

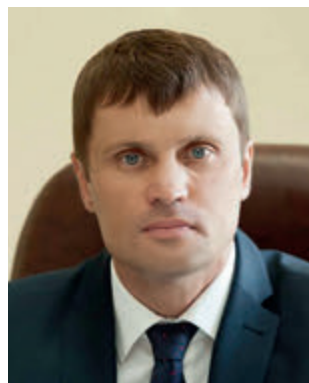
# ПУТИ РЕШЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОБЛЕМ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

С. С. Наумец, Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства; М. Ф. Иванов д.э.н., проф.; Р. И. Теряев, директор департамента развития строительной отрасли Министерства строительства и ЖКХ

ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

**Аннотация.** Целью статьи является определение путей решения финансовых и инвестиционных проблем развития строительной отрасли в Донецкой Народной республике в современных условиях неопределенности внешней среды развития. В статье анализируется существующий опыт, касающийся решения аналогичных проблем в других непризнанных государствах. Обоснованы пути решения финансовых и инвестиционных проблем развития строительства в ДНР на основе применения принципов инвестиционного маркетинга для непризнанных территорий.

**Ключевые слова:** проблемы финансирования восстановительных работ, инвестиционные проблемы развития строительства, непризнанные государства, инвестиционный маркетинг, маркетинг территорий, инвестиционно-строительная политика.



*Наумец  
Сергей Сергеевич*



*Иванов  
Михаил Фёдорович*



*Теряев  
Руслан Иванович*

## ФОРМУЛИРОВКА ПРОБЛЕМЫ

В современных условиях для Донецкой Народной Республики (далее ДНР) особенно актуальной выступает проблема определения перспектив и стратегий укрепления и дальнейшего развития государственности, которая в свою очередь влияет на решение многих других общественно-политических и социально-экономических проблем развития ДНР. Данная глобальная проблема создается существующей военно-политической напряженностью в Донбасском регионе, что приводит к неопределенности внешней среды функционирования государства, связанной, прежде всего с отсутствием международно-правового статуса территории ДНР и др. Таким образом, непризнанность ДНР создает множество проблем социально-экономического развития, в том числе финансовые и инвестиционные проблемы восстановления и развития строительства в Республике. ДНР, как и Луганская Народная Республика (ЛНР), находятся на начальном этапе своего развития, но следует отметить их сравнительно большие показатели размера территорий и численности населения по сравнению с другими непризнанными государствами, которые образовались на территории бывшего Советского Союза. Это в свою очередь обостряет проблемы социально-экономического развития непризнанных республик Донбасса, которые и совместно, и в отдельности пытаются их решать. В связи с этим потребность решения комплексной проблемы стратегического прогнозирования и планирования социально-экономического развития ДНР актуализирует задачу определения путей решения финансовых и инвестиционных проблем развития строительной отрасли в Республике в современных условиях неопределенности.

### **АНАЛИЗ ПОСЛЕДНИХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ПУБЛИКАЦИЙ**

В ряде экономических исследований по решению финансовых и инвестиционных проблем развития строительного комплекса в Российской Федерации (РФ) и других государствах используются общеэкономические подходы и известны публикации таких ученых, как А. Н. Винник, Н. В. Городнова [1], Г. М. Гриценко, Ф. М. Сайфулина, А. В. Воронин [2] и др. Проблемы влияния территорий с особым экономическим статусом в пределах РФ на привлечение инвестиций и инноваций глубоко исследованы в научных трудах Е. В. Ерохиной [3], Л. Г. Ахметшиной, В. Г. Вишнякова и др. Все вышеназванные исследования рассматривают территории признанных государств и их регионов. Однако достаточно мало исследований, посвященных решению указанных проблем развития в непризнанных государствах или регионах с особым статусом, а именно: работы Ю. В. Полшкова [4], С. А. Маковецкого и др. Поиск путей решения финансовых и инвестиционных проблем развития строительства в условиях неопределенности внешней среды является малоизученным, а актуальность этих исследований в последнее время для непризнанных государств только возрастает.

**Целью** статьи является определение путей решения финансовых и инвестиционных проблем развития строительства в Донецкой Народной Республике, которая в настоящее время функционирует в условиях непризнанности и неопределенности внешней среды.

