



## **АНАЛИЗ ПРОМЫШЛЕННОЙ ОТРАСЛИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**Е. Н. Объедкова, Д. С. Зайцева**

*ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»,*

*2, ул. Державина, г. Макеевка, ДНР, 86123.*

*E-mail: elenalpatova.1420@mail.ru*

*Получена 19 ноября 2019; принята 22 ноября 2019.*

**Аннотация.** В статье проведен сравнительный анализ развития промышленной отрасли Донецкой Народной Республики за 2017–2018 гг. как одного из главных компонентов повышения конкурентоспособности региона. На основе имеющихся статистических и экономических данных рассмотрена структура промышленности с выведением удельного веса каждого сектора производства. Произведен PEST-анализ машиностроительной отрасли с целью определения проблемных зон деятельности сектора и предложений по их устранению. На данный момент машиностроительный сектор представлен горнодобывающими и шахтными машинами, сбыт которых ориентирован прежде всего на угольную и рудодобывающую отрасли. Отмечено, что основными мероприятиями по развитию машиностроительной отрасли в республике являются повышение конкурентоспособности продукции, расширение рынков сбыта и реформирование машиностроительного комплекса.

**Ключевые слова:** промышленная отрасль, машиностроение, промышленный потенциал, PEST-анализ.

## **АНАЛІЗ ПРОМИСЛОВОЇ ГАЛУЗІ ДОНЕЦЬКОЇ НАРОДНОЇ РЕСПУБЛІКИ**

**О. М. Об'єдкова, Д. С. Зайцева**

*ДОНУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури»,*

*2, вул. Державіна, м. Макіївка, ДНР, 86123.*

*E-mail: elenalpatova.1420@mail.ru*

*Отримана 19 листопада 2019; прийнята 22 листопада 2019.*

**Анотація.** У статті проведено порівняльний аналіз розвитку промислової галузі Донецької Народної Республіки за 2017–2018 рр. як одного з головних компонентів підвищення конкурентоспроможності регіону. На основі наявних статистичних та економічних даних розглянута структура промисловості з виведенням питомої ваги кожного сектора виробництва. Зроблено PEST-аналіз машинобудівної галузі з метою визначення проблемних зон діяльності сектора і пропозицій щодо їх усунення. На даний момент машинобудівний сектор представлений гірничодобувними та шахтними машинами, збут яких орієнтован насамперед на вугільну і рудовидобувну галузі. Відзначено, що основними заходами щодо розвитку машинобудівної галузі в республіці є підвищення конкурентоспроможності продукції, розширення ринків збуту і реформування машинобудівного комплексу.

**Ключові слова:** промислова галузь, машинобудування, промисловий потенціал, PEST-аналіз.

## ANALYSIS OF THE INDUSTRIAL SECTOR OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC

Elena Obedkova, Daria Zaitseva

*Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture,  
2, Derzhavina Str., Makeyevka, DPR, 86123.*

*E-mail: elenalpatova.1420@mail.ru*

*Received 19 November 2019; accepted 22 November 2019.*

**Abstract.** The article provides a comparative analysis of the development of the industrial sector of the Donetsk People's Republic for 2017–2018 as one of the main components of increasing the competitiveness of the region. Based on the available statistical and economic data, the structure of industry with the derivation of the specific gravity of each production sector is considered. A PEST-analysis of the engineering industry was carried out in order to identify problem areas of the sector and proposals for their elimination. At the moment, the engineering sector is represented by mining and mine machines. Sales of which focus primarily on the coal and mining industries. It is noted that the main measures for the development of the engineering industry in the republic are to increase the competitiveness of products, expand sales markets and reform the engineering complex.

**Keywords:** industrial industry, engineering, industrial potential, PEST-analysis.

### Введение

Процесс развития экономического потенциала государства тесно связан с развитием его промышленного потенциала. Грамотная реализация конкурентного преимущества предопределяет формирование новых прогрессивных и инновационных возможностей не только для государства в целом, но и для промышленности, а также смежных отраслей. Исторически сложилось так, что Донбасс всегда считался одним из крупнейших регионов промышленности Европы. Промышленный комплекс – это совокупность определенных групп отраслей, для которых характерен выпуск родственной продукции и выполнение схожих работ или услуг, поддержание и совершенствование которых обеспечит для Донецкого региона экономическую безопасность и процветание.

