.В. Антошечкина А.В	Разработка мероприятий, повышающих уровень конкурентоспособности строительной организации	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно- технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно- архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3- х т. Т. 2 : Экономические науки. – Макеевка: ФГБОУ ВО «ДОННАСА»,

				2025. - С.191-197
2 3	Васылева-Керян О.В. Малышев Э.С.	Совершенствование управления предприятием отрасли ЖКХ в условиях нестабильной внешней среды	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно- технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно- архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3- х т. Т. 2 : Экономические науки. – Макеевка : ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025 - С.297-302
2 4	Васылева-Керян О.В., Нестерук Д.А.	Совершенствование обеспечения функционирования современного предприятия на основе аналитического подхода	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно- технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно- архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3- х т. Т. 2 : Экономические науки. – Макеевка : ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025 - С.313-317
2 5	Васылева-Керян О.В. Зайцева Д.Р.	Государственное регулирования кадрового развития муниципального предприятия	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых,

				аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3-х т. Т. 2 : Экономические науки. – Макеевка : ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025.- С.- 262-268
2 6	Васылева-Керян О.В. Тарасов А.В.	Совершенствование системы стратегического управления на современном предприятии	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3-х т. Т. 2: Экономические науки. – Макеевка : ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025.- С.-237-242
2 7	Антошечкина А.В. Етерсков А.В.	Современные инвестирования инновационных строительных проектов	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Перспективы развития строительного комплекса и жилищно-коммунального хозяйства в Донецкой Народной Республике. Актуализация

				<p>нормативно-правовой базы в градостроительстве и ЖКХ ДНР с законодательством РФ: сборник тезисов докладов V-го Республиканского научно-практического круглого стола, 25 декабря 2024 г., г. Макеевка / ФГБОУ ВО «ДОННАСА».</p> <p>– Макеевка: ДОННАСА, 2025.</p> <p>– С.5-8</p>
2 8	А.В. Антошечкина С.А. Королёва	Межличностные отношения на предприятиях сферы ЖКХ	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	<p>Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3-х т. Т. 2:</p> <p>Экономические науки. – Макеевка: ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025.- С.285-290</p>
2 9	А.С. Коломиец, В.В Карнаух., Е.В. Балабенко	Совершенствование системы стратегического управления строительного предприятия	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	<p>Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов,</p>

				аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3-х т. Т. 2: Экономические науки. – Макеевка: ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025.- С. 274-279
3 0	А.С.Марущак А.В. Бородацкая	Влияние управления стрессом сотрудников на производительность: психологические стратегии для менеджеров	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3-х т. Т. 2: Экономические науки. – Макеевка: ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025.- С. 303-307.
3 1	К.Д. Цевкач, А. В. Бородацкая	Феномен группового мышления в управлении: преимущества и недостатки	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно-технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно-архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3-

				х т. Т. 2: Экономические науки. – Макеевка: ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025.- С. 319-324.
3 2	Е.В. Балабенко	Феномен группового мышления в управлении: преимущества и недостатки	ФГБОУ ВО «ДОННАСА»	Сборник научных трудов XI Республиканской конференции молодых ученых, аспирантов, студентов «Научно- технические достижения студентов, аспирантов, молодых ученых строительно- архитектурной отрасли» (25 апреля 2025 г.) В 3- х т. Т. 2: Экономические науки. – Макеевка: ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025.- С. 319-324.
3 3	Е.В. Балабенко	Модель современных направлений применения проектов государственно- частного партнерства в жилищном строительстве	Донецк : Донецкий филиал РАНХиГС	Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов: материалы Всероссийской науч.-практ. конф. с междунар. уч., 6- 7 ноября, 2025. (Отдано в печать)
3 4	Е.В. Балабенко	Формы и модели государственно-частного партнерства в туризме	Донецкий филиал РАНХиГС	Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в

