



ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ НОВЫХ ТЕРРИТОРИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ)

Виолетта Владимировна Билич¹, Екатерина Владимировна Михалева²,
Ирина Ивановна Потапова³

^{1,2} Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ДНР, Макеевка, Россия,

³ Астраханский государственный архитектурно-строительный университет,

Астрахань, Россия, ¹v.v.bilich@donnasa.ru, ²e.v.mikhaliyova@donnasa.ru, ³ipotapova@list.ru

Аннотация. В статье рассмотрены основные аспекты мониторинга региональных интеграционных процессов на примере Донецкой Народной Республики, как нового субъекта Российской Федерации. Проанализированы особенности в проведении мониторинга развития региона, которым необходимо быстро адаптироваться под современные условия. Проведено сравнение опыта введения свободной экономической зоны в Республике Крым и перспективными отраслями Донецкой Народной Республики. Такой подход может выявить важные факторы развития, которые смогут повлиять на общий план развития региона. В статье также рассмотрены основные стратегические направления развития экономики региона, направления совершенствования инвестиционного потенциала и кадровой безопасности нового субъекта Российской Федерации. Благодаря анализу инструментов управленческих решений на региональном уровне сформированы основные цели и методы проведения мониторинга в новых регионах. Исследованы особенности Фронтальной стратегии Российской Федерации, которые должны учитываться при формировании региональной стратегии Донецкой Народной Республики. Элементы регулирования в процессе мониторинга развития региона позволят оперативно вмешиваться в планы региона. Поэтому этот важный инструмент управления регионом должен быть проработан с учетом этапа интеграционного процесса.

Ключевые слова: управление, эффективность, социально-экономическая система региона, институциональные детерминанты, интеграционный процесс

Для цитирования: Билич В. В., Михалева Е. В., Потапова И. И. Организационно-экономическое обеспечение региональных интеграционных процессов новых территорий российской федерации (на примере Донецкой Народной Республики) // *Экономика строительства и городского хозяйства*. 2024. Том 20, № 3. С. 225–235. doi: 10.71536/esgh.2024.v20n3.6. edn: avxevc.

Original article

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC SUPPORT OF REGIONAL INTEGRATION PROCESSES OF NEW TERRITORIES OF THE RUSSIAN FEDERATION (ON THE EXAMPLE OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC)

Violetta V. Bilich¹, Ekaterina V. Mikhaleva², Irina I. Potapova³

^{1,2} Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture, DPR, Makeevka, Russia

³ Astrakhan State University of Architecture and Civil Engineering, Astrakhan, Russia,

¹v.v.bilich@donnasa.ru, ²e.v.mikhaliyova@donnasa.ru, ³ipotapova@list.ru



Abstract. The article discusses the main aspects of monitoring regional integration processes using the example of the Donetsk People's Republic as a new subject of the Russian Federation. The features of monitoring the development of the region, which need to quickly adapt to modern conditions, are analyzed. The experience of introducing a free economic zone in the Republic of Crimea and promising industries of the Donetsk People's Republic is compared. Such an approach can identify important development factors that can influence the overall development plan of the region. The article also discusses the main strategic directions for the development of the region's economy, directions for improving the investment potential and personnel security of the new subject of the Russian Federation. Due to the analysis of management decision tools at the regional level, the main goals and methods of monitoring in new regions have been formed. The features of the Frontal Strategy of the Russian Federation, which should be taken into account when forming the regional strategy of the Donetsk People's Republic, are studied. Regulatory elements in the process of monitoring the development of the region will allow you to quickly intervene in the plans of the region. Therefore, this important tool for managing the region should be worked out taking into account the stage of the integration process.

Keywords: management, efficiency, socio-economic system of the region, institutional determinants, integration process

For citation: Bilich V. V., Mikhaleva E. V., Potapova I. I. Organizational and economic support of regional integration processes of new territories of the Russian Federation (on the example of the Donetsk People's Republic). *Economics of civil engineering and municipal economy*. 2024;20(3):225–235. (in Russ.). doi: 10.71536/esgh.2024.v20n3.6. edn: avxevc.

Формулировка проблемы

Мониторинг процессов интеграции на уровне региона должен выходить в систему управления, так как, благодаря комплексному подходу к процессу управления, можно охватить все региональные аспекты. Современное развитие национальной экономики в значительной степени зависит от возможности адаптации к совокупности сформировавшихся факторов внешней и внутренней среды. Нестабильность и высокая степень риска вынуждают экономику региона формировать гибкую стратегию, которая идеально подходит для практического применения.

Анализ последних исследований и публикаций

Данным направлением исследований занимается следующая плеяда ученых и практиков: М. М. Албегов, Р. Капелло, А. Е. Викуленко, А. В. Армстронг, И. Р. Гафуров, Д. Тейлор, Н. Н. Воробьев, А. И. Субетто, Т. Воронина, В. Б. Мантусов, А. Г. Гюлджян, Н. М. Хасая, А. Хабарта, Бела А. Баласса, Конне Салиф, С. Ю. Кашкин, А. Федон и другие учёные [1–15].

