



## РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ В ДНР

Алина Викторовна Кретова<sup>1</sup>, Евгений Валериевич Котов<sup>2</sup>, Ольга Юрьевна Савченко<sup>3</sup>

<sup>1,2,3</sup> Донецкая академия управления и государственной службы,  
ДНР, Донецк, Россия, <sup>1</sup> [prorektor\\_nayka@donampa.ru](mailto:prorektor_nayka@donampa.ru), <sup>2</sup> [kotovev@mail.ru](mailto:kotovev@mail.ru), <sup>3</sup> [oj.savchenko@mail.ru](mailto:oj.savchenko@mail.ru)

**Аннотация.** В статье рассмотрена историческая ретроспектива государственного управления обеспечением продовольственной безопасности в Донецкой Народной Республике (ДНР). Раскрыты проблемы, с которыми система государственного управления ДНР столкнулась в начальный период своей независимости, и отдельные управленческие решения, позволившие нивелировать влияние этих проблем и повысить уровень продовольственной безопасности. Акцентировано внимание, что вхождение в состав Российской Федерации (РФ) не только расширило возможности ДНР, но и повысило требования к обеспечению продовольственной безопасности. Обосновано, что стратегически важным инструментом развития информационно-коммуникационного механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности является создание Информационно-коммуникационного центра межотраслевого взаимодействия по обеспечению продовольственной безопасности ДНР (ИКЦ). Доказано, что ИКЦ органично встраивается в действующую систему подготовки и принятия управленческих решений, а его внедрение отвечает стратегическим целям социально-экономического развития России.

**Ключевые слова:** государственное управление обеспечением продовольственной безопасности, продовольственная безопасность, механизмы государственного управления обеспечением продовольственной безопасности, цифровизация

**Финансирование:** Статья подготовлена в рамках фундаментальной научно-исследовательской работы «Механизмы социализации государственной экономической политики» (регистрационный номер НИОКТР 124012900542-6), за счет субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) на 2024 год.

**Для цитирования:** Кретова А. В., Котов Е. В., Савченко О. Ю. Развитие информационно-коммуникационного механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасностью в ДНР // *Экономика строительства и городского хозяйства*. 2024. Том 20, № 4. С. 341–350. doi: 10.71536/esgh.2024.v20n4.7. edn: yescpu.

Original article

## DEVELOPMENT OF AN INFORMATION AND COMMUNICATION MECHANISM FOR PUBLIC ADMINISTRATION OF FOOD SECURITY IN THE DPR

Alina V. Kretova<sup>1</sup>, Evgeny V. Kotov<sup>2</sup>, Olga Yu. Savchenko<sup>3</sup>

<sup>1,2,3</sup> Donetsk Academy of Management and Public Administration,  
DPR, Donetsk, Russia, <sup>1</sup> [prorektor\\_nayka@donampa.ru](mailto:prorektor_nayka@donampa.ru), <sup>2</sup> [kotovev@mail.ru](mailto:kotovev@mail.ru), <sup>3</sup> [oj.savchenko@mail.ru](mailto:oj.savchenko@mail.ru)



**Abstract.** The article considers a historical retrospective of state food security management in the DPR. The article reveals the problems that the DPR state administration system faced in the initial period of its independence, and individual management decisions that made it possible to level the impact of these problems and increase the level of food security in the country. It was emphasized that joining the Russian Federation not only expanded the capabilities of the DPR, but also increased the requirements for ensuring food security in the region. It is proved that a strategically important tool for the development of the information and communication mechanism of state food security management is the creation of the Information and communication center for intersectoral cooperation in ensuring food security of the DPR (ICS). It is proved that the ICS is organically integrated into the existing system of training and making managerial decisions, and its implementation meets the strategic goals of socio-economic development of Russia.

**Keywords:** state management of ensuring food security, food security, mechanisms of state management of ensuring food security, digitization

**Funding:** The article was prepared within the framework of the fundamental research work «Mechanisms for the socialization of state economic policy» (registration number of R&D 124012900542-6), at the expense of a subsidy for financial support for the implementation of the state assignment for the provision of public services (performance of work) for 2024.

**For citation:** Kretova A. V., Kotov E. V., Savchenko O. Yu. Development of an information and communication mechanism for public administration of food security in the DPR. *Economics of civil engineering and municipal economy*. 2024;20(4):341–350. (in Russ.). doi: 10.71536/esgh.2024.v20n4.7. edn: yescpu.

