



## МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

Ольга Юрьевна Савченко

*Донецкая академия управления и государственной службы,  
ДНР, Донецк, Россия, oj.savchenko@mail.ru*

**Аннотация.** В статье актуализирован понятийный аппарат государственного управления обеспечением продовольственной безопасности. Получили дальнейшее развитие трактовки таких понятий как «продовольственная безопасность» и «государственное управление обеспечением продовольственной безопасности». Уточнение понятий осуществлено за счет корректировки критериального аппарата и комплексного учета специфики управления данной проблемой. Проведен анализ механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности и обоснованы основные механизмы, влияние которых на обеспечение продовольственной безопасности наиболее эффективное и результативное. Получил дальнейшее развитие административно-правовой механизм обеспечения продовольственной безопасности, физической и экономической доступности продуктов питания в ДНР на основе принятия новых и изменения существующих нормативных правовых актов. Раскрыты особенности создания информационно-коммуникационного центра в условиях новой системы стратегического планирования. Функционал созданного центра станет основой для внедрения проектных офисов на федеральном уровне.

**Ключевые слова:** государственное управление, механизмы управления, продовольственная безопасность, физическая и экономическая доступность, качество жизни населения

**Для цитирования:** Савченко О. Ю. Механизмы государственного управления обеспечением продовольственной безопасности: теория и практика // *Экономика строительства и городского хозяйства*. 2024. Том 20, № 2. С. 153–160. doi: 10.71536/esgh.2024.v20n2.7. edn: rlzhzo.

Original article

## MECHANISMS OF STATE FOOD SECURITY MANAGEMENT: THEORY AND PRACTICE

Olga Yu. Savchenko

*Donetsk Academy of Management and Public Administration,  
DPR, Donetsk, Russia, oj.savchenko@mail.ru*

**Abstract.** The article actualizes the conceptual apparatus of state management of food security. Interpretations of such concepts as «food security» and «state management of food security» have been further developed. The clarification of concepts was carried out by adjusting the criteria apparatus and taking into account the specifics of managing this problem in a comprehensive manner. The analysis of the mechanisms of public administration for ensuring food security is carried out and the main mechanisms whose impact on ensuring food security is the most effective and efficient are substantiated. The administrative and legal mechanism for ensuring food security, physical and economic accessibility of food in the DPR has been further developed on the basis of the adoption of new and amendments to existing regulatory legal acts. The features of the creation of an information and communication center in the context of a new strategic planning system are revealed. The functionality of the created center will become the basis for the implementation of project offices at the federal level.



**Keywords:** public administration, management mechanisms, food security, physical and economic accessibility, quality of life of the population

**For citation:** Savchenko O. Yu. Mechanisms of state food security management: theory and practice. *Economics of civil engineering and municipal economy*. 2024;20(2):153–160. (In Russ.). doi: 10.71536/esgh.2024.v20n2.7. edn: r1zhzo.

## Введение

Важным направлением государственной политики России является обеспечение продовольственной безопасности, особенно для новых ее территорий. Высокий уровень продовольственной безопасности – это фундаментальный фактор и действенный инструмент обеспечения устойчивости социально-экономических процессов государства. Проблема обеспечения продовольственной безопасности имеет комплексный характер и связана с модернизацией экономики и агропромышленного комплекса, развитием отечественного продовольственного рынка, формированием самообеспеченности продовольствием, обучением и переподготовкой кадров во всех сферах, обеспечением платежеспособности населения Российской Федерации. Роль государства в обеспечении продовольственной безопасности, а, значит, поддержания здоровья и благополучия людей, особенно в условиях экономической и политической нестабильности, основная. Именно государство является гарантом продовольственной безопасности, в том числе физической и экономической доступности продуктов питания для населения, и через комплекс своих механизмов управляет процессами по обеспечению ее высокого уровня.

## Анализ последних исследований и публикаций

Проблемы теории и практики государственного управления обеспечением продовольственной безопасности исследованы во многих работах [1–4; 6]. Их результаты внесли значительный вклад в понимание сущности государственного управления исследуемой проблемой, структуризации ее механизмов управления, обоснование приоритетных направлений обеспечения продовольственной безопасности. Однако необходимо отметить, что их работы или

не касались проблем реализации механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности, или рассматривали их в ином контексте и с иным содержанием.