### Анализ исследований и публикаций

Вопросами развития промышленности ДНР занимаются различные отечественные исследователи: И. В. Кочура [1] проводит анализ развития экономического потенциала промышленности Донбасса в современных условиях хозяйствования на примере угольной

промышленности; Р. Н. Лепа, С. Н. Гриневская [2] исследуют вопросы восстановления промышленности ДНР на основе имеющихся статистических данных о возобновлении работы предприятий и количестве произведённой ими продукции.

Прогнозированием развития промышленности Донбасса на основании существующих реальных данных на протяжении нескольких лет занимается «Институт экономических исследований» Донецкой Народной Республики [3; 4].

Повышение эффективности функционирования промышленных предприятий Донбасса как следствие внедрения инновационных индустриальных разработок в отрасль и улучшения инвестиционной привлекательности предприятий рассматриваются в трудах Н. П. Баталова, А. С. Волик [5].

Вопросами функционирования и совершенствования машиностроительной отрасли занимались такие исследователи, как: А. И. Бадрахан, Э. Г. Шурдумова [6; 7] проанализировали степень влияния ряда внутренних и внешних факторов на конкурентоспособность машиностроительных предприятий, исследовали структурные составляющие стратегического планирования на машиностроительном

предприятия; О. А. Черникова [8] рассматривает основные проблемы и перспективы развития машиностроительной отрасли с предложением направлений улучшения состояния машиностроения в виде проведения технологической модернизации предприятий машиностроительного комплекса.

Таким образом, пути совершенствования промышленных предприятий исследует множество экономических деятелей, так как данный вопрос является постоянно актуальным.

### Цель работы

Цель исследования – проанализировать деятельность промышленной отрасли Донецкой Народной Республики на примере сектора машиностроения.

### Изложение основного материала исследования

В довоенное время Донецкая область в составе Украины была одним из самых развитых

промышленных регионов и производила почти 20 % продукции обрабатывающей промышленности. На территории Донецкой области было расположено более 2 000 промышленных предприятий, а экономика была представлена 150 отраслями, ключевыми из которых являлась угледобывающая, металлургическая и машиностроительная, а кроме этого химическая, лёгкая и пищевая промышленность. За период проведения боевых действий пострадало около 70–80 % промышленных предприятий. Очевидно, что военные действия привели к сокращению промышленного производства ДНР, тем не менее в настоящее время промышленная составляющая ДНР демонстрирует небольшие показатели роста (рисунок 1) [3, С. 9–11].

Анализ структуры промышленности ДНР показывает на начало 2018 г. снижение в структуре доли основных промышленных производств при росте общего объема реализации промышленной продукции Республики. Это объясняется прежде всего геополитическим фактором, влияющим на возникновение юридических, экономических и политических