				условиях современных вызовов: материалы Всероссийской науч.-практ. конф. с междунар. уч., 6-7 ноября, 2025. (Отдано в печать)
3 5	Е.В. Балабенко, Д.С. Рошко	Формы и модели государственно-частного партнерства в туризме	Донецкий филиал РАНХиГС	Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов: материалы Всероссийской науч.-практ. конф. с междунар. уч., 6-7 ноября, 2025. (Отдано в печать)
3 6	Е.В. Балабенко, Д.С. Рошко	Построение информационных систем в логистике	Донецкий филиал РАНХиГС	Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов: материалы Всероссийской науч.-практ. конф. с междунар. уч., 6-7 ноября, 2025. (Отдано в печать)
3 7	А.В. Бородацкая, Р.А. Величко	Развитие маркетингового менеджмента строительного предприятия в контексте его устойчивого развития	Донецкий филиал РАНХиГС	Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов: материалы

				Всероссийской науч.-практ. конф. с междунар. уч., 6-7 ноября, 2025. (Отдано в печать)
3 8	Чангли В.С., Кептанарь В.В.	Гражданско-правовая защита прав потребителей в эпоху цифровых технологий	ДОНАГРА	Молодежная наука: вызовы и перспективы: материалы VIII Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, (10 апреля 2025 г., Макеевка). – Макеевка: ДОНАГРА, 2025. – Т. VI. – С. 210-216.
3 9	Чангли В.С., Киреева А.Д.	Политика охраны архитектурного наследия: между правом и реальностью	ДОНАГРА	Молодежная наука: вызовы и перспективы: материалы VIII Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, (10 апреля 2025 г., Макеевка). – Макеевка: ДОНАГРА, 2025. – Т. VI. – С. 216-219
4 0	Чангли В.С., Литвинова В.А.	Правовые аспекты земельных отношений в сельском хозяйстве: проблемы и перспективы	ДОНАГРА	Молодежная наука: вызовы и перспективы: материалы VIII Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, (10 апреля 2025 г., Макеевка). – Макеевка: ДОНАГРА, 2025. –

				Т. VI. – С. 281-285
4 1	Чангли В.С., Магда П.С.	Правовые аспекты использования искусственного интеллекта в дизайне архитектурной среды	ДОНАГРА	Молодежная наука: вызовы и перспективы: материалы VIII Международной научно- практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых (10 апреля 2025 г., Макеевка). – Макеевка: ДОНАГРА, 2025. – Т. VI. – С. 290-294
4 2	Чангли В.С., Шевченко С.В.	Основные тенденции развития Российского трудового права на современном этапе	ДОНАГРА	Молодежная наука: вызовы и перспективы: материалы VIII Международной научно- практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, (10 апреля 2025 г., Макеевка). – Макеевка: ДОНАГРА, 2025. – Т. VI. – С. 536-539
4 3	Чангли В.С., Дворцевая В.В.	Институциональные барьеры в управлении отходами: правовые и административные аспекты	ДОНАГРА	Приоритетные векторы развития промышленности и сельского хозяйства: материалы VIII Международной научно- практической конференции, (17 апреля 2025 г., Макеевка). – Макеевка: ДОНАГРА, 2025. – Т. II. – С. 20-25
4 4	Чангли В.С., Кузьменко О.А	Ответственность производителей за качество сельхозпродукции: современное состояние и пути совершенствования	ДОНАГРА	Приоритетные векторы развития промышленности и сельского

		законодательства		хозяйства: материалы VIII Международной научно- практической конференции, (17 апреля 2025 г., Макеевка). – Макеевка: ДОНАГРА, 2025. – Т. II. – С. 44-47.
4 5	Чангли В.С., Небога А.А.	Актуальные проблемы современного права и управления	ДОНАГРА	Актуальные проблемы правового, экономического и социально- психологического знания: теория и практика: Материалы IX Международной научно- практической конференции, (17 апреля 2025 г, Донецк). – В 2-х т. – Т.1: Секция 1: Актуальные проблемы современного права и управления: теория и практика. Секция 3: Актуальные проблемы обеспечения финансовой безопасности: теория, практика и нормативно- правовое регулирование. – Донецк: ФГБОУ ВО «Донбасский государственный университет юстиции». – С. 169-175
4 6	Чангли В.С., Ахкохова А.А.	Государственное регулирование сельского хозяйства: баланс интересов государства и аграрного бизнеса	ДОНАГРА	Актуальные проблемы правового, экономического и