## Введение

Обеспечение продовольственной безопасности является стратегической целью системы управления национальной безопасностью, в частности двух ее важных подсистем – экономической и социальной. Современное общество требует не просто наличия достаточного количества продуктов питания на рынке продовольствия. К параметрам наличие и объем населением выдвигаются другие требования: продукты должны быть качественными, безопасными и доступными. Последний параметр особо важен – доступность продовольствия для населения должна быть не столько с физической, сколько экономически возможная. Общество резонно считает, что любые параметры качества, количества и безопасности продуктов питания становятся второстепенными, если не обеспечен такой параметр как экономическая доступность продовольствия для населения.

Важность для государства решения задачи обеспечения продуктами питания населения, проживающего на его территории, испытала Донецкая Народная Республика в начале своей независимости. Первые годы после отделения от «материнского государства» продовольственный рынок ДНР испытывал проблемы по всем

вышеперечисленным параметрам. Дефицит продукции, даже основных групп продовольственных товаров, усугублялся низким качеством реализуемого на рынках и в торговых сетях Республики. Низкий уровень оплаты труда, задержки с выплатой заработной платы делали доступность продовольствия, даже такого качества, крайне низкой.

Ускоренное строительство государственности и, вследствие этого более активное применение государственных механизмов, инструментов и методов управления обеспечением продовольствием позволили сначала затормозить падение уровня продовольственной безопасности, а затем и изменить в сторону роста. В 2016–2017 годах ситуация с продуктами питания в ДНР кардинально улучшилась, но утверждать, что был достигнут высокий уровень продовольственной безопасности нельзя. Главными факторами, препятствующими достижению высокого уровня продовольственной безопасности, были низкий уровень самообеспеченности продуктами питания, а, значит, высокий уровень зависимости от ввозимых продуктов, и низкий уровень экономической доступности продовольствия. К тому же зависимость на тот момент от импорта продуктов

питания на фоне низкой конкуренции производителей на внутреннем рынке, обуславливала соответствующий недостаточно высокий уровень качества ввозимой продукции.

В определенный момент система государственного управления продовольственной безопасностью «уперлась в потолок» своих возможностей. Произошло это в результате исчерпания потенциала используемых механизмов и инструментов государственного управления обеспечением продовольственной безопасности. Они продолжали функционировать, но коэффициент их полезного действия начинал стремиться к нулю: каждое управленческое решение требовало все больше ресурсов для своей реализации, принося минимальный результат, который к тому же устойчиво уменьшался. Иными словами, каждая единица управленческих затрат приносила убывающую отдачу.

Опасность состояла в том, что система управления, генерирующая такие управленческие решения, заикливалась и не могла уже самостоятельно «вырваться» из заданного круга. Внутренних возможностей оценить надвигающуюся опасность и принять решение о противодействии ей система управления не имела. Ответом на уменьшающуюся отдачу от управленческих затрат становилось генерирование все большего количества управленческих решений, которые только ускоряли убывание отдачи от их реализации.

Выходов из сложившейся ситуации было два. Первый – это остановиться в генерировании управленческих затрат и провести детальный аудит всех механизмов и инструментов, используемых системой государственного управления, с целью поиска резервов повышения их эффективности и перспектив использования новых. Второй – воспользоваться ресурсами извне системы. И, если первый вариант был маловероятен, поскольку система управления заиклившись уже не может остановиться, то второй вариант реализовался, когда ДНР вошла в состав Российской Федерации.

Войдя в состав России система государственного управления ДНР получила мощный дополнительный ресурс, но, одновременно, и резко повысила требования к получаемым результатам в сфере обеспечения продовольственной безопасности. К тому же нельзя утверждать,

что первый вариант не просчитывался, хотя бы на уровне научных исследований.

### **Анализ последних исследований и публикаций**

По проблемам государственного управления продовольственной безопасностью в ДНР было проведено много исследований. О них высказывались как представители научной среды [1–6], так и представители органов власти [1–3]. В русле своих исследований проблем обеспечения продовольственной безопасности косвенно касались и другие ученые [7–8]. Интерес вызывают исследования зарубежных ученых, которые используют программно-целевой механизм государственного управления обеспечением продовольственной безопасности [9–10]. В работах специалистов ДНР освещались актуальные проблемы управления процессами обеспечения продовольственной безопасности, предлагались к внедрению новые механизмы государственного управления, в том числе такие современные решения как повышение уровня цифровизации принятия государственных управленческих решений в данной сфере. Последний механизм госуправления видится нам перспективным как с позиции настоящего – решение оперативных и текущих задач, – так и с позиции будущего – обоснование стратегических целей и задач, способных отвечать будущим вызовам и рискам.