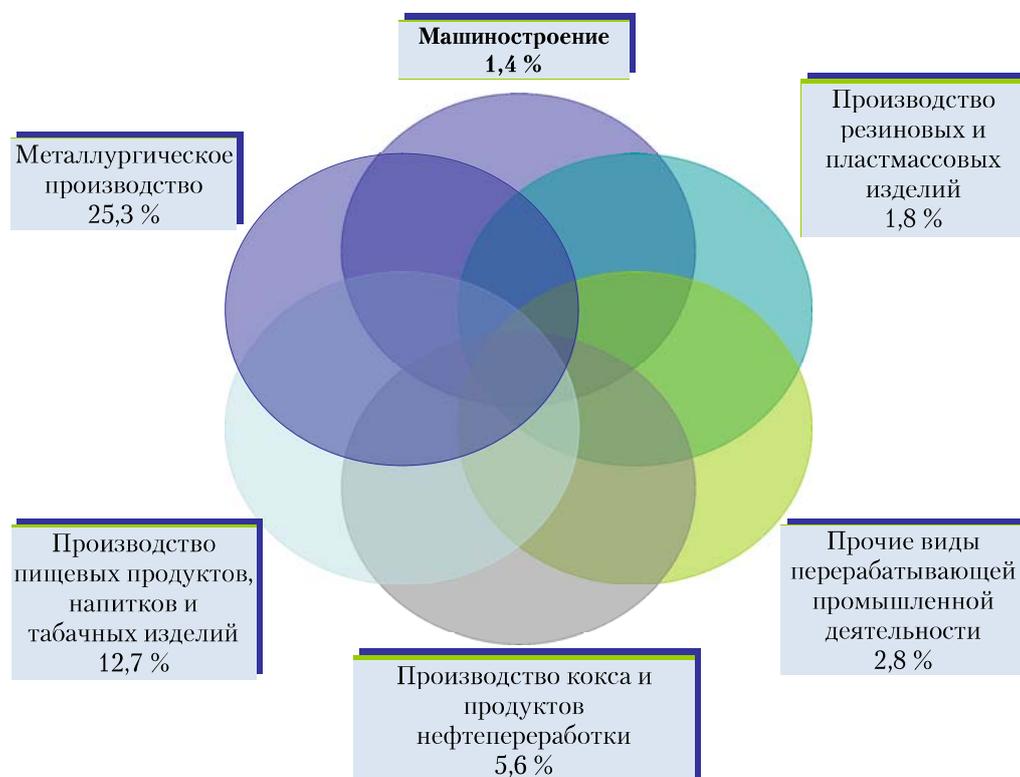


Рисунок 1 – Структура промышленной отрасли ДНР за 2017–2018 гг.

противоречий и замедляющим происходящие процессы восстановления экономики Республики [4, С.11].

Как видно на рисунке 1, металлургия является важной и главной отраслью промышленности для ДНР. В отрасли работает 45 предприятий, большая часть которых до 1 марта 2017 года работали в украинском правовом поле. Коксохимические заводы Республики работают на 30% своих производственных мощностей [3, С. 13–17].

Угольная промышленность – один из базовых видов производственной деятельности. Угледобывающая отрасль не в состоянии развиваться быстрыми темпами, во многом даже наблюдается застой. Это связано с тем, что положительный рост объёмов добычи угля всегда был связан с наличием рынка сбыта для украинской металлургии. Сейчас, когда возникли чёткие границы государств и всевозможные блокады, поставлять уголь попросту некуда,

хотя всеми способами происходит переориентация на российский рынок. Кроме вышеперечисленных проблем, на развитии угледобывающей промышленности сказывается и недостаток финансирования, и высокая себестоимость добычи, а также всеобщая неопределенность внешней среды.

В период военных действий машиностроительная отрасль Донецкой области пострадала не меньше. В значительной степени машиностроительный сектор представлен горнодобывающими и шахтными машинами, сбыт которых ориентирован, прежде всего, на угольную и рудодобывающую отрасли.

Подробная аналитика и оценка ключевых тенденций машиностроительной отрасли на основе PEST-анализа (таблица), позволили выявить политические, экономические, социальные и технологические аспекты внешней среды, которые оказывают непосредственное влияние на развитие данной отрасли в ДНР [2].

**Таблица** – PEST-анализ машиностроительной отрасли

<b><i>Политические факторы</i></b>	<b><i>Экономические факторы</i></b>
– неопределённый статус территории; – неопределённость состояния предприятий; – приватизированность большинства машиностроительных предприятий, что исключает государственное регулирование.	– разрушенные предприятия; – низкая рентабельность продукции; – недостаток оборотных средств; – неопределённость в рынках сбыта; – недостаток в обеспеченности сырьём.
<b><i>Социальные факторы</i></b>	<b><i>Технологические факторы</i></b>
– уменьшение численности специалистов и рабочих; – снижение привлекательности труда в машиностроении; – недостаток внимания к проблемам отрасли; – существенный разрыв между уровнем зарплаты и потребностями работника.	– невысокие позиции в передовых направлениях науки машиностроения; – незначительная инновационная активность; – морально устаревшая продукция; – значительный износ активной части основных фондов; – высокий уровень энерго- и материалоёмкости выпускаемой продукции.