				<p>социально-психологического знания: теория и практика: сб. науч. трудов IX Международной научно-практической конференции. В 2-х т. Т.1: Секция 1 Актуальные проблемы современного права и управления: теория и практика. Секция 3 Актуальные проблемы обеспечения финансовой безопасности: теория, практика и нормативно-правовое регулирование (17 апреля 2025 г., Донецк). – Донецк: ФГБОУ ВО ДГУЮ, 2025. – С. 261-267</p>
4 7	Чангли В.С., Суховерхова С.Ф.	Аграрное право и продовольственная безопасность: современные вызовы	ДОНАГРА	<p>Актуальные проблемы правового, экономического и социально-психологического знания: теория и практика: сб. науч. трудов IX Международной научно-практической конференции. В 2-х т. Т.1: Секция 1 Актуальные проблемы современного права и управления: теория и практика. Секция 3 Актуальные проблемы</p>

				обеспечения финансовой безопасности: теория, практика и нормативно- правовое регулирование (17 апреля 2025 г., Донецк). – Донецк: ФГБОУ ВО ДГУЮ, 2025. – С. 353-358
--	--	--	--	--

Участие в конференциях других вузов (организаций)

№ п/п	Авторы	Название доклада	Данные о конференции (название, дата и место проведения)	Статус конференции
1	Величко Р. А., Бородацкая А. В.	Развитие маркетингового менеджмента строительного предприятия в контексте его устойчивого развития	тезисы по результатам Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов» (Донецк, 6-7 ноября 2025 г.) Донецк : Донецкий филиал РАНХиГС	(принято в печать)
2	М.П. Макущенко, А.С. Марущак	Психология успеха руководителя: как мышление влияет на управление	тезисы по результатам конференции Механизмы управления социально- экономическими системами : теория и практика : материалы VIII Респ. интернет - конф. (Донецк, 20 ноября 2025 г.)	(принято в печать)
3	М.П. Макущенко, Д.В. Семькина	Применение эффективных механизмов управления персоналом строительных предприятий	тезисы по результатам конференции Механизмы управления социально- экономическими системами : теория и практика : материалы VIII Респ. интернет - конф. (Донецк, 20 ноября 2025 г.)	(принято в печать)
4	М.П. Макущенко, О.С. Аведиков	Психология успеха руководителя: как мышление влияет на управление	VIII Респ. интернет - конф. (Донецк, 20 ноября 2025 г.)	(принято в печать)
5	К. Д. Цевкач, Л.А. Гончарова	Формирование и развитие корпоративных ценностей компании	Управление человеческими ресурсами предприятий, организаций, территорий: материалы круглого стола, 20 ноября 2025 г.	(принято в печать)
6	Е.В. Балабенко,	Формы и модели	Управление стратегическим	(принято в

	Д.С. Рошко	государственно-частного партнерства в туризме	развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов (Донецк, 6-7 ноября 2025 г.) /	печать)
7	Е.В. Балабенко, Д.С. Рошко	Построение информационных систем в логистике	Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов (Донецк, 6-7 ноября 2025 г.) /	(принято в печать)

Результаты участия студентов в Республиканских студенческих олимпиадах

№ п/п	Мероприятие	Организатор	Призеры – студенты ДонНАСА		
			1	2	3
1	VII Республиканская олимпиада по учебной дисциплине «Менеджмент непроизводственной сферы» среди студентов образовательных организаций высшего образования Донецкой Народной Республики (20 ноября 2025г.)	Донецкий филиал РАНХиГС			Цевкач К.Д.