В основу их исследований легли знания об интеграции во всех её формах, таких как: зона свободно торговли, таможенный союз, общий

рынок, экономический союз и полная интеграция.

Цель статьи

Целью данной статьи является разработка стратегических направлений организационно-экономического обеспечения региональных интеграционных процессов.

Основной материал

В представленном исследовании рассматривается организационно-экономическое обеспечение региональных интеграционных процессов на отраслевом уровне, а также связь с общими федеральными программами по развитию новых регионов.

В настоящее время уделяется повышенное внимание проблемам территориального стратегического управления как со стороны региональных властей, так и со стороны федеральных структур. Это обуславливается тем, что необходимо повышать качество экстренных решений в условиях постоянно меняющейся внешней среды.

Для того чтобы сформировать организационно-экономическое обеспечение региональных интеграционных процессов необходимы

эффективные управленческие решения, качественный мониторинг и формирование индивидуальных фронтальных и отраслевых стратегий для новых регионов.

На региональном же уровне, процесс интеграции рассматривается как формирование взаимоотношений и экономических связей, создание общего законодательного поля и формирования общих правил и норм на уровне отраслей.

То есть для изучения региональных интеграционных процессов необходимо уделить основным отраслям региона, таким как: строительство, промышленность, сельское хозяйство, банковский сектор и образование [1, с. 75].

К основным признакам региональной интеграции можно отнести: согласование внешнейторговой политики, согласование внутренней политики, единая валюта и инфраструктура, целенаправленное регулирование интеграционного процесса.

Далее более подробно рассмотрим признаки интеграционного процесса, ведь они являются базовыми элементами, которые и формируют результат взаимодействия двух субъектов.

В таблице 1 проанализированы отечественные и зарубежные определения понятий организационно-экономическое управление и мониторинг региона.

Исходя из проведенного анализа, можно сделать вывод, что различными авторами используются теоретические и практико-ориентированные подходы к пониманию дефиниций «организационно-экономическое обеспечение» и «мониторинг региона» и, как следствие, ставятся формируются разные цели для самих регионов.

На основе изученных положений, авторами было усовершенствовано трактование базовых понятий:

- *организационно-экономическое управление регионом* – это сложный механизм взаимосвязи и взаимодействия организационной структуры управления и организации процессов принятия решений с методами, приемами и правилами хозяйствования, направленный на его наиболее эффективное функционирование и развитие в целом;
- *мониторинг региона* – это система непрерывной оценки, направленной на оперативную

диагностику триединства социо-эколого-экономических составляющих развития региона, оценки возможных резервов использования ресурсов территории и корректировку стратегических планов.

Программно-проектный подход в управлении регионом позволит решать задачи на оперативном уровне. Согласно методическим документам Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации, «...региональные программы представляют собой комплекс мероприятий, инициируемых, разрабатываемых, утверждаемых и осуществляемых органами государственной власти субъектов Российской Федерации на долгосрочный период в соответствии с типовым макетом программы социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и обеспечивающих эффективное решение задач в области социально-экономического развития субъектов Российской Федерации» [2, с. 15].

Характер программы регионального развития как договора субъектов регионального сообщества предполагает наличие у нее особого статуса. Этот статус может быть обеспечен при условии утверждения программы региональным законодательным (представительным) органом с особым порядком принятия и корректировки. Региональную программу следует структурировать на отдельные проекты, которые на конкурентной основе нужно отобрать, официально утвердить, директивно привязать к источнику финансирования и назначить ответственных исполнителей [5, с. 164].

С 2023 года вступили в силу законы об интеграции новых регионов в единую правовую систему России. Согласно международным договорам, до 1 января 2026 года интеграционный процесс должен пройти переходный период. Во время него проходят все основные процессы, которые укрепляют связь между регионами [15, с. 2].

На данный момент уже согласовано: создание территориальных федеральных органов исполнительной власти, проведены выборы Народного Совета Донецкой Народной Республики, реформирована прокуратура и судебная система, вступили в силу законодательство о налогах и сборах, согласованы стратегические планы по развитию всех основных отраслей региона.