### **Цель статьи**

Исходя из текущей и перспективной актуальности исследуемой проблемы, целью работы является поиск направлений развития информационно-коммуникационного механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности.

### **Результаты исследования**

Система государственного управления продовольственной безопасностью является многоуровневой и многокомпонентной, в основе функционирования которой лежит непрерывный обмен полной и достоверной информацией между всеми ее элементами. Появление на

политической карте Донецкой Народной Республики (ДНР) сопровождалось разрывом сложившихся информационно-коммуникационных связей и вынужденным ускоренным налаживанием новых. В первые годы формирования общей системы государственного управления новым территориальным образованием построение информационных цепочек и взаимосвязей, создание баз данных были приоритетным направлением государственной политики в сфере управления продовольственной безопасностью.

Перед принятием ДНР в состав Российской Федерации система сбора и анализа, предоставления статистической информации органами государственной статистики ДНР, таможенной службы в разрезе импорта и экспорта продукции агрокомплекса, другими органами государственной власти, министерствами, ведомствами (на момент их функционирования) в определенной степени была сформирована. Она была качественнее начальной, однако все еще характеризовалась наличием дублирования и сокрытия информации, в том числе в результате присвоения ей грифа «секретно», невозможности ее сопоставления по причине сбора информации в различных форматах. Вследствие конфиденциальности информации в соответствии с Законом ДНР «О государственной статистике» даже профильные министерства и ведомства были ограничены в доступе к статистической и аналитической информации, которая собиралась в ДНР.

К этой причине добавлялась и наличие скрытой конкуренции между министерствами ДНР, одним из последствий которой было утаивание имеющейся информации от конкурирующего министерства. Например, созданием реестров субъектов хозяйственной деятельности в Республике занимались три министерства - Минагропром ДНР, Минпромторг ДНР и Мирнэкономразвитие ДНР – и каждое из них не раскрывало собранную информацию в полном объеме, предоставляя в открытый доступ только информацию о наименовании субъекта и краткой справке о видах его хозяйственной деятельности.

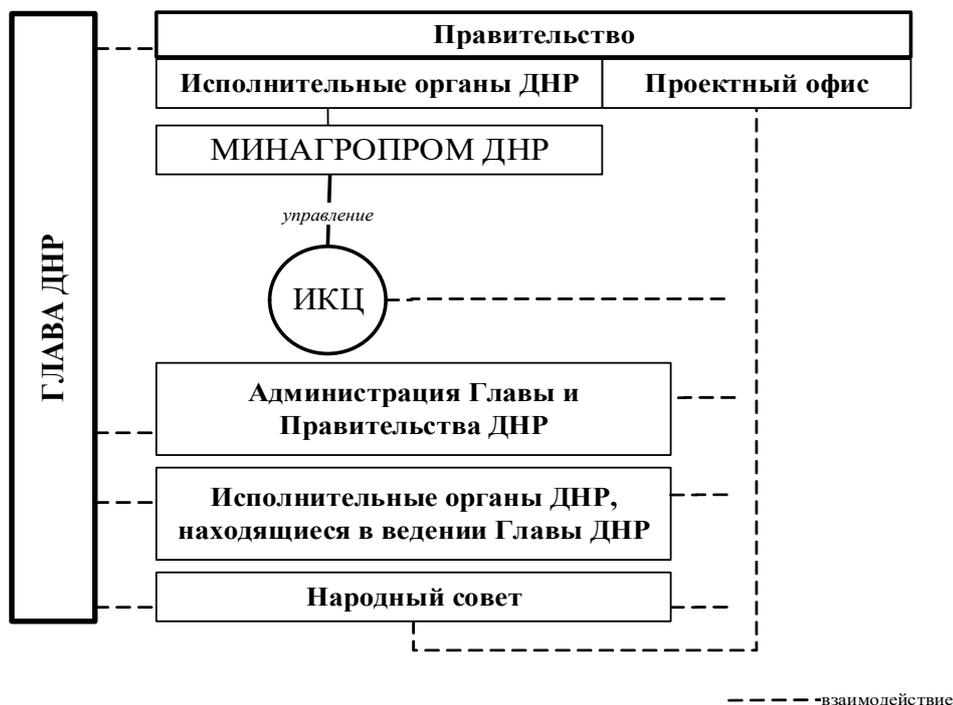
Вхождение в состав Российской Федерации поставило перед информационной системой Республики новые задачи, в числе которых

существенное, можно даже сказать радикальное, переформатирование существующей системы сбора, обработки, предоставления и хранения информации не только органам государственной власти, но и другим субъектам управления, принимающим участие в обеспечении продовольственной безопасности. Решение данной задачи требует взвешенного подхода, учитывающего, что радикализм изменений должен носить рациональный характер и опираться на имеющийся опыт в сфере государственного управления Российской Федерации.

