



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ДОНБАССКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ  
СТРОИТЕЛЬСТВА И АРХИТЕКТУРЫ»**

Утверждаю:

Председатель приемной комиссии

Ректор ФГБОУ ВО «ДОННАСА»

Н. М. Зайченко

« 10 »

2025 г.

**ПРОГРАММА**

**профессионального экзамена для абитуриентов,  
поступающих на базе среднего профессионального образования по  
направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»  
профилю подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»**

УДК 69(083.75):У9

Программа профессионального экзамена для абитуриентов, поступающих на базе среднего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профилю подготовки «Производственный менеджмент в строительстве» / Состав.: М. Ф. Иванов, Е. В. Сорока. – Макеевка: ФГБОУ ВО «ДОННАСА», 2025. – 7 стр.

В состав программы входят перечень вопросов для подготовки к профильным вступительным испытаниям, критерии оценивания знаний абитуриентов, список литературы, рекомендуемый для самостоятельной подготовки.

Составители:            зав. кафедрой «Менеджмент строительных организаций»,  
                                  д.э.н., проф. М.Ф. Иванов  
                                  ст. преп. кафедры «Менеджмент строительных  
                                  организаций» Е.В. Сорока

Утверждено на заседании факультета ЭУИССН, протокол №7 от 13.01.2025г.

## СОДЕРЖАНИЕ

	Введение	4
1.	Нормативные требования по направлению подготовки «Менеджмент»	4
2.	Порядок проведения профессионального экзамена	5
3.	Перечень тем для подготовки к профессиональному экзамену	6
4.	Список литературы, рекомендуемый для самостоятельной подготовки	7

## **ВВЕДЕНИЕ**

Программа профессионального экзамена предназначена для абитуриентов, поступающих в ФГБОУ ВО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» для обучения по образовательной программе бакалавриата на базе среднего профессионального образования.

Программа направлена на организацию самостоятельной работы абитуриентов для подготовки к профессиональному экзамену; разъяснение порядка проведения экзамена, критериев оценивания; обеспечения прозрачности процесса приема на обучение по образовательной программе бакалавриата.

Программа содержит следующие положения:

- порядок проведения вступительных испытаний. Общий порядок проведения вступительных испытаний является единым для всех специальностей и определяется Правилами приема на обучение в ФГБОУ ВО «ДОННАСА» ежегодно;
- программу учебных дисциплин для самоподготовки к профессиональному экзамену, подготовленную по дисциплинам профессионально-ориентированного цикла подготовки бакалавра;
- критерии оценки знаний абитуриентов по шкале 0-100 баллов;
- перечень рекомендуемой литературы для самоподготовки.

### **1. НОРМАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ «МЕНЕДЖМЕНТ»**

1.Срок обучения определяется действующими нормативными документами в сфере высшего образования.

2. Форма обучения – очная, очно-заочная, заочная.

3. Присваиваемая квалификация – бакалавр.

4.Требования к предшествующему образованию: наличие базового среднего профессионального образования.

5. Область профессиональной деятельности выпускников программ бакалавриата с присвоением квалификации «бакалавр» включает:

- экономические, финансовые, маркетинговые, производственно-экономические и аналитические службы организаций различных отраслей, сфер и форм собственности;
- финансовые, кредитные и страховые учреждения;
- органы государственной и муниципальной власти;
- академические и ведомственные научно-исследовательские организации;
- образовательные организации системы высшего образования, среднего профессионального образования, среднего общего образования, дополнительного образования.

## 2. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА

2.1. Организация набора и приема абитуриентов на обучение по образовательной программе бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Производственный менеджмент в строительстве» регулируются Правилами приема на обучение в ФГБОУ ВО «ДОННАСА» на текущий год.

2.2. Для конкурсного отбора лиц, поступающих на базе среднего профессионального образования, при приеме на обучение для получения образовательного уровня «бакалавр» используются вступительные испытания.

2.3. Для приема профессионального экзамена создается экзаменационная комиссия из числа ведущих специалистов выпускающей кафедры, состав которой утверждается приказом ректора ФГБОУ ВО «ДОННАСА».

2.4. Оценка знаний абитуриентов осуществляется по шкале от 0 до 100 баллов. К участию в конкурсе допускаются абитуриенты, которые получили оценки не ниже 60 баллов по профессиональному экзамену.