## Цель статьи

Исследовать теоретико-методологическую основу государственного управления продовольственной безопасностью и определить основные механизмы государственного управления, обеспечивающие ее высокий уровень.

## Результаты исследования

Научно-практические дискуссии на тему, что понимать под «продовольственной безопасностью» не снижают своей интенсивности. Ученые и практики предлагают все более совершенные, уточненные определения. Государство, опираясь на результаты научных исследований, свое понимание «продовольственной безопасности» отражает в нормативных правовых документах, что, в свою очередь, корректирует и направляет научные изыскания в данной сфере.

При определенных отличиях предлагаемых трактовок продовольственной безопасности, принципиальная характеристика сущности этого понятия как стабильное обеспечение и доступность продуктами питания населения остается идентичной во всех рассмотренных определениях. При определении дефиниции «продовольственная безопасность» различными авторами существуют общие критерии ее формирования – это качество и безопасность продуктов питания, их наличие и доступность. Остальные критерии дефиниции «продовольственная безопасность» являются динамичными.

Предложено под продовольственной безопасностью понимать такое состояние социально-экономического развития государства, отвечающее пяти критериям: наличие необходимого ассортимента продукции и ресурсов для ее производства, физическую и экономическую доступность продуктов питания, их безопасность и качество как собственного производства, так и ввозимой продукции, сохранение потенциала к развитию, устойчивость к влиянию внешних и внутренних факторов. Предложенное определение дефиниции «продовольственная безопасность» отлично от ранее проанализированных уточнением критериального аппарата к определению понятия продовольственная безопасность.

В действующей Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации и научных исследованиях по обеспечению продовольственной безопасности отсутствует понятие «государственного управления обеспечением продовольственной безопасности». Государственное управление обеспечением продовольственной безопасности является одним из важнейших направлений обеспечения национальной безопасности. Под государственным управлением обеспечением продовольственной безопасности предложено понимать комплекс управленческих мер, действий и решений, направленных на обеспечение физической и экономической доступности, качества и безопасности продуктов питания, наличия их в необходимом ассортименте, реализуемый на основе своевременного выявления и реагирования на проблемы и угрозы продовольственной безопасности и продовольственной независимости государства.

Анализ и совершенствование современных механизмов государственного управления продовольственной безопасностью отражены в работах таких отечественных авторов [1–10; 14–16], которые в своих работах исследуют механизмы оптимизации продовольственного импорта в условиях многостороннего регулирования внешнеэкономических связей, перспективы расширения продуктового ассортимента, проведение аграрного протекционизма в отношении наиболее уязвимых секторов.

А. И. Алтухов [1], П. В. Водясов [2], А. А. Крамаренко, А. С. Фоменко [3] делают акцент на

государственной поддержке агропромышленного комплекса как основного механизма продовольственной безопасности.

Д. И. Жилияков [4] рассматривает комплексный подход к определению механизма государственного регулирования сельскохозяйственного производства с целью обеспечения обратной связи от всех субъектов аграрной политики как основы гарантирования продовольственной безопасности. Это позволит государству регулировать свою деятельность в соответствии с меняющимися условиями внутри страны и на международной арене в следствии налаживания эффективных коммуникаций в получении оперативной и достоверной информации.

И. П. Чупина [5] отмечает, что система обеспечения продовольственной безопасности невозможна без совершенствования механизмов государственного прогноза, качественного формирования и эффективной реализации государственных программ на федеральном и региональном уровнях. Основное внимание в своей работе автор уделяет вопросу контроля качества продуктов питания. Н. В. Майорова [6], О. В. Веретенникова, М. А. Палкина [7], Н. А. Тарханова, Т. П. Норкина [8] отмечают необходимость обеспечения продовольственной безопасности на основе развития механизмов сбалансированного полноценного питания населения, обеспечения населения безопасными и качественными продуктами питания. Л. Б. Костровец, Е. И. Фоменко [9] делают акцент на совершенствовании механизма социально-экономического развития, путем повышения качества продуктов питания, их физической и экономической доступности.