Учитывая отмеченное стратегически важным инструментом развития информационно-коммуникационного механизма государственного управления обеспечением продовольственной безопасности является создание Информационно-коммуникационного центра межотраслевого взаимодействия по обеспечению продовольственной безопасности ДНР (ИКЦ). Его основные задачи делятся на две группы: работа с информацией и координация с ее помощью деятельности субъектов управления. К первой группе относятся задачи, связанные с организацией сбора, обработки, анализа, аккумулирования, хранения и передачи информации. Ко второй – с формированием на основе собранной и обработанной информации отчетной документации, обоснований для принятия стратегических, оперативных и текущих управленческих решений, обеспечение взаимодействия между органами государственной власти, предприятиями, населением.

Предлагаемый ИКЦ органично встраивается в существующую систему подготовки и принятия управленческих решений в ДНР, а его внедрение отвечает стратегическим целям социально-экономического развития ДНР как субъекту Федерации, так и России в целом (рисунки).

Внедрение ИКЦ в составе Минагропром ДНР целесообразно не только с позиции обеспечения принятия качественных управленческих решений на основе использования более совершенного информационного механизма, но и экономически не затратно. Потенциальная экономия фокусируется в двух секторах: экономия при осуществлении стартовых вложений при создании ИКЦ и накапливаемая экономия за счет сокращения транзакционных издержек.



**Рисунок** – Организационный механизм функционирования ИКЦ в системе управления ДНР [составлено авторами].

Дополнительную экономию средств республиканского бюджета можно получить за счет перераспределения средств между госпрограммами, поскольку первичные средства на внедрение ИКЦ могут быть получены только из двух источников: за счет средств республиканского бюджета и за счет перераспределения бюджетных ассигнований федерального бюджета, предусмотренных на реализацию госпрограмм. Перераспределять можно как внутри госпрограммы, так и между госпрограммами путем корректировки сводной бюджетной росписи без внесения изменений в закон о бюджете в пределах 10 % от общего объема финансового обеспечения госпрограмм на соответствующий год. Последний источник финансирования требует согласования со специальной Комиссией Федерального Собрания Российской Федерации.

На сегодняшний день в ДНР идет внедрение проектного подхода, который активно используется в системе государственного управления Российской Федерации: разрабатываются государственные программы и проекты, создаются проектные офисы, происходит цифровая трансформация путем создания автоматизированных рабочих мест (АРМ) на разных уровнях государственного управления.

Проектный офис формируется в виде отдельного структурного подразделения в государственном органе, образованном для обеспечения деятельности высшего должностного лица субъекта РФ, или в исполнительном органе субъекта РФ, обладающем необходимыми полномочиями в части организации проектной деятельности и межведомственного взаимодействия. Основными функциями Проектного офиса являются обеспечение общей координации и анализа хода реализации национальных, федеральных, ведомственных и региональных (муниципальных) проектов, комплексов процессных мероприятий, мониторинга и анализа их реализации.

Интеграция проектного подхода в деятельность государственных органов и структур управления сопряжена с определенными организационными трудностями, методология и результаты внедрения существенно варьируются в зависимости от региона, а во многих регионах внедрение структуры Проектного офиса пока еще не реализовано. Сегодня в ДНР создан Департамент проектной деятельности Аппарата Правительства Донецкой Народной Республики. После проведенной реорганизации департамент будет функционировать при объединенной

структуре – Аппарате Главы и Правительства ДНР. Его куратором останется заместитель Председателя Правительства ДНР. Департамент в соответствии со стандартными функциями такого рода структур выполняет организационное, координационное и методологическое сопровождение реализации региональных проектов, подготовку сводной аналитической информации.