Таблица 1. Трактование дефиниций «организационно-экономическое управление» и «мониторинг региона» в разрезе зарубежных и отечественных школ (составлено автором на основе источников [3–20])

№ п/п	Отечественная экономическая школа		Зарубежная экономическая школа	
	Автор	Определение	Автор	Определение
1	2	3	4	5
Организационно-экономическое управление				
1.	Албегов, М.М. [3, с. 25]	— это целенаправленная деятельность по организации экономических процессов и реализации товаров, работ, услуг в регионе.	Капелло, Р. [19, с. 58]	— это единая структура элементов, которые представляют собой органы управления разных уровней, которые находятся в постоянном взаимодействии.
2.	Викулenco, А.Е. [4, с. 47]	— это процесс, с помощью которого организуется и реализуется экономические законы, определяются формы организационно-экономических отношений в регионе.	Армстронг, А.В. [20, с. 54]	— это экономический механизм, который направлен на решение конкретных проблем взаимодействия в реализации социально-экономических задач региона.
Мониторинг региона				
4.	Гафуров, И.Р. [6, с. 14]	— это система сбора данных о регионе, которые описываются с помощью определенных ключевых показателей в целях оперативно-диагностики социально-экономического развития региона.	Тейлор, Д. [20, с. 96]	— это специально-ориентированная и постоянно действующая система сбора и анализа социально-экономической информации статистической отчетности.
5.	Воробьев, Н.Н. [18, с. 74]	— это система непрерывного сбора оценки и изучения экономической информации региона.	Субетто, А.И. [14, с. 112]	— это инструмент, который позволяет оценить возможные резервы территории при использовании всего комплекса имеющихся ресурсов.

Многие процессы, связанные с переходом на новое законодательство начатые в 2023 году, планировались завершиться к 2024 году. Но анализируя ситуацию жителей региона, предпринимателей, коммерческих и некоммерческих организаций некоторые процессы были продлены до 2025 года. Для решения проблем перехода на новое законодательство субъектов внедряются современные технологические решения, которые позволяют ускорить процесс.

К концу 2022 года на новых территориях было восстановлено 570 км дорог и 16 мостов, 780 объектов социальной инфраструктуры. Начиная с 2023 года были введены кураторы регионы, которые брали на себя обязательство по восстановлению различных городов и областей в новых регионах. Благодаря такому

системному и коллективному подходу к восстановлению инфраструктуры городов в новых регионах в 2023 году восстановили 1900 км дорог и 16 000 объектов социальной и жилой инфраструктуры, а в 2024 году запланировано восстановить 1500 км дорог [8, с. 163–164].

Важным правовым процессом можно считать разделение имущества федерального и регионального уровня. Также был создан Фонд развития промышленности и подписан Федеральный закон от 24 июня 2023 г. № 266-ФЗ «О свободной экономической зоне на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области» [21]. Благодаря этому закону применяется таможенная процедура свободной таможенной зоны, создан Фонд

развития территорий. Участниками свободной экономической зоны являются индивидуальные предприниматели, юридические лица, которые входят в реестр участников свободной экономической зоны.

В таблице 2 отображены преимущества создания свободной экономической зоны в процессе интеграции.

Эти положительные свойства характерны абсолютно для любого региона, независимо от территориального расположения.

Обратимся к опыту Республики Крым, чтобы спроецировать возможный вектор развития для Донецкой Народной Республики в направлении создания свободной экономической зоны. Изучая количество подписанных договоров в рамках интеграционного сотрудничества в разрезе ключевых отраслей народного хозяйства в Республике Крым (рисунок 1), можно констатировать что для Крыма приоритетными направлениями для интеграционного сотрудничества являются:

- строительство;
- торговля;
- промышленность;
- сельское хозяйство;
- сфера услуг.

В Донецкой Народной Республики стратегическими региональными отраслями являются:

- строительство (высокая необходимость в восстановлении, реставрации и новом строительстве);
- промышленность (большой опыт и потенциал региона в развитии промышленного сектора);
- сельское хозяйство (благоприятные климатические условия);

– торговля (является базовым и важным направлением для развития Республики).

На рисунке 2 отображены основные стратегические направления развития экономики региона Донецкой Народной Республики. Согласно плану согласованных с Федеральными программами региону необходимо развивать более перспективные и эффективные отрасли, которые смогут обеспечить региону дополнительное финансирование, приток инвестиций и увеличению количества рабочих мест.

Архитектура системы поддержки принятия управленческих решений в социально-экономической сфере региона позволяет сформировать надежные принципы принятия управленческих решений.

Также авторами было принято решение взять за базу сравнения, точнее даже, за пример, похожую по климатическим условиям и размещению производительных сил, а также близкую по территориальному расположению Ростовскую область и Республику Татарстан - входящий в пятерку самых преуспевающих регионов Российской Федерации, который также имел опыт создания и функционирования свободной экономической зоны и получил от этого значительный социо-эколого-экономический эффект.

Оба региона Ростовская область и Республика Татарстан активно используют современные и инновационные решения в развитии территорий.

Успешный опыт выбранных регионов поможет спроецировать траекторию их развития с вектором интеграционного развития новых субъектов Российской Федерации.