### **ОСНОВНОЙ МАТЕРИАЛ**

В современных условиях существующего военно-политического конфликта в Донбасском регионе в ДНР и ЛНР сформированы в основном все атрибуты, структуры, механизмы государственности и во внутренних делах функционирует верховенство публичной власти. Непризнанные республики Донбасса в настоящее время не обладают полным внешним суверенитетом и испытывают значительные трудности с привлечением дополнительных источников финансирования для восстановления разрушенных объектов и инвестиций для своего развития. Это создает негативную ситуацию по поводу неудовлетворенности руководства ДНР показателями общих объемов восстановительных строительно-монтажных работ по сравнению с существующими потребностями в финансировании восстановления разрушенного жилого и социально-культурного фондов и экономики Республики в целом. В связи с непрекращающимся военно-политическим конфликтом в Донбассе крупные иностранные инвесторы на непризнанную территорию ДНР не заходят, а собственные крупные инвесторы отсутствуют.

Анализ существующих источников финансирования и потребностей в финансировании и инвестициях для строительного комплекса ДНР по доступным статистическим данным целесообразно начать с рассмотрения ситуации, сложившейся в сфере восстановления разрушенного жилья и т.д. Анализ проводился на основе данных, предоставленных Минстроем ДНР, по состоянию на конец 2018 года. В частности, для выявления текущих потребностей в дополнительных объемах финансирования было рассмотрено соотношение количества поврежденных и восстановленных жилых строительных объектов в разрезе как многоквартирных, так и частных жилых домов, а также объектов социальной сферы. Основным направлением государственной политики ДНР в сфере строительства с 2015 по 2018 гг. выступало восстановление разрушенных в результате боевых действий объектов жилого фонда и социальной сферы. На конец 2018 года порядка 85 % проведенных в данной сфере восстановительных работ выполнялись в рамках гуманитарной программы оказания помощи из РФ.

В течение четырех лет с 2015 по 2018 гг. на территории ДНР получили повреждения в результате боевых действий: 4 747 многоквартирных жилых домов, в том числе 1 331 дом получил значительные повреждения, 68 домов полностью разрушено; 21 916 частных индивидуальных жилых домов, в том числе 8 492 дома со значительными разрушениями, 2 088 домов полностью разрушено; 1 369 объектов социальной сферы.

За четыре года восстановительных работ в ДНР восстановлено почти 42 % многоквартирных жилых домов, около 34 % частных индивидуальных жилых домов и 35 % объектов социальной сферы. Таким образом, более половины разрушенных многоквартирных и частных жилых домов и объектов социальной сферы еще нуждаются в финансировании восстановительно-строительных работ. На основе вышеприведенного анализа можно сделать вывод о том, что в вопросах финансирования восстановления жилых многоквартирных и частных домов, а также объектов социальной сферы, сложилась в целом негативная ситуация, характеризующаяся отсутствием необходимых объемов и источников финансирования для выполнения необходимых и значительно больших объемов восстановительных работ.

Главным источником финансирования работ по восстановлению разрушенных жилых домов и объектов социальной инфраструктуры, проводимых строительным комплексом ДНР, является Республиканский бюджет, однако незначительная часть средств поступает из различных благотворительных организаций, гуманитарных миссий ООН, Красного Креста и др., а также реализуется усилиями коммунальных предприятий ДНР и за счет личных средств домо-

владельцев. Объемы инвестиций в жилищное строительство в ДНР в условиях неопределенности внешней среды практически отсутствуют. Инвестиции в промышленные объекты реального сектора экономики ДНР также пока незначительные.

В связи с непризнанностью территории Республики финансовые и инвестиционные проблемы развития строительной отрасли характеризуются недостатком объемов финансирования для восстановительных работ, практически малым числом внутренних инвесторов, отсутствием крупных инвестиционно-строительных объединений, неразвитостью структуры строительного комплекса, незначительными объемами строительства в общей структуре экономики ДНР, отсутствием иностранных инвесторов и т.д. Необходимо подчеркнуть, что в настоящее время основным источником финансирования восстановления разрушенных объектов является Республиканский бюджет, который не обеспечивает необходимый уровень финансирования восстановительных работ. Другие источники финансирования и инвестирования в виде международных благотворительных, гуманитарных или инвестиционных фондов и организаций очень незначительные. Следует отметить, что в ДНР в настоящее время ведется разработка инвестиционного законодательства, принят закон ДНР «О государственно-частном и муниципально-частном партнерстве», однако проекты законов ДНР «Об инвестиционной деятельности», «Об иностранных инвестициях» и др. пока находятся на стадии доработки в Народном Совете ДНР, что обосновывается военно-политической неопределенностью внешней среды ДНР. Уже более трех лет функционирует интеграционный комитет «Россия-Донбасс», который координирует гуманитарные, социальные и культурные связи между городами и районами с одной стороны ДНР и ЛНР, а с другой – Республики Крым, Владимирской, Брянской и других областей РФ.