ИКЦ выполняет функции ведомственного проектного офиса как организационной структуры с полной занятостью при Министерстве агропромышленной политики и продовольствия ДНР. Одной из его задач также будет координация реализации региональных проектов и комплексов процессных мероприятий. Кроме классических функций проектного офиса ИКЦ будет фокусироваться также на оперативном реагировании на возникающие проблемы и подготовке материалов для принятия управленческих решений, сочетая в себе помощь в организации стратегических сессий, разработки документов стратегического планирования и оперативного управления, что позволяет в реальном режиме времени реагировать на возникающие проблемы и принимать адекватные управленческие решения по их преодолению. Также ИКЦ включает в себя модель «затраты-выпуск», которая не используется проектным офисом. Эта модель в практике государственного управления, несмотря на доказанную ее эффективность, используется крайне редко.

Действовавшая система стратегического планирования после принятия ДНР в состав Российской Федерации проходит определенную процедуру трансформации, связанную с особенностями аналогичной российской системы. В ДНР произойдет уход от используемой в период независимости отраслевого подхода к реализации государственных программ. В системе стратегического планирования Российской Федерации действует комплексный подход, концентрированно выраженный в национальных целях развития, для достижения которых разрабатываются национальные проекты и государственные программы. Действующая цепочка позволяет обеспечить декомпозицию национальной цели на уровень субъекта РФ, а также конкретных исполнителей, в том числе в рамках комплексных государственных программ.

Несмотря на то, что по каждой комплексной госпрограмме устанавливается ответственный исполнитель в лице первого руководителя соответствующего центрального органа исполнительной власти, выполнение элементов программы (проектов и комплексов процессных мероприятий) распределяется между ответственными исполнителями и соисполнителями в лице других региональных министерств. Одним из инструментов гарантирования солидарной ответственности является утверждение управляющих советов по каждой госпрограмме и назначение кураторов госпрограмм – председателей управляющих советов. Последние назначаются из числа заместителей Председателя Правительства Российской Федерации. В рамках реализации Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года. ИКЦ встраивается в реализацию госпрограмм и проектов в рамках фактора 4.1.7.6. Развитие агропромышленного комплекса Национальной цели развития «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство». В программе «Развитие сельского хозяйства», принятой в достижение поставленной национальной цели, ИКЦ способствует достижению следующих показателей:

- произведенная валовая добавленная стоимость, создаваемая в сельском хозяйстве;
- среднесписочная численность работников в сельском хозяйстве (без внешних совместителей) по полному кругу организаций;
- объем экспорта продукции агропромышленного комплекса; индекс производства пищевых продуктов к уровню 2020 года;
- индекс производства продукции сельского хозяйства к уровню 2020 года.

Преимущества работы Информационно-коммуникационного центра при реализации функций государственного управления обеспечением продовольственной безопасности на основании развития/внедрения следующих инструментов:

- 1) автоматизированной работы с документами стратегического планирования на всех этапах деятельности (формирование проекта, утверждение, отчеты по выполнению мероприятий, указанных в документах стратегического планирования, контроль за достижением индикаторов/показателей);

- 2) модели «затраты-выпуск» на основе взаимодействия предприятий и организаций; передачи первичной информации; помощи государства в поиске отечественных поставщиков сырья, материалов, техники, готовой продукции. Данная модель «затраты-выпуск» совмещена с формированием прогнозных балансов спроса и предложения продовольственных ресурсов для своевременного анализа ситуации на рынке спроса и предложения, недопущения дефицита/профицита продукции на рынке, определения излишков/дефицита у субъектов хозяйственной деятельности. Оперативные расчеты баланса спроса и предложения позволят быстро реагировать на возникающие проблемы в сфере обеспечения продовольственной безопасности;
- 3) мониторинга состояния самообеспеченности основными продуктами питания, физической и экономической доступности продовольствия для населения; стоимости продуктовой части продовольственной корзины для каждой демографической группы; учета доли расходов на продукты питания в общих доходах населения по демографическим группам и количества населения по демографическим группам с целью своевременного реагирования органами государственной власти на соответствие уровня доходов

населения, затрат на продуктовую часть продовольственной корзины, соответствие цен на продукты питания.

Функционирование ИКЦ предполагается на принципах партисипативности, то есть вовлечения в процесс управления, кроме органов государственной власти, еще и производителей, торговых предприятий, населения. Все субъекты управления обеспечением продовольственной безопасности будут иметь доступ к аналитической, отчетной и статистической информации, которая создается и хранится ИКЦ. Высокий уровень информированности позволит им принимать управленческие решения быстрее и качественнее.