Таблица 2. Преимущества создания свободной экономической зоне в процессе интеграции

Бизнес	Государство
Налоговые льготы	Новые рабочие места
Режим свободной таможенной зоны	Развитие инфраструктуры
Предоставление земельного участка без торгов	Рост доходов бюджета
	Привлечение отечественных и иностранных инвесторов
	Открытие новых производств
Инвесторы	Население
Налоговые послабления	Развитие города, создание новой инфраструктуры и организаций
Субсидии	Рост зарплат и возможностей
Юридическая защищенность	Расширение продуктового ассортимента и повышения качества услуг
Выкуп земли по льготной стоимости	

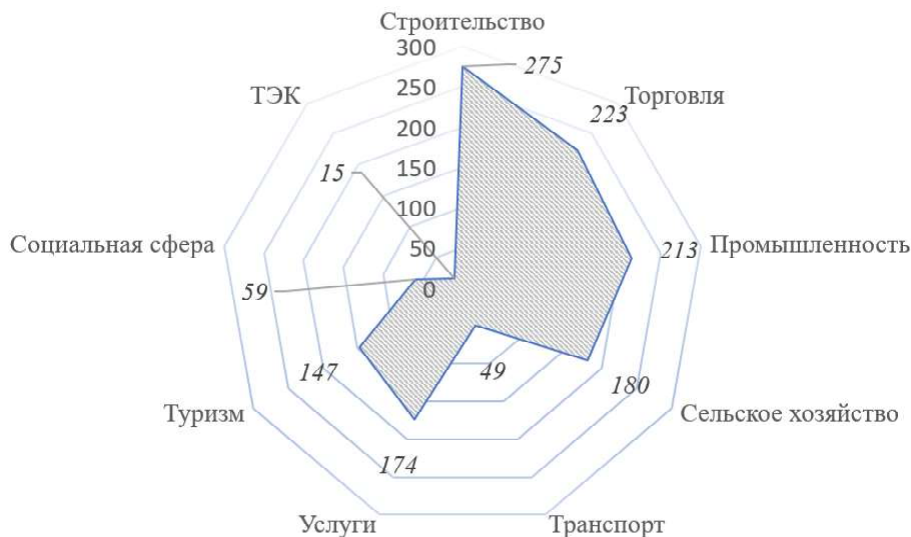


Рисунок 1 – Количество подписанных договоров в рамках интеграционного сотрудничества в разрезе ключевых отраслей народного хозяйства в Республике Крым [13, с. 315].



Рисунок 2 – Отраслевые стратегические направления развития экономики региона Донецкой Народной Республики (составлено авторами).

Переход на российские стандарты образования, также важно рассматривать в ходе мониторинга развития региона.

Большинство преподавателей Донецкой Народной Республики сегодня уже прошли переподготовку в российских регионах. Всестороннюю поддержку ДНР, как и другим новым регионам РФ, оказывают Министерство просвещения России и регионы-шефы. В 2022 году школам республики было передано свыше 2,5 миллионов экземпляров учебной, методической

и художественной литературы. Также курируемыми регионами была проделана большая работа по оснащению школ – было поставлено 132 компьютерных класса, более 40 тысяч единиц школьной мебели. Проходит мониторинг квалификации сотрудников, соответствие на образовательные стандарты всех специальностей и проведение аккредитации учебных заведений. Высшие учебные заведения стремятся не только соответствовать базовым стандартам, но и ведут активную подготовку для участия в

стратегических планах развития в образовательных программах [16, с. 43].

К важным событиям интеграции можно отнести: создание территориальных и федеральных органов исполнительной власти, применение бюджетного законодательства Российской Федерации. Важной же задачей является, восстановление жизнедеятельности городов и развитие инфраструктуры.

На рисунке 3 отображены элементы, которые регулируются в процессе мониторинга развития регионов.

Во Фронтальной стратегии России [22] указаны такое понятие, как региональная агломерация, что указывает на значимость компактного территориального размещение городских населённых пунктов и их развитие по основным отраслям. В некоторых стратегиях выделяют только крупнейшие агломерации, в других - средние и малые.

Для более эффективных управленческих решений в управлении регионом необходимо проводить мониторинг качественных и количественных показателей региона.

К основным целям проведения мониторинга в новых регионах можно отнести:

- определение изменений в развитии социально-экономической системы;
- выявление факторов, влияющих на те или иные изменения;
- создание комплексной оценки по ситуации в регионе;
- регулирование стратегии и планов по развитию региона;
- создание факторов для обоснования принятия управленческих решений касаемых региона [17, с. 102].