Согласно Программе социально-экономического развития ДНР на период 2019-2024 гг. в сфере строительства Минстрою ДНР определены следующие направления развития: завершение восстановительных работ на многоквартирных жилых домах и объектах социальной сферы, восстанавливаемых в рамках третьего этапа восстановления; восстановление многоквартирных жилых домов, которые получили повреждения в результате боевых действий; строительство частных индивидуальных жилых домов взамен разрушенных в результате боевых действий; восстановление частных индивидуальных жилых домов, получивших повреждения в результате боевых действий; завершение строительства многоквартирных жилых домов для последующего использования под маневренный жилой фонд; проведение капитального ремонта в квартирах муниципальной

формы собственности для расселения в них граждан, лишившихся своего жилья; восстановление объектов социальной сферы (образования, здравоохранения, культуры, спорта, социальных объектов и объектов государственного сектора, объектов инженерно-технического обеспечения), которые получили повреждения в результате боевых действий; капитальный ремонт первоочередных объектов социальной сферы, которые находятся в предаварийном состоянии и требуют выполнения экстренных работ, направленных на недопущение перехода их технического состояния в статус «аварийных объектов».

В качестве основного источника финансирования вышеуказанных направлений развития строительства в данной Программе предусматривается только Республиканский бюджет, который испытывает большие трудности военного положения в ДНР. Таким образом, особенно актуальным является использование существующих и поиск новых механизмов увеличения объемов финансирования восстановительных работ и инвестирования дальнейшего развития строительной отрасли ДНР.

Современные тенденции развития непризнанных государств в мире показывают существование у них перспективных направлений развития, в том числе и пути решения финансовых и инвестиционных проблем восстановления и развития строительной отрасли. Это подтверждает опыт функционирования непризнанных республик на острове Кипр, в Косово, Нагорном Карабахе, Приднестровье, Абхазии, Южной Осетии и др. В каждом из этих в разной степени непризнанных государств на своих этапах развития происходили процессы стабилизации и постепенной эволюции с выбором собственных стратегий развития в целом, в том числе и стратегий решения финансовых и инвестиционных проблем развития строительства. Необходимо обобщение перспективных исследований по вышеназванному опыту непризнанных государств на основе использования принципов инвестиционного маркетинга территорий, который объединяет принципы маркетинга территорий и инвестиционного маркетинга [5; 6; 7].

Анализ опыта ближайшего непризнанного государства, а именно ЛНР, позволяет отметить, что в Республике в 2019 году Министерством экономического развития проводится уже IV Международный экономический (инвестиционный) форум. В ЛНР принят и функционирует закон ЛНР «Об инвестиционной деятельности» и др. В 2018 году на III форуме была презентация создания Международной инвестиционной корпорации Донбасса, которая нацелена на привлечение иностранных инвестиций в ЛНР и ДНР, а функционирует как инвестиционная корпорация по типу хедж-фонда (особый частный инвестиционный фонд, ориентированный на максимизацию доходности при заданном риске или минимизацию рисков при заданной доходности).

Опыт восстановления и развития непризнанных ООН республик Нагорного Карабаха, Южной Осетии, Приднестровья и Абхазии, а также государств, в которых не прекращаются военные действия или провокации (Сирия, Израиль, Ирак и др.), показывает, что в каждой из них по своему организовываются и проводятся инвестиционные форумы для привлечения инвесторов к восстановлению и развитию экономики, разрабатывается собственное инвестиционное законодательство, проводится работа с финансовыми и другими кругами, а также с международными гуманитарными организациями для финансирования восстановления разрушенного жилья, объектов социальной сферы и в целом восстановления экономики этих государств. Существует опыт восстановления народного хозяйства СССР в ходе и после окончания Второй мировой войны, особенно города Сталинграда.

С позиций приоритетности решения стратегических задач в строительной отрасли ДНР в соответствии с Программой социально-экономического развития ДНР на период 2019-2024 гг. Минстрою ДНР следует выделить следующие стратегические цели по очередности: во-первых, увеличение объемов финансирования из всех возможных источников финансирования вышеприведенных восьми направлений восстановительных работ, включая и некоторые работы по капитальному ремонту; во-вторых, создание в ДНР необходимых условий и структур для привлечения инвестиций в инфраструктурное, жилищное и социально-культурное строительство; в-третьих, создание необходимых условий для привлечения инвестиций в реальный сектор экономики ДНР.