В 2020 году была принята Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации [11], в которой было определено, что механизмы, обеспечивающие продовольственную безопасность, направлены на надежное предотвращение внутренних и внешних угроз продовольственной безопасности и должны разрабатываться с учетом социально-экономического развития государства. Однако автономного перечня механизмов обеспечения продовольственной безопасности в Доктрине нет.

В качестве основных мероприятий в области развития механизмов управления обеспечением

продовольственной безопасности, согласно Доктрины [11], предлагается:

- совершенствовать нормативное правовое регулирование в сфере безопасности пищевой продукции;
- эффективно использовать механизмы поддержки регионов, находящихся в зонах недостаточного производства пищевых продуктов или оказавшихся в экстремальных ситуациях;
- стабилизировать цены на продукты питания путем развития механизмов ценообразования, осуществления мониторинга в сфере обеспечения продовольственной безопасности;
- развить информационную систему государственного управления обеспечением продовольственной безопасности.

Исходя из вышеприведенных направлений государственной политики в сфере обеспечения продовольственной безопасности имеющиеся в распоряжении государства механизмы управления можно идентифицировать как: социальные, политические, экономические, нормативно-правовые, организационные, административные, институциональные, судебные, информационные и прочие. Согласно исследованным теоретическим основам государственного управления и исходя из предметно-объектной области целесообразно в работе основной акцент сделать на совершенствовании экономического, информационного и административно-правового механизмов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности.

Государственное управление обеспечением продовольственной безопасности – это ключевой аспект в достижении физической и экономической доступности продуктов питания. Для его развития требуется совершенствование административно-правового механизма.

Совершенствование административно-правового механизма обеспечения продовольственной безопасности, физической и экономической доступности продуктов питания требует совершенствование действующих и принятие новых нормативных правовых актов (НПА) в ДНР:

1. Об экспортном контроле, в который включить раздел «О расчетах уровня самообеспеченности продуктами питания собственного

производства, физической, социальной и экономической доступности продуктов питания».

2. О поддержке местных товаропроизводителей в контексте закрепления приоритетности закупок торговыми предприятиями продукции местных товаропроизводителей, реализации государственной поддержки местных товаропроизводителей социально значимых продуктов питания в форме субсидий, снижения налогов, создания условий для кооперации и эффективного межотраслевого взаимодействия, в создании их положительного имиджа.
3. О ценах и ценообразовании, в котором усовершенствовать процедуру определения ценовых ориентиров на социально значимые продукты питания, защиты потребителей от необоснованного повышения цен на продукты питания, закрепление мер и порядка привлечения к ответственности за нарушения законодательства, включение положений, регламентирующих процедуру мониторинга цен на продукты питания, передачу, анализ и опубликование результатов этого мониторинга.
4. О составе потребительской корзины на территории ДНР, в части разделения демографических групп на подгруппы. Часть демографических групп – трудоспособное, нетрудоспособное население и дети – при оценке экономической доступности продовольствия необходимо детализировать.

В Донецкой Народной Республике Закон «О продовольственной безопасности» долгое время существовал на уровне проекта. На сегодняшний день Республика вошла в состав Российской Федерации, в которой уже существует Доктрина продовольственной безопасности [11], в связи с чем потребность в принятии данного документа отпала. Однако с принятием Донецкой Народной Республики в состав Российской Федерации появилась потребность внесения изменений в Доктрину продовольственной безопасности Российской Федерации. В связи с тем, что ДНР, как и другие новые территории РФ, находятся в зоне военных действий, изменения, которые необходимо внести в Доктрину, касаются минимальных норм потребления для каждого региона с учетом пищевых

предпочтений / традиций и наличия продуктов питания, предоставления права создания региональных продовольственных резервов.