Попытки закрепить в региональных стратегиях агломерационные процессы или даже искусственно их сформировать являются актуальным вопросом. Агломерации являются драйверами экономического роста региона и контроля объективно происходящего процесса перетока населения и ресурсов в крупные города. В целом такая ситуация коррелирует с тем, что в России существует так называемый пространственный дивиденд – «возможность ускорить темпы экономического роста за счет повышения

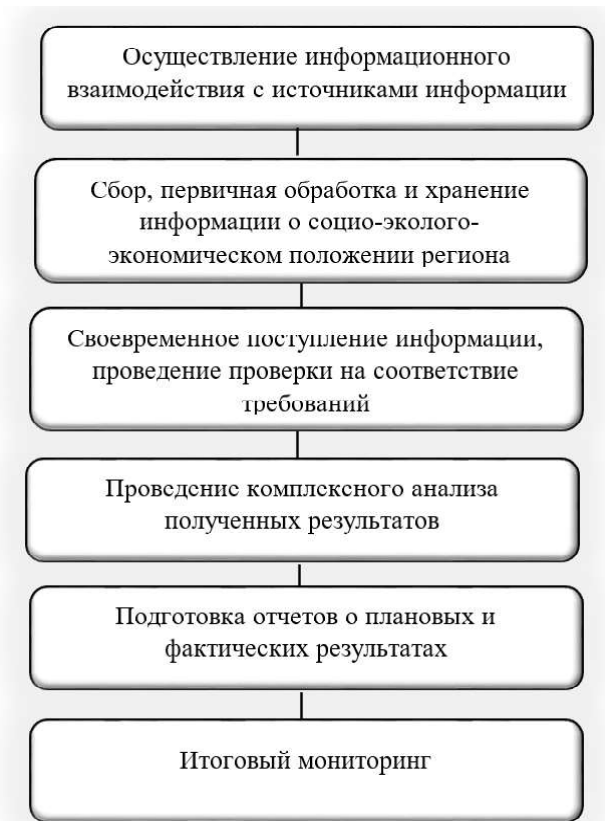


Рисунок 3 – Элементы регулирования в процессе мониторинга развития региона (составлено авторами).

эффективности пространственной организации территорий».

Выводы

В статье отражены основные аспекты мониторинга региональных интеграционных процессов на примере Донецкой Народной Республики, как нового субъекта Российской Федерации. Проанализированы особенности в проведении мониторинга развития региона, которым необходимо быстро адаптироваться под современные условия. Исходя из проведенного анализа, можно констатировать, что различными авторами используются теоретические и практико-ориентированные подходы к пониманию дефиниций «организационно-экономическое обеспечение» и «мониторинг региона» и, как следствие, ставятся формируются разные цели для самих регионов.

Проведено сравнение опыта введения свободной экономической зоны в Республике Крым и перспективными отраслями Донецкой Народной Республики. В статье также рассмотрены основные стратегические направления развития экономики региона, направления совершенствования инвестиционного потенциала и кадровой безопасности нового субъекта Российской Федерации. В Донецкой Народной

Республики стратегическими региональными отраслями являются: строительство (высокая необходимость в восстановлении, реставрации и новом строительстве); промышленность (большой опыт и потенциал региона в развитии промышленного сектора); сельское хозяйство (благоприятные климатические условия); торговля (является базовым и важным направлением для развития Республики).

Также авторами было принято решение взять за базу сравнения, точнее даже, за пример, похожую по климатическим условиям и размещению производительных сил, а также близкую по территориальному расположению Ростовскую область и Республику Татарстан – входящий в пятерку самых преуспевающих регионов Российской Федерации, который также имел опыт создания и функционирования свободной экономической зоны и получил от этого значительный социо-эколого-экономический эффект.

Успешный опыт выбранных регионов поможет спроецировать траекторию их развития с вектором интеграционного развития новых субъектов Российской Федерации.

Донецкую Народную Республику необходимо рассматривать как систему агломераций, в которых необходимо использовать опыт схожих по климатическим условиям и размещению производительных сил регионов для проецирования достижения экономики быстрых результатов.

Список источников

1. Авдокушин, Е. Ф. Международные экономические отношения : учебник / Е. Ф. Авдокушин. – Москва : ЮРИСТЪ, 2002. – 366 с. – ISBN 5-7975-0148-1. – Текст : непосредственный.
2. Актуальные проблемы социально-экономического развития России : сборник научных трудов / Российский социальный университет; под общей редакцией Н. Н. Пилипенко. – 2006. – Выпуск 5. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2006. – 597 с. – ISBN 5-911312-06-9. – Текст : непосредственный.
3. Краткосрочное прогнозирование регионального развития в условиях неполной информации / [М. М. Албегов, Б. И. Бурса, Р. П. Истомина и др.]; ответственный редактор доктор экономических наук, проф. М. М. Албегов; Российская академия наук; Центральный экономико-математический институт. – Москва : Эдиториал

References

1. Avdokushin, E. F. International economic relations: textbook. – Moscow : YURIST, 2002. – 366 p. – ISBN 5-7975-0148-1. – Text : direct. (in Russian)
2. Actual problems of socio-economic development of Russia: collection of scientific papers / Russian Social University; under the general editorship of N. N. Pilipenko. – 2006. – Issue 5. – Moscow : Publishing and trading corporation «Dashkov i K», 2006. – 597 p. – ISBN 5-911312-06-9. – Text : direct. (in Russian)
3. Albegov, M. M.; Bursa, B. I.; Istomina, R. P. [et al.]. Short-term forecasting of regional development under conditions of incomplete information; Editor-in-Chief Doctor of Economics, Professor M. M. Albegov; Russian Academy of Sciences; Central Economics and Mathematics Institute. – Moscow : Editorial URSS, 2001. – 158 p. – ISBN 5-8360-0209-6. – Text : direct. (in Russian)