Несмотря на существующие слабые стороны и угрозы при внедрении ИКЦ, преобладают выгоды от его успешного внедрения для решения проблем государственного управления обеспечением продовольственной безопасности (таблица). SWOT-анализ (в укрупненном формате без детализации) показал, что в ДНР в наличии все необходимые ресурсы создания ИКЦ и инструменты обеспечения его работы, что в значительной мере компенсирует слабые стороны. Потенциальные угрозы блокируются (нивелируются) высоким потенциалом для налаживания межотраслевых и межведомственных связей, наличием человеческих ресурсов для реализации запланированного.

**Таблица.** Сильные и слабые стороны, возможности и угрозы формирования и работы ИКЦ в ДНР [составлено авторами]

Сильные стороны	Слабые стороны
Наличие кадровых ресурсов и возможности обучения их без отрыва от производства. Наличие финансовых, организационных и материальных ресурсов для создания и обеспечения функционирования ИКЦ. Наличие опыта по созданию такого рода центров, обеспечению его работы, защите информации, передачи ее без потерь в объемах и содержании.	Дефицит технического обеспечения необходимых качества и характеристик. Несовершенные нормативная правовая база и система сбора информации. Высокий риск миграции квалифицированной рабочей силы.
Возможности	Угрозы
Повышение качества управленческих решений. Снижение коррупционных, экономических и социальных рисков. Налаживание межотраслевого взаимодействия. Формирование информационной базы с достоверной информацией.	Возможные хакерские атаки, обнародование закрытой информации в СМИ. Низкий уровень компьютерной грамотности пользователей ИКЦ. Низкое техническое обеспечение компьютерной техники пользователей ИКЦ. Низкие возможности постоянного, бесперебойного подключения на местах к интернету в связи с боевыми действиями.

### Выводы

ИКЦ предполагает собой симбиоз электронной площадки взаимодействия производителей с органами государственной власти, торговыми предприятиями и населением. Внедрение ИКЦ будет способствовать снижению вероятности нецелевого использования ресурсов, рационализации работы существующих межотраслевых связей и созданию новых. Установленный круг задач и определенный ИКЦ функционал имеют фундаментальный и комплексный характер и при незначительной доработке и дополнении могут применяться как механизм управления в других подсистемах социально-экономического развития.

В отличие от существующей практики, при которой предприятия являются только источником первичной информации, а население

объектом управления, внедрение ИКЦ повысит их статус до субъекта управления и позволит принимать непосредственное участие в управлении обеспечением продовольственной безопасности, стать участниками торговой площадки (купля-продажа сырья и готовой продукции, покупка и ремонт техники, поиск рабочих ресурсов, оперативный мониторинг, достоверная и эффективная обратная связь). Для органов государственной власти это возможность налаживания эффективного межотраслевого взаимодействия, планирования деятельности предприятий и отраслей. Такой непрерывный и взаимосвязанный процесс сбора, обработки и анализа данных обеспечивает принятие качественных управленческих решений, а также повышает заинтересованность предприятий в передаче первичной информации.

### Список источников

1. Лепа, Р. Н. ИТ-управление развитием промышленности (концептуальные положения, анализ агропромышленной отрасли ДНР) / Р. Н. Лепа, В. Н. Антонов, А. А. Крамаренко. – Текст : электронный // Вестник Института экономических исследований. – 2018. – № 3(11) – С. 14–25. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/it-upravlenie-razvitiem-promyshlennosti-kontseptualnye-polozheniya-analiz-agropromyshlennoyotrasli-dnr> (дата обращения: 06.08.2024).
2. Хоменко, Я. В. Государственный механизм управления продовольственной безопасностью / Я. В. Хоменко, Р. С. Мизевич, О. Л. Балыкин. – Текст : электронный // Вестник Института экономических исследований. – 2017. – № 1(5). – С. 24–34. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennyu-mehanizm-upravleniya-prodovolstvennoy-bezopasnostyu> (дата обращения: 06.08.2024).
3. Крамаренко, А. А. Направления по обеспечению продовольственной безопасности Донецкой Народной Республики: анализ состояния, приоритетные сферы развития / А. А. Крамаренко, А. С. Фоменко. – Текст : электронный // Вестник Института экономических исследований. – 2021. – № 3(23). – С. 10–19. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-po-obespecheniyu-prodovolstvennoy-bezopasnosti-donetskoy-narodnoy-respubliki-analiz-sostoyaniya-prioritetnye-sfery> (дата обращения: 06.08.2024).
4. Малыгина, В. Д. Агротаркетинг в контексте импортозамещения / В. Д. Малыгина, Н. В. Кириллова. –