Проведенное исследование показало, что решение вышеуказанных проблем целесообразно производить через создание Информационно-коммуникационного центра межотраслевого взаимодействия по обеспечению продовольственной безопасности ДНР. В число основных его задач будут входить организация аккумуляции, хранения и передачи информации, её анализ, обработка и формирование на ее основе отчетной документации, подготовка обоснования для принятия стратегических и оперативных управленческих решений, обеспечение взаимодействия между органами государственной власти, предприятиями, торговыми предприятиями, населением. Информационными источниками ИКЦ является первичная информация из различных отраслей промышленности: статистические данные, результаты деятельности предприятий и организаций различных отраслей промышленности, информация от населения, общественных организаций, иная информация полученная законным путем.

Предлагаемый ИКЦ органично встраивается в существующую систему подготовки и принятия управленческих решений, действующую в Российской Федерации. На сегодняшний день активно проводится внедрение проектного подхода в систему государственного управления Российской Федерации в виде концепции «Проектный офис» и автоматизации исполнения его функций в виде автоматизированного рабочего места на разных уровнях государственного управления. «Проектный офис» разработан с целью систематизации и анализа хода реализации национальных и федеральных проектов, анализа их реализации, выполнения проектных мероприятий [12].

В настоящее время интеграция проектного подхода в деятельность государственных органов и структур управления сопряжена с определенными организационными трудностями, методология и результаты внедрения существенно варьируются в зависимости от региона, а во многих регионах внедрение «Проектного офиса» не реализовано. Полноценно и в соответствии с правилами проектного управления (одно из таких правил – управляем проектной

деятельностью, а не оперативной) реализован только проектный офис Правительства Российской Федерации. Региональные же офисы больше характеризуются как временные рабочие организационные структуры, стратегической задачей которых является не вывод проекта на заданную мощность, а решение оперативных задач. Одним из факторов, обуславливающих это, должностные регламенты государственных служащих, в которых специфика проектного управления не учтена. Поэтому в перспективе региональные проектные офисы станут исключительно организацией по подготовке отчетов, а все проектные функции будут распределены между другими организациями.

В новых регионах Российской Федерации внедрение проектного офиса как организационной структуры планируется в долгосрочной перспективе. Его внедрение не будет противоречить предлагаемому ИКЦ, по двум причинам. Во-первых, проектный офис не является инструментом оперативного реагирования на возникающие проблемы и принятия управленческих решений. ИКЦ сочетает в себе и стратегическое управление, и оперативное, что позволяет в реальном режиме времени реагировать на возникающие проблемы и принимать адекватные управленческие решения по их преодолению. Во-вторых, ИКЦ включает в себя модель «затраты-выпуск», которая не используется проектным офисом. Эта модель в практике государственного управления, несмотря на доказанную ее эффективность (например, модель В. В. Леонтьева «затраты-выпуск»), используется крайне редко. Поэтому при реализации концепции проектного офиса в ДНР, ИКЦ может стать фундаментом, на котором будет внедряться и развиваться функционал «Проектного офиса».

Внедрение ИКЦ отвечает стратегическим целям социально-экономического развития России. В рамках реализации Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года [13] он встраивается в фактор 4.1.7.6. Развитие агропромышленного комплекса Национальной цели развития «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство». В программе «Развитие сельского хозяйства», принятой в достижение поставленной национальной

цели, ИКЦ способствует достижению всех показателей и особенно сильное влияние окажет на следующие: произведенная валовая добавленная стоимость, создаваемая в сельском хозяйстве; среднесписочная численность работников в сельском хозяйстве (без внешних совместителей) по полному кругу организаций; объем экспорта продукции агропромышленного комплекса; индекс производства пищевых продуктов к уровню 2020 года; индекс производства продукции сельского хозяйства к уровню 2020 года.

### Выводы

В результате проведенного исследования под продовольственной безопасностью предлагается понимать состояние социально-экономического развития государства, отвечающее пяти критериям: наличие необходимого ассортимента продукции и ресурсов для ее производства, физическую и экономическую доступность продуктов питания, их безопасность и качество как собственного производства, так и ввозимой продукции, сохранение потенциала к развитию,

устойчивость к влиянию внешних и внутренних факторов. Предложенное определение дефиниции «продовольственная безопасность» отлично от ранее проанализированных уточнением критериального аппарата к ее определению.