- УРСС, 2001. – 158 с. – ISBN 5-8360-0209-6. – Текст : непосредственный.
4. Викуленко, А. Е. Характеристика развития экономической системы России / А. Е. Викуленко. – Текст : электронный // Экономический вектор. – 2019. – № 3(18). – С. 5–12. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=40381558> (дата обращения: 03.06.2024). – EDN: DENLNO. – DOI: 10.36807/2411-7269-3-18-5-12. – ISSN 2411-7269.
 5. Воронина, Т. П. Международная экономическая интеграция. Часть 1 / Т. П. Воронина. – Москва : LAP Lambert Academic Publishing, 2014. – 172 с. – ISBN 9783659125881. – Текст : непосредственный.
 6. Олехнович, Г. В. ГЧП – как модель социально-экономического развития страны / Г. В. Олехнович, А. Г. Синькевич. – Москва : LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. – 68 с. – ISBN 978-3-659-78294-7. – Текст : непосредственный.
 7. Гафуров, И. Р. Инновационные кластеры и социально-экономическое развитие регионов. Анализ методических подходов : монография / И. Р. Гафуров, В. Л. Васильев, Р. Р. Кашбиева. – Москва : Анкил, 2012. – 292 с. – ISBN 978-5-86476-365-0. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?edn=wgdkrl> (дата обращения: 21.06.2024). – EDN: WGDKRL. – Текст : электронный.
 8. Гюлджян, А. Г. Экономическая интеграция: теоретические основы и практические вызовы / А. Г. Гюлджян, И. В. Калимуллина. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2021. – № 16(358). – С. 163–165.
 9. Домашенко, А. И. Инструментарий оценки уровня социально-экономического развития / А. И. Домашенко. – Москва : LAP Lambert Academic Publishing, 2013. – 176 с. – ISBN 9783659260070. – Текст : непосредственный.
 10. Лунева, С. К. Развитие региональных социально-экономических систем в современных условиях / С. К. Лунева. – Текст : электронный // Технико-технологические проблемы сервиса. – 2022. – № 2(60). – С. 97–105. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-regionalnyh-sotsialno-ekonomicheskikh-sistem-v-sovremennyh-usloviyah> (дата обращения: 03.06.2024).
 11. Мантусов, В. Б. Международная экономическая интеграция в современных мирохозяйственных отношениях : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Мировая экономика» / В. Б. Мантусов. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 63 с. – ISBN 978-5-238-02172-0. – Текст : непосредственный.
 12. Писарева, О. М. Методы прогнозирования развития социально-экономических систем : учебное пособие для вузов / О. М. Писарева. – Москва : Наука, 2007. – 591 с. – Текст : непосредственный.
 13. Социально-экономическое развитие регионов России: тенденции, проблемы, перспективы : сборник научных трудов III Всероссийской научно-практической конференции, Оренбург, 26
 4. Vikulenko, A. E. Characteristics of the Development of the Economic System of Russia. – Text : electronic. – In: *Economic Vector*. – 2019. – № 3(18). – PP. 5–12. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=40381558> (date of access: 03.06.2024). – EDN: DENLNO. – DOI: 10.36807/2411-7269-3-18-5-12. – ISSN 2411-7269. (in Russian)
 5. Voronina, T. P. International economic integration. Part 1. – Moscow : LAP Lambert Academic Publishing, 2014. – 172 p. – ISBN 9783659125881. – Text : direct. (in Russian)
 6. Olekhovich, G. V.; Sinkevich, A. G. PPP – as a model of socio-economic development of the country. – Moscow : LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. – 68 p. – ISBN 978-3-659-78294-7. – Text : direct. (in Russian)
 7. Gafurov, I. R.; Vasiliev, V. L.; Kashbieva, R. R. Innovative clusters and socio-economic development of regions. Analysis of methodological approaches : monograph. – Moscow : Ankil, 2012. – 292 p. – ISBN 978-5-86476-365-0. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?edn=wgdkrl> (date of access: 21.06.2024). – EDN: WGDKRL. – Text : electronic. (in Russian)
 8. Gyuljyan, A. G.; Kalimullina, I. V. Economic integration: theoretical foundations and practical challenges. – Text : direct. – In: *Young scientist*. – 2021. – № 16(358). – PP. 163–165. (in Russian)
 9. Domashchenko, A. I. Tools for assessing the level of socio-economic development. – Moscow : LAP Lambert Academic Publishing, 2013. – 176 p. – ISBN 9783659260070. – Text : direct. (in Russian)
 10. Luneva, S. K. Development of regional socio-economic systems in modern conditions. – Text : electronic. – In: *Technical and technological problems of service*. – 2022. – № 2(60). – PP. 97–105. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-regionalnyh-sotsialno-ekonomicheskikh-sistem-v-sovremennyh-usloviyah> (date of access: 03.06.2024). (in Russian)
 11. Mantusov, V. B. International Economic Integration in Modern World Economic Relations : a textbook for university students majoring in «World Economy». – Moscow : Unity-Dana, 2017. – 63 p. – ISBN 978-5-238-02172-0. – Text : direct. (in Russian)
 12. Pisareva, O. M. Methods for Forecasting the Development of Socio-Economic Systems : a textbook for universities. – Moscow : Nauka, 2007. – 591 p. – Text : direct. (in Russian)
 13. Socio-economic Development of Russian Regions: Trends, Problems, Prospects : collection of scientific papers of the III All-Russian Scientific and Practical Conference, Orenburg, September 26, 2022 ; Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation ; Orenburg branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Plekhanov Russian University of Economics. – Volgograd : LLC «Sfera», 2022. – 324 p. – ISBN 978-5-00186-108-9. – Text : direct. (in Russian)