### References

1. Lepa, R. N.; Antonov, V. N.; Kramarenko, A. A. IT management of industrial development (conceptual provisions, analysis of the agro-industrial sector of the DPR). – Text : electronic. – In: *Bulletin of the Institute of Economic Research*. – 2018. – № 3(11). – P. 14–25. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/it-upravlenie-razvitiem-promyshlennosti-kontseptualnye-polozheniya-analiz-agropromyshlennoyotrasli-dnr> (date of access: 06.08.2024). (in Russian)
2. Khomenko, Ya. V.; Mizevich, R. S.; Balykin, O. L. State mechanism for managing food security. – Text : electronic. – In: *Bulletin of the Institute of Economic Research*. – 2017. – № 1(5). – P. 24–34. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennyu-mehanizm-upravleniya-prodovolstvennoy-bezopasnostyu> (date of access: 06.08.2024). (in Russian)
3. Kramarenko, A. A.; Fomenko, A. S. Directions for Ensuring Food Security of the Donetsk People's Republic: Analysis of the Status, Priority Areas of Development. – Text : electronic. – In: *Bulletin of the Institute of Economic Research*. – 2021. – № 3(23). – P. 10–19. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-po-obespecheniyu-prodovolstvennoy-bezopasnosti-donetskoy-narodnoy-respubliki-analiz-sostoyaniya-prioritetnye-sfery> (date of access: 06.08.2024). (in Russian)
4. Malygina, V. D.; Kirillova N. V. Agromarketing in the context of import substitution. – Text : electronic. –

- Текст : электронный // Вестник Донецкого национального университета. Серия В. Экономика и право. – 2022. – № 4. – С. 159–165. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=53767742> (дата обращения: 06.08.2024). – EDN: ILNNEK.
5. Малыгина, В. Д. Тринитарный подход как методологическое основание развития продовольственного комплекса в условиях цифровизации экономики / В. Д. Малыгина, Н. Ш. Пономаренко. – Текст : электронный // Торговля и рынок. – 2022. – № 2(62). – С. 40–47. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49955962> (дата обращения: 06.08.2024). – EDN: AYBTMU.
  6. Пономаренко, Н. Ш. Маркетинговые детерминанты принятия управленческих решений на предприятиях продовольственного комплекса / Н. Ш. Пономаренко. – Текст : электронный // Новое в экономической кибернетике. – 2022. – № 1. – С. 111–120. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49564863> (дата обращения: 06.08.2024). – EDN: LFNYJW.
  7. Костровец, Л. Б. Потребительская корзина как фактор развития социально-экономического механизма формирования государственной социальной политики / Л. Б. Костровец, Е. И. Фоменко. – Текст : электронный // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2020. – Том 16, № 1. – С. 13–22. – URL: [https://donnasa.ru/publish\\_house/journals/esgh/2020-1/02\\_kostrovets\\_fomenko.pdf](https://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2020-1/02_kostrovets_fomenko.pdf) (дата обращения: 03.08.2024).
  8. Тарханова, Н. А. Методологические подходы к оценке управления качеством жизни / Н. А. Тарханова, Т. П. Норкина. – Текст : электронный // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2023. – Том 19, № 1. – С. 35–42. – URL: [https://donnasa.ru/publish\\_house/journals/esgh/2023-1/st\\_04\\_tarkhanova\\_norkina.pdf](https://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2023-1/st_04_tarkhanova_norkina.pdf) (дата обращения: 03.08.2024).
  9. Client experience of food assistance programs among adults in the United States: a qualitative evidence synthesis protocol / E. C. Rhodes, K. Nyhan, N. Okoli [и др.]. – Текст : электронный // *Front.* – 2023. – № 11. – URL: <https://www.frontiersin.org/journals/public-health/articles/10.3389/fpubh.2023.1193451/full> (дата обращения: 03.08.2024).
  10. How Does the Gus Schumacher Nutrition Incentive Program Work? A Theory of Change / K. H. Leng, A. L. Yaroch, N. B. Nugent [и др.]. – Текст : электронный // *National Library of Medicine.* – 2022. – № 14(10). – URL: <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/35631159/> (дата обращения: 03.08.2024).  
In: *Bulletin of Donetsk National University. Series B. Economics and Law.* – 2022. – № 4. – P. 159–165. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=53767742> (date of access: 06.08.2024). – EDN: ILNNEK. (in Russian)
  5. Malygina, V. D.; Ponomarenko, N. Sh. The trinitarian approach as a methodological basis for the development of the food complex in the context of digitalization of the economy. – Text : electronic. – In: *Trade and market.* – 2022. – № 2(62). – P. 40–47. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49955962> (date of access: 06.08.2024). – EDN: AYBTMU. (in Russian)
  6. Ponomarenko, N. Sh. Marketing determinants of management decision-making at food complex enterprises. – Text: electronic. – In: *New in Economic Cybernetics.* – 2022. – № 1. – P. 111–120. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49564863> (date of access: 06.08.2024). – EDN: LFNYJW. (in Russian)
  7. Kostrovets, L. B.; Fomenko E. I. Consumer basket as a factor in the development of the socio-economic mechanism for the formation of state social policy. – Text : electronic. – In: *Economics of Civil Engineering and Municipal Economy.* – 2020. – Volume 16, № 1. – P. 13–22. – URL: [https://donnasa.ru/publish\\_house/journals/esgh/2020-1/02\\_kostrovets\\_fomenko.pdf](https://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2020-1/02_kostrovets_fomenko.pdf) (date of access: 03.08.2024). (in Russian)
  8. Tarkhanova, N. A.; Norkina, T. P. Methodological approaches to assessing quality of life management. – Text: electronic. – In: *Economy of construction and urban economy.* – 2023. – Volume 19, № 1. – P. 35–42. – URL: [https://donnasa.ru/publish\\_house/journals/esgh/2023-1/st\\_04\\_tarkhanova\\_norkina.pdf](https://donnasa.ru/publish_house/journals/esgh/2023-1/st_04_tarkhanova_norkina.pdf) (date of access: 03.08.2024). (in Russian)
  9. Rhodes, E. C.; Nyhan, K.; Okoli, N. [et al.]. Client experience of food assistance programs among adults in the United States: a qualitative evidence synthesis protocol. – Text: electronic. – In: *Front.* – 2023. – № 11. – URL: <https://www.frontiersin.org/journals/public-health/articles/10.3389/fpubh.2023.1193451/full> (date of access: 03.08.2024). (in Russian)
  10. Leng, K. H.; Yaroch, A. L.; Nugent, N. B. [et al.]. How Does the Gus Schumacher Nutrition Incentive Program Work? A Theory of Change. – Text : electronic. – In: *National Library of Medicine.* – 2022. – № 14(10). – URL: <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/35631159/> (date of access: 03.08.2024). (in Russian)