Результаты участия в конкурсах студенческих работ и дипломных проектов

№ п/п	Мероприятие	Организатор	Призеры – студенты ДонНАСА		
			1	2	3
1.	Республиканский конкурс инновационных бизнес-идей «Минута инновационной славы»	ФГБОУ ВО «ДОННАСА» и ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»		Рожко Д.С. гр.ПМм-27а	Цибуля Д.Д. гр. ПМм-26а
	Всероссийский конкурс дипломных проектов «Диплом как стартап» (совместно с кафедрой «Автомобильные дороги и аэродромы»)	Министерство науки и высшего образования РФ			

Изобретательская деятельность студентов

№ п/п	Авторы	Название и статус	№ документа (патент, а.с., др.)	Сведения об опубликовании
-------	--------	-------------------	---------------------------------	---------------------------

		охранного документа		документа
--	--	---------------------	--	-----------

Приложение 6

Основные сведения о результатах деятельности научных лабораторий и инженерных центров кафедры

№ п/п	Наименование структурного подразделения	Участие в г/б тематике (тыс. руб.)		Участие в х/д тематике (тыс. руб.)			Основные научные результаты			
		К-во сотр	Объем фин-я	К-во тем	Объем вып. работ	Профинансировано	Защ. дисс	Публикации		
								МОН	НМБД	РИНЦ
1.	Донбасский инжиниринговый центр менеджмента инвестиционно-строительного комплекса	2	50	1	50	50	1	-	-	7

... .

Приложение 7

Научное и научно-техническое сотрудничество с зарубежными организациями

№ п/п	Мероприятие	Название, основное содержание	Страна	Сроки (дата)	Состояние	Примечания
-------	-------------	-------------------------------	--------	--------------	-----------	------------

- заключенные договора о сотрудничестве,
- участие в научных конференциях, в т. ч. в вебинарах,
- проведение совместных научных форумов, фестивалей, конференций,
- проведение совместных научных разработок,
- участие в грантовых программах,
- обмен студентами и аспирантами,
- обмен преподавателями,
- научная стажировка преподавателей,
- публикации материалов исследований в зарубежных научных сборниках, периодических изданиях,
- создание совместных научно-образовательных центров,
- другие мероприятия (в т.ч., членство в зарубежных организациях)

Приложение 8

Информация о научной и научно-технической деятельности, которая осуществлялась совместно с научными учреждениями ДНР

Название организации	Номер договора о сотрудничестве	Сроки выполнения	Ответственный	Информация о выполнении
ГБУ «Институт экономических исследований»	Договор о сотрудничестве	Бессрочно	Иванов М.Ф.	Участие в Республиканской научно-практической конференции

Приложение 9

Мероприятия, осуществленные совместно с городскими (районными) администрациями и направленные на повышение уровня эффективности работы научных работников для решения актуальных проблем и нужд

Сведения о работах, выполненных по заказам Министерств, ведомств, организаций на безоплатной основе в порядке оказания технической помощи

№ п/п	Название работы и № договора	Заказчик	Исполнитель	Срок исполнения
1.	Мероприятия по реформированию системы ЖКХ в ДНР	Министерство строительства, архитектуры и	Иванов М.Ф. в соавторстве	В течение 2025 г.
2.	Республиканская конференция предприятий и организаций ЖКХ ДНР	Общественная палата ДНР	Иванов М.Ф. в соавторстве	16 октября 2025 г.

Дополнительно предоставляются сведения:

- консультативная помощь, выполняемая без оформления договорных отношений,
- хоздоговорные работы, в которых заказчиками выступали городские (районные) администрации

Приложение 10

Развитие материально-технической базы для проведения научных исследований

№ п/п	Название прибора и его марка, фирма-производитель, страна происхождения	Использование прибора в разрезе научной тематики, которая выполняется кафедрой	Стоимость (руб.)
1.	Интерактивная доска	Кафедральные и межкафедральные научные	

		семинары, Проведение лекций и занятий.	
2.	Многофункциональный принтер	Проведение занятий и оформление отчетов	
3	Ноутбуки	Проведение занятий	
4	Принтер	Подготовка отчетов	
5	Проектор	Проведение занятий	
6	Экран для проектора	Проведение занятий	