На основании PEST-анализа можно сделать вывод о том, что машиностроение ДНР находится в очень сложном состоянии. В особенности такое положение усугубляется политическим статусом, не прекратившимися военными действиями и экономическими блокадами ДНР.

Целями совершенствования отрасли машиностроения Донецкого региона должны стать, в первую очередь, удовлетворение внутреннего спроса на машиностроительную продукцию, а также выход на внешние рынки. Достичь этих целей можно, решив следующие задачи, показанные на рисунке 2.

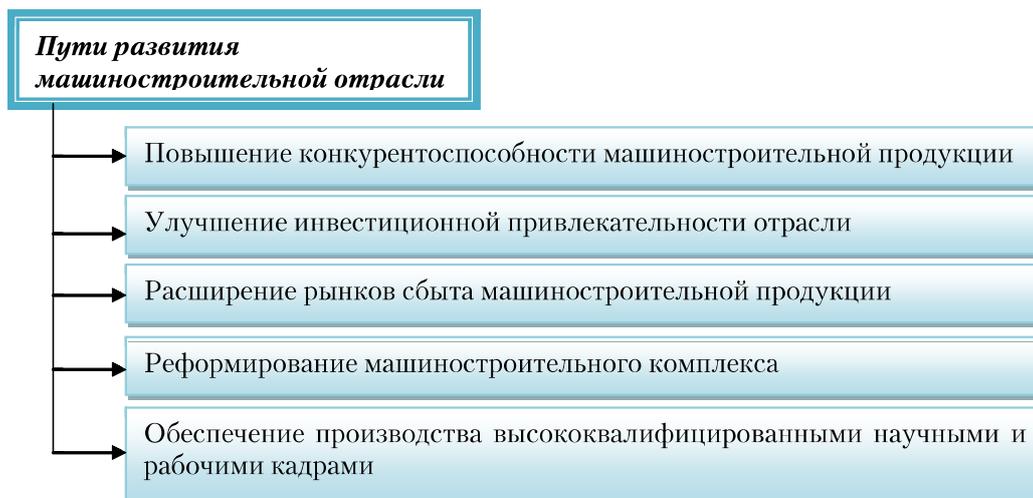


Рисунок 2 – Пути развития машиностроительной отрасли.

Для стабилизации машиностроительной отрасли в ДНР необходим устойчивый спрос по цепочке «конечный спрос – машиностроение – станко/приборостроение». Необходимо развивать следующие направления промышленного сектора:

- 1) оборонно-промышленный комплекс – станко-строение и отрасли, его комплектующие;
- 2) угольная отрасль – энергетика – машино-строительное оборудование;
- 3) тяжелое машиностроение – станкостроение;
- 4) транспортное машиностроение – станко-строение агропромышленный комплекс – тракторное и сельскохозяйственное машино-строение – станкостроение.

Перспективы развития экономики Донецкой Народной Республики сегодня лежат далеко за пределами одного только послевоенного восстановления. Сформированная правительством ДНР долгосрочная стратегия развития должна предусматривать переход экономики Донецкого региона на новый инновационный путь развития. Поэтому проблема функционирования промышленной отрасли требует глубокого её изучения.

#### Литература

1. Кочура И. В. Анализ развития экономического потенциала угольной промышленности Донбасса в современных условиях хозяйствования [Электронный ресурс] / И. В. Кочура // Вестник

#### Выводы

Таким образом, можно сделать вывод, что военные действия на территории Донбасса имели крайне разрушительный характер для промышленного потенциала территории. Пострадала большая часть инфраструктуры, произошёл отток специалистов, снизилась платежеспособность внутреннего рынка, сократилось финансирование и другие усугубляющие ситуацию факторы. Однако, несмотря на это, Республика по-прежнему обладает значительным и перспективным промышленным потенциалом, которому нужны время и средства на восстановление и стабилизацию собственного функционирования.

Процесс восстановления народного хозяйства в условиях неопределённой политической ситуации и продолжающихся военных действий выступает как очень сложное, системное и трудоёмкое дело. Тем не менее реализация задач первостепенной важности и грамотная постановка целей позволит нормализовать условия существования промышленной отрасли Республики и функционирование экономики государства в целом.