- сентября 2022 года ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации ; Оренбургский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова. – Волгоград : ООО «Сфера», 2022. – 324 с. – ISBN 978-5-00186-108-9. – Текст : непосредственный.
14. Субетто, А. И. Законы социально-экономического развития России как самостоятельной цивилизации (в контексте закона гетерогенности мировой экономики) : научный доклад / А. И. Субетто. – Санкт-Петербург, Кострома : [б. и.] ; КГУ им. Н. А. Некрасова, 2014. – 111 с. – ISBN 978-5-7591-1427-7. – Текст : непосредственный.
 15. Российская Федерация. Законы. О принятии в Российскую Федерацию Донецкой Народной Республики и образования в составе Российской Федерации нового субъекта – Донецкой Народной Республики : Федеральный конституционный закон № 5-ФЗ от 4 октября 2022 года : [одобрен Государственной думой 03 октября 2022 года : одобрен Советом Федерации 04 октября 2022 года]. – Текст : электронный // Президент России : [сайт]. – 2024. – Москва. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48365> (дата обращения 24.06.2024).
 16. Фурасов, В. Д. Динамический анализ статистики социально-экономического развития. Пики-2008 : монография / В. Д. Фурасов, Д. В. Фурасов. – Москва : Спутник+, 2012. – 150 с. – ISBN 978-5-9973-1708-9. – Текст : непосредственный.
 17. Экономика и управление в регионе: проблемы, тенденции и перспективы в условиях нестабильности : монография / К. В. Барсукова, Е. В. Богомолова, А. Е. Кисова [и др.]. – Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022. – 192 с. – ISBN 978-5-00175-141-0. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/126383.html> (дата обращения: 21.06.2024).
 18. Современная оценка эффективности управления отраслевой экономикой региона : монография / Н. Н. Воробьев, А. Я. Глушко, С. В. Фролко [и др.] ; под редакцией Н. Н. Воробьева. – Москва : Илекса, 2019. – 344 с. – ISBN 978-5-89237-613-6. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/130179.html> (дата обращения: 21.06.2024).
 19. Capello, Roberta. Regional Economics / Roberta Capello. – 2nd Edition. – London : Routledge, 2015. – 378 p. – DOI: <https://doi.org/10.4324/9781315720074>. – e-Book ISBN 9781315720074. – Текст : непосредственный.
 20. Armstrong, Harvey. Regional Economics and Policy / Harvey Armstrong, Jim Taylor. – 3rd Edition. – USA : Wiley, 2000. – 448 с. – ISBN 978-0-631-21713-8. – Текст : непосредственный.
 21. Subetto, A. I. Laws of socio-economic development of Russia as an independent civilization (in the context of the law of heterogeneity of the world economy) : scientific report. – Saint Petersburg, Kostroma : [n. s.] ; KSU named after N. A. Nekrasov, 2014. – 111 p. – ISBN 978-5-7591-1427-7. – Text : direct. (in Russian)
 22. Russian Federation. Laws. On the admission of the Donetsk People's Republic to the Russian Federation and the formation of a new subject within the Russian Federation – the Donetsk People's Republic : Federal Constitutional Law № 5-FZ of October 4, 2022 : [approved by the State Duma on October 3, 2022 : approved by the Federation Council on October 4, 2022]. – Text : electronic. – In: *President of Russia*: [site]. – 2024. – Moscow. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48365> (date of access: 06.24.2024). (in Russian)
 23. Furasov, V. D.; Furasov, D. V. Dynamic analysis of socio-economic development statistics. Peaks-2008 : monograph. – Moscow : Sputnik+, 2012. – 150 p. – ISBN 978-5-9973-1708-9. – Text : direct. (in Russian)
 24. Barsukova, K. V.; Bogomolova, E. V.; Kisova, A. E. [et al.]. Economy and management in the region: problems, trends and prospects in the context of instability : monograph. – Lipetsk : Lipetsk State Technical University, EBS ASV, 2022. – 192 p. – ISBN 978-5-00175-141-0. – Text : electronic // Digital educational resource IPR SMART : [site]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/126383.html> (date of access: 21.06.2024). (in Russian)
 25. Vorobyov, N. N.; Glushko, A. Ya.; Frolko, S. V. [et al.]. Modern assessment of the effectiveness of management of the regional sectoral economy : monograph ; edited by N. N. Vorobyov. – Moscow : Ileksa, 2019. – 344 p. – ISBN 978-5-89237-613-6. – Text : electronic // Digital educational resource IPR SMART : [site]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/130179.html> (date of access: 21.06.2024). (in Russian)
 26. Capello, Roberta. Regional Economics. – 2nd Edition. – London : Routledge, 2015. – 378 p. – DOI: <https://doi.org/10.4324/9781315720074>. – e-Book ISBN 9781315720074. – Text : direct.
 27. Armstrong, Harvey; Taylor, Jim. Regional Economics and Policy. – 3rd Edition. – USA : Wiley, 2000. – 448 с. – ISBN 978-0-631-21713-8. – Text : direct.
 28. Russian Federation. Laws. On the free economic zone in the territories of the Donetsk People's Republic, Lugansk People's Republic, Zaporizhia region and Kherson region : Federal Law № 266-FZ of 24.06.2004 : [adopted by the State Duma on June 20, 2023 : approved by the Federation Council on June 21, 2023]. – Text : electronic // Garant-Service : [site]. – 2024. – Moscow. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/406986350/> (date of access: 26.06.2024). (in Russian)
 29. Unified plan for achieving national development goals of the Russian Federation for the period up to