Непризнанные республики Донбасса в условиях военно-политического конфликта с Украиной ориентируются на сотрудничество с РФ, которая оказывает возможную гуманитарную и другую помощь. В информационном пространстве идет непрекращающаяся война в контексте геополитического противостояния западных государств во главе с США против России, Китая и других перспективных государств. В мире растет потребность гражданского общества и инвесторов западных государств и всего мира в правдивой информации о событиях и военно-политической ситуации в ДНР и ЛНР. Расширение финансовых и инвестиционных возможностей для восстановления и развития экономики ДНР, в том числе и строительства, в первую очередь, связано с формированием информационно-инвестиционной инфраструктуры в ДНР для сотрудничества с регионами РФ, а следовательно, и с формированием нового имиджа г. Донецка и ДНР в РФ и на международной арене в современных условиях, например: «Донецк – это Сталинград XXI века», а «ДНР – это СССР в период Великой Отечественной войны».

Для достижения первой из выше обозначенных стратегических целей Минстрою ДНР одним из важнейших путей решения проблем по увеличению финансирования восстановления разрушенного жилья в ДНР является установление более тесных межрегиональных связей между ДНР и регионами России, а также с регионами других государств мира, что будет способствовать привлечению дополнительной гуманитарной финансовой помощи из РФ. Прежде всего, необходимо в ДНР на высшем уровне выделить приоритетность восстановления разрушенного жилищного хозяйства и объектов социальной сферы для народа Донбасса. С этой целью целесообразно разработать и принять Указы Главы ДНР по приоритетности восстановления разрушенного жилья и формированию «Межрегионального гуманитарного фонда восстановления и реконструкции разрушенного жилья в ДНР», который должен иметь поддержку на государственном уровне в РФ, а также через общественные организации «Землячества Донбассовцев» в регионах России, а также свои представительства в этих регионах и областях: Москва, Санкт-Петербург, Тюмень, Сибирь, Дальний Восток и т.д. Аналогичные фонды действовали в свое время в Чеченской Республике в РФ, в Приднестровье, Нагорном Карабахе и др. В Республике Косово такой фонд функционирует под эгидой ООН.

С целью достижения вышеназванных второй и третьей стратегических целей в современных условиях непризнанности и неопределенности развития ДНР целесообразно выбрать путь повышения инвестиционной привлекательности сражающегося Донбасса. С этой целью необходимо разработать и применять информационно-маркетинговую концепцию организации и проведения инвестиционно-строительного форума в ДНР «Инвестиционно-строительный сражающийся Донбасс» на период до 2024 года (ИнвестстройДон-2024). Концепция «ИнвестстройДон-2024» должна быть нацелена на более тесную и доверительную координацию государственной инвестиционно-строительной политики ДНР и ЛНР по активизации информационно-дипломатической и маркетингово-экономической деятельности, то есть в целом в масштабе непризнанных республик Донбасса. Маркетинговая составляющая концепции «ИнвестстройДон-2024» для ДНР представляет собой, во-первых, маркетинговый план развития территории ДНР в современных условиях, а, во-вторых, координационный план информационно-инвестиционной деятельности вновь создаваемого Агентства по привлечению инвестиций и развитию ДНР по примеру аналогичных агентств в Приднестровье, Южной Осетии и т.д. При этом решающая роль для реализации «ИнвестстройДон-2024» принадлежит коммуникационно-координационным мероприятиям, а именно: конференциям, фестивалям, форумам, конкурсам и т.д. по вышеуказанным и другим направлениям

деятельности в соответствии с концепцией «ИнвестстройДон-24». Развитие транспортной, гостинично-сервисной, информационной, производственной и других инфраструктур в Донбассе требует политических решений по прекращению военного конфликта в регионе на международном уровне на основе Минских соглашений. Предлагаемая концепция предусматривает сотрудничество с интеграционным комитетом «Россия-Донбасс». Для практической реализации целей концепции «ИнвестстройДон-2024» и государственных стратегий инновационно-инвестиционного развития экономики необходима организация под руководством Главы ДНР вновь создаваемых Донбасской корпорации по развитию региона, Ассоциации инвесторов Донбасса, а также Донбасской финансовой корпорации с последующим учреждением банка реконструкции и развития Донбасса. При этом одновременно с реализацией вышеназванной концепции необходима организационно-правовая работа по возобновлению функционирования в Донбассе специальных экономических зон и территорий приоритетного развития, а также необходима активизация законодательной деятельности в ДНР по развертыванию проектов промышленных (индустриальных) парков в нашем регионе. Международный опыт показывает, что функционирование промышленных парков доказало свою эффективность для развития экономики государства.