#### References

1. Kochura I. V. Analysis of the development of the economic potential of the coal industry of Donbas in modern economic conditions [Electronic resource]. In: *Bulletin of the Institute for Economic*

- Института экономических исследований. 2018. № 4(12). С. 55–64. – Режим доступа : <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-razvitiya-ekonomicheskogo-potentsiala-ugolnoy-promyshlennosti-donbassa-v-sovremennyh-usloviyah-hozyaystvovaniya>.
2. Лепа, Р. Н. Прогнозы развития промышленности в ДНР: машиностроительная отрасль [Электронный ресурс] / Р. Н. Лепа, С. Н. Гринева // Вестник Института экономических исследований. 2017. № 3(7). С. 17–26. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/prognozy-razvitiya-promyshlennosti-v-dnr-mashinostroitel'naya-otrasl>.
  3. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения [Текст] : научный доклад / коллектив авторов ГУ «Институт экономических исследований» ; под науч. ред. А. В. Половяна, Р. Н. Лепы. – Донецк : ГУ «Институт экономических исследований», 2018. – 260 с.
  4. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения [Текст] : научный доклад / коллектив авторов ГУ «Институт экономических исследований» в рамках сотрудничества с Институтом народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук ; под науч. ред. А. В. Половяна, Р. Н. Лепы ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики. – Донецк : ГУ «Институт экономических исследований», 2017. – 84 с.
  5. Баталова Н. П. Инвестиционная политика инновационной деятельности промышленных предприятий Донбасса [Текст] / Н. П. Баталова, А. С. Волик // Стратегия устойчивого развития в антикризисном управлении экономическими системами : материалы V международной научно-практической конференции (Донецк, 17 апреля 2019 г.). – Донецк : Изд-во «Донецкий национальный технический университет», 2019. – С. 57–64.
  6. Бадрахан, А. И. Приоритетные направления стратегической конкурентоспособности промышленных предприятий отраслей машиностроения [Текст] / А. И. Бадрахан // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2016. № 6–2. С. 32–34.
  7. Бадрахан, А. И. Понятие отраслевой конкурентоспособности и принципы управления ее повышением на предприятиях машиностроительного комплекса [Текст] / А. И. Бадрахан, Э. Г. Шурдимова // Фундаментальные исследования. 2016. № 4–3. С. 563–567.
  8. Черникова, О. А. Проблемы и перспективы развития машиностроения как одной из важнейших отраслей промышленного сектора [Электронный ресурс] / О. А. Черникова ; отв. ред. О. В. Тайлаков // РОССИЯ МОЛОДАЯ : сборник материалов VIII всероссийской, научно-практической конференции молодых ученых с международным участием. 2018. № 4(12). Pp. 55–64. – Access mode : <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-razvitiya-ekonomicheskogo-potentsiala-ugolnoy-promyshlennosti-donbassa-v-sovremennyh-usloviyah-hozyaystvovaniya>. (in Russian)
  9. Polovyan, A. V.; Grinevskaya, S. N. Forecasts of industrial development in the DPR: machine-building industry [Electronic resource]. In: *Bulletin of the Institute for Economic Research*. 2017. № 3(7). Pp. 17–26. – Access mode : <https://cyberleninka.ru/article/n/prognozy-razvitiya-promyshlennosti-v-dnr-mashinostroitel'naya-otrasl>. (in Russian)
  10. Polovyan, A. V.; Lepa, R. N. Economics of the Donetsk People's Republic: state, problems, solutions [Text]. – Donetsk: State Institution «Economic Research», 2018. – 260 p. (in Russian)
  11. Polovyan, A. V.; Lepa, R. N. Economics of the Donetsk People's Republic: state, problems, solutions [Text]. – Donetsk: State institution «Institute of Economic Research», 2017. – 84 p. (in Russian)
  12. Batalova N. P.; Volik, A. S. Investment policy of innovative activity of industrial enterprises of Donbass [Text]. In: *Sustainable Development Strategy in Crisis Management of Economic Systems : Proceedings of the V International Scientific and Practical Conference (Donetsk, April 17, 2019)*. – Donetsk : Publishing house «Donetsk National Technical University», 2019. – Pp. 57–64. (in Russian)
  13. Badrahan, A. I. Priority areas of strategic competitiveness of industrial enterprises in engineering industries [Text]. In: *Actual problems of the humanities and natural sciences*. 2016. № 6–2. Pp. 32–34. (in Russian)
  14. Badrahan, A. I.; Shurdumova, E. G. The concept of industry competitiveness and the principles of managing its increase in enterprises of the machine-building complex [Text]. In: *Basic research*. 2016. № 4–3. Pp. 563–567. (in Russian)
  15. Chernikova, O. A. Problems and prospects for the development of engineering as one of the most important sectors of the industrial sector [Electronic resource]. In: *RUSSIA YOUNG: a collection of materials from the VIII All-Russian scientific-practical conference of young scientists with international participation (Kemerovo, April 19–22, 2016)*. – Kemerovo: Kuzbas State Technical University named after T. F. Gorbachev, 2016. – 493 p. – Access mode : [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_26613825\\_76009652.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_26613825_76009652.pdf). (in Russian)
  16. Goals and objectives of the specialized ministries of the DPR for 2018 [Electronic resource]. – Access mode : <http://dnr-live.ru/tseli-i-zadachi-profilnyih-ministerstv-dnr-na-2018-god/>. (in Russian)
  17. Pavlenok, T. N.; Selivanova, Yu. V. Trends in the development of industries of the Donetsk People's Republic [Text]. In: *Assessment of socio-economic development : experience and prospects: abstracts of reports and speeches of the III international scientific and practical conference of students and young*