**Информация об авторе**

**Кретьова Алина Викторовна** – доктор экономических наук, доцент, проректор Донецкой академии управления и государственной службы, ДНР, Донецк, Россия. Научные интересы: управление организацией, публичное управление, механизмы управления.

**Котов Евгений Валериевич** – кандидат экономических наук, старший научный сотрудник, доцент кафедры теории управления и государственного администрирования Донецкой академии управления и государственной службы, ДНР, Донецк, Россия. Научные интересы: система публичного управления, новая индустриализация, качество жизни населения, социально-экономическое развитие территорий, мотивация к трудовой деятельности.

**Савченко Ольга Юрьевна** – соискатель кафедры теории управления и государственного администрирования Донецкой академии управления и государственной службы, ДНР, Донецк, Россия. Научные интересы: государственное управление обеспечением продовольственной безопасности, продовольственная безопасность, информатизация государственного управления, социально-экономическое развитие территорий.

**Information about the author**

**Kretova Alina V.** – Sc. D. (Economics), Associate Professor, Vice-Rector of the Donetsk Academy of Management and Public Administration, DPR, Donetsk, Russia. Scientific interests: organization management, public management, management mechanisms.

**Kotov Evgeny V.** – Ph. D. (Economics), Senior Researcher, Associate Professor of the Department of Management Theory and Public Administration of Donetsk Academy of Management and Public Administration, DPR, Donetsk, Russia. Scientific interests: public administration system, new industrialization, quality of life of the population, socio-economic development of territories, motivation for work.

**Savchenko Olga Yu.** – Applicant of the Department of management theory and public administration of the Donetsk Academy of Management and Public Administration, DPR, Donetsk, Russia. Scientific interests: public administration of food security, food security, informatization of public administration, socio-economic development of territories.

*Статья поступила в редакцию 07.11.2024; одобрена после рецензирования 22.11.2024; принята к публикации 29.11.2024.*

*The article was submitted 07.11.2024; approved after reviewing 22.11.2024; accepted for publication 29.11.2024.*