В сложившихся внешних условиях целесообразно использование возможностей трансграничного сотрудничества предприятий и организаций инвестиционно-строительной сферы непризнанных республик Донбасса с приграничными и другими регионами РФ. Различные формы межрегионального и трансграничного сотрудничества соответствуют принципам «европейского регионализма» (Европейская хартия местного самоуправления, 1985 г.). Учитывая специфику Донбасского региона, наличие в нем источников строительного сырья, сравнительно дешевой электроэнергии, развитой транспортной инфраструктуры, а также наличие в регионе профильных научных институтов и высших учебных заведений в инвестиционно-строительной сфере, целесообразно сформировать сначала на территории ДНР соответствующие инвестиционно-строительные кластеры. В РФ во многих регионах созданы и функционируют инвестиционно-строительные кластеры, а именно: Московская область, Краснодарский край, Ленинградская область, Республика Татарстан, Белгородская область, Ростовская область, Воронежская область, Калужская область и др. Кластерный подход довольно успешно применяется на практике в региональной экономике в России и в качестве положительного примера реализации схожей кластерной модели можно назвать «Калужскую модель», которая в свое время позволила

Калужской области добиться значительных успехов в вопросах развития своего промышленного комплекса. Данная модель активизировала привлечение инвестиций в Калужскую область как от национальных, так и от иностранных инвесторов.

Модель создания трансграничных инвестиционно-строительных кластеров ДНР с регионами РФ требует на первом этапе прежде всего в ДНР сосредоточения взаимосвязанных предприятий, действующих в рамках инвестиционно-строительной сферы деятельности с налаживанием между ними тесного взаимовыгодного сотрудничества. Двухстороннее сотрудничество в рамках трансграничного инвестиционно-строительного кластера может осуществляться по представленной на рис. 1 схеме, которая обеспечит максимально полное раскрытие инвестиционно-строительных потенциалов территорий как ДНР, так и конкретных регионов РФ.

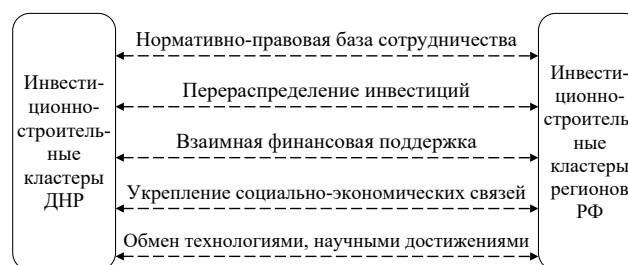


Рис. 1. Схема трансграничного сотрудничества в рамках инвестиционно-строительных кластеров ДНР с соответствующими кластерами конкретных регионов РФ

Участниками трансграничного сотрудничества в инвестиционно-строительной сфере ДНР могут стать предприятия строительной отрасли городов и районов, органы государственной власти и местного самоуправления, вузы и др. с одной стороны в ДНР, а с другой стороны – в регионах РФ, а также физические и юридические лица – частные инвесторы, которых предполагается привлекать в кластер в ходе функционирования данных кластеров, а также различные общественные и профессиональные организации с обеих сторон.

## ВЫВОДЫ

Исходя из вышеизложенного, можно сделать следующие выводы: за четыре года восстановительных работ в ДНР восстановлено почти 42 % многоквартирных жилых домов, около 34 % частных индивидуальных жилых домов и 35 % объектов социальной сферы. Таким образом, более половины разрушенных многоквартирных и частных жилых домов и объектов социальной сферы еще нуждаются в финансировании восстановительно-строительных

работ. Главным источником финансирования работ по восстановлению разрушенных жилых домов и объектов социальной инфраструктуры, проводимых строительным комплексом ДНР, является Республиканский бюджет, однако незначительная часть средств поступает из различных благотворительных организаций, гуманитарных миссий ООН, Красного Креста и др., а также реализуется усилиями коммунальных предприятий ДНР и за счет личных средств домовладельцев.