- участием (Кемерово, 19–22 апреля 2016 г.). – Кемерово : Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева, 2016. – 493 с. – Режим доступа : [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_26613825\\_76009652.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_26613825_76009652.pdf).
9. Цели и задачи профильных министерств ДНР на 2018 год [Электронный ресурс] / Деловой портал «DNR LIVE». – [Донецк : DNR LIVE, 2019]. – Режим доступа : <http://dnr-live.ru/tseli-i-zadachi-profilnyih-ministerstv-dnr-na-2018-god/>.
  10. Павленок, Т. Н. Тенденции развития отраслей промышленности Донецкой Народной Республики [Текст] / Т. Н. Павленок, Ю. В. Селиванова // Оценка социально-экономического развития: опыт и перспективы: тезисы докладов и выступлений III международной научно-практической конференции студентов и молодых ученых (Донецк, 04–05 апреля, 2019 г.). – Донецк : ДонНУ, 2019. – С. 133–136.
- scientists (Donetsk, April 04–05, 2019). – Donetsk : DonNU, 2019. – Pp.133–136. (in Russian)

**Объедкова Елена Николаевна** – аспирант, ассистент кафедры экономики, экспертизы и управления недвижимостью ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: экспертиза и антикризисное управление объектами недвижимости, методические подходы управления бизнес-системами промышленных предприятий.

**Зайцева Дарья Сергеевна** – студентка 4 курса ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры». Научные интересы: исследование теоретических и прикладных аспектов экономики предприятий.

**Об'єдкова Олена Миколаївна** – аспірант, асистент кафедри економіки, експертизи та управління нерухомістю ДООУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури». Наукові інтереси: експертиза і антикризове управління об'єктами нерухомості, методичні підходи управління бізнес-системами промислових підприємств.

**Зайцева Дар'я Сергіївна** – студентка 4 курсу ДООУ ВПО «Донбаська національна академія будівництва і архітектури». Наукові інтереси: дослідження теоретичних і прикладних аспектів економіки підприємств.

**Obedkova Elena** – Postgraduate Student, Assistant; Department of Economics, Expertise and Real Estate Management; Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific interests: expertise and crisis management of real estate, methodical approaches to the management of business systems of industrial enterprises.

**Zaitseva Daria** – 4<sup>th</sup> year student; Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific interests: study of theoretical and applied aspects of enterprise economics.