2.5. Профессиональный экзамен по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Производственный менеджмент в строительстве» проводятся по профессионально-ориентированным дисциплинам:

- логистика;
- менеджмент;
- планирование производства на предприятии;
- организация нормирования и оплаты труда;
- психология менеджмента;
- теория организации;
- государственное и региональное управление;
- маркетинг;
- управление человеческими ресурсами.

2.6. Профессиональный экзамен состоит из 10 тестовых заданий, которые оцениваются по 10 баллов за каждое правильно выполненное задание.

2.7. Время на выполнение экзаменационного задания составляет 60 минут.

2.8. Порядок обжалования результатов и решения экзаменационной комиссии определяется Правилами приема на обучение в ФГБОУ ВО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» и положением «Об апелляционной комиссии».

2.9. Профессиональный экзамен сдается один раз, по его результатам абитуриент имеет право принимать участие в конкурсном отборе для поступления по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

2.10. Переписывать условия задания экзаменационного билета не нужно.

2.11. Порядок выполнения заданий не имеет значения.

2.12. Ответы на задания необходимо отмечать непосредственно в бланке.

2.13. В бланке билета недопустимы пометки, которые не касаются решения заданий, поскольку могут быть расценены, как сомнительные. В таком случае работа аннулируется без ее проверки.

### **3. ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ПРОФИЛЬНОМУ ВСТУПИТЕЛЬНОМУ ИСПЫТАНИЮ**

1. Субъект и объект управления, управленческие отношения.
2. Развитие теории и практики менеджмента, современные парадигмы.
3. Уровни и сферы менеджмента.
4. Мотивация трудового коллектива.
5. Признаки и общие черты организации, их разновидности.
6. Внутренняя и внешняя среда организации, этапы жизненного цикла.
7. Принципы и функции менеджмента.
8. Делегирования деятельности.
9. Построение организации, организационное проектирование. Элементы организационных структур, макро- и микроструктуры.
10. Классификация организационных структур управления.
11. Руководство в организации, формы власти и влияния.
12. Теории лидерства. Формальное и неформальное лидерства.
13. Стили управления. Адаптивное руководство.
14. Конфликтные ситуации: разновидности и причины возникновения.
15. Природа организационных изменений, разновидности нововведений.
16. Организационное развитие.
17. Модель современного менеджмента его самоусовершенствование.
18. Роль менеджмента в организации.
19. Социальная ответственность в менеджменте.
20. Этика бизнеса.
21. Культура организации.
22. Эффективность управления.

#### 4. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ, РЕКОМЕНДУЕМЫЙ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ

##### **Основная:**

1. Воронин, А.Ю. Основы менеджмента: учебное пособие / А.Ю. Воронин, О.В. Сересева, Л.И. Чурина. — Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018. — 119 с. — ISBN 978-5-7782-3486-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/91292.html>.

2. Киселева, М. М. Теория менеджмента: теория организации : учебное пособие / М. М. Киселева. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. — 83 с. — ISBN 978-5-7782-3624-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/91554.html>

3. Парахина, В. Н. Теория менеджмента : учебник / В. Н. Парахина, О. А. Борис, Н. П. Харченко. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2018. — 271 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/92763.html>

4. Эриашвили, Н.Д. Основы менеджмента: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Н.Д. Эриашвили; под редакцией В.В. Лукашевич, И.В. Бородушка. — 2-е изд. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 271 с. — ISBN 5-238-01061-3. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/71768.html>.

##### **Дополнительная:**

1. Егорова, Т.И. Основы менеджмента / Т.И. Егорова; под редакцией А.Я. Волкова. — Москва, Ижевск: Институт компьютерных исследований, 2019. — 136 с. — ISBN 978-5-4344-0633-8. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/91975.html>.

2. Основы менеджмента: учебно-методическое пособие / В.В. Макрусов, М.В. Бойкова, И.Н. Колобова, Е.О. Любкина. — Москва: Российская таможенная академия, 2017. — 104 с. — ISBN 978-5-9590-0963-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/84857.html>.

**ПРОГРАММА**  
**профессионального экзамена для абитуриентов,**  
**поступающих на базе среднего профессионального образования по**  
**направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»**  
**профилю подготовки «Производственный менеджмент в строительстве»**

Декан факультета ЭУИССН

А.А. Генова

Согласованно:

Ответственный секретарь приёмной  
комиссии ФГБОУ ВО «ДОННАСА»

А.В. Жибоедов

Председатель экзаменационной  
комиссии ФГБОУ ВО «ДОННАСА»

В.Г. Севка