21. Российская Федерация. Законы. О свободной экономической зоне на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области : Федеральный закон № 266-ФЗ от 24.06.2004 года : [принят Государственной думой 20 июня 2023 года : одобрен Советом Федерации 21 июня 2023 года]. – Текст : электронный // Гарант-Сервис : [сайт]. – 2024. – Москва. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/406986350/> (дата обращения: 26.06.2024).
22. Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года. – Текст: электронный // Правительство Российской Федерации : [сайт]. – 2021. – 1 октября. – 308 с. – URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/ffccd6ed40dbd803eedd11bc8c9f7571/Plan_po_dostizheniyu_nacionalnyh_celej_razvitiya_do_2024g.pdf (дата обращения: 26.06.2024).
- 2024 and for the planning period up to 2030. – Text : electronic // Government of the Russian Federation : [site]. – 2021. – October 1. – 308 p. – URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/ffccd6ed40dbd803eedd11bc8c9f7571/Plan_po_dostizheniyu_nacionalnyh_celej_razvitiya_do_2024g.pdf (date of access: 26.06.2024). (in Russian)

Информация об авторе

Билич Виолетта Владимировна – ассистент кафедры экономики, экспертизы и управления недвижимостью Донбасской национальной академии строительства и архитектуры, ДНР, Макеевка, Россия. Научные интересы: интеграционные механизмы, региональная экономика, недвижимость.

Михалева Екатерина Владимировна – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, экспертизы и управления недвижимостью Донбасской национальной академии строительства и архитектуры, ДНР, Макеевка, Россия. Научные интересы: экономика строительства, стратегические ресурсы в строительстве, development недвижимости, разработка целевых программ.

Потапова Ирина Ивановна – кандидат экономических наук, доцент, декан экономического факультета Астраханского государственного архитектурно-строительного университета, Астрахань, Россия. Научные интересы: управления функционированием предприятий регионального комплекса бизнес-планирования, экономики и управления фирмой, финансовой грамотности населения.

Information about the author

Bilich Violetta V. – assistant of the Department of Economics, Expertise and Management of Real Estate, Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture, DPR, Makeevka, Russia. Scientific interests: integration mechanisms, regional economy, real estate.

Mikhaleva Ekaterina V. – Ph. D. (Economic), Associate Professor of the Department of Economics, Expertise and Real Estate Management of the Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture, DPR, Makeevka, Russia. Scientific interests: economics of construction; strategic resources in construction; real estate development; development of targeted programs.

Potapova Irina I. – Ph. D. (Economic), Associate Professor, Dean of the Faculty of Economics, Astrakhan State University of Architecture and Civil Engineering, Astrakhan, Russia. Scientific interests: managing the functioning of enterprises of the regional complex of business planning, economics and management of the firm, financial literacy of the population.

Статья поступила в редакцию 29.08.2024; одобрена после рецензирования 17.09.2024; принята к публикации 24.09.2024.

The article was submitted 29.08.2024; approved after reviewing 17.09.2024; accepted for publication 24.09.2024.