Государственное управление обеспечением продовольственной безопасности – это комплекс управленческих мер, действий и решений, направленных на обеспечение физической и экономической доступности в необходимом ассортименте качественных и безопасных продуктов питания и реализуемый на основе своевременного выявления проблем и угроз продовольственной безопасности и продовольственной независимости государства и адекватного реагирования на них.

Исследование показало, что, основываясь на проанализированных теоретико-методологических основах государственного управления и исходя из предметно-объектной области наиболее эффективными механизмами государственного управления обеспечением продовольственной безопасности являются экономический, информационный и административно-правовой механизмы.

### Список источников

1. Алтухов, А. И. Продовольственная безопасность – важный фактор стабильности России / А. И. Алтухов. – Текст : непосредственный // Экономика сельского хозяйства России. – 2008. – № 12. – С. 13–18.
2. Водясов, П. В. Механизмы обеспечения продовольственной безопасности / П. В. Водясов. – Текст : непосредственный // Экономика и бизнес : теория и практика. – 2018. – № 3. – С. 21–24.
3. Крамаренко, А. А. Направления по обеспечению продовольственной безопасности Донецкой Народной Республики: анализ состояния, приоритетные сферы развития / А. А. Крамаренко, А. С. Фоменко. – Текст : непосредственный // Вестник Института экономических исследований. – 2021. – № 3(23). – С. 10–19.
4. Совершенствование механизма государственного регулирования в системе аграрной политики / Д. И. Жилияков, А. В. Мусьял, О. В. Петрушина, [и др.]. – Текст : непосредственный // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2023. – № 1. – С. 166–172.

### References

1. Altukhov, A. I. Food security is an important factor of stability in Russia. – Text : direct. – In: *The economics of agriculture in Russia*. – 2008. – № 12. – PP. 13–18. (in Russian)
2. Vodiasov, P. V. Mechanisms for ensuring food security. – Text : direct. – In: *Economics and Business: theory and practice*. – 2018. – № 3. – PP. 21–24. (in Russian)
3. Kramarenko, A. A.; Fomenko, A. S. Directions for ensuring food security of the Donetsk People's Republic: analysis of the state, priority areas of development. – Text : direct. – In: *Bulletin of the Institute of Economic Research*. – 2021. – № 3(23). – PP. 10–19. (in Russian)
4. Zhilyakov, D. I.; Musyal, A. V.; Petrushina, O. V.; [et al.]. Improvement of the mechanism of state regulation in the system of agrarian policy. – Text : direct. – In: *Bulletin of the Kursk State Agricultural Academy*. – 2023. – № 1. – PP. 166–172. (in Russian)
5. Chupina, I. P. Basic mechanisms for ensuring food security. – Text : electronic. – In: *Agrarian education*