Опыт восстановления и развития непризнанных ООН республик Нагорного Карабаха, Южной Осетии, Приднестровья и Абхазии, а также государств, в которых не прекращаются военные действия или провокации (Сирия, Израиль, Ирак и др.), показывает, что в каждой из них по своему организовываются и проводятся инвестиционные форумы для привлечения инвесторов к восстановлению и развитию экономики, разрабатывается собственное инвестиционное законодательство, проводится работа с финансовыми и другими кругами, а также с международными гуманитарными организациями для финансирования восстановления разрушенного жилья, объектов социальной сферы и в целом восстановления экономики этих государств.

Для достижения первой из выше обозначенных стратегических целей Минстроя ДНР одним из важнейших путей решения проблем по увеличению финансирования восстановления разрушенного жилья в ДНР является установление более тесных межрегиональных связей между ДНР и регионами России, а также с регионами других государств мира, что будет способствовать привлечению дополнительной гуманитарной финансовой помощи. Прежде всего, необходимо в ДНР на высшем уровне выделить приоритетность восстановления разрушенного жилищного хозяйства и объектов социальной сферы для народа Донбасса. С этой целью целесообразно разработать и принять Указы Главы ДНР по приоритетности восстановления разрушенного жилья и формированию «Межрегионального гуманитарного фонда восстановления и реконструкции разрушенного жилья в ДНР», который должен иметь поддержку на государственном уровне в РФ, а также через общественные организации «Землячества Донбассовцев» в регионах России, а также свои представительства в этих регионах и областях. С целью достижения вышеназванных второй и третьей стратегических целей в современных условиях непризнанности и неопределенности развития ДНР целесообразно разработать и применять информационно-маркетинговую концепцию организации и проведения инвестиционно-строительного форума в ДНР «Инвестиционно-строительный сражающийся Донбасс» на период до 2024 года (ИнвестстройДон-2024). Концепция «ИнвестстройДон-2024» должна быть нацелена на более тесную и доверительную координацию государственной инвестиционно-строительной политики ДНР и ЛНР

по активизации информационно-дипломатической и маркетингово-экономической деятельности, то есть в целом в масштабе непризнанных республик Донбасса. Маркетинговая составляющая концепции «ИнвестстройДон-2024» для ДНР представляет собой, во-первых, маркетинговый план развития территории ДНР в современных условиях, а, во-вторых, координационный план информационно-инвестиционной деятельности вновь создаваемого Агентства по привлечению инвестиций и развитию ДНР. Учитывая специфику Донбасского региона, наличие в нем источников строительного сырья, сравнительно дешевой электроэнергии, развитой транспортной инфраструктуры, а также наличие в регионе профильных научных институтов и высших учебных заведений в инвестиционно-строительной сфере, целесообразно сформировать сначала на территории ДНР соответствующие инвестиционно-строительные кластеры для создания трансграничных инвестиционно-строительных кластеров ДНР с городами, областями и регионами РФ.

#### Список литературы

1. *Городнова, Н. В. Взаимодействие государства и инвестиционно-строительного комплекса: проблемы и решения / Н. В. Городнова // Международный научно-исследовательский журнал. — Москва, 2015. — Вып. № 2(33). — С. 18-22.*
2. *Воронин, А. В. Теория и методология стратегического управления инвестиционно-строительным комплексом региона в условиях конкурентной среды / А. В. Воронин. — Санкт-Петербург: Питер, 2008. — 267 с.*
3. *Ерохина, Е. В. Влияние территорий с особым экономическим статусом на пространственное развитие регионов / Е. В. Ерохина // Журнал «Национальные интересы: приоритеты и безопасность». — Москва, 2015. — Вып. № 36. — С. 12-29.*
4. *Полишков, Ю. Н. Управление экономикой региона с особым статусом [Текст] : монография / Ю. Н. Полишков ; под науч. ред. А. В. Половяна ; М-во образования и науки Донецкой Народной Республики, Донецкий нац. ун-т. - Ростов-на-Дону : Изд-во Южного федерального ун-та, 2016. — 331 с.*
5. *Сачук, Т. В. Территориальный маркетинг / Т. В. Сачук. — Санкт-Петербург: Питер, 2009. - 368 с.*
6. *Арженовский, И. В. Маркетинг регионов // Энциклопедия маркетинга [Электронный ресурс] URL:<http://marketing.spb.ru/read/article/a56.htm>*
7. *Панкрухин, А. П. Маркетинг территорий / А. П. Панкрухин. — СПб.: Питер, 2006. — 416 с.*
8. *Трансграничное украинско-российское сотрудничество: формы, методы, перспективы: монография / под ред. В. И. Ляшенко, В. И. Павлова. — Донецк: ИЭП, НАН Украины, 2010. — 418 с.*