5. Чупина, И. П. Основные механизмы обеспечения продовольственной безопасности. – Текст : электронный // Аграрное образование и наука международный научный журнал – 2017. – № 1. – С. 25. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-mehanizmy-obespecheniya-prodovolstvennoy-bezopasnosti> (дата обращения: 03.07.2023).
6. Механизмы обеспечения устойчивого развития и продовольственной безопасности суверенной страны / Н. В. Майорова, М. К. Майоров, Т. В. Бахтуразова, [и др.]. – Текст : непосредственный // Вестник ГУУ. – 2020. – № 3. – С. 52–56.
7. Веретенникова, О. В. Принятие управленческих решений на основе результатов экстремум-анализа параметров условий качества жизни / О. В. Веретенникова, М. А. Палкина. – Текст : электронный // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2022. – Том 18, № 2. – С. 69–74. – URL: [https://donnasa.ru/publish\\_house/journals/esgh/2022-2/01\\_veretennikova\\_palkina.pdf](https://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2022-2/01_veretennikova_palkina.pdf) (дата обращения: 03.07.2024).
8. Тарханова, Н. А. Методологические подходы к оценке управления качеством жизни / Н. А. Тарханова, Т. П. Норкина. – Текст : электронный // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2023. – Том 19, № 1. – С. 35–42. – URL: [https://donnasa.ru/publish\\_house/journals/esgh/2023-1/st\\_04\\_tarkhanova\\_norkina.pdf](https://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2023-1/st_04_tarkhanova_norkina.pdf) (дата обращения: 03.07.2024).
9. Костровец, Л. Б. Потребительская корзина как фактор развития социально-экономического механизма формирования государственной социальной политики / Л. Б. Костровец, Е. И. Фоменко. – Текст : электронный // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2020. – Том 16, № 1. – С. 13–22. – URL: [https://donnasa.ru/publish\\_house/journals/esgh/2020-1/02\\_kostrovets\\_fomenko.pdf](https://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2020-1/02_kostrovets_fomenko.pdf) (дата обращения: 03.07.2024).
10. Ломакин, П. Н. Обеспечение продовольственной безопасности России: внутренние и международные аспекты : специальность 08.00.14 «Мировая экономика» : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Ломакин Петр Николаевич ; Московский государственный институт международных отношений. – Москва, 2017. – 229 с. – Текст : непосредственный.
11. Доктрина Продовольственной безопасности Российской Федерации : Указ Президента РФ от 21.01.2020 г. № 20. – Текст : электронный // mcx.gov.ru : [сайт]. – 2020. – 21 января. – Москва, Кремль. – URL: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/3e5/3e5941f295a77fdcfed2014f82ecf37f.pdf> (дата обращения: 03.07.2024).
12. Руководство пользователя для АРМ «Проектный офис аппарата Правительства РФ». – Текст : электронный // Государственная автоматизированная информационная система «Управление» : [сайт]. – 2024. – URL: <https://gasu.gov.ru/rest/>
13. *and Science international scientific journal.* – 2017. – № 1. – P. 25. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-mehanizmy-obespecheniya-prodovolstvennoy-bezopasnosti> (date of access: 03.07.2024). (in Russian)
6. Mayorova, N. V.; Mayorov, M. K.; Bakhturazova, T. V. [et al.]. Mechanisms for ensuring sustainable development and food security of a sovereign country. – Text : direct. – In: *Bulletin of GUU.* – 2020. – № 3. – PP. 52–56. (in Russian)
7. Veretennikova, O. V.; Palkina, M. A. Making managerial decisions based on the results of an extreme analysis of the parameters of quality of life conditions. – Text : electronic. – In: *Economics of Civil Engineering and Municipal Economy.* – 2022. – Volume 18, № 2. – PP. 69–74. – URL: [https://donnasa.ru/publish\\_house/journals/esgh/2022-2/01\\_veretennikova\\_palkina.pdf](https://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2022-2/01_veretennikova_palkina.pdf) (date of access: 03.07.2024). (in Russian)
8. Tarkhanova, N. A.; Norkina, T. P. Methodological approaches to the assessment of quality of life management. – Text : electronic. – In: *Economics of Civil Engineering and Municipal Economy.* – 2023. – Volume 19, № 1. – PP. 35–42. – URL: [https://donnasa.ru/publish\\_house/journals/esgh/2023-1/st\\_04\\_tarkhanova\\_norkina.pdf](https://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2023-1/st_04_tarkhanova_norkina.pdf) (date of access: 03.07.2024). (in Russian)
9. Kostrovets, L. B.; Fomenko, E. I. Consumer basket as a factor in the development of the socio-economic mechanism for the formation of state social policy. – Text : electronic. – In: *Economics of Civil Engineering and Municipal Economy.* – 2020. – Volume 16, № 1. – PP. 13–22. – URL: [https://donnasa.ru/publish\\_house/journals/esgh/2020-1/02\\_kostrovets\\_fomenko.pdf](https://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2020-1/02_kostrovets_fomenko.pdf) (date of access: 03.07.2024). (in Russian)
10. Lomakin, P. N. Ensuring food security in Russia: domestic and international aspects : specialty 08.00.14 «World Economy» : dissertation for the degree of Candidate of Economic Sciences / Lomakin Peter Nikolaevich ; Moscow State Institute of International Relations. – Moscow, 2017. – 229 p. – Text : direct. (in Russian)
11. The Doctrine of Food Security of the Russian Federation : Decree of the President of the Russian Federation dated 21.01.2020 № 20. – Text : electronic // [mcx.gov.ru](https://mcx.gov.ru) : [site]. – 2020. – January 21. – Moscow, Kremlin. – URL: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/3e5/3e5941f295a77fdcfed2014f82ecf37f.pdf> (date of access: 03.07.2024). (in Russian).
12. User's Guide for the AWP «Project Office of the Government of the Russian Federation». – Text : electronic // State automated information system «Management» : [site]. – 2024. – URL: <https://gasu.gov.ru/rest/documents/file/download?FileID=12066> (date of access: 03.07.2024). (in Russian)
13. The unified plan for achieving the national development goals of the Russian Federation for the

- documents/file/download-?fileId=12066 (дата обращения: 03.07.2024).
13. Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года : [утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.10.2021 N 2765-р (с изм. от 24.12.2021)]. – Текст : электронный // sudact.ru : [сайт]. – URL: [https://sudact.ru/law/edinyi-plan-po-dostizheniiu-natsionalnykh-tselei-razvitiia\\_1/](https://sudact.ru/law/edinyi-plan-po-dostizheniiu-natsionalnykh-tselei-razvitiia_1/) (дата обращения: 03.07.2024).
  14. Porter, M. E. The Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance / M. Porter. – New York : Free Press, 1985. – P. 592. – Текст : непосредственный.
  15. Porter, L. W. A study of Percieved Need Satisfaction in Bottom and Middle Management Job / L. W. Porter. – Текст : непосредственный // Journal of Applied Psychology. – 1961. – Volume 45. – P. 1–10.
  16. Castellani, V. Consumer Footprint: Basket of Products Indicator on Food / V. Castellani, A. Fusi, S. Sala. – Brussels : Publications Office of the European Union, 2017. – 116 p. – Текст : непосредственный.
- period up to 2024 and for the planning period up to 2030 : [approved by Order of the Government of the Russian Federation dated 01.10.2021 N 2765-r (with amendments. dated 24.12.2021)]. – Text : electronic // sudact.ru : [site]. – URL: [https://sudact.ru/law/edinyi-plan-po-dostizheniiu-natsionalnykh-tselei-razvitiia\\_1/](https://sudact.ru/law/edinyi-plan-po-dostizheniiu-natsionalnykh-tselei-razvitiia_1/) (date of access: 03.07.2024).
14. Porter, M. E. The Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. – New York : Free Press, 1985. – 592 p. – Text : direct.
  15. Porter, L. W. A study of Percieved Need Satisfaction in Bottom and Middle Management Job. – Text : direct. – In: *Journal of Applied Psychology*. – 1961. – Volume 45. – PP. 1–10.
  16. Castellani, V.; Fusi, A.; Sala, S. Consumer Footprint: Basket of Products Indicator on Food. – Brussels : Publications Office of the European Union, 2017. – 116 p. – Text : direct.

### Информация об авторе

**Савченко Ольга Юрьевна** – соискатель кафедры теории управления и государственного администрирования Донецкой академии управления и государственной службы, ДНР, Донецк, Россия. Научные интересы: государственная социальная политика, государственное управление обеспечением продовольственной безопасности, продовольственная безопасность, физическая и экономическая доступность продуктов питания, качество жизни населения, информатизация государственного управления, социально-экономическое развитие территорий.

### Information about the author

**Savchenko Olga** – applicant of the Department of Management Theory and Public Administration of the Donetsk Academy of Management and Public Administration, DPR, Donetsk, Russia. Scientific interests: state social policy, state management of food security, food security, physical and economic availability of food products, quality of life of the population, informatization of public administration, socio-economic development of territories.

*Статья поступила в редакцию 14.08.2024; одобрена после рецензирования 16.08.2024; принята к публикации 23.08.2024.*

*The article was submitted 14.08.2024; approved after reviewing 16.08.2024; accepted for publication 23.08.2024.*